

- разработка стратегии развития
- развитие бизнеса на зарубежных рынках
- содействие в поиске зарубежных партнеров



Газета отмечена знаком отличия «Золотой фонд прессы – 2009»

БИЗНЕС-КЛАСС

Наш сайт в Интернете

www.BCLASS.ru

Бизнес-класс

Who is Mr. Фёдоров?

Вице-губернатор Архангельской области попал в поле зрения президента

Президент России подписал Указ о досрочном прекращении полномочий главы администрации НАО Валерия Потенко. На рассмотрение окружного Собрания депутатов Дмитрий Медведев внес кандидатуру вице-губернатора Архангельской области Игоря Фёдорова (на снимке) для наделения его полномочиями главы администрации НАО.

Вопрос об утверждении его кандидатуры на пост главы округа выносится на сессию внеочередного заседания окружного Собрания депутатов 24 февраля.

«Ненецкий округ - самостоятельный и самобытный субъект Российской Федерации. Здесь живут труженики, к которым я отношу и себя, так как родился и несколько десятков лет проработал в Архангельской области, - приводит слова Игоря Фёдорова пресс-служба администрации НАО. - Есть доверие президента страны Дмитрия Медведева, который поручил мне прибыть в Нарьян-Мар и приступить к исполнению обязанностей руководителя региона. Как государственный человек, буду работать на благо всех, кто здесь живет. Буду честно трудиться и поднимать регион».

На вопрос о предстоящей ротации действующей команды управленцев Фёдоров ответил следующее: «Планирую, что будет первый зам, курирующий финансовую сферу. Со мной еще придет советник по безопасности. Кроме того, в ближайшем будущем проведу ревизию хозяйственной деятельности администрации».

Продолжение - стр. 2-3



Фото из архива редакции

Важная новость

За тарифы - в бой!

Мэрия Архангельска обратилась к управляющим компаниям с призывом снизить тарифы на содержание и капитальный ремонт жилищного фонда. Одновременно власти попросили разобраться в ситуации прокуратуру и Архангельское УФАС.



Муниципалитет в соответствии с требованиями Жилищного кодекса не располагает контрольными функциями по договорным отношениям. Поэтому руководством города было принято решение обратиться в прокуратуру и управление федеральной антимонопольной службы с просьбой проверить правомерность повышения управляющими компаниями тарифов на содержание и капремонт жилья.

Мэрия обратилась также и к управляющим компаниям с призывом о снижении тарифов.

«На встречах с горожанами я всегда обращаю их внимание на то, что повышение тарифов возможно только при соблюдении главного условия: проведения собрания собственников жилья. Если право голоса, право влиять на принятие решений не соблюдено, тарифы должны быть пересмотрены. Разговор с прокуратурой состоялся, ориентировочно через две недели мы узнаем результаты проверки», - заявил мэр Архангельска Виктор ПАВЛЕНКО (на снимке).

Виктор ОРЕФЬЕВ

**СТАЛО ТЕСНО?
РАСШИРЯЙТЕ БИЗНЕС!**



**КОММЕРЧЕСКАЯ
НЕДВИЖИМОСТЬ**

ЦОКОЛЬНЫЙ ЭТАЖ
38 000 руб. за 1 кв. м

1 ЭТАЖ
40 000 руб. за 1 кв. м

2 ЭТАЖ
39 000 руб. за 1 кв. м



ТОЛЬКО В ФЕВРАЛЕ
2009

ПО СУПЕРЦЕНЕ

ПРЕДЛОЖЕНИЕ
ОГРАНИЧЕНО

**Быстро найти.
Легко разобраться!**

Подробности на www.legko.consultant.ru



КонсультантПлюс
надёжная правовая поддержка

Региональный центр:
Архангельск 20-07-07,
Северодвинск 54-34-80

Приватизация



Фото Алексея Липницкого

Хотеновский купил «Мир»

Бизнесмен Владимир Хотеновский купил здание кинотеатра «Мир» в центре Архангельска почти за 79 млн рублей. Новый собственник пока не определился, под какие цели будет перепрофилирован объект, но заявил, что торговым центром «Мир» точно не станет.

Виктор ОРЕФЬЕВ
журналист

Объект был выставлен на торги почти за 75 млн рублей. Аукцион прошел в один шаг, и городская недвижимость ушла с молотка за 78 млн 635 тысяч рублей. Таким образом, один квадратный метр обошелся предпринимателю по рыночной цене в 44 тысячи рублей. Средняя стоимость квадратного метра на первичном рынке недвижимости в центре Архангельска сейчас определяется в 45-50 тысяч рублей.

Однако кинотеатр «Мир» еще потребует от нового владельца крупных финансовых вложений. Средства нужны на капитальный ремонт здания, его реконструкцию, ремонт фасада. Кроме того, «Мир» был продан с обременением — подвал кинотеатра является объектом ГО И ЧС, и его тоже придется приводить в порядок.

«Банки готовы выделять под этот объект кредиты, - заявил Владимир Хотеновский. - Объем предстоящих работ действительно масштабный. Предстоит сделать очень многое, чтобы привести здание в порядок». Владелец ресторана «Остров», директор детского парка, он же депутат Архангельского городского Совета Владимир Хотеновский за свои слова отвечает...

Семинары

Размещение государственного и муниципального заказа

Международный центр финансово-экономического развития на базе Регионального отделения дистанционного обучения в г. Архангельске 23-24 марта 2009 г. проводит семинар «Размещение государственного и муниципального заказа в 2009 году: правовое регулирование, процедуры, практика».

С момента вступления в силу Федерального закона от 21.07.2005 №94 ФЗ «О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд» прошло уже более трех с половиной лет. За это время закон претерпел несколько редакций, в него внесено несколько сотен поправок, накоплена богатая практика его применения.

Слушатели семинара ознакомятся с требованиями Минэкономразвития России и ФАС России при размещении государственного и муниципального заказа. Узнают, какие принципиальные изменения внесены в последнее время в законодательство, регулирующие вопросы закупки товаров и услуг для государственных и муниципальных нужд, и как следует на практике применять действующие сегодня нормы Федерального закона №94 ФЗ. Узнают, какие установлены критерии отбора участников конкурсных и аукционных торгов. Детально ознакомятся с процедурными вопросами размещения госзаказа путем проведения конкурса и аукциона.

Семинар проводится при методологической поддержке и участии специалистов Федеральной антимонопольной службы и Министерства экономического развития Российской Федерации.

По вопросам участия обращайтесь по телефонам: (8182) 29-39-92, 29-45-46, 64-39-58, 64-21-99; e-mail 150do@rodo.seminar.ru.

График семинаров на март – апрель 2009 на сайте: www.seminar.ru



ВНИМАНИЕ! Действует скидка 40% на участие в семинарах МЦФЭР в г. Архангельске.

Резонанс: Вице-губернатор Архангельской области Игорь Фёдоров по

Who is Mr. Фёдоров?

Президент России подписал Указ о досрочном прекращении полномочий главы администрации Ненецкого автономного округа Валерия Потапенко. На рассмотрение окружного Собрания депутатов Дмитрий Медведев внес кандидатуру вице-губернатора Архангельской области Игоря Фёдорова для наделения его полномочиями главы администрации Ненецкого автономного округа.

Елена СВЕТЛИЧНАЯ
главный редактор

Игорь Фёдоров почти полгода проработал заместителем главы администрации Архангельской области по вопросам ТЭК и ЖКХ. Должность была создана специально под новую фигуру в аппарате администрации. Никогда еще «коммунальный» зам не замыкался напрямую на губернатора – всегда между ними был первый заместитель, как было в тройке Киселев – Войков – Котлов. Новый вариант построения вертикали был важнейшим условием Фёдорова. Никто еще не успел оценить значение таких перемен, а кресло главного коммунального начальника снова пустует. Но интересно сегодня не то, будет ли преемник Фёдорова также напрямую подчиняться губернатору, а то, кому подчиняется сам Фёдоров.

ре ЖКХ будет под контролем у «опытного хозяйственника». Правда, в прессе не раз звучали намеки на то, что теперь «Архэнерго» получит мощное лобби в администрации в лице инфраструктурного зама. А учитывая, что Фёдорову подчинили еще и тарифную политику, перспективы для энергетиков рисовались и вовсе заоблачные. Но не тут-то было...

Отношения с энергетиками в интервью «Бизнес-классу» в конце декабря 2008 года охарактеризовал сам Игорь Фёдоров: «Не собирался и не собираюсь лоббировать чьи-либо интересы. Я везде был наёмным менеджером».

ПОКА НЕ ДОГОВОРИЛИСЬ...

Как минимум полтора года из трех, проведенных на посту директора «Архэнерго», Фёдоров занимался утверждением беспрецедентной для компании инвестици-

Крупнейшие застройщики, администрация области и энергетики долго спорили по поводу источника финансирования объектов инвестпрограммы «Архэнерго», но в конце концов ее подписал губернатор, после чего документ прошел согласование в Федеральной службе по тарифам. Таким образом, появился реальный шанс решения многолетней проблемы дефицита энерго мощностей и изношенности сетевого комплекса.

Но с переходом Фёдорова в администрацию Архангельской области все резко меняется.

Место директора областного департамента по тарифам и ценам оставляет Владимир БЛИНОВ, занимавший эту должность около десяти лет. На место директора «Архэнерго» ставит никому ранее не известного москвича Юрия ЯМПОЛЬСКОГО – назначение, слишком явно свидетельствующее о желании материнской структуры «Архэнерго» поставить в Архангельске человека, независимого от Фёдорова.

Но главное – инвестпрограмма, ранее подписанная Фёдоровым и Михальчуком и прошедшая согласование в ФСТ, к декабрю 2008 года усилиями Фёдорова сокращается в разы, и на ее месте появляется новое тарифное решение, в котором теперь вместо «Архэнерго» фигурируют совсем другие компании.

Кроме того, администрация области устанавливает на 2009 год тариф на технологическое присоединение к электросетям, который на самом деле никак не решает проблему дефицита энерго мощностей и окончательно всё запутывает. Застройщики получают обоснованный повод для претензий к энергетикам: мы, мол, согласны платить по новому тарифу, но вы обязаны нас подключить. Энергетики получают лишнюю проблему, связанную с необходимостью по-прежнему отказываться в подключении потребителям, имея тариф на техприсоединение, отсутствие которого еще в 2008 году служило ответом на все вопросы. Ведь очевидно, что новый тариф проблему энерго мощностей в одночасье не решает – сборы по тарифу не окупают инвестиции, необходимые для строительства новых энергообъектов. Наиболее выигрышной оказывается позиция администрации: тариф, мол, мы вам установили, чего ж вы еще хотите?



Но главный спор разгорается по поводу проектирования перспективных новых подстанций в Архангельске. По инициативе Игоря Фёдорова этот вопрос теперь предполагают поручить ОАО «Арх-облэнерго», 100% акций которого находятся в собственности Архангельской области. «Архэнерго» оказывают в стороне.

Вопрос был уже почти решен для администрации области. Почти. Но сразу после новогодних праздников в Архангельск (кстати, впервые) прибывает глава Холдинга МРСК Александр КАЗАКОВ. На встрече с губернатором Ильей МИХАЛЬЧУКОМ Казаков заявляет, что «инициатива строить в зоне ответственности одной электросетевой компании энергообъекты, которые будут принадлежать и эксплуатироваться другой компанией, – это «технологический нонсенс». Больше того, таких компаний, как «Архэнерго» – работающих себе в убыток, по его словам, в стране найдется не более пяти.

ГЛАВНОЕ

Вообще, самое интересное в этой истории – чересчур явно прослеживающаяся «ведомость» Фёдорова. Ощущение такое, что он и сам не успевает привыкнуть к своей новой должности, как чья-то незримая рука уже передвигает его дальше и выше. Куда ведут Игоря Фёдорова? Для какого поста в региональной или федеральной политике (или к чему-то еще?) его готовят? Почему в качестве очередной карьерной ступени был выбран именно НАО – очень богатый, но столь же криминально известный регион. Чем так провинился ставленник Путина, выходец из разведки, топ-менеджер Роснефти Валерий Потапенко, что его решили поменять на человека, вообще никогда не участвовавшего в политике, беспартийного «наёмного менеджера»?

НАЁМНЫЙ МЕНЕДЖЕР

В августе 2008 года известие о том, что исполнительный директор «Архэнерго» Игорь Фёдоров переходит в ранг заместителя губернатора, удивило немногих. Наоборот, нужно сказать, что с его приходом во власть многие связывали надежды, что наконец-то ситуация в сфе-

онной программы. Только в 2009 году на строительство и проектирование новых энергообъектов (в частности, двух новых подстанций в Архангельске) предусматривалось направить более 600 млн рублей. Еще большие средства должны были быть заложены на следующие три года.

мастерская менеджмента
европейские бизнес-школы | мастерские | консалтинг

**качественное бизнес-образование -
ваше самое надежное вложение**

набор на программы
Британского Открытого Университета
8(8182)683-129; www.m-manager.ru

ал в поле зрения президента

«А бывает и еще хуже... Только что человек соберется съездить в Кисловодск, пустяковое, казалось бы, дело, но и этого совершить не может, так как неизвестно почему вдруг возьмет поскользнется и попадет под трамвай. Неужели вы скажете, что это он сам собою управил так? Не правильнее ли думать, что управился с ним кто-то совсем другой?»
М.А. Булгаков, «Мастер и Маргарита».



фото из архива редакции

Игорь Фёдоров: «Наверное, мой приход во власть - закономерный процесс... Убежден, что в каждой работе должна быть система. Меня радует, когда труднорешаемая задача решается. Получаю удовлетворение, когда начинает работать какой-то большой, значимый проект. Важен положительный результат. А чтобы он был, надо очень много работать, идти к намеченной цели».

Губернатор удивлен, совещание затягивается, пресс-конференция срывается... Между тем публично заявляется, что к рассмотрению этого вопроса стороны договорились вернуться к концу февраля... Ожидается теперь, что в марте будет подписано трехстороннее соглашение между администрацией, МСПК и «Архэнерго», которое решит, наконец, кто и на каких условиях будет строить подстанции в Архангельске...

КТО ТУТ КУКЛОВОД?

За время работы во власти Игорь Фёдоров не раз продемонстрировал жесткую принципиальность во многих вопросах. Так, именно его заслугой многие считают масштабный ремонт Троицкого проспекта, который был осу-

ществлен еще во время работы Фёдорова заместителем мэра Архангельска по городскому хозяйству. Этой осенью в прессе не раз звучали его критические замечания в адрес глав муниципальных районов, которые не справлялись со своими обязанностями по подготовке котельных к зиме. При этом, надо отметить, Игорь Фёдоров никогда не был публичным человеком, поэтому результаты его работы широкой общественности не были видны... Однако на посту фактически первого заместителя губернатора он вел себя вполне независимо. Независимо и жестко – при вполне гласном одобрении его действий губернатором. Только

во время упомянутой встречи Михальчука и Казакова губернатор дважды подчеркнул, как он рад тому, что Фёдоров теперь работает в администрации.

Но очередная неожиданность уже назрела. Еще в том же январе появились слухи о том, что Фёдоров написал заявление об уходе. Официальной информации на этот счет не было, но, возможно, Фёдоров уже собирал теплые вещи для поездки в Заполярье. А может, и не собирал. Может быть, не без усилий Ильи Михальчука его предложили на замену Потапенко. Или – что тоже вероятно – у Фёдорова нашлись более влиятельные покровители, и о грядущем его «переводе»

в НАО Михальчук как раз ничего не знал. И, возможно, поэтому до сих пор губернатор Архангельской области никак не прокомментировал перевод своего зама...

ЗАДАЧИ ЗНЯЮТСЯ?

На Ненецком автономном округе в значительной степени сказались нынешняя конъюнктура цен на нефть и - как следствие - урезание бюджетных доходов региона.

В ближайшей перспективе из региона-донора Ненецкий округ рискует превратиться в дотационный. Поэтому, по мнению некоторых политологов, Игорь Фёдоров, действительно, может оказаться полезным в качестве антикризисного управленца в этом регионе.

Кроме того, после такого назначения вполне логично ждать следующего шага к объединению округа и Архангельской области. Стремление политических сил ускорить этот процесс очевидно. Неспроста и спикер Собрания НАО Игорь КОШИН стремится получить депутатский мандат в Архангельском областном Собрании...

Конечно, имея «своего» человека в НАО, Михальчуку было бы легче решать вопрос объединения «матрешечных» регионов. Вот только люди, выдвинувшие Фёдорова на этот пост, поставили перед ним другие задачи. По крайней мере, сам Фёдоров на встрече с депутатами НАО заявил, что смена руководства округа вовсе не означает, что кто-то претендует на независимость округа.

Другой вопрос: Путин поставил Потапенку объединять регионы, а Медведев ставит Фёдорова сохранять независимость НАО? Двоевластие в стране начинает обретать bipolarность?

Вообще, самое интересное в этой истории – чересчур явно прослеживающаяся «ведомость» Фёдорова.

Ощущение такое, что он и сам не успевает привыкнуть к своей новой должности, как чья-то незримая рука уже передвигает его дальше и выше. Куда ведут Игоря Фёдорова? Для какого поста в региональной или федеральной политике (или к чему-то еще?) его готовят? Почему в качестве очередной карьерной ступени был выбран именно НАО – очень богатый, но столь же криминально известный регион. Чем так провинился ставленник Путина, выходец из разведки, топ-менеджер Роснефти Валерий ПОТАПЕНКО, что его решили поменять на человека, вообще никогда не участвовавшего в политике даже муниципального масштаба, беспартийного «наёмного менеджера»?

ПОДНИМАТЬ РЕГИОН

Игорь Фёдоров уже находится в Нарьян-Маре. Вопрос об утверждении его кандидатуры на пост главы округа выносится на сессию внеочередного заседания окружного Собрания депутатов 24 февраля.

«Ненецкий округ - самостоятельный и самобытный субъект Российской Федерации. Здесь живут труженики, к которым я отношу и себя, так как родился и несколько десятков лет проработал в Архангельской области, - приводит слова Игоря Фёдорова пресс-служба администрации НАО. - Есть доверие президента страны Дмитрия МЕДВЕДЕВА, который поручил мне прибыть в Нарьян-Мар и приступить к исполнению обязанностей руководителя региона. Как государственный человек, буду работать на благо всех, кто здесь живет. Буду честно трудиться и поднимать регион».

На вопрос о предстоящей ротации действующей команды управленцев Фёдоров ответил следующее: «Планирую, что будет первый зам, курирующий финансовую сферу. Со мной еще приедет советник по безопасности. Кроме того, в ближайшем будущем проведу ревизию финансово-хозяйственной деятельности администрации. Думаю, это вполне адекватные действия. Больше никаких кадровых изменений пока делать не собираюсь».

Вот и всё. То есть за три дня Фёдоров сказал только то, что приезжает в НАО совершенно один. Сопровождать его будут только бывший начальник службы безопасности «Архэнерго» Сергей ПРИДЕИН, уволившийся вслед за Фёдоровым и последнее время бывший его помощником в администрации, и некто, кто возглавит финансовый блок, чья фамилия тоже скоро будет озвучена. Предположения есть, но их нужно проверить...

Эти скупые комментарии тоже подтверждают некоторую растерянность Фёдорова перед открывшейся перспективой. Губернатору без команды придется противостоять не только «своеобразной» системе управления, сложившейся за последние десятилетия в регионе, но и гипертрофированному недоверию и неприязни всего чужого, пришло-го, нового.

Впрочем, еще не вступив в должность, Фёдоров заявил, что на независимость округа никто не посягает. Такая декларация вполне созвучна горячему желанию всего населения НАО. И возможно, что на этом Фёдоров будет делать себе рейтинг. А от того, насколько успешно это у него получится, будет зависеть, очевидно, как скоро и как далеко он поедет дальше.

СПРАВКА

БК

ФЁДОРОВ Игорь Геннадьевич родился 26 сентября 1964 года в с. Лешуконское Архангельской области.

Окончил Архангельский лесотехнический институт по специальности «электроснабжение промышленных предприятий городов и сельского хозяйства» (1989 год); Всероссийский заочный финансово-экономический институт (2002 год).

Игорь Фёдоров работал инженером-программистом Архангельского лесотехнического института им. В.В. Куйбышева (г. Архангельск), инженером Ленинградского пусконаладочного управления специальной треста «Севзапэлектромонтаж» (г. Ленинград).

1990 - 1994 гг. - энергетик, главный энергетик Архангельской мебельной фабрики № 2.

1994 - 1995 гг. - главный энергетик акционерного общества «Инфотелеком» (г. Архангельск)

1995 - 2005 гг. - инспектор, инженер второй категории Архангельского отделения предприятия «Энергонадзор» ОАО «Архэнерго», начальник Архангельского межрайонного отделения «Энергосбыта» ОАО «Архэнерго».

Май - ноябрь 2005 г. - заместитель мэра города Архангельска по городскому хозяйству.

2005 - 2008 гг. - исполняющий директор ОАО «Архэнерго», а затем директор филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго».

26 августа 2008 года Игорь Фёдоров назначен исполняющим обязанности заместителя главы администрации Архангельской области по топливно-энергетическому комплексу и жилищно-коммунальному хозяйству. 24 сентября решением Архангельского областного Собрания депутатов утвержден в этой должности.

16 января 2009 года его кандидатура была предложена президентом на пост главы администрации Ненецкого автономного округа.

Секрет успеха

■ Стресс-менеджмент для трудолюбивых

Высокая конкуренция, быстро изменяющаяся внешняя среда, неуверенность в сохранении рабочего места, большой объем информации – основные факторы, которые приводят людей к стрессу.

Неумение использовать потенциальные резервы организма является предпосылкой для формирования напряженного состояния. Постоянное воздействие стресс-факторов приводит к истощению адаптационных способностей и развитию болезней, вызывает психологические изменения, в результате которых человек осознает себя беспомощным, появляются приступы тревоги, чувство опустошенности. «Антистресс-тренинг» направлен на обучение методикам работы с последствиями стресса и на предупреждение возникновения стрессовых ситуаций. Слушателей учат техникам (саморегуляции, безопасного общения, противостояния прессингу и др.), которые обеспечивают повышение устойчивости организма к стресс-факторам. Стоит ли суетиться и переживать? Может, лучше остановиться и начать мыслить рационально! Как это сделать?

Заявки направлять в АНО «Учебный центр» на e-mail: ksb29@list.ru, по факсу 208-221.

Приглашаем на выставку

■ Праздник весны, красоты и очарования!

4-7 марта в Архангельске пройдет ярмарка «Мир женщины». Гости из Москвы и Санкт-Петербурга, Белгорода и Суздаля, Саратова и Владимира, Сергиева Посада и Ярославля, Тулы и Вологды и, конечно же, Архангельской области представят товары на разный вкус и разный возраст.

На выставке будут представлены товары, с помощью которых, вы, дорогие мужчины, можете порадовать своих замечательных, неотразимых и любимых дам.

Косметику и парфюмерию для обворожительных, бижутерию для кокетливых, одежду и кожгалантерею для изысканных, товары для уюта и здоровья для заботливых, посуду для хозяйственных, сувениры, цветы и подарки для любимых и, конечно же, продукты питания для всех вы найдете и приобретете на ярмарке «Мир женщины». Для посетителей пройдет бесплатный мастер-класс по декорированию предметов интерьера.

Ждем вас во Дворце спорта 4-6 марта с 11.00 до 19.00 часов, 7 марта с 10.00 до 15.00.

Новая марка

■ Новинка от пивоваров

Пивоварня «Боброфф» в очередной раз порадовала жителей города. В канун 23 февраля поморские пивовары сварили новое пиво - «Державное» в подарок дорогим мужчинам ко Дню защитника Отечества.

Всем вам, защитники Родины славные, От пивоваров поморских поклон, А наш подарок вам – пиво «Державное», Где ваш характер мужской воплощен. С нужно выдержкой, светлое, пенное И с настоящей сутью живой, Пиво «Державное», пиво отменное Дарим всем вам с благодарной душой.

Приглашаем вас в фирменные магазины «Боброфф» ежедневно с 10 до 23 часов: ул. Гагарина, 2; ул. Воскресенская, 79.

ОТКРЫЛСЯ НОВЫЙ ФИРМЕННЫЙ МАГАЗИН «БОБРОФФ» по адресу: пл. 60-летия Октября (павильон перед ж/д вокзалом).

ЧРЕЗМЕРНОЕ УПОТРЕБЛЕНИЕ ПИВА МОЖЕТ ПОВРЕДИТЬ ВАШЕМУ ЗДОРОВЬЮ

Реклама

Реклама

Реклама

4 Деловая среда

Тяжба: На имущество «Leo» наложен арест

Известный своей эпатажностью и креативностью 28-летний владелец автомобильного бизнеса Олег Бармин задолжал своим кредиторам. В исполнительном производстве у Архангельской службы судебных приставов находится судебное решение о взыскании с компании «Leo» имеющейся задолженности. Уже наложен арест на 50 автомобилей марки «Hyundai». По имеющейся информации, приставы исполняют судебное решение по иску одного из банков Архангельска.

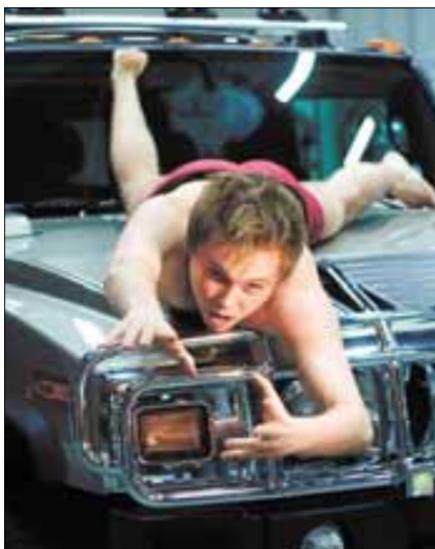


Фото с сайта www.pisali.ru

Долговая яма Бармина

Елена СВЕТЛИЧНАЯ **БК**
главный редактор

Свой бизнес студент Севмашвуза Олег Бармин начал с шиномонтажной мастерской в Северодвинске. Продажами автомобилей Бармин начал заниматься в 2002 году, основав компанию «Skoda-Север», которая через два года переименовывается в «Leo». Рост продаж на рынке Северодвинска открывает новые горизонты, и Олег Бармин с партнерами завоевывает архангельский рынок. Областной центр запестрел рекламными лозунгами «Легко купить машину в Архангельске. А ты попробуй в Северодвинске!», и автобизнес амбициозно-го предпринимателя пошел в гору.

Осенью 2004 года в Архангельске на Стрелковой, 19, открывается автосалон «Leo», а к 2005 году компания занимает почти 30% торгового рынка иномарок в Архангельске. Холдинг «Leo» поглощает компанию «Мартен».

Совместно с учредителями из Санкт-Петербурга Бармин открывает центр «Лаура-Архангельск», но сейчас с этой компаний Бар-

мин никак не связан — в конце 2008 года он вышел из состава учредителей...

Оборот компаний Бармина оценивается экспертами в \$50 млн в год. Любитель креатива Олег Бармин не скупились на яркую рекламу, заказывает модные фотосессии, а в туалет автосалона в фирменных тонах бренда «Leo» покупатели ходят как на экскурсию.

Разговоры о том, что траты Бармина не совпадают с доходностью его компаний, ходили в бизнес-среде Архангельска еще год назад. Кредиторы всполошились осенью 2008 года, когда долги компании стали расти. Часть кредиторов обратилась с исками в суд.

12 февраля судебные приставы пытались наложить арест на имущество фирмы в автосалоне Северодвинска, однако собственности компании там просто не оказалось. Поэтому арестовали имущество, находящееся в автосалоне на Стрелковой, 19, в Архангельске. Арест наложен на 50 автомобилей «Hyundai». Между тем в кредиторах «Leo» могут оказаться не только банки и поставщики автомобилей. Так, одному из агентств наружной рекламы в Архангельске «Leo» задолжала почти 1 млн рублей.

Тенденция: Спрос на услуги такси сбивают кризис и ко

Таксисты теряют клие

Спрос на услуги таксомоторных компаний в Архангельске снизился в среднем на 20%. При этом в несколько раз выросло число желающих подработать частным извозом - из-за кризиса сотни архангелогородцев остались без работы. Жесткая конкуренция вынуждает таксистов буквально биться за каждого клиента. Некоторые компании делают ставку на улучшение сервиса, другие - уже подумывают о снижении стоимости проезда.

Татьяна ПОТАПОВА **БК**
журналист

«Такси «Архангельск» ежемесячно получало 72 тысячи заказов», - отмечает генеральный директор ООО «Скорпио» (такси «Архангельск»), руководитель ассоциации таксомоторного транспорта города Архангельска Виктор Доронин. - Сейчас их число не превышает 58 тысяч».

При этом кризис, по словам таксистов, особенно сильно ударил по сегменту корпоративных заказов. «Компании, конечно, продолжают заключать с нами договоры», - говорит директор такси «Снежок» Петр КОРОБКА. - Но общее число заказов по безналичному расчету значительно уменьшилось. Некоторые корпоративные клиенты ограничивают число поездок, некоторые и вовсе отказываются от услуг такси».

По словам директора ООО «Русское такси» Сергея БУРАКОВА, ряд таксомоторных компаний рассматривают вопрос о снижении

тарифов. Сейчас поездка по городу стоит 70 рублей. Последний раз тариф таксисты повышали в августе - сентябре 2008 года.

«Стоимость проезда изменится не сильно - предположительно на 10-20 рублей», - отметил Сергей Бураков. - Значительно снизить тариф мы не можем, потому что тог-

ГЛАВНОЕ

Желающие трудоустроиться потянулись в такси с октября 2008 года. Именно тогда начались первые сокращения на предприятиях города. Сегодня в каждую таксомоторную компанию в поисках работы ежедневно приходит до десятка человек.

да потеряем водителей - никто не захочет работать за копейки».

Тем не менее, по мнению таксистов, эта мера позволит приостановить падение спроса на их услуги.

ТАКСИСТЫ ПОНЕВОЛЕ

Сегодня в Архангельске работает около трех тысяч такси. Перевозками пассажиров занимается порядка

18 фирм. «Их число постоянно колеблется», - отмечает Виктор Доронин. - Одни приходят, другие - уходят. Стабильно в течение нескольких лет в Архангельске работает 12 компаний».

Для 20% извозчиков работа в такси является дополнительным заработком. По словам Виктора Доронина, желающие трудоустроиться потянулись в такси с октября 2008 года. Именно тогда начались первые сокращения на предприятиях города. Сегодня в каждую таксомоторную компанию в поисках работы ежедневно приходит до десятка человек. Работу получают практически все. Таксомоторным компаниям выгоднее нанять работников с личным автомобилем, нежели иметь собственный парк машин.

СТАВКА НА СЕРВИС

Чтобы удержать имеющихся клиентов и привлечь новых, таксомоторные компании идут на разного рода ухищрения. Чаще

всего придумывают «заманушки», принцип которых, как правило, один: соверши определенное число поездок и получи скидку на поездку или право на бесплатный проезд.

«Такси «Снежок» еще 5 лет назад ввело акцию - каждая 10 поездка бесплатна», - рассказывает Петр Коробка. - Тогда ход оказался действенным: количество клиентов увеличилось. Но сейчас по нашим стопам пошли практиче-

ТЭК: Голубое топливо придет в Архангельск уже в этом

Газовый наказ

«Газпром» в этом году завершит строительство газоотвода к Архангельску и Северодвинску. На эти цели компания потратит 3,3 млрд рублей. Об этом было заявлено на совещании по вопросам газификации региона с участием заместителя председателя правления «Газпрома» Валерия Голубева и главы администрации Архангельской области Ильи Михальчука. Губернатор поставил задачу, чтобы уже в следующем отопительном сезоне Архангельск и Северодвинск перешли на газ.

Виктор ОРЕФЬЕВ **БК**
журналист

Как отметил Голубев, строительство линейной части газоотвода от системы магистральных газопроводов «Ухта - Торжок» к Архангельску и Северодвинску близится к завершению. В настоящее время построена линейная часть до Архангельска, ведутся пуско-наладочные работы и комплексные испытания. Заканчивается строительство участка до Северодвинска.

«Газпром» планирует завершить строительство линейной части газоотвода к городам Архангельск и Северодвинск в текущем году.

«Губернатор Илья Михальчук поставил перед нами амбициозную задачу, чтобы уже в следующем отопительном сезоне Архангельск и Северодвинск перешли на газ, —

сказал Валерий Голубев. — С нашей стороны будет сделано всё, чтобы выполнить этот наказ».

Речь идет о том, чтобы уже нынешней осенью перевести на газ крупнейших потребителей голубого топлива — Архангельскую ТЭЦ, Северодвинскую ТЭЦ-2 и Архангельский ЦБК. На 2010-2011 годы запланирована газификация Новодвинска.

«Строительство газоотвода к Архангельску и Северодвинску - новый этап газификации Архангельской области, мощный импульс экономического и социального развития региона. Это особенно важно для сельского хозяйства области, ведь уровень газификации села здесь на сегодняшний день - один из самых низких в России», - подчеркнул Голубев. При этом уже сегодня, продолжил он, «на этапе подготовки потребителей к приему газа необходимо



предусмотреть технические возможности для эффективного газопотребления».

На совещании было заявлено, что Архангельская область полностью справилась со взятыми на себя обязательствами. Это выразилось в строительстве 237 километров линейной части газопровода к Архангельску и Северодвинску, подготовке газораспределительных станций, строительстве межпоселковых газопроводов. Что касается прокладки газопровода в сельских населенных пунктах, то, по мнению Валерия Голубева, именно в Архангельской области эти мероприятия реализуются достаточно эффективно, тогда как «в других регионах муниципальные вла-

Договор дорожке денег!

Квартиры в 2010 году по договору + регистрация ФРС!

Изумруд 2010

ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬСТВО

ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬСТВО:

Кризис – меняет инвесторов, но не меняет цели!

- Поменялось многое, но не правило: построить дом к намеченному сроку: 4 кв. 2010 года.
- Обязательства застройщика и защиту покупателя будет регулировать договор долевого строительства с регистрацией сделки в ФРС.
- Теперь сроки строительства не зависят от денег «должников» и возможных последствий кризиса.

Изумруд 2010

Растет новый, заметный дом... и построен он будет вовремя в 2010 году!

Уже построен подземный паркинг – это 20% строительства!

Застройщик: ООО «Граунд», www.cifground.ru

www.arhdom.ru

Граунд DEVELOPMENT

г. Архангельск, ул. Карла Маркса, 15, оф. 401
тел./факс: (8182) 46-22-08
тел.: 46-20-02

Реклама

Размещение на стр-стве № 156 от 23.10.07 г. Архангельск

Конкуренция

ТАКСИСТОВ



Раньше на рынке таксомоторных услуг в Архангельске могли свободно работать 15-18 фирм, сегодня там тесно даже пяти зарекомендовавшим себя компаниям.

блем на дорогах, безусловно, вызывают доверие у пассажиров к самой фирме».

ТАКСИСТ НЕ БИЗНЕСМЕН

Сергей Бураков обозначил еще одну проблему: не смотря на то, что таксомоторные компании трудоустраивают людей, юридически большинство таксистов никак не оформлены. «Мы работаем с ними на основе договора по оказанию услуг, - говорит директор такси. - Но по сути эти таксисты - нелегалы, и любая проверка может привлечь их к ответственности».

Работать легально, конечно, можно, но для этого таксисту необходимо стать частным предпринимателем. В условиях высокой конкуренции и низких тарифов уговорить неорганизованного водителя, а если проще, «нелегала» заниматься бизнесом в рамках правового поля практически невозможно. «Любой водитель очень хорошо знает, что как только он зарегистрируется в качестве предпринимателя, он обязан будет поставить на свое авто кассовый аппарат с неподъемной для него стоимостью, заплатить налог на кем-то вменен-

ный ему доход, сдавать декларации и т.д. и т.п., - поясняет Сергей Бураков. - В результате он готов отказаться от любых пенсионных накоплений, лишь бы не заниматься несвойственными и незнаемыми ему функциями».

По словам Виктора Доронины, большинство таксистов понимает, что, работая нелегально, они лишают себя всех социальных гарантий. «Вот если бы можно было купить патент и не становиться при этом частным предпринимателем, многие бы вышли из тени», - считает транспортник.

в году



Акционерные общества: ФСФР усиливает контроль

Ужесточение требований

В акционерных обществах начался процесс подготовки к проведению общих собраний акционеров. В территориальном отделе по Архангельской области Федеральной службы по финансовым рынкам предостерегают организации от нарушений закона. Только за прошлый год компаниям региона было направлено около 200 предписаний об устранении нарушений законодательства.

Рита ИЛЬИНА журналист

В настоящее время под контролем архангельского отдела ФСФР находится 857 акционерных обществ (339 - ОАО и 518 - ЗАО), зарегистрированных на территории Архангельской области и Ненецкого автономного округа.

«В 2008 году отдел провел 259 проверок эмитентов, по итогам которых было направлено около 200 предписаний об устранении нарушений законодательства РФ. В результате работы выявлено, что одним из распространенных нарушений является несоблюдение акционерными обществами порядка подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров», - сообщила начальник территориального отдела по Архангельской области РО ФСФР России в СЗФО Наталья КАЦАЙ.

Так, у многих акционерных обществ сообщение о проведении общего собрания акционеров и сам протокол собрания не содержат всей необходимой информации или содержат недостоверные сведения. В повестку дня общего собрания не включаются вопросы, рассмотрение которых общим собранием акционеров в соответствии с законодательством обязательно.

«Зачастую выборы в совет директоров осуществляются простым, а не кумулятивным голосованием, что является нарушением п. 4 ст. 66 ФЗ «Об акционерных обществах». Сообще-

ние о проведении общего собрания акционеров делаются позднее чем за 20 дней до даты проведения собрания. Зафиксированы случаи, когда годовое общее собрание акционеров проводилось позднее чем через шесть месяцев после окончания финансового года», - пояснила Наталья Кацай.

Кроме того, по словам Кацай, выявлялись нарушения установленной процедуры проведения общего собрания акционеров, требований к оформлению документов при его проведении и подведении итогов, доведения его решений и итогов голосования по вопросам повестки дня до сведения акционеров.

«Необходимо отметить, что ФЗ «Об акционерных обществах» определены особенности принятия решений по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, для обществ, все голосующие акции которых принадлежат одному акционеру, - они принимаются этим акционером единолично и должны быть оформлены письменно», - отмечает Кацай.

Сейчас у акционерных обществ начинается процесс подготовки к проведению ежегодных общих собраний акционеров, поэтому в ФСФР напоминают, что в Кодексе РФ об административных правонарушениях (КоАП) появилась новая статья - нарушение требований законодательства РФ о порядке подготовки и проведения общих собраний акционеров.

КоАП предусматривает административный штраф на должностных лиц от 20 до 30 тысяч рублей или дисквалификацию сроком до одного года, на юридических лиц - штраф от 500 до 700 тысяч рублей. При этом административную ответственность будут нести не только должностные лица - руководители общества, но и иные лица, в ряде случаев являющиеся субъектами административного правонарушения: члены советов директоров (наблюдательных советов), ликвидационных комиссий, счетных комиссий. Нововведением является и применение к должностному лицу такой меры административного наказания, как дисквалификация.

«Надеемся, что руководители акционерных обществ ответственно отнесутся к вопросам подготовки и проведения годового общего собрания акционеров, поскольку гораздо дешевле обойдется соблюдение законодательства, чем его нарушение», - отметила Наталья Кацай.

СРОЧНАЯ ПРОДАЖА...

уникальные 106 м²

- офис в элитном доме: пр.Троицкий, 158
- два отдельных входа
- организованное пространство

Граунд ДЕВЕЛОПМЕНТ
(8182) 46-20-02

ГУП «Инвестиционная компания «Архангельск»
г. Архангельск, пл. Ленина, д. 4, оф. 1410,
тел.: 210-160, 208-388

ИТ - Технологии:

Обслуживание компьютеров, компьютерной сети
Легализация программного обеспечения
Установка, обновление, настройка 1С - Предприятия
Защита компьютеров от вирусов
Разработка интернет-сайта

4 этаж продается

офисные помещения от 30 м²
(возможна аренда)

Граунд ДЕВЕЛОПМЕНТ
(8182) 46-20-02

1С:БУХГАЛТЕРИЯ 8

НОВЫЙ УРОВЕНЬ АВТОМАТИЗАЦИИ УЧЕТА

Официальный партнер фирмы «1С» в Архангельске

ЛИНК-сервис
тел./факс (8182) 65-77-44, e-mail: 1C@LSA.ru
163000 Архангельск, пл. Ленина, 4, офис 1810

КОМПЛЕКСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ПО ДЕЛОВОМУ ПРОГРАММНОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ

ФИНАМ

Кризис? Не знаешь, как быть? Самое время учиться ЗАРАБАТЫВАТЬ!

28 февраля БЕСПЛАТНЫЙ СЕМИНАР

Вы УЗНАЕТЕ:

- ✓ Как грамотно распорядиться сбережениями?
- ✓ Что делать, если у Вас рубль, куда инвестировать и что покупать, чтобы обогнать доллар и инфляцию?
- ✓ Почему растет доллар и когда этот рост закончится?

(8182) 46-28-65; 8-960-006-86-86

Представитель Учебного центра «ФИНАМ» в г. Архангельске - ИП Столыпин А. В., ул. Наб. Северной Двины, д. 112, к. 3

Прогноз: Как отражается кризис на вашей отрасли?



Бизнес о перспективе

Александр КУЛЬБА,
коммерческий директор
ЗАО «Теле2 – Архангельск»:

- В связи с кризисом мы не планируем резкого снижения потребления услуг в нашей отрасли. Убеждены в том, что сотовая связь выведена в разряд первостепенных услуг - сейчас человеку очень сложно отказаться от общения. Скорее всего, у людей повысится чувствительность к нашей ценовой политике, потому что мы предлагаем низкие цены.

И сейчас мы видим, что люди начинают считать деньги. Поэтому та ценовая стратегия, которой придерживается наша компания на рынке - ценовое лидерство, будет, наоборот, востребована. Хотя, с другой стороны, мы, так же как и все, переживаем кризис. У нас растут затраты на эксплуатацию сети, на бюджет влияет курсовая разница - заключен долларовой контракт с роуминг-партнерами, мы вынуждены некоторые продукты продавать ниже себестоимости. Однако это никак не отразится на нашей ценовой политике, поэтому потребление услуг вряд ли упадет в этом сегменте.

Мы видим какой-то положительный прогноз и в наборе абонентской базы, и в потреблении действующих абонентов. Что касается корпоративного сегмента, то компании будут вынуждены сокращать объем потребления услуг, очень жестко подходить к затратам на сотовую связь своих сотрудников. Поэтому сейчас готовим новое предложение для корпоративного сегмента с учетом всех изменений на рынке.

Геннадий БЕЙ,
генеральный директор
Архангельского филиала
ОАО «Московская страховая компания»:

- Ситуация будет выглядеть, видимо, следующим образом. Страховая компания - это финансовый инструмент, в работе которого наиболее весомым является банковский канал продаж. Когда потребители приобретают товар в кредит, страховая компания выдерживает какие-то условия перед банком. Если банк «стоит» или выдает в связи с кризисом слишком большую ставку, то люди перестают туда обращаться. То есть получается, что товар есть, а продать его некому. Плюс ко всему безработица - латентная или нет - влияет на то, что люди стали меньше обращаться в банк.

Если банк пассивен, то и страховым компаниям будет плохо.

Что же касается добровольного медицинского страхования, то эта система тоже может обрушиться. Компании, которые занимались ДМС, не будут активно работать в этом плане, так как предприятия выделяли деньги на страхование из прибыли. А сейчас главное - выплатить людям зарплату и как-то удержаться на плаву.

Те компании, которые работают на рынке ОСАГО, продолжат работу без особых изменений, но у них сумасшедшая убыточность. Только на ОСАГО не продержаться. Я думаю, что в связи с кризисом количество страховых компаний уменьшится вдвое.

Татьяна ГАБУРЕЦ,
директор ТД «Каравай»:

- На сегодняшний день мы не наблюдаем резкого снижения покупательной способности. Если снижение и есть, то пока оно минимально. Но изменился набор продуктовой корзины граждан. Если раньше люди покупали определенные продукты, то сейчас переходят на товары по более приемлемым ценам. Рост цен на сегодняшний день пока никем не прогнозируемый - цены растут постоянно.

Нельзя сказать точно, насколько выросла стоимость товаров с нового года, так как на разную продукцию - разное повышение. На хлеб цены выросли до 5%, на колбасу - до 10%.

Что касается того, что люди стали закупать продукты впрок, то такая тенденция наблюдается, но у оптовиков. У нас не предусмотрена оптовая торговля, поэтому мы пока такого не наблюдаем. Январь и февраль обычно всегда спокойные месяцы в плане торговли, поэтому пока еще рано говорить о том, отразился ли кризис на покупательной способности граждан.

Александр РУЧЬЕВ,
директор ООО «Фирма «Содействие»
(медицинский центр «Эскулап»):

- На данный момент кризис никак не отразился на развитии частной медицины в Архангельске. Да и каких-то предпосылок к тому, что негативные последствия будут, я не вижу. Люди всегда будут заботиться о своем здоровье, в каком бы экономическом положении ни находилась страна. Тем более что сегодня самое выгодное, а главное, верное вложение средств - в себя, в свое здоровье.

Карьера: От жизни нужно всегда добиваться чего-то

Нацеленность на успех

В июле этого года Архангельскому филиалу ОАО «ВымпелКом» исполняется пять лет. Все эти годы филиалом руководит Григорий БЕДРИН. В 2004 году перед молодым директором стояла сложная задача - создать филиал с нуля. В течение двух месяцев филиал был развернут, сформировалась сильная и грамотная команда. В начале 2008 года произошло приобретение «ВымпелКомом» компании «Голден Телеком». Теперь Григорий отвечает за бизнес и интеграцию двух региональных подразделений операторов мобильной и фиксированной связи в Архангельске.

Надежда ШАШКОВА БК
журналист

- Григорий Михайлович, как начиналась ваша карьера?

- Моя карьера строилась так, что почти всегда на следующее место работы я выходил с определенным повышением в должности. В 1998 году поступил на работу руководителем коммерческого отдела ЗАО «Архангельские Мобильные Сети». На тот момент это был первый и основной оператор мобильной связи в нашем городе. АМС - это часть большой компании, в которой были грамотно поставлены технологии сбыта, учета и менеджмента. Работать в этой фирме было очень интересно и поучительно. Вместе с командой коммерческой службы нам удавалось решать вопросы с дебиторской задолженностью клиентов, с постановкой продаж корпоративным клиентам. За 5 лет работы в этой в команде мне удалось сформироваться как менеджеру. После «Архангельских Мобильных Сетей» я приобрел большой опыт в личных продажах, работая региональным менеджером в торговле, а также некоторое время был задействован в издательском бизнесе, продавая рекламу.

- Что вам дал опыт работы в торговле?

- Умение понимать людей, использовать различные техники переговоров, научиться организации сбыта и эффективной конкуренции. Опыт прямых продаж оказался самым ценным. Полагаю, что практически любому менеджеру необходимо попробовать себя в торговле, поработать в поле, чтобы потом не забывать, как зарабатываются деньги. И сейчас считаю необходимым для себя регулярно общаться с корпоративными клиентами...

- Организовать работу филиала с нуля - задача не из простых. Как правильно сформировать команду?

- Опыт самостоятельно формирования команды я получил, работая в Билайне. Филиал за пять лет вырос, и сейчас в нем работает около 50 человек. В конце 2008 года началась интеграция филиалов Билайна и «Голден Телекома», в котором работает большая команда профессионалов. Управление филиалом в условиях острой конкуренции и быстрых изменений на рынке - напряженный процесс, требующий постоянного внимания. Всегда важно знать, кто из сотрудников готов развиваться и принимать на себя новые полномочия и ответственность, кому можно доверить новый проект. Чем больше людей работает в компании, тем больший объем полномочий приходится делегировать на уровень заместителей и руководителей отде-

хангельском филиале несколько человек поступили на Президентскую программу подготовки управленческих кадров.

- Часто ли сотрудники обращаются к вам за помощью?

- Регулярно. Если сложилась затруднительная ситуация и человек обращается за помощью, стараюсь давать ему возможность самому предложить не менее трех вариантов решения. Помогать сотрудникам можно и нужно, используя методы коучинга, наводящими вопросами, поскольку наилучший результат достигается путем осуществления собственных решений. Как говорил Джек Николсон, «терпеть не могу ничьи советы, кроме своих собственных». Если говорить серьезно, один из основных принципов - не жалеть времени на развитие сотрудников. Учусь сам и учу других.

- Что главное при подборе кадров?

- Во-первых, сразу чувствуешь личную энергетику человека, смотришь, как он может вести переговоры, как общается с людьми. Очень важный фактор - нацеленность на результат и прошлый опыт достижения результатов. Человек достигает результата в два этапа: один раз - как он представляет себе маршрут движения к цели; второй раз - когда он достигнет его. Если человек не вполне четко представляет себе, к какой цели он хочет прийти, то получается как с кораблем без руля - в результате судно оказывается на дне. Так же и человек не придет к успеху - и в карьере, и вообще в жизни.

Очень полезно посмотреть на предыдущий опыт достижения человека, чего он добился в жизни благодаря своим личным качествам. Это могут быть успе-

СПРАВКА

Григорий Бедрин родился 24 марта в Архангельске в 1974 году. Учился в Архангельском государственном техническом университете, получил диплом по специальностям «инженер-механик» и «менеджер». В 2001 - 2002 году прошел обучение по Президентской программе подготовки управленческих кадров «Менеджмент в бизнесе». В 2004 году Григорий назначен директором Архангельского филиала ОАО «ВымпелКом» (торговая марка Билайн). В 2008 году Григорий Бедрин стал победителем VI областного конкурса «Молодой директор года». Григорий Бедрин женат, воспитывает двоих детей.

лов. Поэтому вопросы развития и обучения ключевых менеджеров наиболее важны.

Билайн дает возможность постоянного развития. В компании, одной из первых в России, был создан внутренний «Билайн Университет», в котором мне удалось пройти более двух десятков различных обучающих курсов. Компания регулярно обучает и развивает перспективных сотрудников. В прошлом году в Ар-

хангельске, в образовании, в личной жизни, ведь для этого тоже нужно обладать определенными коммуникативными способностями. У человека, претендующего на должность с большими полномочиями, уже должен быть опыт успешных проектов в жизни...

- Лично у вас были «неудачные проекты» в жизни?

- Неудачи были связаны с неумением понимать сотрудников, мотивы действий людей, неуме-

Запланируйте свой визит к маммологу

В ряде развитых стран маммологическое обследование введено в ранг государственной политики, где женщины получают приглашение на обследование по почте. К сожалению, россиянки вынуждены решать этот вопрос самостоятельно, именно поэтому им надо быть особенно внимательными к своему здоровью.

Даже если вас сегодня ничего не беспокоит, позаботьтесь о себе и запланируйте визит к маммологу. Каждая восьмая-десятая женщина в мире подвержена грозному недугу, поражающему молочную железу. От зарождения опухоли до момента, когда она начинает прорастывать и причинять дискомфорт, проходит около пяти лет.

Применение современной аппаратуры дает реальную возможность выявить и победить болезнь в зародыше, а значит, избежать неблагоприятных последствий для здоровья и сохранить молочную железу.

Одним из таких приборов является электромаммограф, разработанный на базе Онкологического научного центра РАМН им. Н.Н. Блохина. Принцип действия прибора не связан с применением

рентгеновского излучения. Время, необходимое для обследования одной пациентки, составляет 5-6 минут. Количество обследований не ограничено, т.к. аппарат совершенно безвреден для человека.

Таким образом, появляется возможность оперативно и при минимальных затратах диагностировать раннюю стадию рака молочной железы (узловые образования, кисты, мастопатии), а также функциональные отклонения в сопряженных системах - гинекологической и эндокринной.

Расшифровку полученных данных проводит кандидат медицинских наук Одинцов В.А. Для удобства наших пациентов (с их согласия) краткое заключение обследования и рекомендации могут быть переданы СМС-сообщением.



Необходимые консультации проводятся специалистами отделения.

Вы можете обратиться в отделение дополнительных услуг «Доверие» при Первой городской клинической больнице г. Архангельска по адресу: ул. Суворова, 5, тел.: 27-56-72. Кабинет «Здоровье женщины», тел. 632-813

большого...



Фото Алексея Липницкого

Григорий Бедрин: «Желая достичь в жизни большего, следует использовать все шансы для развития и не бояться принимать на себя больше обязательств».

нием найти подход к людям, не точностью в планировании. Конечно, мне, как и любому руководителю, приходилось сталкиваться с проблемами. И если руководитель может делегировать полномочия, то ответственность нести приходится самому, и за это приходится расплачиваться.

А вообще, даже в IT области насчитывается всего 15-20% удавшихся проектов, по России же количество успешных проектов еще ниже. Общепринятые критерии успешности проекта – это удовлетворенность участников, соблюдение сроков и соблюдение бюджета. Достаточно редко бывает так, чтобы все эти три вещи были сбалансированы.

В качестве примера можно привести проект ремонта и переезда в новый офис на Ломоносова, 142. От начала ремонтных работ до заезда в полностью оборудованный офис прошло четыре месяца, а планировали мы сделать это всего за три. Но на пути к результату мы столкнулись с проблемами поставки оборудования и материалов, сложными согласованиями с коллегами и контр-

агентами. Начало продаж в новом офисе планировали на 1 декабря, а в действительности запуск произошел 24. Это наиболее частый случай затягивания проекта по срокам.

Успешная карьера – это всегда отказ от чего-то ради работы?

– На этапе запуска филиала всем сотрудникам приходилось проводить очень много времени на работе, и конечно, семьям уделяли меньше времени. В «обычной» же операционной деятельности успешный руководитель является «лентяем» в хорошем смысле, стараясь делегировать все, что можно делегировать.

Если хочешь достичь успеха в карьере – приходится постоянно учиться и развиваться, тратя меньше время на отдых, получая интересную и насыщенную жизнь, многое узнавая. Желая достичь большего в жизни, следует использовать все шансы для развития и не бояться принимать на себя больше обязательств.

Новации: «Мода-оптик» внедряет новые технологии

Четкость контуров

Человека мучает мигрень, а врачи никак не могут понять почему. Терапевт измеряет артериальное давление, пожимает плечами и направляет к невропатологу. Врач проводит обследование – и выдает заключение: практически здоров... а голова продолжает болеть, особенно к концу рабочего дня.

Прежде чем искать очередной болеутоляющий препарат, возьмите в руки свои очки и внимательно их рассмотрите. Вполне вероятно, что именно этот предмет служит причиной мигрени. Вы не пользуетесь очками и давненько не проверяли зрение? Напрасно! Ведь самая распространенная причина головной боли и повышенной утомляемости – перенапряжение глаз. Стоит правильно подобрать линзы – и, скорее всего, вы через считанные дни забудете о головной боли.

5 и 6 февраля компания «Мода-оптик» провела двухдневный семинар-практикум известного немецкого инженера-оптиметриста Торстена ХЕЛЬМЕРА (на снимке), представляющего офтальмологическую школу, созданную в Берлине немецкими и швейцарскими специалистами. Так начался курс обучения врачей новой технологии сверхточного определения остроты зрения.

Те клиенты салона, кому посчастливилось попасть на индивидуальную консультацию в начале февраля и наблюдать за работой господина Хельмера, были поражены результатами. Одна из таких консультаций в Северодвинске длилась шесть часов – и теперь женщина с тяжелой астигматизмом, которой много лет не могли подобрать очки, отчетливо видит мир: она может читать мелкий шрифт и работать на компьютере.

СВМЕЩЕНИЕ КАДРОВ

Есть усредненные показатели остроты зрения, но каждый глаз человека имеет свои характеристики. Наше зрение бинокулярно: правый и левый глаз делают тысячи «моментальных снимков» действительности. По зрительным нервам с сетчатки того и другого глаза 2D-изображения передаются в зрительный центр, где две раздельные «картинки» совмещаются в одну объемную и получается целостный 3D-образ.

Когда возникают микроскопические нарушения в преломляющих средах хотя бы одного глаза или едва уловимая диспропорция в работе глазных мышц, мозг не может совместить два «кадра». Изображение теряет глубину, искажаются контуры предметов... Стараясь рассмотреть что-то на дальнем или ближнем плане, человек постоянно напрягает глаза, отчетливо они краснеют, повышается внутриглазное давление, появляются головные боли.

Для того чтобы получить стекла, полностью соответствующие индивидуальным свойствам вашей зрительной системы, требуется сверхточное и дифференцированное исследование бинокулярного зрения, то есть раздельное определение параметров правого и левого глаза. Иначе вместо радости новые очки в модной и дорогой оправе причинят вам массу неудобств.

Торстен Хельмер проводит обследование клиента

строго вручную. Он использует простой на вид, но ультратонкий и ультраточный прибор инженера-оптиметриста, артистически меняя в нем поляризованные и призматические линзы до тех пор, пока контуры любого изображения, воспринимаемого клиентом, не станут предельно четкими. Результат оптиметрического исследования зрительного аппарата методом измерения Хаза – восстановление четкости восприятия до «единицы». До сих пор он считался недостижимым.

МОЗАИКА ОБНОВЛЕНИЯ

Как и другие последователи берлинской школы оптиметрии, Торстен Хельмер – противник операций по восстановлению зрения. Операция – крайняя мера, считает он. На нее стоит решаться исключительно в тех случаях, когда происходит отслоение сетчатки или хрусталик потерял прозрачность от тяжелой катаракты. Ведь хирургическое вмешательство возможно всего один раз в жизни, а подобрать очки можно хоть сто раз! И если с вами поработал опытный инженер-оптиметрист, то всякий раз новые линзы гарантируют вам полное восстановление зрения.

«Сколько ни бегай от офтальмолога, рано или поздно попадешь к нам, – объясняет господин Хельмер. – После сорока лет хрусталик постепенно теряет эластичность. В XX веке в оправу очков вставляли только монофокальные линзы. Они помогали при близорукости или дальнозоркости, но были не особенно эффективными при возрастных изменениях зрения. Человек обзаводился очками для «близи» и «дали», меняя одни на другие в зависимости от того, ведет он машину или читает газету. Согласитесь, это не совсем удобно».

Доктор Хельмер прекрасно владеет русским языком. Сравнивая современные и устаревшие образцы оптики, он демонстрирует разницу. На смену монофокальным линзам пришли бифокальные – со специальным сегментом в нижней части, чтобы рассматривать объекты вблизи. У них тоже есть недостатки. Первый заключается в том, что когда человек переводит взгляд с дальнего плана на ближний, скачкообразно меняется оптическая сила линзы. Второй – чисто эстетический: более сильные сегменты в нижней части заметны, они выдают возраст человека и, как маленькие лупы, увеличивают область нижнего века.

ВЫСТРОИТЬ ПРОГРЕССИЮ

«Сейчас появилась возможность применять прогрессивные линзы, где нет участков с фиксированной разницей в диоптриях, – продолжает консультант. – Плавное изменение оптических свойств обеспечивает сложная геометрия стекла. Они выглядят, как обычные тонкие линзы, и в то же время в каж-



дой есть зона дальнего зрения, невидимая зона ближнего зрения и промежуточная зона, которая называется зоной прогрессии».

Прогрессивные линзы строго индивидуальны. В России они появились всего два-три года назад, а потому лишь единичные офтальмологические центры освоили сложную технику их разметки и центрирования. В их числе – «Мода-оптик». На сегодняшний день это единственный в области салон со специализированным центром диагностики и коррекции всевозможных нарушений зрения.

Врачей центра коррекции «Мода-оптик» обучает опытный консультант одной из лучших школ Европы. Ведь инженер-оптиметрист – высшая ступень профессионализма, которую может получить в Берлине врач-офтальмолог, прошедший специальный университетский курс по изучению законов оптики.

В салонах «Мода-оптик» на основе точной диагностики – получения «мозаики» точечных нарушений зрения раздельно на каждом глазу – вам подберут очки с любыми из разработанных офтальмологами мира линз: унифокальных, бифокальных, трифокальных или прогрессивных. Их выбор зависит от индивидуальных особенностей вашей зрительной системы.

ПОДВИЖНАЯ СИСТЕМА

Если оптиметрическое исследование не проведено, то даже самые современные линзы, изготовленные на заказ, вызывают нежелательные явления: «плывущие» контуры предметов, раздвоенное изображение... последствия издержек диагностики.

Иногда клиентам салонов элитной оптики необходимы очки особой конструкции. Например, при сахарном диабете в процессе изготовления линз применяют фильтры, улучшающие цветовое восприятие. Есть линзы с ультратонким оранжевым покрытием – для людей с повышенным артериальным давлением: они снижают интенсивность серого цвета, и мир играет такими же яркими красками, как в юности.

Спортсменам-профессионалам и любителям активного отдыха нужны спор-

тивные очки специального назначения. Например, в этом году в «Мода-оптик» заказывали очки для игры на бильярде. В них специальная конструкция заушников способствует тому, чтобы человек, готовый нанести удар по шару, всегда смотрел на игровое поле через линзу, а не поверх оправы. Недавно продана модель очков для стрельбы – с подвижной линзой, которая всегда располагается под нужным углом к глазу. Такие модели приобретают охотники и биатлонисты.

«Благодаря тому, что наше руководство работает в контакте с лучшими научно-практическими центрами Европы, я изучаю свою профессию с технической точки зрения, – сказала после февральского семинара-практикума врач салона «Мода-оптик» Елена Калинина. – Доктор Хельмер – виртуоз, который легко соединяет знание физиологии глаза, законов оптики и сложного современного оборудования. Мир современной офтальмологии универсален, он требует специального обучения и регулярного повышения квалификации. Только врач с квалификацией оптиметриста может точно дифференцировать причины снижения остроты зрения».

В центре коррекции зрения «Мода-оптик» работают десять опытных офтальмологов, владеющих технологией МКН (методом измерения Хаза). Они будут отдавать свое мастерство под руководством Торстена Хельмера. Цикл его семинаров и консультаций в Архангельске – это новый виток сотрудничества компаний OptConsult и «Мода-оптик», которое длится уже четвертый год. Уточнить расписание индивидуальных консультаций Торстена Хельмера на 2009 год можно в любом из салонов «Мода-оптик». Приходите на оптиметрическое обследование!

г. АРХАНГЕЛЬСК, наб. Северной Двины, 93, салон «Мода Оптик», телефон 20-10-05.

г. СЕВЕРОДВИНСК, ул. Ломоносова, 33, телефон 52-96-33, ул. Советская, 50, телефон 58-07-80

ДОСТАВКА
рекламных проспектов,
листочков и газет в Архангельске

Почтовая Линия
21-37-68, 65-25-40

Реклама

ПИЦЦЕРИЯ Presto
Бесплатная доставка
 пиццы, салатов, напитков, горячих блюд
 пн - чт, вс с 10.00 до 23.00
 пт, сб с 10.00 до 24.00
 21 33 99 65 00 22
 44 33 99 24 22 22

КРОНШТАДТ
 торговый комплекс
СДАЮТСЯ В АРЕНДУ
 офисные и торговые площади по разумным ценам
Тел. 20-09-09
 ТЦ "Кронштадт"
 Ул. Иоанна Кронштадтского, 17 (возле Центрального рынка)

Взаимный Ломбард
 Залог от 400 руб./1г
 Архангельск, Гагарина, 5, 24-24-25
 Никитова, 10, ТЦ Молодежный, 43-57-57

Гороскоп: 23 февраля - 1 марта

ОВЕН. Вы ощутите прилив сил, что позволит вам наладить плодотворные отношения с влиятельными деловыми партнерами. Астрологи лондонского Сити советуют проанализировать свои бизнес-планы и сконцентрироваться на самых важных из них. Успех не заставит себя долго ждать.

ТЕЛЕЦ. Вам пришло время взглянуть на себя со стороны и по-

пытаться найти новые пути ведения своего бизнеса. Переполняющую вас энергию направьте на достижение поставленных целей. Именно сейчас важно оказаться в нужное время в нужном месте. И вы сможете долгое время успешно пожинать плоды своих усилий.

БЛИЗНЕЦЫ. Вам следует снизить темпы деловой активности. Спешка может привести к значительным финансовым

потерям. Будьте внимательны и соблюдайте осторожность в делах, тогда вам будет сопутствовать удача.

РАК. Перед вами на предстоящей неделе открываются новые возможности. Однако необходимо точно сформулировать свои цели. В их достижении вам очень пригодится поддержка деловых партнеров, добывать которой придется довольно настойчиво.

ЛЕВ. Вы начнете замечать в партнерах и просто знакомых людях немало близких вам качеств, что приведет вас в благодушное настроение. Умение избегать конфликтов позволит вам достичь необходимого компромисса в сложных вопросах.

ДЕВА. Планеты на этой неделе расположились так, что вам не избежать романтических настроений. Успех на личном фронте может самым благоприятным образом повлиять на вашу работоспособность и помочь добиться весьма амбициозных целей.

ВЕСЫ. Вам стоит воздержаться от публичного выражения собственных взглядов. Не только соперники, но и партнеры могут воспринять такое поведение как агрессивное продавливание вашей концепции, что им не понравится. Пусть вашим козырем станет толерантность.

СКОРПИОН. У вас может возникнуть ощущение близости заветной цели. И оно вас не обманет. Действуйте открыто и уверенно, чтобы противникам пришлось заведомо признать вашу силу. Это поможет избежать препятствий и интриг.

СТРЕЛЕЦ. Вам следует вспомнить о том, что возможность совершить действие не является необходимостью его совершать. Несмотря на призы-вы предпринять какие-либо шаги, задумайтесь, нужно ли вам это. Стоит отойти в сторону и посмотреть, какие пути быстрее приведут вас к желаемой цели.

КОЗЕРОГ. Вы окажетесь в несколько затруднительном положении. Не огорчайтесь, просто продолжайте движение - сейчас это главное. Отсутствие цели - иллюзия, но попытки непременно увидят ее могут действительно сбить вас со следа.

ПРОДАЕТСЯ ЦОКОЛЬНОЕ ПОМЕЩЕНИЕ
 (пр. Троицкий - ул. Логинова)
 S=125 кв.м
8-906-281-31-73

Организация продает б/у мебель (столы и стулья) для кафе и баров
Телефон для справок: 20-18-65

СДАЮТСЯ В АРЕНДУ ПОМЕЩЕНИЯ ПОД ОФИСЫ
 центр города, 1 этаж кирпичного здания, 41 и 93 кв. м, чистовая отделка
8-921-292-0033

ПРОДАЕТСЯ ЗДАНИЕ С ЗЕМЛЕЙ НА ФАКТОРИИ (недорого)
 под офис, производство, магазин, баню и т. д.
Тел. 8-921-721-4481

СДАЮТСЯ В АРЕНДУ складские, офисные помещения
 по адресу: Окружное шоссе, 5.
 Стоимость аренды от 100 рублей за 1 кв. м
Тел. 8-921-081-51-91

БАЗИС 47-48-50
 • Оказание бухгалтерских услуг
 • Восстановление бухучета
 • Составление бухгалтерской и налоговой отчетности
 • Представление отчетности в ИФНС и фонды
 • Составление декларации для физических лиц (в электр. виде)
 • Регистрация ООО и ИП
 • Ведение работы кадровой службы

ВОДОЛЕЙ. Вы будете пребывать на волне удачи. У вас будет получаться все и - что особенно приятно - само собой. Это ощущение баловня Фортуны пьянит, но не переусердствуйте, испытывая судьбу. Действуйте осмотрительно. В остальном держайте - это ваша неделя.

РЫБЫ. Вам пора сделать паузу и задуматься, куда двигаться дальше. Сейчас наступило время принятия осмысленных решений. Только при таком отношении судьба о вас позаботится.

ПРОДАЮТСЯ ПРОИЗВОДСТВЕННО-СКЛАДСКИЕ ОБЪЕКТЫ:
 ул. Причалная, 8 (Левый берег)
 Двухэтажное кирпичное производственно-офисное здание
 Гаражные боксы, 929 кв. м (высота потолков 3,6 м)
 Склады из металлоконструкций 745, 913 кв. м (высота потолков 6,8 м)
 • Территория огорожена бетонным забором • Автономное отопление
 • Ж/д ветка • Земельный участок 1,1 га
 • Подъездные пути для грузового транспорта
Стоимость 15 000 000 руб., торг. Тел.: 47-52-12, 47-52-68

магазин инструмента Лес и Дом
ВРЕМЯ ЭКОНОМИТЬ!
 9027STE ~~75 600-~~ **59 900-**
 611D ~~46 300-~~ **37 000-**
Husqvarna MTD
 г.Архангельск, пр. Ломоносова, 135

Продается 3-комнатная квартира на Набережной, 98. «Сталинка», высокие потолки. Без посредников. Дорого. 8-911-674-7011

ЕСЛИ в этом номере газеты нет страниц с 5 по 8, **ЗНАЧИТ,**

Вы все еще не стали нашим подписчиком, а получаете лишь БЕСПЛАТНЫЙ вариант газеты и, стало быть, на этой неделе НЕ УЗНАЕТЕ:

- можно ли применять обычный компьютер для формирования бланков строгой отчетности;
- какие ошибки в счете-фактуре мешают получить вычет по НДС;
- в каких случаях приходится отступать от общих правил при расчете страхового стажа;
- какие преимущества и недостатки ожидают вас при замене трудового контракта с сотрудниками на агентский договор
- и многое-многое другое...

Подписка на дом или в офисе!

Каждому предпринимателю и бухгалтеру! Стоимость подписки с марта по декабрь - всего 540 рублей! Позвоните: 44-77-87, 21-37-68 - и получите счет на подписку!

Адрес редакции и издателя:
 163001, г. Архангельск, пр. Сов. Космонавтов, 169 - 83.
 Телефоны редакции и рекламной службы:
 (8182) 20-44-02, 65-25-40, факс (8182) 20-44-02.
 E-mail: impress@atnet.ru
 Материалы номера и архив доступны на нашем сайте:
 www.bclass.ru
 Подписка в редакции, агентстве «Роспечать» и во всех отделениях связи Архангельской области, подписной индекс - 83745.
 Отдел распространения: (8182) 21-37-68

ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК ДЕЛОВЫХ КРУГОВ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ
БИЗНЕС-КЛАСС
 Архангельск
 № 6 (436), 23 февраля 2009 г.
 Подписано в печать 20.02.2009, по графику в 17:00, фактически в 17:00.
 Отпечатано в ОАО «Северодвинская типография» (164521, г. Северодвинск, ул. Южная, 5). Заказ 1896.
 Тираж номера 8 000. Цена в розницу и по подписке свободная.

Еженедельник зарегистрирован в Северо-Западном региональном управлении Комитета РФ по печати. Рег. № П 4172 от 22.12.99.
 Учредитель и издатель - ООО «ИМИДЖ-ПРЕСС». Шеф-редактор **Алексей Липницкий**. Исполнительный директор **Ольга Стещиц**. **Главный редактор Е.С. СВЕТЛИЧНАЯ**. Верстка: **Анна Шабарова**. Дизайн рекламы: **Эрнст Зеленин**. Корректура: **Наталья Трофименко**.