



Газета отмечена  
знаком отличия  
«Золотой фонд  
прессы – 2009»

# БИЗНЕС-КЛАСС

Наш сайт в интернете

www.BCLASS.ru

## Бизнес-класс

### Курс на снижение издержек

#### «Севералмаз» сократил инвестиционную программу, но планы не поменял

«План производственной деятельности предприятия остался в запланированных объемах, - отметил в интервью еженедельнику «Бизнес-класс» президент ОАО «Севералмаз» Николай АБРАМОВ (на снимке). - Конечно, на предприятии введен режим экономии и предпринимаются меры по снижению издержек. Но задачу построить вторую очередь ГОКа мы не меняем...»

В прошлом году в существовавшие технические решения по фабрике второй очереди были внесены изменения. Ранее фабрика проектировалась с громоздким оборудованием, рассчитанным на очень твердые руды, по опыту ведения работ в Якутии, где руда принципиально отличается от нашей. Теперь на обогатительной фабрике должно быть установлено высокотехнологичное оборудование, которое не будет столь громоздким и в то же время позволит работать с очень мягкими породами, характерными для месторождения им. М.В. Ломоносова. Также удалось провести комплексные исследования переработки руды и накопить опыт работ на действующей фабрике, на основании чего было принято решение по технической оптимизации работ.

«На сегодняшний день по заказу ОАО «Севералмаз» проектными институтами выполнены исследовательские работы, даны предложения. Недавно я побывал в Анголе и Намибии, ознакомился с технологией производства в Южной Африке. Условия работы во многом схожи, у них есть что позаимствовать», - говорит Николай Абрамов.

Продолжение – стр. 2



#### Резонанс

### Технический нонсенс

В вопросе строительства двух энергоподстанций в Архангельске точка не поставлена. Несмотря на то, что их проектирование и строительство были включены в утвержденную губернатором в прошлом году инвестиционную программу «Архэнерго» на 2009 год, а затем перепоручены ОАО «Архоблэнерго», окончательно заказчик по этому проекту не определен.



15 января губернатор Илья МИХАЛЬЧУК провёл совместное совещание с главой Холдинга МРСК Александром КАЗАКОВЫМ и генеральным директором МРСК Северо-Запада Александром КУХМАЕМ.

По словам Александра Казакова, таких компаний, как «Архэнерго» – работающих себе в убыток, по стране найдется не более пяти. Инициативу администрации области передать строительство подстанций в Архангельске ОАО «Архоблэнерго», которые будут работать в зоне ответственности электросетевой компании «Архэнерго», он назвал нонсенсом.

«Я не знаю ни одного подобного случая в других распределительных системах, где использовалась бы такая практика, - заявил Александр Казаков. - Это технический нонсенс. Главный риск, который мы получим – невозможность со стороны «Архэнерго» гарантирования надежности электроснабжения потребителей и оперативности в устранении каких-то аварийных ситуаций. Такой практики нет ни на одной территории».

Продолжение - стр. 2.



**ПРЕДЛАГАЕТ В АРЕНДУ  
КОММЕРЧЕСКИЕ ПЛОЩАДИ  
В ЦЕНТРЕ ГОРОДА  
ПЛОЩАДЬЮ ОТ 13 ДО 500 КВ. М**

**тел. 20-19-47**

www.tdevelop.ru

реклама

## Рождественские проценты



**13,8%\***  
Вклады



8-800-100-7-100  
www.express-bank.ru

**ВОСТОЧНЫЙ  
ЭКСПРЕСС БАНК**

Процентные ставки приведены по состоянию на 01 декабря 2008 года. Срок действия предложения не определен. Ежемесячная выплата процентов или их капитализация по выбору клиента. При досрочном отзыве вклада проценты за весь срок хранения средств начисляются по ставке вклада «До востребования». Если в период фактического хранения средств ставка вклада «До востребования» изменилась, то для расчета процентов применяется каждое значение ставки пропорционально сроку ее действия. \*Условия приведены по вкладу «Восточный» сроком на 3 года в рублях. Вклад открывается на срок 1, 2 или 3 года в рублях, долларах США, ЕВРО. Ставка от 13,61% до 13,89% годовых в рублях, от 9,57% до 9,79% годовых в долларах США и ЕВРО. Минимальная сумма вклада: 10 000 рублей, 350 долларов США, 300 ЕВРО. Максимальная сумма вклада не ограничена. Вклад непополняемый, по окончании срока действия договора вклад продлевается. Вклад действует с 01 ноября 2007 года.

## 2 Бизнес и власть

Прежде всего...

### ■ Бюджет компенсирует тарифную «заморозку»

Руководство Территориальной генерирующей компании №2 с пониманием отнеслось к инициативе главы администрации Архангельской области Ильи Михальчука о повышении тарифов на тепло и газ для населения в первом полугодии 2009 года, сообщает ИА «Двина-Информ».

Решение приостановить рост тарифов было принято в декабре. «Это непростой шаг, но в сегодняшних экономических условиях единственно правильный – оставить тарифы на сжиженный газ, отопление и горячее водоснабжение на уровне 2008 года», – сказал губернатор Илья Михальчук. – В общей структуре расходов населения на коммунальные услуги более 60% занимает плата за тепло, поэтому сохранение стоимости на уровне текущего года наиболее приемлемый «тарифный» вариант». Выпадающие доходы тепло- и газоснабжающих организаций частично будут компенсированы из областного бюджета.

### ■ «Кошмарить» бизнес прокуратура не даст

Прокуратурой Архангельской области внесено представление УВД Архангельской области. Выяснилось, что сотрудниками органов внутренних дел в нарушение законодательства о защите прав субъектов малого и среднего предпринимательства неоднократно проводились внеплановые проверки ООО «Фламинго» по анонимным сообщениям.

За последнее время органы прокуратуры фиксируют многочисленные нарушения прав субъектов предпринимательства в регионе. Об этом сообщили в пресс-службе прокуратуры Архангельской области.

Так, в области выявлены факты отбора управляющих компаний и предоставления земельных участков для жилищного строительства без проведения конкурсов либо с нарушениями порядка их проведения органами местного самоуправления.

В связи с нарушением администрацией МО «Верхнетоемское» требований постановления Правительства РФ о порядке проведения открытого конкурса при передаче жилищного фонда в хозяйственное ведение МУП «Жилуправление» главе администрации МО внесено представление.

Отменены три незаконных постановления главы администрации МО «Няндомский муниципальный район» о предоставлении без проведения аукциона земельных участков ООО «Жилстройсервис» для строительства жилых домов.

### ■ Пилорамы выведут из тени

В администрации Архангельской области готовятся законопроект, регламентирующий работу лесопильных производств. Об этом сообщили в пресс-службе администрации.

Сегодня на территории региона работает свыше тысячи пилорам. Проверки показали, что большая часть из них работает нелегально. Владельцы производств не регистрируются в налоговой инспекции, не оформляют в законном порядке земельные участки, нелегально потребляют электроэнергию, нарушают правила пожарной безопасности, природоохранное и лесное законодательство.

Но среди лесопереработчиков немало тех, кто может и хочет работать законно. Поэтому обязанность органов государственной власти и местного самоуправления – помочь таким предпринимателям. «Не отбирать и закрывать, а зарегистрировать и наладить налоговый учет по упрощенной схеме, – считает необходимым глава региона. – Ведь небольшие производства – зачастую единственное место работы для жителей поселков и деревень. А когда на дворе кризис – поддержать местного лесопереработчика важно вдвойне».

Подготовил Виктор ОРЕФЬЕВ

Севералмаз: Инвестиционную программу сократили

## Курс на снижение издержек

В связи с кризисом на мировых торговых площадках спрос на алмазы упал.

Правительство РФ приняло решение о покупке российских алмазов Гохраном.

И «Севералмаз», как дочерняя компания АК «АЛРОСА», не остался в стороне.

Первая партия алмазов была закуплена в конце декабря 2008 года.

О том, с какими результатами работы «Севералмаз» подошел к 2009 году и как изменится политика предприятия в связи с финансовым кризисом, рассказывает президент ОАО «Севералмаз» Николай АБРАМОВ.

**- Николай Павлович, что важно произошло в 2008 году для ОАО «Севералмаз»?**

- Прошедший год был крайне важным, можно сказать – этапным для компании. За год сделано многое: разработана программа технического перевооружения существующей фабрики, приняты технические решения по оптимизации проекта большого ГОКа, постоянно ведется работа по экологическому мониторингу, получены результаты восьмилетних исследований СевПИНО речной системы Зимней Золотыцы, и они весьма радужны.

Подводя итоги, нельзя не упомянуть начало продаж. Событием года для компании «Севералмаз» стало создание собственной сбытовой организации и начало реализации беломорских алмазов. Здесь «Севералмаз» оказался новатором, организовав торги как для отечественных, так и для иностранных компаний одновременно, чего ранее не было в России.

**- И каков спрос на алмазы Беломорья?**

- Лицензию на реализацию продукции «Севералмаз» получил в самом конце 2007 года – 28 декабря. А в 2008-м, мы провели три тендера. И первый, и второй тендеры прошли успешно, а на третьем, сентябрьском, оказалось два фактора. Первый из них – летние каникулы гранщиков алмазов, второй – надвинувшийся

кризис. Поэтому третий тендер прошел менее успешно по объемам продаж.

В тендерах участвовали как российские, так и зарубежные компании. Покупателями стали европейские фирмы, предприятия Индии, Украины, Белоруссии и России. По результатам можно твердо сказать, что спрос на кристаллы есть. Спрос на алмазы обеспечивается спросом на бриллианты, которые не просто товар, не просто камень. Бриллиант – это символ, дар любви и средство инвестирования.

**- Существует распространенное мнение, что все кристаллы идут на экспорт, в Архангельске их не найти. Это так?**

- Мнение о том, что «Севералмаз» работает только на экспорт, не соответствует действительности. Например, северодвинская «Звездочка», являющаяся нашим деловым партнером, создала новый бренд – «Бриллианты Беломорья», и сегодня наши кристаллы, но уже ограниченные и сертифицированные, можно приобрести в Северодвинске. В сертификате к каждому бриллианту есть особая строчка, с указанием, что данный бриллиант получен из сырья, добытого на крупнейшем месторождении алмазов им. М.В. Ломоносова в Архангельской области.

Огранкой наших алмазов занимаются и другие предприятия-покупатели. В России это такие крупнейшие



Сокращение инвестиционной программы не означает остановку подготовки строительства второй очереди ГОКа.

компании, как «Кристалл» и «Кама-Диамант».

**- Как кризис отразился на деятельности компании? В каком объеме согласована инвестиционная программа на этот год?**

- Естественно, кризис не прошел мимо алмазной отрасли. На выполнение плана капитального строительства компании требуются значительные средства – это заемные деньги, банковские кредиты. Их получение с приходом кризиса осложнилось, поэтому наша инвестиционная программа урезана, но это не означает остановку строительства. План производственной деятельности предприятия остался в запланированных объемах. Конечно, на предприятии введен режим экономии и предпринимаются меры по снижению издер-

жек. В наше время выигрывает тот, кто снижает издержки. Но задачу построить вторую очередь ГОКа мы не меняем...

В прошлом году в существовавшие технические решения по фабрике второй очереди были внесены изменения. Ранее фабрика проектировалась с громоздким оборудованием, рассчитанным на очень твердые руды, по опыту ведения работ в Якутии, где руда принципиально отличается от нашей. Теперь на обогатительной фабрике должно быть установлено высокотехнологичное оборудование, которое не будет столь громоздким, и в то же время позволит нам работать с очень мягкими породами, характерными для месторождения им. М.В. Ломоносова. Нам удалось сегодня провести комплексные исследования переработки руды и накопить опыт работ на действующей фабрике, на основании чего было принято ре-

Энергетика: Кто займется строительством двух подстанций в Архангельске?

## Технический нонсенс

В вопросе строительства двух энергоподстанций в Архангельске точка не поставлена. Несмотря на то, что их проектирование и строительство были включены в ранее утвержденную губернатором инвестиционную программу «Архэнерго» 2009 года, а затем перепоручены «Архоблэнерго», окончательно заказчик по этому проекту не определен.

Виктор ОРЕФЬЕВ

Таковы промежуточные итоги визита в Архангельск главы Холдинга МРСК Александра КАЗАКОВА и генерального директора МРСК Северо-Запада Александра КУХМАЯ, который состоялся 15 января.

По словам Александра Казакова, таких компаний, как «Архэнерго» – работающих себе в убыток, по стране найдется не более пяти. А инициативу в зоне ответственности одной электросетевой компании строить энергообъекты, которые будут принадлежать и эксплуатироваться другой компа-

нией, Александр Казаков назвал нонсенсом.

«Если нужны дополнительные уточнения позиций, мы представим все необходимые обоснования. Но я не знаю ни одного подобного случая в других распределительных системах, где использовалась бы такая практика, – заявил на встрече с губернатором Архангельской области Александр КАЗАКОВ. – Это технический нонсенс. Главный риск, который мы получим – невозможность со стороны «Архэнерго» гарантирования надежности электроснабжения потребителей и оперативности в устранении каких-то аварийных ситуаций. Еще раз

подчеркну, что такой практики нет ни на одной территории. Предлагаю вернуться к рассмотрению этого вопроса, еще раз тщательно его проработать».

«Не все объекты инвестиционной программы, которые первоначально были в плане, включены в тариф (для «Архэнерго». – Прим. автора). Но я считаю, что увеличение тарифа на передачу позволит вам решать проблемы реконструкции, – заявил губернатор Илья МИХАЛЬЧУК. – Не вижу ничего страшного в том, что две подстанции мы включили в планы другой компании, если она готова спроектировать и построить эти объекты дешевле».

При этом губернатор не обозначил стоимость проекта по оценкам областной администрации.

«Если кто-то хочет строить подстанции, то пусть он тогда берет на себя и сети, их обслуживание, обеспечение бесперебойного и надежного электроснабжения. Но этот «кто-то» справится? – обратился к присутствующим Казаков. – Я могу с полной уве-



На встрече в Архангельске Илья Михальчук и Александр Казаков договорились подписать в конце февраля соглашение о сотрудничестве.

ренностью утверждать, что такого квалифицированного персонала, как в «Архэнерго», нет ни в одной другой энергокомпании. Хотя, насколько мне известно, на территории области сетевых компаний около 60».

Позже разговор перешел в другую, более конструк-

тивную плоскость. Стороны согласились, что пристальное изучение этого вопроса – тема отдельной дискуссии, и договорились вернуться к ней в «форсированные сроки».

«Мы должны выйти в формат партнерских отношений в рамках действующего законодательства, – сказал гу-

бернатор. – Для этого нам необходимо разработать дальнейшие совместные планы действий, которые будут зафиксированы в соглашении между администрацией области, Холдингом МРСК, МРСК Северо-Запада и «Архэнерго». Гарантии успешной реализации этого соглашения – грамотная политика по развитию энергетики в це-

ЖКХ: Как заработать на «деревяшках»?

# Коммунальный абсурд

Мэрия Архангельска объявила конкурс среди частных управляющих компаний города. Коммунальщикам предлагают взять под управление многоквартирные дома, которые до сих пор не выбрали способ управления. Завоздка в том, что выставленные на конкурс здания — нерентабельные «деревяшки» на окраинах Архангельска, которые не сулят «частникам» никакой прибыли.

Татьяна ПОТАПОВА **Б1**

Дома, которые предлагается взять под управление частным компаниям, находятся на Хабарке, Лесозаводе №29, в Исакагорке, Маймаксе, Соломбале, на о. Бревенник. Это практически на 100% деревянный жилфонд. При этом значительная часть выставленных на конкурс домов признана ветхими и аварийными. Управляющие компании уже заявили, что не намерены участвовать в этом конкурсе. Кроме головной боли, такой жилфонд бизнесменам ничего не принесет.

«По закону управляющие организации должны содержать дома, которые находятся в их ведении, в нормальном техническом состоянии. Но сделать это на суммы, которые собираются с жильцов «деревяшек», просто нереально. Поэтому никто не хочет брать на себя ответственность за содержание этих домов», — отмечает директор «Саморегулируемой организации управляющих организаций ЖКХ «Гарант» Игорь КУЗНЕЦОВ.

К тому же, по словам коммунальщика, в конкурсной документации заявлены слишком большие обеспечительные меры. К примеру, на 50 домов 1-го лота размер обеспечения исполнения обязательств для управляющей компании составляет почти 642 тысячи рублей.

«Такой размер обеспечительных мер предписывает устанавливать государство, но для управляющих компаний эти условия неприемле-

мы, — считает Игорь Кузнецов. — Они не адекватны плате за управление, которую будут получать управляющие организации, если возьмут данные дома».

Вопрос о необходимости передать деревянный жилфонд частным компаниям остро встал еще в прошлом году. Тогда для получения федеральной субсидии Фонда содействия реформированию ЖКХ Архангельску нужно было перевести не менее 50% многоквартирных домов под управление частных компаний.

На эти показатели город не мог выйти из-за большого количества нерентабельного деревянного жилфонда. Брать под управление ветхие «деревяшки» частные компании отказывались. Платежи собственникам жилья в таких домах мизерные, а работ проводить нужно очень много.

И все же в начале июля 2008 года МУП «Жилкомсервис» в экстренном порядке передало 1600 жилых домов Архангельска в руки частных управляющих компаний.

Управляющие компании пошли на столь нежеланный шаг в надежде получить значительную федеральную субсидию и не прогадали. В конце 2008 года в Архангельск пришли долгожданные 202,5 млн рублей на капитальный ремонт.

Однако сейчас подобных стимулов у управляющих компаний нет. И, по словам коммунальщика, впредь брать под управление деревянный жилфонд они готовы лишь при условии субсидирования из городского бюджета

части работ по капитальному или текущему ремонту.

«Управляющие компании должны понимать, на какие средства будет производиться ремонт в их домах, — поясняет Игорь Кузнецов. — Здесь нет и не может быть никакой благотворительности. Если с жильцов дома собирается тысяча рублей в месяц, то управляющая компания на капремонт и может потратить только тысячу. Другой вопрос, что на эти деньги можно сделать? Собрать с жильцов таких домов больше средств нельзя, там, как правило, живут люди малообеспеченные. Значит, нужно предусматривать деньги на дотацию управляющих организаций в местном бюджете. Городская казна должна компенсировать разницу между затратами на работы по капремонту и платежами жильцов. В таком случае УК с удовольствием будут управлять деревянными домами».

Чиновники мэрии подтвердили, что не ожидают наплыва заявок на участие в конкурсе от частных компаний Архангельска. Однако в соответствии с действующим Жилищным кодексом орган местного самоуправления обязан провести открытый конкурс по выбору управляющей организации и закрепить все дома, которые еще не выбрали способ управления, за управляющей компанией.

Скорее всего, такой организацией станет недавно созданное ОАО «Архжилкомсервис», 100% акций которого принадлежит муниципальному образованию «Город Архангельск». Напомним, решение о создании ОАО «Архжилкомсервис» было принято депутатами горсовета в июле 2008 года.

«Скорее всего, в конкурсе будет лишь один участник — ОАО «Архжилкомсервис». Именно за ним и будут закреплены эти многоквартирные дома», — подтвердил «БК» источник в конкурсной комиссии. В общем, сменится хозяин у «деревяшек» только на бумаге...

Акценты

## ■ Регионы создадут резервные фонды

Субъектам РФ передается часть налоговых доходов от налога на прибыль организаций, а также увеличивается с 60% до 100% доля акцизов на бензин, направляемых в региональные бюджеты. Таковы изменения в Бюджетный кодекс РФ, которые одобрил Совет Федерации. Субъектам РФ предоставляется право создавать собственные резервные фонды и направлять средства таких фондов на погашение дефицита своего бюджета.

Одобренные поправки в Налоговый кодекс предусматривают передачу субъектам РФ 0,5% ставки налога на прибыль организаций. Таким образом, максимальная ставка налога на прибыль организаций, подлежащая зачислению в бюджеты субъектов РФ, составит не 17,5%, как сейчас, а 18%. Федеральная часть налога сокращается с 2,5% до 2%.

## ■ У архангельского управления ТГК-2 новый руководитель

Генеральный директор ОАО «Территориальная генерирующая компания №2» Валентин Брагин назначил заместителем генерального директора — управляющим директором Главного управления ОАО «ТГК-2» по Архангельской области Владимира Мокрицкого. Об этом сообщили в пресс-службе генерирующей компании.

Мокрицкий Владимир Александрович родился 29 октября 1958 года в Мариуполе. В 1980 году окончил Ждановский металлургический институт по специальности «промышленная теплоэнергетика». В 2006 году Владимир Александрович окончил Академию народного хозяйства при Правительстве РФ.

После присоединения АКК к ОАО «Территориальная генерирующая компания №2» в мае 2007 года стал заместителем управляющего директора по продажам Главного управления ОАО «ТГК-2» по Архангельской области. В декабре 2007 года переведен на работу в ОАО «ТГК-2» заместителем генерального директора по продажам.

## ■ Сергей Киткин — заслуженный строитель РФ

Указом Президента РФ почетное звание «Заслуженный строитель Российской Федерации» присвоено председателю совета директоров ОАО «Архангельскгражданреконструкция» Сергею Киткину.

Так отмечены его заслуги в области строительства и многолетняя добросовестная работа.

## ■ За работодателями усиливают контроль

Прокуратура Архангельской области усилила надзор за соблюдением трудовых прав граждан в условиях глобального кризиса. Об этом сообщили в пресс-службе ведомства.

Работодатель при массовом сокращении работников обязан не позднее чем за три месяца сообщить об этом в службу занятости. На территории области уже выявлены факты несоблюдения этого требования закона, по которым работодателям внесено 6 представлений и объявлено 13 предостережений.

Так, в городе Коряжме прокурором рассматривается вопрос о привлечении к административной ответственности руководителей двух предприятий.

Основные нарушения трудовых прав граждан по-прежнему связаны с выплатой заработной платы. В 2008 году за нарушение законодательства об оплате труда к дисциплинарной ответственности привлечены 215 должностных лиц, к административной ответственности — 308 руководителей, а против одного возбуждено уголовное дело.

## ■ Цены на нефтепродукты упали почти на 4%

В декабре в Архангельской области цены на нефтепродукты снизились на 3,7%. Об этом корреспонденту ИА Regnum сообщили в отделе ценообразования территориального органа Управления федеральной службы государственной статистики по Архангельской области.

Однако несмотря на падение стоимости нефтепродуктов, цена проезда в пассажирском транспорте продолжает расти. Так, в декабре в городском муниципальном автобусе проезд подорожал на 5,1%. На рынке непродовольственных товаров в декабре также наблюдалось незначительное снижение цен на отдельные виды легковых автомобилей, медикаментов, строительных материалов, компьютерной техники, меховых изделий, тканей.

Что касается роста цен, то в наибольшей степени в декабре подорожали спички — на 5% и ювелирные изделия — на 4,9%. Кроме того, повысились в цене ковровые изделия (на 4,8%), велосипеды и мотоциклы (на 2,9%), металлическая посуда и металлические предметы домашнего обихода (на 2,8%), моющие и чистящие средства (на 2,7%), телерадиотовары (на 2,1%).

За декабрь 2008 года цены и тарифы на товары и платные услуги населению на потребительском рынке Архангельской области (с учетом НАО) выросли на 1,2%.

## ■ Возрождение районных аэропортов очень затратно

Департамент транспорта и связи Архангельской области намерен возродить авиасообщение с Вельском, Каргополом и Верхней Тоймой.

Нам хотелось бы спасти на юге Архангельской области три аэропорта — в Вельске, Каргополе и Верхней Тойме. Стоимость вопроса по сохранению одного аэропорта в Вельске — 80 млн рублей. И это включает только разовые затраты. Предполагается, что содержание аэропортов будет осуществляться за счет областного бюджета.

Как отмечает ИА Regnum, вопрос сохранения малой авиации в Архангельской области многие участники заседания коллегии сочли нерентабельным и посоветовали направить эти средства на другие социально значимые цели, например в больницы.

Подготовил Виктор ОРЕФЬЕВ



Фото Алексея Липинского

шение по технической оптимизации работ.

На сегодняшний день по заказу ОАО «Севералмаз» проектными институтами выполнены исследовательские работы, даны предложения. Недавно я побывал в Анголе и Намибии, ознакомился с технологией производства в Южной Африке. Условия работы во многом схожи, у них есть что позаимствовать...

**— Одна из антикризисных мер — это выкуп алмазов Гохраном?**

В связи с кризисом на мировых торговых площадках спрос на алмазы упал, алмазный рынок затих. Правительство приняло решение о покупке российских алмазов Гохраном. И «Севералмаз», как дочерняя компания АК «АЛРОСА», не остался в стороне. Сейчас мы ждем решения о покупке Гохраном второй партии алмазов, первая партия была реализована в конце декабря.

Беседовала Елена СВЕТЛИЧНАЯ

На правах рекламы

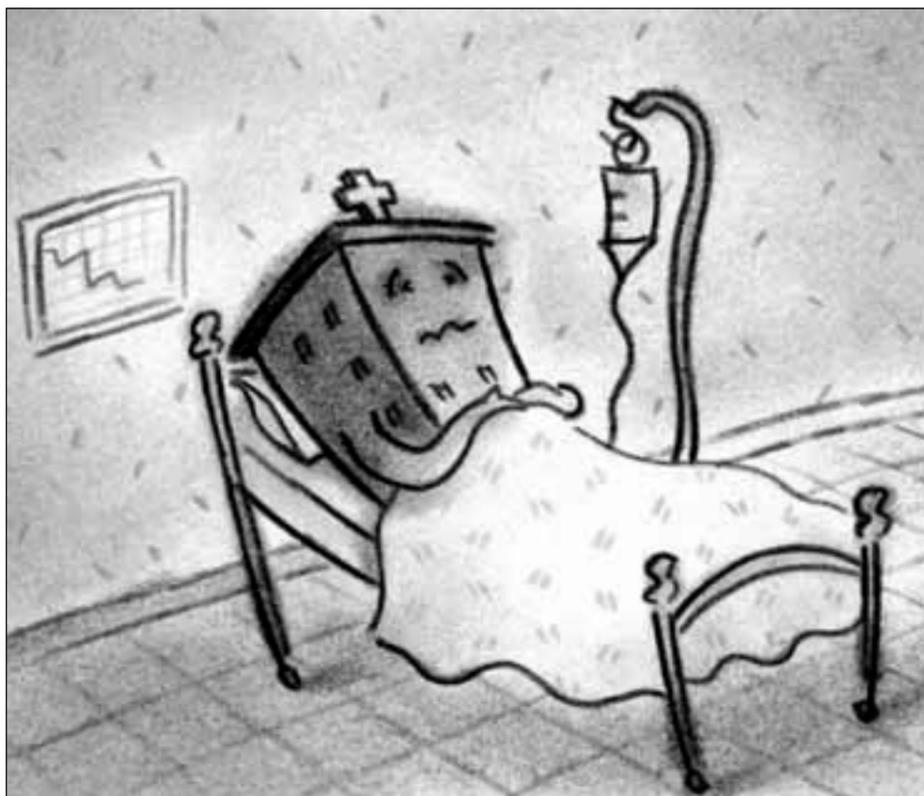
лом и сетевого комплекса региона в частности».

Александр Казаков ответил на это, что любые принятые совместно или единолично решения в энергетике должны предусматривать и развитие «Архэнерго». Иначе наступивший уже кризис отрасли обернется коллапсом, который разрушит экономику региона в одночасье.

«Архэнерго» — единственная компания в структуре Холдинга МРСК, которая имеет отрицательный баланс. Вместе мы хотим разобраться, почему это происходит и какие меры необходимо принимать, чтобы изменить это положение дел, — заявил Казаков. — Регулируемая деятельность никак не может быть убыточной. Мы не снимаем ответственности с себя, но еще раз подчеркну — работать с убытками нам никто не позволит».

На встрече обсуждались и другие вопросы, но все они так или иначе касались возможности технологического присоединения к сетям «Архэнерго» и развития электрической сети региона.

К концу февраля администрация области намерена подготовиться к подписанию трехстороннего соглашения с Холдингом МРСК и МРСК Северо-Запада. Документ, как ожидается, станет новой отправной точкой в истории Архангельской энергосистемы.



**Состояние деревянного жилищного фонда в Архангельске оценивается как критическое. Возиться с безнадежным пациентом за спасибо управляющие компании не намерены. Компенсировать же дополнительные затраты частного бизнеса за счет бюджета в планы чиновников пока не входит...**

Стратегия: Леспрому предложили нестандартное решение

# Бумажные пакетики спасут СЦБК?



Спрос на продукцию Соломбальского целлюлозно-бумажного комбината (СЦБК) могла бы стимулировать такая протекционистская мера, как запрет на использование одноразовых полиэтиленовых пакетов в России. Такой запрет уже действует в некоторых странах мира. Подобная мера позволила бы СЦБК не останавливать производство в период кризиса.

Рита ИЛЬИНА

БК

«В условиях кризиса Архангельской области нужны креативные проекты диверсификации производств экспортных предприятий, — считает директор Поморского агентства территориального развития (ПАТРа, г. Архангельск) Вадим ТРЕСКИН. — Например, не секрет, что основной продукцией Соломбальского ЦБК является небеленая целлюлоза, из которой производится упаковочная бумага и картон. Основным стратегическим покупателем этой продукции в последние годы был Китай, где летом 2008 года власти приняли решение о запрете продажи покупателям полиэтиленовых пакетов и замене их на бумажные. У СЦБК появился новый

крупный внешний рынок сбыта. Но с наступлением кризиса спрос на эту продукцию в мире упал, и вслед за этим упали закупочные цены на продукцию СЦБК в Китае».

В изменившихся условиях Архангельской области нужны новые нестандартные сценарии действий властей и бизнеса, уверен Вадим Трескин. Например, спрос на продукцию СЦБК могла бы стимулировать такая протекционистская мера, как запрет на использование одноразовых полиэтиленовых пакетов в России. Такой запрет вполне реально обосновать с позиции экологической безопасности и больших ресурсных и финансовых затрат на утилизацию полиэтиленовых отходов. К продвижению этой идеи можно подключить крупные экологические организации и начать обсуждение ее в СМИ.

Запрет на продажу полиэтиленовых пакетов сегодня действует в нескольких странах, у которых есть положительный опыт использования бумажных пакетов. В Китае запрещено продавать полиэтиленовые пакеты в магазинах. На тропу войны с полиэтиленом вышли и некоторые города США, Австралии. Аналогичные запреты уже действуют в Ирландии и Дании.

Полиэтиленовые упаковки запрещены в связи с тем, что они часто попадают в море и валяются на улицах. Они легко рвутся, отчего их «бездумно выкидывают». При этом такие пакеты очень вредны для окружающей среды, потому что разлагаются сотни лет. После того как в Дании ввели плату за полиэтилен, его популярность у покупателей снизилась в 10 раз.

Если бы в России ввели ограничение на использование полиэтиленовых пакетиков, внутренний спрос на продукцию СЦБК позволил бы комбинату не останавливать производство в период кризиса.

Как указывают эксперты ПАТРа, для лоббирования такого проекта у властей и бизнеса Архангельской области есть все возможности, так как сенатором от нашего региона в 2008 году был назначен генеральный директор Соломбальского ЦБК Николай ЛЬВОВ.

Тяжба

## Отказали в «натуре»...

Приватизация ОАО «Архангельский ЦБК» проведена законно. Такое решение вынес 14 января 2009 года Арбитражный суд Москвы по иску Федерального агентства по управлению госимуществом.

Виктор ОРЕФЬЕВ

БК

Суд вынес решение по иску Федерального агентства по управлению госимуществом к «Палп Милл Холдинг ГмБХ» о возмещении вреда путем предоставления в собственность Российской Федерации 20% акций ОАО «Архангельский ЦБК». В удовлетворении исковых требований отказано в полном объеме.

В заявленном в суд в 2007 году иске ФАУФИ требовало изъять из собственности австрийской компании «Палп Милл Холдинг ГмБХ» (учреждена в 2001 году), владеющей 63,5% акций Архангельского ЦБК, и 20% акций АЦБК передать их Российской Федерации.

Как сообщили в пресс-службе АЦБК, свои требования заявитель иска основывал на событиях 1994 года, когда в процессе приватизации Архангельского ЦБК 20% акций комбината было передано государством в уставный капитал лесопромышленной холдинговой компании «Северная Целлюлоза». По мнению заявителя, данный эпизод приватизации произошел с нарушениями законодательства о приватизации, а стоимость передаваемых акций АЦБК была занижена.

Законность приватизации АЦБК была неоднократно предметом судебных разбирательств. Иски различных органов государственного управления о признании создания ЛХК «Северная Целлюлоза» и передаче акций АЦБК недействительными отклонялись судами в 1995, 1996, 2000, 2001 годах.

В данном деле ФАУФИ требовал «возместить в натуре» ущерб, причиненный группой лиц, в том числе и компанией «Палп Милл Холдинг», путем передачи государству 20% акций АЦБК.

Приватизация: Акции Архангельского порта выставлены на продажу

## А покупатели найдутся?

Росимущество в очередной раз выставило на продажу 20%-ный госпакет акций Архангельского морского торгового порта. Аукцион назначен на 30 января 2009 года. Начальная цена госпакета установлена в размере 165 млн 42 тысячи рублей. Но торги вновь могут не состояться. За последние пять лет, что государство пытается продать свой пакет акций порта, желающих его купить так и не нашлось...

Татьяна ПОТАПОВА

БК

По словам генерального директора Ассоциации транспортников Архангельской области Сергея МАРКОВА, потенциальных инвесторов отпугивает высокая цена акций.

Начальная цена госпакета, состоящего из 200 тысяч 512 акций, установлена в размере 165 млн 42 тысячи рублей с шагом аукциона 2 млн рублей. Нормативная цена выставляемых на аукцион акций — 32 млн 623 тысячи рублей. «В принципе начальная цена госпакета соответ-



ствует оценочным показателям, но тем не менее она слишком высока для пакета акций, который не является блокирующим», — считает Сергей Марков

Более 70% акций АМТП принадлежит компании ОАО «ГМК «Норильский никель». В начале 2008 года компания купила 19,73% акций порта, принадлежащих ОАО «Северное морское пароходство».

Таким образом, в результате сделки доля «Норникеля» в ОАО «Архангельский морской торговый порт» выросла с 53,5% до 73,23% акций. Вторым крупным акци-

онером порта остается Росимущество, ему принадлежит 20% акций. Входить в состав собственников другим акционерам при такой расстановке сил попросту неинтересно. Держатель 20%-ного пакета акций предприятия все равно не сможет принципиально повлиять на принятие решений.

«Норильскому никелю», по словам специалистов, также ни к чему увеличивать свой пакет акций. «Поэтому найти инвесторов на госпакет акций Архангельского морского торгового порта вряд ли удастся», — считает Сергей Марков.

МОСКОВСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ научно-исследовательский и учебный центр методики преподавания иностранных языков (бывшая кафедра Московского государственного лингвистического университета)

## «СЛАЙДИНГ»

ОБЪЯВЛЯЕТ НАБОР СЛУШАТЕЛЕЙ НА КУРСЫ ПО ОВЛАДЕНИЮ АНГЛИЙСКИМ ЯЗЫКОМ

В ПРОГРАММЕ КУРСОВ:

- Формирование навыков чтения и перевода текстов любой степени сложности
- Формирование навыков устной современной речи
- Языковая практика в Англии, Финляндии, Швеции, Испании с преподавателями — носителями языка
- Европейский сертификат

Научный руководитель курсов — академик В.А. Вотинков  
ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИМИ ПОСОБИЯМИ  
Организационное собрание: 31 января 2009 года в 14.00  
в Учебном центре Федерации профсоюзов Архангельской области (г. Архангельск, пр. Ломоносова, д.209, аудитория № 203)  
Справки по тел.: 8-911-598-84-31  
e-mail: sliding29@mail.ru

**ЖАЛЮЗИ СИСТЕМЫ ДЛЯ ОКОН ПВХ**  
Всегда это красиво

- 3 года гарантии
- бесплатный выезд дизайнера
- установка по вашему желанию
- от доступных — до эксклюзивных

Архангельск  
ул. Воскресенская, 11  
тел. 654670

Филиалы:  
Северодвинск  
Новодвинск

**МЕТАЛЛОТОРГ**  
E-mail: apxmettorg@mail.ru

**МЕТАЛЛОПРОКАТ СТРОИТЕЛЬНЫЙ**

ПОСТАВКИ СО СКЛАДА И НА ЗАКАЗ:

- сталь листовая - кровельная, оцинкованная, просечно-вытяжная
- уголок
- арматура
- круг
- швеллер
- балка
- катанка
- полоса
- квадрат
- шестигранник
- труба профильная
- проволока
- сетка сварная

Товар сертифицирован

163045, Архангельск, Талажское шоссе, 10  
т/ф: (8182) 29-78-20, 29-78-25,  
29-74-91, 29-74-95  
http://www.optmetal.ru

Общество: В Архангельске назвали имя главного благотворителя

# Нефтяные меценаты



Фото: Алексей Литвинчиков

В столице Поморья подвели итоги конкурса «Благотворитель года - 2008». Победителем конкурса в номинации «Предприятие-благотворитель года» стала «Компания Полярное Сияние», которая одна из первых в регионе начала системно заниматься благотворительностью. О том, зачем бизнес инвестирует средства в социальную сферу, рассуждает заместитель генерального директора ООО «Компания Полярное Сияние» Баудин ХАМИДОВ (на снимке).

**- Баудин Хожаевич, сколько средств «Полярное Сияние» выделяет на благотворительность?**

- По меркам нашей компании, мы перечисляем на благотворительность сравнительно небольшие суммы. Через Центр социальных технологий «Гарант» ежегодно распределяется около 1 млн рублей. Примерно столько же по разовым обращениям.

Гораздо больше мы гордимся суммами налогов, которые отчисляем в бюджеты всех уровней. Так, ежегодно в бюджет Архангельской области «Компания Полярное Сияние» платит 200 млн рублей, в федеральный бюджет - 5 млрд рублей. Кроме того, налоги поступают в бюджеты других муниципальных образований. В общей сложности мы отчисляем около 6 млрд рублей налогов в год. Помимо этого в НАО наша компания по соглашению с администрацией делает отчисления с добычи нефти — \$500 тысяч каждый год. С начала деятельности в округ было инвестировано \$23 млн рублей.

**- Причастность к решению социальных проблем - одно из важных конкурентных преимуществ бизнеса. Почему «Компания Полярное Сияние» не афиширует свое участие в благотворительных проектах?**

- Если организации необходимо преподнести себя в благоприятном виде перед клиентами, она будет рассказывать о своей благотворительной деятельности. Но наша компания не нуждается в пиаре. Нефть всегда пользуется спросом, поэтому нет необходимости продвигать товар.

Напротив, мы не заинтересованы быть публичными, потому что это увеличит поток обращающихся за помощью.

**- «Компания Полярное Сияние» одна из первых в Архангельской области начала системно заниматься благотворительностью. За восемь лет были реализованы различные социальные проекты. Расскажите о них...**

- Начнем с того, что благотворительностью компания занимается не восемь лет, а гораздо дольше - с момента своего создания, с 1992 года. В течение восьми лет мы сотрудничаем с Центром социальных технологий «Гарант», который занимается администрированием благотвори-

тельного благотворительного бюджета через открытые конкурсы социальных проектов. Почему была выбрана такая модель распределения финансов и какие преимущества в этом случае получает бизнес?

- Как я уже говорил, «Компания Полярное Сияние» занимается благотворительностью со дня своего создания. Раньше мы работали с просителями напрямую. Это в основном были разовые акции. Но когда обращений стало слишком много, мы поняли, что такой подход не эффективен.

Во-первых, рассмотрение просьб занимает много времени. Во-вторых, помочь всем невозможно, приходится отказывать, а делать это всегда сложно эмоционально. Поэтому мы решили заниматься вопросом благотворительности программно. Объединили свои усилия с центром «Гарант» и администрацией Архангельской области.

Это решило сразу большое количество проблем. Нам больше не надо вникать в каждую просьбу. При этом мы получаем полный отчет о расходовании средств и уверены, что деньги направлены именно туда, куда было решено их израсходовать.

Но главное, теперь у нас нет сомнений, что деньги идут именно в те организации, которые больше всего нуждаются в помощи. Ведь специалисты администрации области и центра «Гарант», которые занимаются проведением конкурсов, лучше, чем мы, знакомы с социальной сферой региона и отдадут средства в нужные руки.

**- Но обращения в компанию наверняка продолжают?**

- Да, конечно, к нам по-прежнему часто обращаются представители детских домов, домов престарелых, прочие организации и частные лица. Большинство просителей мы сразу отправляем в «Гарант». Некоторым все же помогаем напрямую.

Например, в 2008 году выделили средства Поморскому госуниверситету на издание 2-го тома «Поморской энциклопедии», профинансировали участие команды детского-подросткового клуба «Геолог» в 6-й Всероссийской олимпиаде по геологии, оплатили покупку оборудования Областному госпиталю для ветеранов войны, выделили средства на строительство бассейна в детском саду МО «Заполяный округ» в Нарьян-Маре, оборудовали медкабинет в детском саду №147 «Рябинушка» в Архангельске.

Но с каждым годом мы все жестче подходим к отбору просителей. Часть обращения начали проводить через «Гарант». Для этого создали там специальный фонд. Перенаправляем письма специалистам «Гаранта», и они уже решают вопрос о целесообразности выделения средств просителю. Потом согласовывают положительные решения с нами и деньги выделяются или не выделяются.

**- Как вы считаете, нужны ли бизнесу преференции от государства и какие, чтобы предприятия стали активнее участвовать в реализации программ помощи нуждающимся?**

- Конечно нужны, и прежде всего налоговые. Сегодня бизнес платит налог на прибыль со средств, которые отдает на благотворительность.

Допустим, мы решили отремонтировать детский сад. Для этого необходимо инвестировать 10 млн рублей. Но, чтобы вложить 10 млн, мы должны сначала заработать 12 млн и 2 из них отдать государству в виде налогов. Думаю, это не совсем справедливо.

Хотя, по моему мнению, предприниматели, занимающиеся благотворительностью, делают это не в надежде на налоговые льготы или какие-то другие привилегии. Важно моральное удовлетворение.

**- Сейчас Россия переживает кризис. Как это отразится на желании бизнеса заниматься благотворительностью?**

- Полагаю, что в целом по стране и в Архангельской области в частности, объемы безвозмездных инвестиций в социальную сферу уменьшатся. Ряд компаний вынуждены думать о сохранении своего производства, поэтому «добрые дела» отходят на второй план. Но подход «Компании Полярное Сияние» к решению социальных вопросов принципиально не изменится. Мы продолжим сотрудничество с центром «Гарант» и не будем уменьшать благотворительный бюджет.

Беседовала  
Татьяна ПОТАПОВА

Транспорт

## Запросы урезали

В 2009 году на компенсацию тарифов проезда в общественном транспорте из бюджета Архангельской области выделено только 250 млн рублей из необходимых 400 млн.

Татьяна ПОТАПОВА

БК



По словам заместителя директора департамента транспорта и связи Архангельской области Виктора ГАЛАХОВА, общественный транспорт продолжает оставаться в области убыточным.

Причина - в низких тарифах на перевозки пассажиров. Так, в 2007 году доходами от продажи билетов перевозки авиационным транспортом покрывались лишь на 58%, железнодорожным - на 23%, речным - на 21%, морским - на 20%.

Между тем повышать тарифы, как того просят перевозчики, мешает низкая платежеспособность населения. «Если тарифы начнут расти быстрее, чем доходы населения, снизится пассажиропоток. Отдельные граждане не смогут пользоваться услугами общественного транспорта, а задача власти - сделать доступным проезд для всех, в том числе и для социально неблагополучных слоев населения», - пояснил Виктор Галахов.

По подсчетам департамента транспорта администрации Архангельской области, на компенсацию тарифов проезда в общественном транспорте региону необходимо 400 млн рублей в год. Однако чиновники сочли такую сумму слишком большой.

## 1С:БУХГАЛТЕРИЯ 8

НОВЫЙ УРОВЕНЬ  
АВТОМАТИЗАЦИИ УЧЕТА

Официальный партнер фирмы «1С»  
в Архангельске



ЛИНК-сервис

тел./факс (8182) 65-77-44, e-mail: 1C@LSA.ru  
163000 Архангельск, пл. Ленина, 4, офис 1810

РЕКЛАМА  
КОМПЛЕКСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ПО ДЕЛОВОМУ ПРОГРАММНОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ

## Семинары от московского лектора ЕЛЕНЫ КУРЯТНИКОВОЙ



ФИНАМ

25 января

БЕСПЛАТНЫЙ СЕМИНАР

«FOREX: активные инвестиции на валютном рынке»

26-29 января

ПЛАТНЫЙ СЕМИНАР

«Основы функционирования валютного рынка FOREX»

в Архангельске ☎ 46-28-65 в Северодвинске ☎ 8-960-006-86-86

Представитель Учебного центра «ФИНАМ» в г. Архангельск - ИП Столыпин А.В.,  
Набережная Северной Двины, 112, к. 3, оф. 334

Одновременно проводится дистанционное обучение в Учебном центре «ФИНАМ»

РЕКЛАМА

Стратегия: Кто получит господдержку?

## Страховка от кризиса

Северодвинские гиганты оборонного комплекса «Севмаш» и «Звездочка» вошли в список предприятий, которым будет оказана господдержка на федеральном уровне. Из ЛПК в перечень вошли ОАО «Архангельский ЦБК» и ОАО «Группа «Илим».



Рита ИЛЬИНА

БК

Список системообразующих предприятий, утвержденный Комиссией по повышению устойчивости развития российской экономики, состоит из 295 предприятий.

Они смогут рассчитывать не только на кредиты, но и на такие меры государственной поддержки, как госгарантии, субсидирование процентных ставок, а также на реструктуризацию налоговой задолженности, государственного заказа и лояльную таможенно-тарифную политику.

Кроме этого, при необходимости будут минимизированы негативные социально-экономические последствия от прекращения деятельности таких предприятий.

При этом особо подчеркивается, что «включение организации в указанный перечень не является гарантией финансовой поддержки». Главная задача работы с такими компаниями - поддержание их устойчивости. На эти цели предусмотрено направить 325 млрд рублей.

Как заявляют в Правительстве РФ, перечень пред-

приятий не является исчерпывающим и может корректироваться решением комиссии. Кроме того, критерии отбора предприятий могут «смягчаться и уточняться» в зависимости от важности отраслей.

Для обеспечения постоянного мониторинга финансово-экономической и социальной ситуации соответствующие министерства будут создавать рабочие группы при Комиссии по повышению устойчивости развития экономики. В них войдут представители Министерства экономического развития, Министерства финансов, Министерства регионального развития, банков-партнеров (Сбербанк, ВЭБ, ВТБ, Газпромбанк и другие кредитные организации), администрации соответствующего региона и менеджмента предприятия.

По итогам мониторинга рабочая группа будет принимать либо план по оздоровлению компании, либо решение о продолжении мониторинга.

Этим планирует воспользоваться одно из крупнейших транспортных предпри-

ятий области - авиакомпания «Аэрофлот-Норд», которое не вошло в список, так как на момент подачи документов у авиакомпании не было достаточного количества пассажиров.

Заместитель директора департамента транспорта и связи Архангельской области Виктор ГАЛАХОВ назвал эту причину формальной и заявил, что в ближайшее время администрация области обратится в Минтранс с просьбой расширить список, включив в него «Аэрофлот-Норд».

Напомним, идею сформировать список предприятий для господдержки озвучил в середине декабря премьер-министр России Владимир ПУТИН.

Тогда было заявлено, что с учетом предприятий регионального уровня помощь будет оказана 1,5 тысячи крупнейших компаний страны с годовым оборотом более 15-16 миллиардов рублей и численностью сотрудников более 4 тысяч человек, которые в общей сложности производят более 85% российского ВВП.

Точка зрения: Строительство страдает из-за больших

## Откуда такие цены?

Прочитал в вашей газете от 22 декабря 2008 года материал «Строители говорят о коллапсе», в котором говорилось о причинах кризиса строительной отрасли (архив на сайте [www.bclass.ru](http://www.bclass.ru) - Прим. редакции). В продолжение темы хочу поделиться своими мыслями...

Для Архангельска Росстат оценивает стоимость квадратного метра в новом доме в 20 - 22 тысячи рублей. Между тем жилье в столице Поморья реализуется в среднем по 45 тысяч рублей за кв. метр. Строительная отрасль поражена кризисом по причине завышенных цен на жильё, коммерческую и складскую недвижимость.

Локомотивом спекуляций выступил ажиотажный спрос на недвижимость в российской столице. Некоторое время не проводилось пропорциональных экономических усилий развития жилья в регионах. Со всей страны и из ближнего зарубежья в Москву устремились граждане - претенденты на жильё. Вместе с тем, не было даже PR-попыток остановить ажиотаж в СМИ или в социальных программах. Результат - в Москве цены в два-три раза выше, чем в других городах России. Поэтому часто приходится слышать: «А вы слышали, в Москве-то какие цены?».

Еще одна причина роста цен - это отсутствие внимания к отрасли Федеральной антимонопольной службы. Целые направления строительной индустрии монополизировались в одних руках. В итоге цены за цемент за 2006-2007 годы поднялись в 3-3,5 раза, а морские суда с грузом цемента из Китая и Индии не пустили в Новороссийск. Аналогичная ситуация с песком. Цены на карьерах в Московской и соседних областях выросли с 70-100 рублей до 250-300 рублей за куб. Рост цен на основные строительные материалы неизбежно влиял на рост себестоимости строительных работ.

Негативным фактором для строительной отрасли является зависимость народно-

го хозяйства от экспортно-ориентированных отраслей. Часть выручки от экспорта нефти, газа, металлов оседает и в строительной отрасли. На первый взгляд, это благо, но с другой стороны, деньги чаще участвуют в завершающей стадии, при совершении

нежная масса увеличивается, но в строительство не инвестируется.

Кроме того, внутри отрасли отсутствует конкуренция среди компаний, занимающихся непосредственно капитальным строительством...

Любые катаклизмы - распад СССР, путчи, дефолты, атака на Нью-Йорк вели к спаду в строительстве, разорению трестов и невозвратным потерям материальной базы. В 90-е, когда стройиндустрия переживала период стагнации, престижнее было учиться на менеджеров, юристов, управленцев... Результат: комплектовать строительные компании оказалось не из кого.

«Обратная связь» заказчиков и подрядчиков есть во всём мире,



Игорь Елизаров: Никто не даст сигнал и не скамандует «Кризис прошёл! Внимание! Марш!»

сделки за готовую или близкую к сдаче недвижимость. Но деньги нефтяников и сталеваров не участвуют в развитии строительной инфраструктуры: не запускаются заводы по производству стройматериалов, не открываются учебные комбинаты по подготовке, например каменщиков, плотников... Таким образом, де-

но в России у нее своя специфика. Ничто не изменится, не тронется с места без решения пункта «цена вопроса». Так называемая лояльность при выборе поставщика материалов или подрядчика на проведение работ увеличивает себестоимость строительства, всегда спрятана внутри сметы на строительство и составляя 10-20% от общего бюджета.

Таможня: Зафиксирован рост импорта

## Обороты растут...



В 2008 году в доходную часть федерального бюджета Архангельской таможней было перечислено 8 млрд 542 млн рублей.

Виктор ОРЕФЬЕВ

БК

Как сообщили в пресс-службе ведомства, внешнеторговый оборот предприятий, прошедших таможенное оформление через Архангельскую таможню, за 2008 год составил \$2,3 млн. По сравнению с 2007 годом он увеличился на 11% за счет как экспортной, так и импортной составляющих. Традиционно экспортные поставки преобладают над импортными, но темпы прироста импортного товарооборота намного превышает темпы роста экспортной составляющей.

Оценивая итоги внешней торговли за год, Архангельская таможня отмечает традиционную для региона ориентацию внешнего рынка на страны дальнего зарубежья - их доля в товарообороте составляет 94,5%. Темп роста внешнеторгового оборота со странами дальнего зарубежья более высокий, чем со странами Содружества независимых государств.

Внешнеторговые связи в зоне деятельности таможни осуществлялись с 75 странами дальнего зарубежья и 10 странами Содружества. По объемам внешнеторгового оборота лидерами являются Великобритания, Нидерланды и Германия. Из стран Содружества в десятку ведущих стран-партнеров входит Украина.

Количество участников внешнеэкономической деятельности в 2008 году составило 326, снизившись на 4% к уровню прошлого года.

В отчетный период отправлено на экспорт в страны дальнего и ближнего зарубежья товаров на \$1680,2 млн, что составляет 102,1% к уровню прошлого года.

Более 50% в структуре экспорта - это товары профилирующей в регионе лесной отрасли. Особенностью текущего года является снижение физических объемов экспорта по большинству «лесных» товаров и рост средней цены. Исключением стали целлюлоза, бумага и картон, а также фанера, объемы вывоза которых возросли. По лесоматериалам обработанным, плитам древесноволокнистым и фанере отмечается снижение средней цены.

Объем импортного товарооборота за 2008 год составил \$600,8 млн, что почти в 1,5 раза превышает стоимость импортной составляющей за прошлый год. Основой импорта являются машины и оборудование для предприятий региона. На их долю приходится 39% стоимости ввезенных товаров. 19,5% импорта составляют трубы и другие изделия из черных металлов, 19,3% - прокат стали. 11,7% приходится на стоимость ввезенных транспортных средств.

Малый бизнес: Поддержка станет нелегальной?

## Кредитование уйдет в

Кризисные явления в экономике России увеличивают риск приостановки деятельности и даже распада инфраструктуры поддержки малых предприятий. Поэтому важно принять ряд решений, направленных на увеличение финансовой поддержки малого предпринимательства.

Вероника ЗАБЕЛИНА

БК

- Банки, ограниченные в своих ресурсах из-за кризиса, не смогут удовлетворить спрос со стороны малых предприятий на получение краткосрочных и среднесрочных кредитов. При этом в большей степени влияние банковского кризиса почувствуют на себе малые предприятия, работающие с небольшими региональными банками, которые в настоящий момент испытывают наибольшую сложность с ликвидностью и уже не имеют возможности предоставлять кредиты субъектам МП, - считает заместитель генерального директора Национального институ-

та системных исследований проблем предпринимательства (НИСИП) Евгений ЛИТВАК. - Снижение платежеспособного спроса на товары и услуги малых предприятий окажет значительное негативное влияние на деятельность малого бизнеса. Так, сокращение спроса приведет к сокращению оборотных средств, что в свою очередь заставит предприятия урезать издержки за счет сокращения объема выпуска продукции, сокращения штатов, приостановки проектов собственного развития и расширения деятельности.

Как отмечают эксперты института, кризисные явления увеличивают риск при-

становки деятельности и даже распада инфраструктуры поддержки малых предприятий. При этом продолжится деятельность только тех организаций, которые специализируются на предоставлении малым предприятиям финансовых услуг, например микрофинансовых организаций, венчурных фондов, фондов прямых инвестиций. Не исключено, что предприниматели будут наращивать привлечение заемных средств с нелегальных кредитных рынков и перестанут пользоваться кредитными услугами легального рынка кредитования, поскольку доступ к ним будет ограничен.

Кризис также может обусловить значительное количественное сужение малого бизнеса, то есть уход с рынка (прежде всего «в тень») части малых предприятий, вынужденных временно свернуть или полностью прекратить свою легальную хозяйственную деятельность. Либо может привести к сокращению численности занятых, снижению объемов оборота и инвестиций в основной капитал на малых предприятиях.

Поэтому, как считают эксперты НИСИП, необходимо изменить подходы к финансовой под-

## расходов

Отдельно следует сказать о коммуникациях: свет и тепло. Энергетическая система проектировалась в 60-70-е годы прошлого века из расчета на функционирование в квартире одного телевизора, холодильника, настольной лампы, утюга... В настоящее время расход электроэнергии увеличился в разы. Уплотняется застройка центральной части городов. А мощностей не хватает, как и инвестиций на их увеличение... И страдает при этом опять же строительная отрасль.

Строительство - двигатель экономики современного общества. В России 90% молодых семей живут у свекрови или тещи, потребность в благоустроенном жилье архивысока. Об этом



Фото Алексея Липницкого

знает и государство, и бизнес-сообщество.

После кризиса строительный сектор восстановится быстрее прочих. Но никто не даст сигнал и не скамандует: «Кризис прошёл! Внимание! Марш!». Выиграет тот, у кого будет портфель готовых к строительству проектов...

**Игорь ЕЛИЗАРОВ,**  
начальник отдела  
девелоперской компании  
(г. Архангельск)

## Тень

держке малого предпринимательства. Так, можно увеличить объемы кредитования малого предпринимательства по программам государственных банков, а также провести специальный конкурс на размещение средств государственного бюджета в частных банках, при этом данные ресурсы в свою очередь негосударственные банки должны будут потратить на расширение кредитования малых предприятий.

Другой действенной мерой является создание новых и расширение действующих гарантийных - специальных некоммерческих фондов и поддержка сфере имущества. С целью высвобождения у малых предприятий дополнительных средств целесообразно сократить общую налоговую нагрузку за счет снижения отдельных налогов, необходимо также упростить доступ малых компаний к электросетям и установить низкие фиксированные цены. Сокращение издержек на сертификацию, которые являются серьезным барьером для малого бизнеса, приведет к увеличению свободных средств предприятий, часть которых может быть направлена на инвестиции.

## Есть мнение: Управленцы готовят буферные подушки

Менеджеры архангельских компаний всерьез полагают, что экономика области находится еще только в начале спада — дальше будет гораздо хуже. Но в меняющихся условиях ведения бизнеса перед каждой компанией открываются новые горизонты, возможности для реализации своего потенциала. Все зависит от грамотных и эффективных управленческих решений. Действительно, подлинный оптимизм строится не на убеждении, что все будет хорошо, а на том, что не все будет плохо. К такому мнению пришли участники «круглого стола» «Антикризисная тактика и стратегия», организатором которого выступила консалтинговая компания «Мастерская Менеджмента».



## Кризис рождается в головах

**Владимир ПЕТРОВ,**  
генеральный директор  
ОАО «Молоко»:

- В чем выражается финансовый кризис? Это уменьшение количества денег и замедление движения этих денег. И вот эта цепочка: продавец — покупатель — производитель — терпит на сегодняшний день какое-то фиаско из-за недостатка этих средств. В связи с этим возникают страхи и снижение спроса, что и ведет к тому, что предприятия либо останавливаются, либо, если это сектор снижающегося спроса, например металлургия или строительство, вообще закрываются. И есть ощущение, что уже начинается структурный кризис.

**Андрей ПРИЩЕМИХИН,**  
директор

Архангельского филиала «МТС»:

- Мы на сегодняшний день кризис не почувствовали: есть и рост трафика, и рост доходности. Кризис рождается в головах, в первую очередь. Да, мы корректируем планы на год. При всем при этом заложен достаточно серьезный рост доходов. Логика здесь проста: несмотря на то, что кризис, люди будут по-прежнему есть хлеб, пить молоко и разговаривать по телефону. Если потеряют работу, то, возможно, по телефону будут говорить еще больше. Поэтому, наверное, отрасль мобильной связи для сегодняшней дискуссии не совсем показательна или, может быть, счастливое исключение. Тем не менее, если говорить о наших отношениях с контрагентами - теми, на кого работаем мы или кто работает на нас, - в этом случае ситуация достаточно серьезно осложнилась. Так, контрагенты, на которых работаем мы, поднимают вопрос о сокращении расходов. И вот, видимо, в этот момент наступает дисбаланс, который затрагивает пока только юридических лиц.

**Олег ВОЙТОВ,**  
совладелец ТМ «S.M.A.R.T.»:

- Как в той песне: «... от Москвы до самых до окраин...», мы находимся где-то на периферии, поэтому какие-то кризисные явления коснутся нас немного позже, чем Москву или Питер. Следовательно, у нас есть какое-то время для корректировки своих действий. А время реакции на события зависит от самой компании, от управленцев, которые так или иначе способны среагировать на развивающиеся события.

**Алексей ЗИНОВЬЕВ,**  
директор ТД «Русский провиант»:

- Нам не понаслышке известны те проблемы, которые на данный момент существуют в сельском хозяйстве, поэтому если говорить о кризисе, который мы сейчас обсуждаем, то я присоединяюсь к представителю «МТС» в том, что это нас пока напрямую не коснулось, компания пока движется и развивается теми же темпами, что и планировала. На 2009 год у нас амбициозные планы развития. Но есть определенные сложности: дебиторы стали платить много хуже, просят увеличения сроков отсрочки платежей, связывая это с такими фактами, как, например, увеличение ставок по кредитам. Но у нашей компании нет каких-то просроченных задолженностей.

Я бы хотел поднять такой вопрос: мы тут с коллегами обсуждали кризис и приходим к выводу, что ситуация, которая сейчас происходит и будет происходить, она как-то начинает проявлять проблемы в управлении каждой компании. То есть те проблемы, которые все это время накапливались, они сейчас раз - и проявились, они есть. И, на наш взгляд, вот этот фактор позволит нашей компании развиваться в следующем году еще более ускоренными темпами, потому что «пена», которая была, она уйдет, и останутся возможности, которые позволят тем компаниям и управленцам, которые хорошо организовывали и структурировали свой бизнес, развиваться более активно.

**Владимир ДИАНОВ,**  
директор ГК «Новый стиль»:

- Я не считаю, что сейчас какой-то кризис. Я считаю, что это изменения, которые наконец-то произошли, а кризис наступил только для тех, кто оказался к этим изменениям абсолютно не готов, хотя изменения эти были лично мной прогнозируемы. Поэтому сегодняшнюю ситуацию кризисом я не считаю - появились новые возможности, которые позволяют реализовать свой потенциал.

**Василий ЛЫТКИН,**  
директор компании «РЕГИОН-С»:

- Соглашусь с Владимиром, но от себя хочу заметить, что шатания на рынке недвижимости почувствовались в конце сентября, когда банки начали отказывать в кредитах. С ноября коммерческая недвижимость вообще перестала продаваться, но уве-

личилась стоимость аренды. Квартиры дешевеют, земельные участки не покупаются.

**Оксана НЕЧАЕВА,**  
директор ООО «ФЛОРА-ДИЗАЙН»:

- Цветочки и шарик - на мой взгляд, это тот товар, которому так или иначе существует очень много заменителей, в подарок можно купить все что угодно. Самое главное, что хочется - это сохранить коллектив, сокращений пока не планируем.

Если проанализировать любой рынок, то, на мой взгляд, сейчас будут падать компании, которые имеют небольшую норму прибыли, которым трудно ужаться в каких-то своих расходах. Конкуренция ужесточится очень сильно. В цветочном бизнесе уже начинают закрываться маленькие «точечки». Мы пока еще таких сложностей не испытываем, так как у нас очень много корпоративных клиентов, но я тоже прогнозирую спад, готовим буферные подушки. Хочется жить и дальше верить, что все будет хорошо.

**Станислав МАТВЕЕВ,**  
генеральный директор  
ООО «МОСТ-Т»:

- По своему бизнесу скажу, что сокращаются площади, сдаваемые в аренду: люди начинают просить отсрочки, сокращают площади, просят снизить арендную плату вплоть до 50%. Думаю, что условия для предприятий будут разными, в зависимости от того, кто какой бизнес ведет. Кроме того, эта возможность усилить кадровый потенциал, на рынке стали появляться специалисты, которые раньше были в дефиците.

**Дмитрий СОРОКИН,**  
исполнительный директор  
«NAVAGGABAY»:

- В краткосрочной перспективе действительно будет плохо всем. А что касается долгосрочной перспективы, то думаю, что ситуация будет другой: все, что ни делается, - все к лучшему. Если эта ситуация нас не убьет, то сделает сильнее. По поводу кризиса скажу, что его можно и нужно было предвидеть, готовиться к нему. Это не сиюминутное явление, еще в 2000 году экономисты описывали в деталях все то, что сейчас происходит.

**Иван АВДЫШОВ,**  
генеральный директор  
ТС «Кортес»:

- Ситуация будет намного хуже, но мы прошли уже подобные невзгоды:

90-е годы и многое другое, мы прошли все этапы развития, мы не знали, что такое бизнес, не знали, что такое торговля. Поэтому я думаю, что для русского человека ничто не страшно. Россия наиболее устойчива по отношению ко всему миру на сегодняшний день, потому что, в отличие от Америки, то, что они вкладывали в «мыльный пузырь», мы вкладывали в недр, бумагу, недвижимость... Мое мнение такое, что тряхнет нас очень хорошо, но Россия выйдет и из этой ситуации. Да, мы будем ползти по дну, но нам и не привывать. Я думаю, что в конце концов будет свет в конце туннеля.

**Анна МИРОНОВА,**  
директор  
компании «Серебряная лиса»:

- Мы имеем непосредственное отношение к сотовой связи, поэтому нам тоже пока легче, так как есть оптимистичные планы у операторов... Сегодняшняя ситуация несет в себе ряд возможностей. Во-первых, стало легче разговаривать с сотрудниками. Если раньше мы испытывали острый дефицит кадров и были вынуждены ориентироваться на сотрудников, которые хотели больше получать и меньше работать, то теперь обстановка изменилась.

Возможно, в январе - феврале будет проще найти хороших специалистов, если кому-то это еще нужно. Есть возможность что-то поменять, уплотнить, заставить людей больше и лучше работать за те же деньги.

Во-вторых, конкуренция, конечно, усилится, но предприятиям, которые эффективно организовывали свою деятельность и расходовали свои деньги, будет все-таки проще это пережить. Таким образом, мы избавимся от каких-то конкурентов, которые росли за счет непомерных кредитов. Я думаю, что ни для кого не секрет, что в любой отрасли есть такие компании, которые жили за счет таких кредитов, демпинговали по ценам непонятно за счет чего и делали еще массу подобных вещей, что тоже осложняло некоторым жизнь. Я думаю, что сейчас как раз такой период, когда время расставит все на свои места, и у тех, кто хорошо работал и эффективно тратил деньги, все будет нормально, а остальным будет хуже. Поэтому считаю, что в сложившейся ситуации есть определенные плюсы: выживут сильнейшие.

**ПРОДАМ**  
кирпичное здание  
**250 м<sup>2</sup>**  
с землей, на Фактории  
**8-921-721-4481**

**СДАЮТСЯ В АРЕНДУ  
ПОМЕЩЕНИЯ ПОД ОФИСЫ**  
центр города, 1 этаж кирпичного  
здания, 41 и 93 кв. м, чистовая отделка  
**8-921-292-0033**

**ПРОДАЕТСЯ  
ЦОКОЛЬНОЕ  
ПОМЕЩЕНИЕ**  
(пр. Троицкий - ул. Логинова)  
S=125 кв.м  
**8-906-281-31-73**

ЦЕНТР ЭЛИТНОЙ  
И КОММЕРЧЕСКОЙ НЕДВИЖИМОСТИ  
**«ИНФОСЕРВИС»** since 1992  
основано  
**ПРОДАЖА АРЕНДА**  
КОММЕРЧЕСКОЙ, ЭЛИТНОЙ ЖИЛОЙ  
НЕДВИЖИМОСТИ И НОВОСТРОЕК  
Принципиально новый подход...  
e-mail: arh-infoservis@yandex.ru  
www.arh-infoservis.ru  
(921) 295-00-00

## Гороскоп: 19-25 января

**ОВЕН.** Вас ожидает неделя, которая будет полна значимыми событиями как на работе, так и в собственном доме. Первая половина этой семидневки окажется благоприятной для продуктивного общения с вашими деловыми партнерами. В то же время со служебными бумагами и документацией следует быть весьма осторожным - тут не исключены некоторые ошибки и неточности.

**ТЕЛЕЦ.** Вам необходимо быть предельно аккуратным с информацией и не делать необдуманных выводов. Помните, что слово легко может оказаться самым страшным оружием в ваших руках, однако не исключено, что оно обернется против вас. Не пытайтесь выяснять отношения с окружающими, все равно вы ничего не добьетесь, а лишь испортите себе репутацию.

**БЛИЗНЕЦЫ.** Вы на этой неделе сможете сохранить свои стабильные позиции в плане финансов и даже несколько улучшить материальное благосостояние. Помимо обычных доходов, вы можете рассчитывать и на получение неожиданных денег. При этом сейчас не стоит давать займы, поручаться за кого-либо и принимать участие в решении чужих проблем - есть вероятность неприятных сюрпризов.

**РАК.** Вы проявите не совсем характерную для вас активность, чем весьма удивите окружающих людей. Благодаря боевому настрою, который

не покинет вас всю неделю, вы сможете без лишних проволочек решить любые вопросы делового характера. Вы сможете наконец доказать всем, что способны одолеть любые трудности и почувствовали, каково это - иметь в своих руках власть. Несколько иначе сложится ситуация в личной жизни: здесь пока не стоит планировать ничего серьезного в отношении с противоположным полом.

**ЛЕВ.** Вы сможете открыть в себе не изведанные ранее стороны и таланты, благодаря чему профессиональная жизнь в значительной степени оживится, и многие люди из вашего окружения, а также руководство поддержат ваши начинания. Вторая половина предстоящей недели будет весьма подходящей для построения планов, связанных с ремонтом или переустройством жилья. Не беспокойтесь - фортуна скроется не скоро, поэтому хорошо еще пригубите чашу победителя.

**ДЕВА.** Вы на этой неделе станете свидетелем того, как возрастет ваш творческий потенциал и стремление к большим свершениям, что будет весьма кстати, поскольку вы можете получить многообещающее деловое предложение. Этот шанс упускать не следует, поскольку сейчас вам дается отличная возможность реализовать себя и добиться значительных успехов в карьерном плане. Так что лучше экономить силы, поэтому не следует впуская напрягаться на ра-

боте и тратить эмоции на переживания.

**ВЕСЫ.** Вы на этой неделе будете принимать заслуженные комплименты, поскольку, как всегда, блестяще справитесь с возложенными на вас обязанностями. Позитивные результаты станут итогом вашего упорного и добросовестного труда, который будет достойно вознагражден. Вероятно, в конце недели у вас появится новое увлечение или занятие, что поглотит все свободное время.

**СКОРПИОН.** Первостепенное внимание в эти дни вам стоит уделить семье. Работа будет идти своим чередом, однако окажется весьма нудной и заурадной. Общение с родственниками и старыми друзьями поможет вам отвлечься от мирской суеты и восстановить моральные силы. Если вы участвуете в семейном бизнесе, общение с близкими может еще обернуться и успехами в предпринимательстве.

**СТРЕЛЕЦ.** Вы вступаете в недельный период, благоприятный для любых дел. Все задуманное в эти дни воплотится в жизнь, поэтому в случае необходимости беритесь и за те дела, в которых пока еще не слишком разбираетесь. Попробуйте преодолеть препятствия постепенно, корректируя направление движения, но не меняя основного курса. Не отказывайтесь от дружеского участия или помощи, наоборот - примите ее с благодарностью, и можете быть

уверены, что успех вам обеспечен.

**КОЗЕРОГ.** Вы сможете реализовать давно задуманные идеи и планы, выполнение которых раньше сталкивалось с определенными трудностями. Во всех ваших делах появятся новые покровители, существенную помощь окажут близкие. На работе возможны некоторое недопонимание и осложнения в общении с коллегами, но вовремя вмешавшееся начальство встанет на вашу сторону.

**ВОДОЛЕЙ.** Вам следует проявить осторожность в денежных делах, чтобы избежать потерь. Не исключено даже, что стечение обстоятельств вынудит вас расстаться с солидной денежной суммой. Однако все старания воздадутся сторицей. И вы моментально об этом забудете и не станете придавать значения, поскольку все мысли будут больше заняты другим: вас ожидают приятные знакомства с лицами противоположного пола.

**РЫБЫ.** Вам не стоит переоценивать собственные силы. Иногда бывает лучше не делать ничего, чем взяться за дело, а потом, не доведя его до конца, пытаться поскорее снять с себя ответственность за него. В ближайшую неделю не старайтесь объять необъятное: занимайтесь лишь тем, что требует принятия неотложных решений. Также пока не стоит затевать новых начинаний.

**ЕСЛИ** в этом номере газеты нет страниц с 5 по 8, **ЗНАЧИТ,** Вы все еще не стали нашим подписчиком, а получаете лишь **БЕСПЛАТНЫЙ** вариант газеты и, стало быть, на этой неделе **НЕ УЗНАЕТЕ:**

- что следует помнить тем, кто потерял право на применение УСН;
- какие изменения, касающиеся налоговых вычетов по НДФЛ, нужно учесть в 2009 году;
- что нового появилось в порядке выдачи «больничных» листов;
- как ответили эксперты на ваши вопросы о проблемах, связанных с вычетом НДС, и многое другое...

**Подписка в офис по безналу!**

**Жизненно важная информация - каждому предпринимателю и бухгалтеру!**  
Стоимость подписки на I полугодие 2009 года - 324 рубля.  
Позвоните: 44-77-87, 21-37-68 - и срочно получите счет на подписку!



**ДОСТАВКА** Почтовая Линия  
рекламных проспектов, листовок и газет в Архангельске

**21-37-68**  
**65-25-40**