

# БИЗНЕС-КЛАСС

ISSN 2078-7693



www.BCLASS.ru

# Бизнес-класс

ЭКСПРЕСС



## Парад на площади Мира



Фото Алексея Липницкого

→ | 6

 **гранд при**

г. Архангельск,  
 ■ ул. Воскресенская, 20 (ТРК «Титан Арена», 1-й этаж)  
 ■ пр. Ленинградский, 38 (ТЦ «Макси», 1-й этаж)  
 ■ пр. Ленинградский, 255 (ТЦ «Петромост», 1-й этаж)  
 ■ ул. Воскресенская, 6 телефон: 8 (8182) 24-35-31

**ВСЕГДА СВЕЖИЕ ЦВЕТЫ И СВЕЖИЙ НОМЕР «БИЗНЕС-КЛАССА»**



реклама

**ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ЗДАНИЙ В АРХАНГЕЛЬСКЕ**



- РЕМОНТ ИНЖЕНЕРНЫХ СИСТЕМ И ЭЛЕКТРИКИ
- УБОРКА ПОМЕЩЕНИЙ И ТЕРРИТОРИИ
- СТИРКА БЕЛЬЯ

АРХАНГЕЛЬСК, НАБ. СЕВЕРНОЙ ДВИНЫ, Д. 112, К.3, ПОМ. 48, КАБ. 128  
 Тел/Факс: (8182) 24-24-43 | PARTNER@ARHPARTNER.RU | ARHPARTNER.RU

**Ситуация: Контрольно-счётная палата региона выявила множество нарушений в Коношской ЦРБ**

## «Вопиющий случай» и системная проблема

В конце апреля состоялось очередное заседание совещательного органа при Контрольно-счётной палате Архангельской области. Уже в который раз темой разговора стала сложная ситуация с финансово-хозяйственной деятельностью учреждений здравоохранения региона. Аудиторы рассказали о многочисленных нарушениях, выявленных в Коношской центральной районной больнице.

**Дарья ЕМЕЛЬЯНОВА**  
журналист

Проверка в Коношской ЦРБ проводилась в январе 2024 года – по итогам работы больницы в 2022-2023 годах. К слову, этот объект был включён в план КСП по поручению депутатов Архангельского областного Собрания.

«Сразу скажу, что выявлено очень много и мелких, и крупных нарушений. Достаточно проблемный социальный объект, и как он будет выходить из этой ситуации – большой вопрос», – пояснила заместитель председателя Контрольно-счётной палаты Архангельской области **Людмила КОЛМОГорова**.

Доклад аудитора сопровождали детальные слайды. В частности, по итогам 2022 года Коношская ЦРБ не выполнила госзадание по неврологии, наркологии и фтизиатрии. В областной бюджет учреждение должно было вернуть 626 тысяч рублей. Однако больницу освободили от этой обязанности благодаря изменениям, внесённым в Бюджетный кодекс РФ в связи с «коронавирусными» ограничениями.

«Так как мы проверяли не только финансовые документы, но и деятельность ЦРБ в целом, отметили интенсивность работы некоторых врачей. К примеру, в августе 2022 года конкретным специалистом было принято 432 пациента. Путём простых подсчётов получилось, что в один из дней на приём одного человека он тратил четыре минуты. Судите сами, можно ли за это время разобраться в проблеме и дать рекомендации», – подчеркнула аудитор. – Психиатром-наркологом в сентябре было принято 346 человек, причём в один из дней – 277. Как такое возможно?»

В неполном объёме госзадание выполнено и в 2023 году. К возврату в бюджет подлежит 570 тысяч рублей. И «пандемийные» правки уже не помогут.

### СТРАННЫЕ ВЫПЛАТЫ И ДОСТУПНОСТЬ МЕДПОМОЩИ

Иногда перевыполнение майских указов Президента России – это плохо. В проверяемый период в Коношской ЦРБ очень большие объёмы финансовых средств были направлены на различные стимулирующие выплаты, причём не только врачам, но и административному персоналу. По врачам в 2022 году процент исполнения указов составил 268%. Это в среднем. По факту же оплаты получали не все врачи, а лишь около 10 специалистов. Премии могли составлять до 200 тысяч рублей.

Кстати, во время проверки учреждение не представило в контрольно-счётную палату целый ряд документов, включая письменные пояснения и обоснования начисления некоторым сотрудникам таких сумм «за особо важные и сложные работы».

«Большая сумма – свыше трёх миллионов рублей – выплачена сотрудникам за работу на дому с января по апрель 2023 года: за готовность оказания экстренной медицинской помощи в вечернее и ночное время. Однако ни графиками дежурств, ни какими-то иными первичными учётными документами это не подтверждено. Мы считаем такое использование средств ОМС нецелевым», – привела ещё один пример Людмила Колмогорова.

Отмечены и другие нарушения. Например, административному персоналу выплачивалась надбавка за выслугу лет, что не предусмотрено отраслевым законодательством.

Забегая вперёд, отметим, что в итоге размер нецелевого использования средств ФОМС и областного бюджета в Коношской ЦРБ в 2022-2023 годах, по оценкам аудиторов, составил 8 млн 335 тысяч рублей.

При этом в проверяемом периоде по причине отсутствия врачей в больнице не оказывалась офтальмологическая, урологическая амбулаторная помощь, а также помощь по инфекционному и травматолого-ортопедическому профилям. Кроме того, в 2023 году не предоставлялась хирургическая и онкологическая медицинская помощь.

Неврологом, кардиологом не отработывались часы, установленные трудовыми договорами, но заработная плата этим врачам выдавалась в полном объёме, исходя из занимаемой ставки.

Актуальна для Коношской ЦРБ и общая почти для всей территории региона беда – нарушение нормативных сроков прибытия «скорой помощи» по вызовам. В 2022 году укомплектованность этой службы в больнице составляла 57%, а в 2023 – только 45%. «Рекордное» время ожидания «скорой» – почти 6 часов.

Местные жители посещали нужных специалистов в других районах Архангельской области и даже за её пределами, в том числе вынужденно обращаясь в частные клиники.

«Всё вместе это говорит о недостаточном качестве и низкой доступности медицинской помощи для населения. Жалоб от людей очень много», – резюмировал председатель Контрольно-счётной палаты Архангельской области **Александр ДЕМЕНТЬЕВ**.

### РОСТ «КРЕДИТОРКИ»

Самой большой финансовой проблемой Коношской ЦРБ, по оценке аудиторов, является кредиторская задолженность учреждения: на 1 января 2024 года её объём составлял 122 млн рублей, в том числе просроченной – около 80 млн. Основная причина – сокращение поступлений по линии ОМС. Это объясняется уменьшением объёмов реально оказанной медицинской помощи, а также кадровым дефицитом и ростом нагрузки на персонал.



Фото: vk.com/konoshskrb

«Есть решение ИФНС, согласно которому учреждению дана рассрочка до 2026 года на 58 миллионов рублей, в основном по уплате НДС и страховых взносов. Гарантом и поручителем выступает «Фармация», а залогом является движимое имущество – медицинское оборудование, закупленное в новый ФАП: флюорографический аппарат, маммограф и так далее», – уточнила Людмила Колмогорова.

Задолженность учреждения перед поставщиками, включая саму «Фармацию», составляет 25 млн рублей. Фактически больница кредитовалась за счёт поставщиков.

Примечательно, что прежнее руководство ЦРБ (с октября 2023 года там новый главный врач) намеренно скрывало эту задолженность, искажая бухгалтерскую отчётность. В результате в региональном министерстве здравоохранения не знали деталей этой ситуации, меры вовремя приняты не были. Всё выяснилось только тогда, когда налоговая служба уже выставила свои требования.

Много нарушений выявлено в части использования и учёта имущества. Вплоть до того, что новый действующий ФАП почему-то был списан с бухгалтерского учёта вместо старого аварийного ФАПа. Также совместно с прокуратурой аудиторы КСП запрашивали информацию по ремонту хирургического корпуса больницы. Работы в полном объёме подрядчиком – ООО «Север-Спецтехмонтаж» – выполнены не были. Учреждение потребовало банковскую гарантию, но, судя по всему, прислало документы без «живой» или электронной подписи. Банк ответил, что ждёт подписанное требование. Но это письмо просто пролежало на почте, а сроки получения денег вышли. Так по банальной небрежности больница потеряла 683 тысячи рублей.

### ПРЕДЛОЖЕНИЯ ДЕПУТАТОВ

«У нас душа болит за эту больницу и все остальные учреждения здравоохранения Архангельской области, но закрыть глаза на нарушения мы не можем. Сложилось впечатление, что ведущую роль в случае с Коношской ЦРБ сыграла некомпетентность руководства.

Возможно, не было понимания серьёзности последствий принимаемых решений, начиная с оказания медицинской помощи и заканчивая финансовыми вопросами. Хороший врач не значит хороший управленец», – отметили специалисты КСП.

По мнению депутатов, входящих в совещательный орган, принципиально изменить ситуацию может – как один из вариантов – внешнее финансовое управление.

«Мы просили контрольно-счётную палату проверить именно Коношскую ЦРБ, потому что поступающие к нам материалы, выступления коллег на сессиях говорили о том, что там имеет место вопиющий случай», – напомнил председатель комитета Архангельского областного Собрания по вопросам бюджета, экономики, финансовой и налоговой политике **Игорь ГОДЗИШ**. – Но провер-

чтобы не согласовывать небольшие текущие расходы.

«В Мезенской, Лешуконской районных больницах тоже существует проблема с кредиторской задолженностью, о которой мы сегодня услышали по Коношской ЦРБ. Это потеря управляемости и контроля со стороны министерства, как ни тяжело это говорить, – выразил мнение председатель ко-



митета Архангельского областного Собрания депутатов по социальной политике и здравоохранению **Сергей ЭММАНУИЛОВ**. – Во-первых, мы советовали создать структуру по типу проектной дирекции, которая занималась бы всеми вопросами проектирования, строительства и капитального ремонта всех медицинских организаций области. Во-вторых, очень много критики звучит в адрес наших врачей на местах – что они, не обладая необходимой компетенцией, делают дикие ошибки в ходе закупок лекарственных препаратов, оборудования, расходных материалов и т.д. Данные процессы тоже надо централизовать, проводить совместные закупки, чем может заниматься, скажем, областная клиническая больница. Я поддерживаю идею централизованной бухгалтерии, мы уже начали это делать в отношении Мезени и Лешуконья».

По мнению Игоря Годзиша, к региональной сети учреждений здравоохранения могут быть применимы методики Федерального медико-биологического агентства (к нему относится, в частности, Северный медицинский клинический центр имени Н. А. Семашко). Обсуждение проблемы решено продолжить уже в мае на заседании комитетов областного Собрания.



**Резонанс: Общественники обеспокоены состоянием золоотвала в Северодвинске**

Северодвинская ТЭЦ-1 непрерывно работает уже больше 80 лет на город корабелов и оборону страны. И всё это время с неё на золоотвал стекаются отходы, загрязняющие окружающую среду. В засушливую погоду золошлак поднимается ветром, и город корабелов накрывают пылевые бури. Решить эту серьёзную экологическую проблему Северодвинска может перевод ТЭЦ на природный газ и дальнейшая рекультивация золоотвала. И если с первым вопросом есть хоть какая-то определённость, то второй, кажется, так и повис в воздухе.

Анастасия НЕЗГОВОРОВА

журналист

БК

**«Пороховая бочка» города корабелов****ГАЗИФИКАЦИЯ  
ЗАЛОЖЕНА В ТАРИФ**

В настоящее время на Северодвинской ТЭЦ-1 в качестве топлива используются каменный уголь (около 97%) и мазут (3%). Планы по переводу объекта на газ обсуждались в Правительстве Архангельской области ещё два года назад. Как было отмечено, техническое перевооружение Северодвинской ТЭЦ-1 – одно из основных мероприятий инвестпрограммы ПАО «ТГК-2», рассчитанной на 2014-2023 годы. Полностью перевести её на «голубое топливо» планировалось к концу прошлого года. Однако она продолжает работать на угле.

«Мы следим за исполнением инвестпрограммы ТГК-2 в части модернизации ТЭЦ-1. Оборудование практически в полном объёме закуплено и доставлено. Срок реализации – конец 2025 года, – отметил на одной из недавних пресс-конференций глава Северодвинска **Игорь АРСЕНТЬЕВ**. – Все эти мероприятия заложены в тариф. И для населения его рост компенсируется дельтой из областного бюджета. Однако для прочих потребителей – тех же образовательных учреждений – рост тарифа стал достаточно болезненным. Поэтому мы рассчитываем на то, что модернизация ТЭЦ пройдёт в обозначенные сроки».

Добавим, что этого очень ждут и жители города корабелов, причина беспокойства – в частых авариях, которые застигают северодвинцев врасплох в самые холодные месяцы.

**ПЕРЕПОЛНЕН,  
НО НЕ ЗАКРЫТ**

Ещё одна болевая точка системы теплоснабжения Северодвинска, о которой знают уже далеко не все горожане, – золоотвал. Он находится на юго-востоке от промплощадки ТЭЦ и занимает площадь в 80 гектаров. Это огромная территория инженерно-технических сооружений, состоящая из насосных станций, колодцев и труб, большая часть из которых уже не работает.

Золоотвал эксплуатируется с 50-х годов прошлого века. Он состоит из двух секций. Первая секция, ёмкостью 2 млн куб. метров и площадью 26 га, была заполнена ещё к 1971 году. В 1993-м переполненной оказалась и вторая. В 2006 году были сооружены ограждающие дамбы высотой 7-8 метров. Их сделали с помощью гидронамыва, откосы укрепили многолетними травами. Затем высоту дамб увеличили. Причём срок службы золоотвала с учётом наполняемости был рассчитан на 5 лет. За это время предприятие должно было построить и ввести в эксплуатацию новый золоотвал. Под него администрация выделила земельный участок в пяти километрах от первого объекта. Предполагалось, что старый золоотвал будет ликвидирован. Тем не менее на него до сих пор поступает шлак вперемешку с водой: эта чёрная жижа продолжает заполнять собой всю территорию золоотвала.

Эта ситуация всерьёз волнует общественность Северодвинска. В 2019 году в городе была создана рабочая группа по решению вопросов переработки и утилизации промышленных отходов. Главный объект её внимания – золоотвал ТЭЦ-1, превысивший предельные сроки и нормы безопасной эксплуатации.

И это подтверждается документами, которые «Бизнес-классу» предоставили участники рабочей группы. Например, в официальном ответе ТГК-2 председателю Северодвинского

Совета депутатов **Михаилу СТАРОЖИЛОВУ** указано, что на 1 января 2023 года на золоотвале размещено 6025,6 тысячи куб. метров золошлаковых отходов при его вместимости 6260 тысяч «кубов».

«По данным Государственного реестра объектов, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду, на этом золоотвале размещено 7800 тысяч кубометров отходов! И это на 2023 год. Так что предоставленные ТГК-2 «официальные» цифры, мягко говоря, не соответствуют действительности», – рассказал «Бизнес-классу» член постоянной рабочей группы по переработке промышленных и других отходов на территории Северодвинска **Леонид ХИЛОБОК**.

**А ЕСЛИ ДАМБУ  
ПРОРВЁТ?**

Общественников особенно тревожит состояние дамбы. Дело в том, что ещё в 2003 году был разработан план ликвидации аварийных и чрезвычайных ситуаций на золошлакоотвале Северодвинской ТЭЦ-1. В документе указаны наиболее вероятные виды аварий. И главная из них – разрушение дамбы и её прорыв. Спрогнозировано, что при прорыве на наружном откосе дамбы на город пойдёт волна высотой 5 метров. Выльется почти 2 млн кубических метров золошлака, который содержит такие опасные элементы, как стронций (превышение нормы в 1,5 раза), молибден (превышение нор-

мы в 25 раз), мышьяк (превышение нормы в 30 раз), медь и иные тяжёлые металлы. Информация об этом отражена в экспертизе золы на северодвинском золоотвале ТЭЦ-1.

«Не исключено, что недавно произошедшее в Орске случится и в Северодвинске. Только будет гораздо хуже: ведь выльется не вода, а целая таблица Менделеева. И последствия могут быть разрушительными: рядом находится несколько предприятий, в том числе «Промышленные технологии», где изготавливают оборудование для стартовых площадок ракет. К тому же вблизи – выход к морю. А значит, экологические последствия прорыва дамбы будут очень серьёзными», – отметил член постоянной рабочей группы по переработке промышленных и других отходов на территории Северодвинска **Пётр ВАСИЛЬЕВ**. – Примечательно, что прорыв дамбы уже был: это произошло в 1979 году. Тогда вылилось 2 миллиона тонн шлака. Причём большинство горожан даже не знают об этом».

По мнению общественников, объект и сегодня является одним из наиболее опасных источников загрязнения окружающей среды: из-за золоотвала город накрывают пыльные бури. Опасность представляет и миграция токсичных элементов в грунтовые воды.

Примечательно, что после очередной серьёзной пылевой бури природоохранная прокуратура заставила ТГК-2 снизить пыле-

ние на золоотвале Северодвинской ТЭЦ-1. Было зафиксировано, что компания не позаботилась о достаточной обводнённости золошлаковых отходов. При этом концентрация загрязняющих веществ в воздухе взвешенных веществ тогда в 4 раза превышала предельно допустимое значение.

Примечательно, что в сообщениях разных ведомств говорится о том, что этот золоотвал является «недействующим». Что по факту не соответствует действительности, в чём мы убедились лично.

**ЗОЛОТВАЛОВ  
СТАНОВИТСЯ БОЛЬШЕ**

Как рассказал рабочей группе бывший директор Северодвинской ТЭЦ-1 **Михаил КОТЕНКО**, в соответствии с технологическими особенностями, для обеспечения нормального производственного цикла требуется перекачивать золошлаковые материалы с действующего золошлакоотвала на площадку сухого складирования.

Известно, что ПАО «ТГК-2» в 2020-2023 годах заключало контракты на выполнение этих работ с ООО «ВОДОЛАЗ-СЕВЕРСЕРВИС», созданным в 2020 году. Среднесписочная численность работников – три человека. По сведениям общественников, за четыре года фирма получила от ТГК-2 более 130 млн рублей за перекачку золошлака.

«Вопрос в том, какие объёмы вывезены. По нашим оценкам, фактически работы выполнены не были. А на бумаге «претензий к исполнителю нет». Мы, как ра-

бочая группа, неоднократно заявляли о том, что перекачка золошлака не производится. Но руководство ТЭЦ-1 не реагировало. Контракты закрывали, работы оплачивали. И эти суммы по факту идут из карманов горожан, которые оплачивают услуги ТГК-2, – считает **Александр АДАЕВ**, помощник депутата Архангельского Собрания депутатов Олега Черненко. – Но стоит признать, что под натиском общественников ТГК-2 всё же начало перевозить золу, однако открытым способом! Эта проблема всколыхнула многие общественные организации. Со стороны областного Собрания мы также взяли ситуацию на контроль».

Сегодня на карте Северодвинска существует уже не два, а три золоотвала, при этом по факту весь шлак стекается на один объект, который расположен ближе всего к жилым кварталам и должен быть давно закрыт.

Общественники обратились к главе Северодвинска и председателю городского Совета депутатов, руководству ТГК-2, в прокуратуру, в том числе природоохранную, в Роспотребнадзор и другие инстанции. Без ответа остаются важные для всего Северодвинска вопросы. Долго ли продержится и без того не особо надёжная дамба? Что будет с золоотвалом после перевода ТЭЦ-1 на газ? Кто займётся его рекультивацией, или нас ждут бесконечные «пыльные бури»? Между тем северодвинцы продолжают жить как на пороховой бочке.



Фото: Алексей Липинского

Инициативы: Предложения депутатов Поморья вошли в рекомендации по развитию АЗРФ

# Для развития Арктики

Комитет Государственной Думы по развитию Дальнего Востока и Арктики сформировал пакет рекомендаций в адрес Правительства РФ по итогам выездного заседания в Салехарде, где обсуждались вопросы правового регулирования социально-экономического развития Арктической зоны Российской Федерации (АЗРФ). В документ вошли предложения депутатов Архангельского областного Собрания.

Анна КОПТЯЕВА

БК

журналист

Напомним: в Арктике создана крупнейшая в мире особая экономическая зона, где инвесторы пользуются специальными режимами налогового и административного регулирования. Благодаря этому в Архангельской области сформирован широкий инвестиционный портфель в разных отраслях. Примечательно, что сегодня около трети всех резидентов Арктической зоны зарегистрированы в нашем регионе. Поморье – лидер по числу созданных рабочих мест среди других северных регионов.

Для развития АЗРФ принято 12 законов и более 70 нормативных правовых актов. Создана территория опережающего развития, урегулирован северный завоз, утверждён план развития Северного морского пути до 2035 года, в который включены мероприятия и по Архангельскому транспортному узлу.

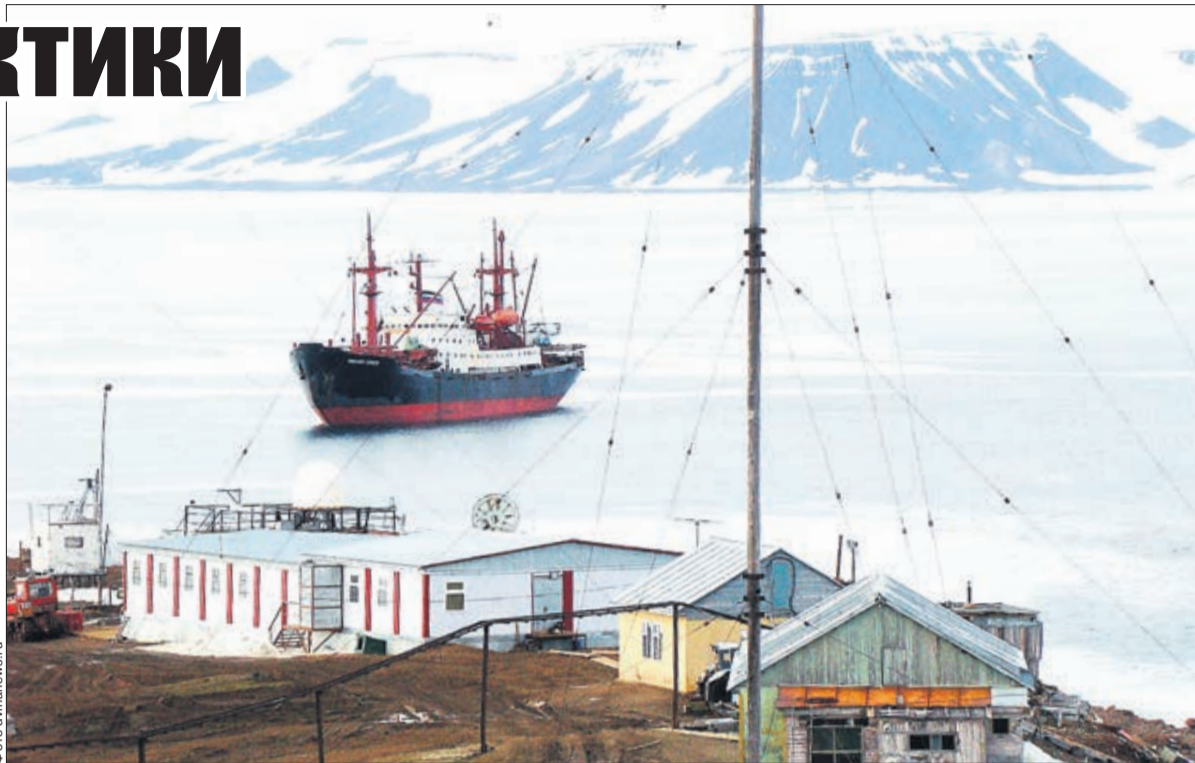
## ВОПРОСЫ ЛОГИСТИКИ

По мнению экспертов, Арктике необходимы дополнительные механизмы государственной поддержки. Предложения регионов и федеральных ведомств обсуждались во время выездного заседания комитета Госдумы по развитию Дальнего Востока и Арктики в Салехарде. В частности, большой пакет предложений по развитию грузоперевозок по Севморпути поступил от Архангельской области и был поддержан.

«Сегодня на повестке дня стоит вопрос увеличения грузопотока по Северному морскому пути. Мы рекомендовали снизить тарифы и сборы при перевозке грузов железнодорожным транспортом до припортовых станций. Это позволит уменьшить транспортные расходы, – подчеркнул **Игорь ГОДЗИШ**, председатель комитета областного Собрания по вопросам бюджета, экономики, финансовой и налоговой политике. – Также мы предложили рассмотреть вопросы модернизации флота, развития портов, обследования и ремонта причалов и перегрузочных комплексов».

Среди других одобренных инициатив Архангельской области – проведение дноуглубительных работ на реках, по которым ведётся северный завоз, субсидирование убыточных авиапредприятий в Арктической зоне. Обе эти проблемы актуальны для нашего региона.

Также поддержано предложение парламентариев отнести малых и средних предпринимателей, работающих в районах Крайнего Севера, к категории бытовых потребителей электроэнергии. Это позволит снизить нагрузку на производителей и повысить их конкурентоспособность. Представители бизнеса неоднократно заявляли о проблеме высокой стоимости электроэнергии. Недавно эту тему поднимали сельхозпроизводители Архангельской области на заседании профильного комитета регионального парламента. За последние годы себестоимость молока выросла более чем



на 50%, и затраты продолжают расти. Среди ключевых причин, влияющих на это, удорожание электроэнергии на 45% за последние 10 лет.

«Считаем важным стимулировать и туроператоров, чтобы они активнее продвигали поездки в арктические регионы. Кроме того, важно продлить программу туристического кешбэка, – подчеркнула председатель Архангельского областного Собрания депутатов **Екатерина ПРОКОПЬЕВА**. – Наши рекомендации направлены в первую очередь на повышение качества жизни людей в Арктике. Учитывая неблагоприятные климатические условия, труднодоступность территорий, мы предложили разработать комплекс по оснащению больниц и поликлиник современным диагностическим, лечебным и реабилитационным оборудованием. Также рекомендовали увеличить нормативы финансирования медицинских учреждений. Это позволит более внимательно подходить к вопросам сохранения здоровья жителей Арктической зоны РФ».

## ПРИВЛЕЧЬ КАДРЫ НА СЕВЕР

По словам председателя регионального парламента, обсуждается и предложение о выплате молодым специалистам федеральных учреждений, вузов и научных организаций, расположенных в районах Крайнего Севера и приравненных к нему территориях, северных надбавок с первого дня работы, без учёта трудового стажа. Отметим, что для учреждений Архангельской области такое решение было принято на мартовской сессии. Оно касается специалистов в возрасте до 35 лет. Ранее эта норма действовала при условии, что молодой человек прожил на северных территориях не менее пяти лет.

«Это решение поможет сделать более выгодной оплату труда молодёжи, чтобы закрепить кадры на Севере и привлечь в Архангельскую область молодых людей из других регионов России», – считает заместитель председателя комитета областного Собрания по социальной политике и здравоохранению **Екатерина ПОЗДЕЕВА**.

Всего Правительству РФ рекомендованы более 40 предложений, принципиальных для дальнейшего развития арктических регионов. Они связаны с поддержкой предпринимательства, туристической и агропромышленного комплекса. Большое внимание уделено совершенствованию системы государственных гарантий для лиц, проживающих в районах Крайнего Севера, а также законодательному закреплению критериев, в соответствии с которыми территории могут быть отнесены к Арктической зоне, разработке федерального закона о регулировании хозяйственной деятельности в районах многолетней мерзлоты.

«Практически все обращения депутатского корпуса Архангельского областного Собрания и регионального правительства нашлись в итоговых рекомендациях. Теперь вместе с коллегами из Госдумы будем работать дальше, чтобы эти предложения были воплощены в конкретных решениях на федеральном уровне», – резюмировала Екатерина Прокопьева.

## Депутатский портфель

Екатерина ПРОКОПЬЕВА:

# «Нюансы должны отрабатываться в регионах»

В конце апреля в Санкт-Петербурге состоялось заседание Совета законодателей. Архангельскую область представила спикер областного Собрания Екатерина ПРОКОПЬЕВА. Главный вопрос повестки – повышение рождаемости и поддержка семей с детьми в рамках реализации Послания Президента России.

Напомним, что заседание Совета законодателей по традиции проводят в преддверии Дня российского парламентаризма. Его организаторами выступили председатель Госдумы Вячеслав ВОЛОДИН и глава Совета Федерации Валентина МАТВИЕНКО. В мероприятии участвовали представители обеих палат парламента, федерального правительства, руководители законодательных органов регионов.

«Состоялся предметный разговор на тему, которая волнует многих жителей страны, в том числе и Архангельской области, – прокомментировала итоги Совета законодателей Екатерина Прокопьева. – Сегодня на федеральном и региональном уровнях приняты серьёзные меры поддержки семей с детьми. Но этого недостаточно. На заседании прозвучали интересные инициативы Правительства России, в частности по поддержке студенческих семей. Предлагается рассмотреть возможность перевода мо-



лодых студентов, которые учатся платно, на бюджетную основу при рождении ребёнка».

Екатерина Прокопьева отметила и другие предло-

жения – например, по повышению размера пособия по беременности и родам, в том числе для женщин, уволенных в связи с ликвидацией организации. Этот

вопрос будет проработан парламентариями и федеральным правительством.

«Поднимались вопросы изменения подходов к материнскому капиталу, который сегодня можно потратить только через три года. Нужно отменить эту норму», – считает председатель регионального парламента.

Председатель Совета Федерации призвала оперативно привести региональное законодательство в сфере поддержки многодетных семей в соответствие единому федеральному статусу, а также внимательно проанализировать доступность действующих мер, осведомлённость о них граждан. Напомним, что на апрельской сессии депутаты Архангельского областного Собрания приняли региональный закон, вводящий бессрочный

статус для многодетных семей и расширяющий меры их поддержки.

Валентина Матвиенко заявила, что в Год семьи было бы правильным подумать о создании системы «одного окна» для семей с детьми и тех, кто только собирается стать родителями. В Архангельской области уже создан первый семейный МФЦ: он открыт на базе центра «Скворушка» в Вельске. Ожидается, что второй появится в Новодвинске.

«Вопросов очень много, почти все требуют федеральных решений, но нюансы, которые важны для жителей той или иной территории, должны отрабатываться в регионах. Мы обсудим это с губернатором, коллегами-депутатами и руководителями муниципальных образований», – подытожила Екатерина Прокопьева.

День Победы: Потомки участников битвы за Арктику приняли участие в памятной акции

# «Бессмертный экипаж»: снова в строю

Потомки экипажей Северных конвоев, курсанты Арктического морского института имени капитана В. И. Воронина, сотрудники Северного морского музея, члены клуба «Братство Северных конвоев» 9 Мая вновь прошли по набережной Северной Двины в «Бессмертном экипаже». Несмотря на сюрпризы северной погоды, колонна дошла до стелы «Архангельск – город воинской славы», где состоялось возложение цветов.

**Анастасия НЕЗГОВОРОВА**  
журналист

## ВАЖНЕЙШЕЕ ДЕЛО

Как и в прошлом году, у Северного морского музея, который выступил инициатором мероприятия, в День Победы собрались потомки моряков и хранители истории легендарного советского ледокольного парохода «Александр Сибиряков», героический и бессмертный экипаж которого по праву заслужил высокое звание «Полярного Варяга», приняв неравный бой с фашистским рейдером «Адмирал Шеер» в водах Карского моря в августе 1942-го.

«Большая часть экипажа парохода «Александр Сибиряков» состояла из архангелогородцев. Наш музей выполняет роль модератора, объединяющего наследников сибиряковцев – тех, для кого подвиг предков, защитивших нашу Родину, – важнейшее дело, – пояснил директор Северного морского музея **Евгений ТЕНЕТОВ**. – Родственники героев, проживающие не только у нас в регионе, но и по всему свету, объединены в рамках работы «Клуба сибиряковцев». Его участники ведут активную просветительскую и организационную работу по изучению, популяризации и увековечению памяти своих героических предков. И одно из значимых мероприятий в этом ключе – это проход 9 Мая от музея до стелы «Город воинской славы» с портретами героев и возложением цветов».

Добавим, что в 2024 году отмечается 90-летие челюскинской эпопеи, участниками которой были многие члены экипажа ледокольного парохода «Александр Сибиряков». Ещё одна важная дата этого года – 80-летие одной из самых трагических страниц в истории северного мореплавания – гибели от торпед немецкой подлодки участников каравана БД-5 во главе с транспортом «Марина Раскова».

## ЛИЧНАЯ ИСТОРИЯ

Участие в шествии приняли и потомки членов экипажа транспорта «Марина Раскова». В прошлом году им были вручены штендеры с портретами их родственников – участников Великой Отечественной войны. Они были изготовлены при под-

держке депутата Архангельского областного Собрания **Александра ФРОЛОВА**. Для Александра Михайловича эта история во многом личная: он потомок участника Северных конвоев, на протяжении последних 10 лет активно поддерживает проект «Бессмертный экипаж», в рамках которого было изготовлено и вручено более 1,5 тысячи штендеров.

К движению присоединяется всё больше семей. Вот и в этот раз в рядах было немало тех, кто пришёл впервые и твёрдо решил продолжить эту традицию дальше. Среди них – **Сергей ЛОБАНОВ**, который прошёл в колонне с портретом своего отца.

«Мы здесь в память о нашем отце – Дмитрие Георгиевиче Лобанове. Для нашей семьи участие в этой акции очень значимо и свято», – отметил Сергей Лобанов.

Погода в этот день решила испытать архангелогородцев на прочность. Ветер сносил с ног. Даже река решила показать свой северный характер. Но потомкам участников битвы за Арктику всё было ничем: десятки людей со штендерами в руках твёрдо шли к намеченной цели – стеле «Архангельск – город воинской славы», один из горельефов которого изображает бой «Сибирякова» с крейсером противника.

Несмотря на погодные сюрпризы, настроение у всех было боевое!



Фото: Алексей Липницкого



Фото: Алексей Липницкого



Фото: Анастасия Незгоровой



Фото: Анастасия Незгоровой

Для каждого из них – большая честь и ответственность принять участие в столь значимом событии. «Раньше мы ходили в колонне «Бессмертного полка», а в этом мероприятии участвовали впервые», – рассказала архангелогородка **Елена БЛИЗНИНА**. В руках у её близких сразу три штендера с портретами героев. На фото – Павел Николаевич Близнин, старший механик, Вера Александровна Близнина – медсестра плавучих госпиталей,

Алексей Павлович Близнин – участник арктических конвоев.

## ВАЖЕН ВКЛАД КАЖДОГО

«Команда депутата областного Собрания Александра Фролова уже второй год участвует в этой акции. Мы активно поддерживаем традиции «Бессмертного экипажа», в прошлом году изготовили больше 100 штендеров для участников мероприятия и продолжаем вносить свой вклад в сохра-

нение памяти, – рассказала «Бизнес-классу» помощница Александра Михайловича, депутат Архангельской городской Думы **Ольга ШАНАНИНА**. – Очень рады, что в этой акции активно участвуют курсанты Арктического морского института имени капитана В. И. Воронина. Они изучают историю тех далёких лет и сохраняют память о героях, которые отдали свои жизни за Победу».

В битве за Арктику в годы Великой Отече-

ственной войны участвовали практически все архангелогородцы от мала до велика. Военные моряки воевали на Северном флоте и в Беломорской флотилии, торговые – участвовали в зарубежных и внутренних конвоях, занимались ледокольной и лоцманской проводкой судов. Лётчики вели ледовую разведку, выполняли авиационное прикрытие, а зенитчики – противовоздушную оборону в порту.

Проводка конвоев была бы невозможна без выполнения гидрографических работ, функционирования маяков, навигационных знаков и метеорологических станций, без работ по углублению фарватеров. Свой вклад внесли те, кто служил на буксирах и водоналивных судах, принимал и разгружал транспорт в портах, отправлял грузы по железной дороге, работал на судоремонтных заводах, участвовал в строительстве и реконструкции портовых сооружений в Архангельске и Молотовске, Онеге, Беломорске, Кандалаксе, на Новой Земле и Диксоне, кто прокладывал железнодорожную ветку от Исакогорки до Экономии. Поэтому для многих горожан Северные конвои – это личная история их семьи, вклада их дедов и прадедов в Победу.

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ

**Александр ФРОЛОВ,**  
депутат Архангельского областного Собрания:

– «Бессмертный экипаж» нашей семьи – это мой дед Александр Фёдорович Кочетков и дед моей супруги Борис Михайлович Керге. Александр Фёдорович встретил войну на Соловках в составе учебного отряда Северного флота. 80 лет назад с формированием Соловецкой школы юнг стал её преподавателем, готовил пополнение для действующих флотов. Затем был направлен на службу в органы военной контрразведки, окончил Высшую школу СМЕРШа, войну закончил капитаном третьего ранга в Прибалтике в составе частей Балтийского флота, блокировавших Курляндскую группировку немцев. Дед моей супруги – Борис Михайлович Керге – тоже был участником Северных конвоев. 80 лет назад в составе конвоя PQ-16 участвовал в походе из Исландии в Мурманск и Архангельск. О том, как немцы стремились уничтожить караван, говорит то, что из 35 транспортов было потоплено восемь. Борис Михайлович прошёл всю войну на Севере, был награждён орденом Отечественной войны II степени. Поэтому мы ежегодно поддерживаем проекты по сохранению памяти о Северных конвоях.



Фото: из архива редакции

## Модернизация

### ■ МегаФон улучшил телеком-инфраструктуру в Коноше

МегаФон модернизировал телеком-инфраструктуру для жителей рабочего посёлка Коноша Архангельской области. Обновление действующих объектов связи и запуск новой базовой станции помогли расширить покрытие мобильной сети четвёртого поколения и увеличить скорость мобильного интернета в смартфонах абонентов в два раза.

Улучшения телеком-инфраструктуры затронули улицы Коллективизации, 8 Марта, Советскую, а также Октябрьский проспект. Скорость интернета выросла в жилых кварталах с множеством объектов социального значения. В зоне модернизации оказались железнодорожная станция, больница, школа, магазины и заведения общепита. Новое оборудование работает сразу в нескольких диапазонах и позволяет обеспечить более высокие скорости мобильного интернета и лучшее проникновение сигнала как на улице, так и в помещениях.

Также новые телеком-объекты появились в районе Олимпийской улицы. В радиусе их действия находятся частный сектор и лесозаводская школа. Благодаря улучшению покрытия и ёмкости сети скорость передачи данных в этой части посёлка выросла до 35 Мбит/с.

По данным МегаФона, абоненты Коноши активно пользуются интернетом 4G: за первые пять месяцев 2024 года они потребили на 68% больше мобильного трафика, чем в прошлом году. Ежемесячно через мобильные устройства жители посёлка прокачивают более 50 тысяч ГБ данных. Также аналитики отмечают, что по сравнению с аналогичным периодом прошлого года увеличилось и количество минут, которое коношане тратят на телефонные разговоры: прирост составил 25%.

## День Победы

# Парад на площади Мира



В Архангельске отпраздновали 79-ю годовщину Победы в Великой Отечественной войне. Главной площадкой стала обновлённая после ремонта площадь Мира, где в этот раз состоялся парад войск Архангельского территориального гарнизона.

Торжественным маршем по площади прошли 16 парадных расчётов, отдавая честь павшим и дань уважения живущим героям.

Главными героями праздника, как и 9 мая 1945 года, остаются участники Великой Отечественной войны, которые с честью прошли дорогами войны и внесли свой вклад в Победу.

На сегодня в Архангельской области около двух с половиной тысяч ветеранов Великой Отечественной. Это 66 непосредственных участников войны, 12 инвалидов, 86 жителей блокадного Ленинграда, 103 узника концентрационных лагерей, 1938 тружеников тыла, один житель осаждённого Севастополя, один житель осаждённого Сталинграда, а также один человек, который отнесён к категории лиц, работавших в годы войны на объектах противовоздушной обороны. Кроме того, в нашем регионе чуть более 40 тысяч детей войны.

Победа в Великой Отечественной войне стала общей для всех россиян, и память о подвиге дедов и прадедов бережно хранят их потомки: всех ушедших в военные годы и мирное время почтили минутой молчания.

Фото Алексея Литинского

## Технологии: В Архангельске презентовали вторую очередь IT-парка САФУ

# Дверь в цифровую Арктику



Фото предоставлено пресс-службой САФУ

В Северном Арктическом федеральном университете имени М. В. Ломоносова открыли вторую очередь IT-парка «Цифровая Арктика». 26 апреля ректор САФУ Елена КУДРЯШОВА презентовала новые аудитории и лаборатории председателю попечительского совета вуза Алексею КУДРИНУ и губернатору Архангельской области Александру ЦЫБУЛЬСКОМУ.

Ирина ФОКИНА  
журналист

Ведущим на открытии выступил сам искусственный интеллект, пригласивший членов попечительского и наблюдательного советов САФУ познакомиться с возможностями новых пространств и лабораторий «Цифровой Арктики».

«Главная цель IT-парка – развитие арктической межрегиональной IT-экосистемы для наращивания цифрового потенциала, обучения и реализации IT-проектов в регионе, – рассказала ректор САФУ по цифровой трансформации Оксана БУГАЕНКО. – Основные направления проекта – это цифровая трансформация отраслей эконо-

мики Арктической зоны России, подготовка кадров для цифровой экономики и IT-предпринимательство».

Первую очередь IT-парка, расположившегося в главном здании бывшего штаба 10-й отдельной армии ПВО, презентовали более года назад, и с тех пор шла большая работа по реконструкции зданий комплекса.

В рамках второго этапа созданы Центр космического мониторинга Арктики, лаборатории спутникового мониторинга и технической защиты информации, программно-аппаратных средств защиты информации и цифровой трансформации Северного морского пути, полигоны для робототехники и беспилотных летательных аппаратов.

Уникальной для России стала сетевая лаборатория исследования операционных систем и системного программного обеспечения, появившаяся на базе IT-парка с участием международной компании Softline. В лаборатории студенты смогут помогать поставщику IT-сервисов решать задачи по развитию и устранению уязвимостей, получая таким образом первый опыт реальной работы уже в стенах университета.

Новые пространства и лаборатории показали председателю попечительского совета САФУ Алексею Кудрину, приехавшему в эти дни в Архангельск, и главе региона Александру Цыбульскому. Гости смогли оценить не только техническую оснащённость классов, но и проекты студентов и преподавателей университета.

«Я сегодня посмотрел новые классы, поговорил со студентами и преподавателями о проектах и возможностях IT-парка. Впечатлён! Мне кажется, теперь это ведущее подразделение университета, которое соответствует современному подходу к обучению, – отметил Алексей Кудрин. – Парк не только готовит специалистов, но и способен преобразовывать все сферы рынка. Сегодня аналитика данных, использование компьютерных систем, машинного обучения и искусственного интеллекта входят во все сферы жизни, поэтому очень важно, что

в САФУ создана такая площадка. Это означает, что отрасли региональной экономики своевременно получают нужных специалистов, которые способны повысить производительность предприятий, привнести новые оптимизационные процессы».

Александр Цыбульский также видит в IT-парке один из флагманских проектов для развития экономики региона.

«Для Архангельской области важнейшие компетенции – наука и образование. В них заключается будущее нашей экономики. На базе IT-парка «Цифровая Арктика» нам удаётся реализовать два основных направления. Первое – готовить высоко-

профессиональных специалистов в области информационных технологий, что отвечает запросам предприятий. Но ещё важнее второе направление: парк должен стать домом для молодых IT-компаний, которые могли бы здесь реализовывать свои проекты с привлечением наших студентов», – подчеркнул глава региона, добавив, что правительство области продолжит содействовать развитию проекта.

Северный Арктический федеральный университет намерен расширить инфраструктуру IT-парка «Цифровая Арктика». Уже в этом году здесь откроется студенческий многофункциональный центр и другие локаций.



Фото предоставлено пресс-службой САФУ

## Советы эксперта

## Как повысить продажи и прибыль?

Почему тому или иному бизнесу не удаётся сегодня добиться роста продаж и прибыли? Причины могут быть следующие: ваше предложение не интересно потенциальным покупателям; вы продаёте товар (услугу) там, где вашего клиента нет; цена, которую вы установили, не соответствует покупательной способности; вы не умеете привлекать и удерживать клиентов; ваш персонал не знает своего товара (услуги) и не мотивирован на продажи; управление бизнесом страдает из-за недостатка профессиональной образованности. Как можно изменить ситуацию? Какие стратегии позволят этого достичь?

**Наталья МЧЕДЛИДЗЕ**

директор по маркетингу  
ООО «Норд-Коммерц»,  
бизнес-консультант



Высокие показатели прибыли говорят о стабильности работы компании и, как правило, привлекают инвесторов. Низкий показатель говорит о слабой эффективности управления. Следовательно, прибыль – это индикатор, который показывает владельцу, насколько результативно работает его компания, достигает ли она поставленных целей. Поэтому первоочередной задачей бизнеса является умение её наращивать.

Чтобы увеличить показатель прибыли, необходимо увеличить объём продаж и сократить затраты. Если продажи не растут, а затраты, наоборот, возрастают, это говорит о сокращении объёма прибыли.

#### ЛЕСТНИЦА К КЛИЕНТУ

С помощью каких инструментов можно изменить такое положение дел?

– Использовать клиентоориентированную стратегию, суть которой заключается в сегментировании уже существующей клиентской базы и персонализации предложений для каждого сегмента. Задача – увеличить размер среднего чека, выручки и оптимизировать затраты на привлечение новых и удержание существующих клиентов. Для реализации этой стратегии необходимо выполнить анализ покупок, ориентируясь на два показателя: объём выручки и прибыль. Активно работать с обратной связью.

– Привлечь новых клиентов через целевой маркетинг, что позволит оптимизировать маркетинговый бюджет, поскольку компания будет работать с одной или двумя целевыми ауди-

ториями. Источниками появления новых клиентов могут стать клиенты ваших конкурентов, поисковые системы Интернета.

Хорошим инструментом создания целевой аудитории является «лестница узнавания», разработанная Беном Хантом. Согласно этой методике клиент проходит путь от полной неосведомлённости о товаре до покупки за пять шагов. Первый шаг: у клиента есть проблема, но он её ещё не осознаёт. Второй шаг: проблема известна, но как её решить, клиент не знает. Поэтому он приступает к поиску информации. Третий шаг – выбор лучшего из представленных вариантов. Четвёртый шаг: лучшее решение найдено, но у клиента есть сомнения. Пятый шаг – совершение покупки товара (услуги). Для каждого шага есть свои инструменты и принципы работы с клиентом. Это позволяет не навязывать товар, а решать проблемы клиентов, увеличивая таким образом продажи.

– Рассмотреть новые каналы продаж, сделав анализ результативности используемых. Допустим, ваша компания осуществляет продажу товаров офлайн. Можно запустить продажи через онлайн, привлекая новых клиентов с применением хорошо разработанных программ продаж. Чтобы применить эту стратегию, следует оценить рентабельность каналов и долю каждого в общем результате работы компании в динамике.

#### ТОВАРНЫЙ ПОРТФЕЛЬ И ПРОГРАММА ПРОДАЖ

В области товарного портфеля следует разоб-



нет покупок вашего предложения. Причин для этого много: низкое качество, высокая или непонятная цена, не нашлось нужное в месте продажи, не проконсультировали продавцы, неудобная упаковка, товар не подержан акцией и т.д.

Чтобы изменить ситуацию, следует регулярно замерять спрос. Потребности компаний и населения со временем меняются. К сожалению, эти тренды не всегда оцениваются в региональном бизнесе, что приводит к сокращению размера выручки и прибыли. В случае снижения спроса следует оптимизировать предложение, сократив в товарном портфеле товары (услуги) с низким объёмом продаж. Маркетинговый бюджет должен быть акцентирован на продукцию с высокой маржинальностью.

Совершенствование товарного портфеля базируется на выделенных трендах по каждой группе, категории и позиции товаров (услуг). Оно может включать работу над улучшением характеристик и выгод существующих товаров в соответствии с запросами клиентов. Следовательно, в реализации этой стратегии нужны и замеры степени удовлетворённости клиентов. Эту задачу обычно выполняет маркетолог. Цель – понять, какие характеристики сегодня важны для клиентов, чтобы товар или услуга были проданы.

Необходим внимательный подход к программам

продаж, целью которых является рост выручки. Разработка той или иной программы должна основываться на понимании проблем, покупательского поведения целевой аудитории. Программа может включать мероприятия, которые позволяют достичь поставленных целей: например, подарок при покупке товара, услуги с высокой маржинальностью, «два по цене одного», бесплатная доставка, консультация, мастер-класс и др. Акции со сниженными ценами, как правило, должны иметь ограничение по времени, чтобы покупатель не откладывал покупку. Активно внедряемые бонусные программы, которые теснят дисконт, позволяют закрепить клиента. Использование технологий кросс-мерчандайзинга и кросс-продаж повышает размер среднего чека и объём выручки.

#### ЧТО ЕЩЁ МОЖНО СДЕЛАТЬ?

– С целью увеличения эффективности работы сотрудников можно использовать такие инструменты, как «воронка продаж», чек-листы, шаблоны отчётов. Регулярно обучать продавцов современным техникам продаж. Это наиболее грамотный, а в ряде случаев и менее затратный способ повысить прибыльность компании.

– Оптимизировать затраты. Обычно прежде всего компании отказываются от рекламы и маркетинга. Это в корне неверно, по-

скольку без рекламы привлечь внимание потенциальных клиентов к предложению бизнеса проблематично. Воспользуйтесь недорогими средствами привлечения клиентов. Так, разработка лендинга или одностраничного сайта позволит сократить затраты на продвижение. Начинающему бизнесу легко стартовать и наращивать выручку.

Бесплатным инструментом рекламы может также стать сарафанное радио, когда клиенты рассказывают о вас своим знакомым, друзьям и коллегам.

– Применить партнёрские программы, что позволит увеличить выручку и прибыль, поскольку разместит информацию о вашей компании можно бесплатно на сайтах партнёров. Партнёр рекомендует вас как поставщика товаров (услуг). Система электронной коммерции определяет, по чьей рекомендации совершена покупка. Реклама, размещённая на сайтах партнёров, предусматривает оплату по результату.

– Бюджетом маркетинга следует распорядиться следующим образом. 50% – на все платные источники в Интернете (SEM): интернет-реклама, партнёрские сайты и т.д. 25% бюджета – свой сайт и мобильное приложение. Сюда входят все затраты на IT, разработку, контент и сервисы сайта. Поисковой трафик и SEO дают возможность экономить больше половины маркетингового бюджета

та компании, а также уменьшать затраты на интернет-рекламу: чем выше конверсия, тем эффективнее становится трафик, который команда приводит с платных каналов. 25% бюджета – реклама на телевидении, PR и социальные сети. Самая затратная из перечисленных статей – телевизионная реклама, она «отъедает» значительную часть бюджета.

– Следует пересмотреть пул поставщиков компании, проведя мониторинг их предложений. Поставщики, которые только выходят на рынок, стремятся предложить привлекательные цены и условия закупок.

– Внедрение автоматизации сократит затраты на персонал. Наглядным примером может послужить ресторан фастфуда «Вкусно – и точка», где нет официантов, звёздных поваров, уровень оплаты труда которых высок. Их заменяют автоматы.

– Установить и ужесточить контроль за списаниями.

– Улучшить технологии, применяемые в бизнесе.

Подведём итоги. Работа над ростом выручки и сокращением затрат приводит к росту продаж и прибыли. Выбор стратегии из перечисленных выше зависит от специфики вашего бизнеса, целей компании и особенностей рынка. Но в любом случае эти шаги помогут увеличить прибыль и сделать бизнес более успешным и устойчивым.

**БИЗНЕС-КЛАСС**  
Архангельск

Газета зарегистрирована 22 декабря 1999 года.  
Свидетельство о регистрации ПИ № ТУ 29-00302 от 07.10.2011 выдано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Архангельской области и Ненецкому автономному округу.

Учредитель и издатель – ООО «ИМИДЖ-ПРЕСС».  
Шеф-редактор **Алексей Липницкий**.  
Главный редактор **Д. А. ЕМЕЛЬЯНОВА**.  
Директор по рекламе **Илья Леонюк**.

Адрес редакции и издателя:  
**163001, г. Архангельск, пр. Сов. Космонавтов, 169 – 83.**  
Телефоны редакции и рекламной службы:  
**(8182) 20-44-02, 65-25-40, факс (8182) 20-44-02.**  
E-mail: **bclass@mail.ru** (редакция),  
**29rbk@mail.ru** (отдел рекламы).

№ 17 (1170), 13 мая 2024 года  
Подписано в печать 10.05.2024, по графику в 17:00, фактически в 17:00.  
Отпечатано в ООО «Типография «Правда Севера».  
(163002, г. Архангельск, пр. Новгородский, 32).  
Заказ 2303. Тираж номера 10 000.

Материалы номера и архив доступны на сайте: <https://bclass.ru>  
(аудитория с 01.01.2024 по 10.05.2024 – 136 000 уникальных посетителей).

Газета распространяется по подписке и адресно – собственной службой распространения – по офисам предприятий Архангельска, а также в торговых и бизнес-центрах, ресторанах и кофейнях Архангельска и Северодвинска.  
Отдел доставки: **+7 900 912-66-22**. Ограничение по возрасту 16+.

## Мастерская

## Этнические мотивы – это модно

С Ольгой КОКОРИНОЙ мы разговорились на ярмарке, раскинувшей свои ряды в мартовский день кросса на снегоходах в Нарьян-Маре. Подошла к прилавку, который притягивал взгляды покупателей: там были разложены стильные вещи – сувениры, сумочки с традиционным орнаментом, варежки, мужские тёплые рукавицы. Выяснилось, что это продукция известной в Ненецком округе мастерицы.



Фото Ларисы Тороповой

Недавно Ольга Кокорина и её помощники разработали новую модель рукавиц. Поскольку многие жители округа ездят на снегоходах, рыбачат и охотятся, они использовали для изделия непродуваемую ткань. Также мастер изготовила на пробу карт-холдеры (кошелёчки) из кожи оленя финской выделки. С финнами сотрудничает предприятие «Оленевод экспорт», которое продаёт в Нарьян-Маре выделанные в Суоми шкуры и кожи.

## БАБУШКИНА РУКОДЕЛЬНИЦА

Родом Ольга Кокорина из Устьянского района Архангельской области. По образованию она учитель технологии и предпринимательства – окончила Поморский государственный университет. Почему выбрала именно эту профессию?

«Не знаю, – честно признаётся собеседница. – Я вообще её не выбирала. В школе прогуливала технологию, не любила уроки, возможно потому, что это было «обязаловкой». Однажды наш учитель решил, что в школе будут висеть картины, сделанные в лоскутной технике, – это был кошмар. Из квадратов или треугольников картину собрать... Чур меня! Зато когда я с бабушкой жила в деревне, она говорила: давай носочки подошьём, давай коврик свяжем, и с ней мне нравилось рукодельничать».

Творчество всегда присутствовало в жизни Ольги – хотелось что-то придумать, создавать своими руками. После университета она работала в мебельной компании, где занималась дизайном мебели. А потом предложили переехать в столицу НАО.

«Я согласилась, потому что было интересно: что за Нарьян-Мар за Северным полярным кругом? Когда летела, ничего не знала – насколько сюда еду, останусь ли... И вот уже 14 лет живу тут. Север не отпускает, это многие замечают. Ну и я прикипела душой, уезжать пока не планирую. Здесь хорошо детям, поскольку почти все друг друга знают, всё близко. Если в Архангельске мы

даже с соседями по площадке не здоровались, то на ярмарке сразу стали разговаривать со мной, советовали, куда и как удобнее пойти, что посмотреть, хотя порой это были совсем незнакомые люди. Приняли с душой, и это тоже зацепило».

Мебель надолго «поселилась» в жизни Ольги, но с рождением детей стали появляться новые идеи, новые материалы. «Другие шьют, и мне захотелось попробовать. А потом события так сложились, что открыла своё дело», – продолжает собеседница. Её швейная студия «Иволга» расположилась в бывшем Доме быта Нового посёлка.

## ОРНАМЕНТ КАК ОБЕРЕГ

Всё складывалось удачно. Хотя внесла свои коррективы пандемия. Поскольку нельзя было принимать заказы, работать с людьми, появилось свободное время. Мастер шила обычные тканевые маски, и ей пришла в голову мысль использовать для этого ненецкие орнаменты. Сделала, многим понравилась: у Ольги заказывали необычные маски и отправляли в другие города, даже за границу. Потом она стала шить сумки для покупок (шоперы) с ненецким орнаментом – тоже пошли на «ура».

Тем более картинки для принтов мастер брала не из интернета, а заказывала нарьян-

марским художникам. Таких больше нет нигде. Люди ценят эксклюзив: по этим сумочкам шоперам сразу видно, откуда человек приехал. Если раньше нарьянмарцы, будучи в других городах, узнавали друг друга по огромным жёлтым пакетам известного магазина, то теперь – по стильным сумкам Ольги Кокориной, что, несомненно, намного приятнее и радует глаз не только земляков.

Мастер уверена: ненецкие орнаменты очень красивые, эта традиция должна жить, и её нужно популяризировать. Не все готовы ходить в ненецких малицах, но современная одежда с орнаментом – другое дело. И потом, как считают ненцы, эти узоры – своеобразный оберег для человека, защищающий от невзгод, напастей и болезней.

В феврале 2021 года Ольга Кокорина участвовала в Арктической неделе моды, где представляла детскую коллекцию – одежду с национальным колоритом. За основу взяла образ маленького оленёнка, использовала расцветки окраса оленей и цвета тундры.

А недавно мастер готовила коллекцию для Дней Ненецкого автономного округа на ВДНХ – и справилась прекрасно. Хотя на подготовку было мало времени, пришлось не спать ночами, а кое-что дошивать уже в Мо-

скве, перед началом показа... «Лучшие идеи приходят в последние минуты», – считает Ольга.

И как-то само собой получилось, что именно швейная студия «Иволга» стала центром, где собираются люди, готовые своим трудом помочь участникам СВО, – шьют комплекты одежды и плетут маскировочные сети.

## ТРУДНОСТИ ДЕЛАЮТ НАС СИЛЬНЕЕ

Конечно, Ольга хочет развивать свой бизнес, придумывать новую одежду, создавать коллекции.

«Планы наполеоновские, но Москва тоже не сразу строилась, – улыбается она. – Оборачиваясь на то, с чего начинала, видя, что умею и знаю сегодня, какой накопила опыт, какое оборудование приобрела, можно сделать вывод – идёт рост. Надо ставить перед собой высокие цели и двигаться к ним... на оленях, на коленях! Невзгоды и трудности только сильнее нас делают. Много чего хочется, и я жалею, что времени в сутках мало. Недавно шила костюм для воздушной гимнастики, предупредив заказчиков, что делаю это впервые. Было нелегко, но справилась. Отказывала людям в ремонте одежды, потому что физически не успевала, так теперь взяла сотрудника, чтобы снова предоставлять эти услуги. У самой сейчас в работе три выпускных платья. Но вначале съезжу в Москву – готовлюсь к фестивалю коренных народов Севера «Сокровища Севера». Мне предложили в нём участвовать с коллекцией на этнические мотивы».

Фестиваль проходил с 29 апреля по 3 мая. Наш разговор состоялся незадолго до этого. Ольга Кокорина рассказала, что готовит семь вещей, все они будут декорированы орнаментами. И даже показала комплект из светлого льна с органзой – брюки и блузу. Смотрится очень эффектно. Мастер всегда отталкивается от того, какие вещи сама стала бы носить. И это, на мой взгляд, прекрасный принцип.

Лариса ТОРОПОВА



Ольга Кокорина представила свою коллекцию в Дни Ненецкого автономного округа на ВДНХ

Фото из личного архива Ольги Кокориной

## Читальный зал



## «Золотая» книжная полка Елены Ануфриевой



Мы продолжаем наполнять виртуальную «золотую» полку любимыми книгами героев рубрики. Сегодня у нас в гостях – заведующая архангельским детским садом № 186, депутат Архангельской городской Думы Елена АНУФРИЕВА:

– В нашей семье была большая библиотека, которая среди прочих книг включала многотомное собрание сочинений Пушкина. Помню, как родители в детстве читали нам его сказки, многие из них я знала наизусть и помню до сих пор. Так нам прививали любовь к литературе: когда слушаешь сказку – включается воображение, путешествуешь вместе с её героями.

Став чуть старше, зачитывалась Ж. Верном: «Дети капитана Гранта», «Двадцать тысяч лье под водой», «Таинственный остров» – это произведения, в которых содержатся описания различных интересных мест на планете, в том числе и подводного мира. Читала с интересом, полностью погружаясь в них. Возможно, благодаря сказкам Пушкина и приключенческим романам Ж. Верна люблю путешествовать, и сейчас, планируя свои отпускные маршруты, стремлюсь посетить как можно больше достопримечательностей.

Перед окончанием школы появился интерес к исторической литературе. В частности, в работах Л. Гумилёва раскрываются некоторые особенности отечественной истории, которые не описаны в учебниках, но помогают формировать представление о становлении нашего государства. К таким отношу его фундаментальный труд «Древняя Русь и Великая степь», рассказывающий о взаимоотношениях Руси с соседними государствами.

Недавно, будучи в Москве, посмотрела мюзикл по роману А. Толстого «Князь Серебряный» и решила познакомиться с этим произведением. В мюзикле всё сводится к драматическому сюжету, а книга более глубоко описывает времена правления Ивана Грозного, причины, установления новых границ Российского государства и заставляет немного по-другому взглянуть на этот период истории.

## Объявление

### ■ Очередная сессия Архангельской городской Думы назначена на 22-23 мая

22 мая начнёт свою работу восьмая сессия Архангельской городской Думы 28-го созыва. Постановление о созыве сессии подписал председатель гордумы Иван ВОРОНЦОВ.

Ключевой вопрос сессии – исполнение бюджета города Архангельска за 2023 год.

Место проведения сессии: г. Архангельск, пр. Троицкий, д. 60, зал заседаний. Прямая трансляция будет доступна в группе городской Думы «ВКонтакте» ([www.vk.com/arhgorдума](http://www.vk.com/arhgorдума)). Начало – в 10.00.

## Открытка от Михаила Голубева

