



Газета отмечена  
знаком отличия  
«Золотой фонд  
прессы – 2009»

# БИЗНЕС-КЛАСС

Наш сайт в Интернете

www.BCLASS.ru

## Бизнес-класс

### «Упрощёнку» упростили

#### Налоговая ставка УСН для производственных предприятий снижена с 15 до 10%

На сессии Архангельского областного Собрания депутатов 15 апреля принят закон, устанавливающий ставку в 10% для предприятий малого и среднего бизнеса, применяющих в качестве объекта налогообложения доходы, уменьшенные на величину расходов.

«Это первый этап региональной антикризисной программы, которую предложила администрация области для поддержки малого и среднего бизнеса. Я называю это первым шагом от слов к делу, - говорит председатель комитета по инвестициям, собственности и предпринимательству областного Собрания Эрнест БЕЛОКОРОВИН (на снимке). - В основном сниженная налоговая ставка будет применяться для предприятий, занятых в сфере материального производства. Естественно, что желательнее включить в этот перечень и те компании, которые предоставляют бытовые услуги, работают в сфере ЖКХ, торговли, транспортные предприятия, но мы должны понимать, что для областной казны это чрезвычайно выпадающими доходами, что в условиях кризиса имеет особое значение».

По словам Эрнеста Белокоровина, пониженная ставка налога вводится на два года. За это время предстоит провести мониторинг результативности данной меры, и «если экономика Архангельской области получит очевидный эффект, появятся основания для продолжения работы в данном направлении в рамках полномочий областного Собрания депутатов».

Продолжение - стр. 2



Фото Алексея Литницкого

#### Резонанс

### Я долго молчал... Надоело!

Экс-депутат Архангельского городского Совета, отбывающий наказание в колонии строгого режима Виктор ВОРОБЬЕВ (на снимке) направил жителям Архангельска открытое письмо.



- Я долго молчал, надеялся на правосудие, не злил власть, чтобы не «утопили» полностью (как советовали мои мудрые адвокаты), верил, что разберутся, писал письма Президенту, надзорные жалобы и т. д. Много времени прошло, слишком много. Надоело! Надоело молчать и тем самым потворствовать происходящему вокруг. Много накопилось на сердце, хочется высказаться, хочется достучаться до вас, донести весь маразм и ужас происходящего. Хотя, конечно, понимаю всю уязвимость положения и обреченность поступка, но иначе не могу и не хочу.

Для всех это дело давно прошло, все уже получили положенные премии, звания и повышения, все благополучно забыли о нем и обо мне, естественно. И плевать все хотели на бредовость обвинения, фальсификации, на нестыковки, нарушения, умалчивания, подтасовывания и многое другое, чем изобилует мое дело. Конечно, люди же верят, что все берут. Значит, поверят, что и он брал! Зачем же тогда разбираться, выяснять, докапываться до сути? Посадили - и дело с концом.

Продолжение - стр. 3

Мы доставляем —  
Вы танцуете!

**CITY EXPRESS** | ☎ 65 9999 | www.cityexpress.ru  
Экспресс-доставка корреспонденции, документов, посылок и грузов по городу, России и всему миру

**Скидка 10% на доставку в Европу!\***

\* Акция действует с 1 апреля по 30 июня 2009

**ТИТАН**

**Аренда помещений**

**Развлекательный комплекс «М-33»  
на Московском проспекте, 33**

Помещения  
на первом этаже,  
общей площадью  
**265,6 кв. м**

Отдельный вход.

**Тел.: (8182) 20-19-47**

www.tdevelop.ru



## Акценты недели...

### ■ Денег нет даже на зарплату

«Урезав бюджет на 35%, мы можем сказать, что это вполне оптимистичный взгляд на ближайшее будущее. Вполне вероятно, что мы снова недополучим запланированные доходы, поэтому возможность второго секвестра весьма велика», - заявила на пресс-конференции вице-спикер Архангельского областного Собрания, член фракции «Справедливая Россия» Антонина Драчева, передает ИА Regnum.

«В целом, мы находимся в ситуации, когда делится тришкин кафтан. Система бюджетных отношений выстроена таким образом, что мы остались с тремя рублями и при этом еще хотим себе ни в чем не отказывать. Надо бы сохранить инвестиционную программу, но сегодня в бюджете области и на зарплату денег не хватает», - заявила Драчева.

### ■ Торговать разрешили на улице

Депутаты областного Собрания отсрочили норму областного закона, по которой с 1 июля 2009 года продажа товаров на розничных рынках разрешалась исключительно в капитальных зданиях. Строительство таких зданий в условиях финансового кризиса, спада инвестиционной активности, сокращения программ кредитования оказалось затруднительным.

Депутаты внесли изменения в областной закон «О реализации государственных полномочий Архангельской области по организации розничных рынков на территории области» и отсрочили введение запрета на торговлю во временных сооружениях до 1 января 2010 года.

### ■ Малому бизнесу гарантируют госзаказ

Мэрия Архангельска в целях оказания поддержки предоставит для выполнения субъектам малого и среднего предпринимательства от 10% до 20% годового объема муниципального заказа. Об этом на городской конференции предпринимателей «Работа малого и среднего бизнеса в условиях финансового экономического кризиса» сообщил директор департамента экономики мэрии города Александр Леонтьев, сообщает ИА Regnum.

В своем выступлении он отметил, что экономическое состояние малого и среднего бизнеса города продолжает ухудшаться.

«Предприятия малого и среднего бизнеса до сих пор не могут получить кредиты, условия кредитования для них являются очень жесткими. Однако главной причиной ухудшения их экономического состояния является достаточно сильное падение спроса на продукцию, что в свою очередь приводит к падению рентабельности предприятий. Все вместе это может привести к банкротству и уходу предприятия с рынка», - сказал Леонтьев. По его словам, частично исправить ситуацию поможет предоставление малому и среднему бизнесу части муниципального заказа.

Объем всего муниципального заказа в Архангельске составляет 280 млн рублей. Для проведения аукциона только среди предприятий малого и среднего бизнеса уже определено девять лотов на выполнение муниципального заказа на общую сумму 30 млн рублей.

### ■ Депутатов горсовета выберут по новой системе

При применении мажоритарной избирательной системы выборы депутатов представительных органов городских округов с численностью жителей свыше 200 тысяч человек будут проводиться только по одномандатным округам. Таковы изменения областного закона «О выборах в органы местного самоуправления Архангельской области».

«Такие изменения принесут для Архангельска только пользу. Свой округ в городском Совете будет представлять один депутат, а не три, как прежде. Таким образом, не будет размываться ответственность, перетягиваться одеяло, станет больше конструктивных дискуссий, направленных на улучшение жизни в округах», - считает мэр Архангельска Виктор Павленко.

По его словам, принятые областными депутатами решения значительно сократят путь друг к другу депутата и избирателя. Чаще будут народные избранники отчитываться перед народом в округе. «Сейчас мы будем прорабатывать варианты движения вперед в реализации нового закона с тем, чтобы средства в бюджете на это не увеличивались», - заявил Виктор Павленко.

Подготовил Виктор ОРЕФЬЕВ

## Законотворчество: Налоговая ставка УСН снижена с 15 до 10%

# «Упрощенку» упростили

Для производственных предприятий Архангельской области налоговая ставка по УСН сокращена с 15% до 10%.

Уменьшить ее до 5% оказалось не по силам - сумма выпадающих доходов областного бюджета в этом случае зашкалила бы за 50 млн рублей. 10-процентная налоговая ставка будет применяться в течение двух лет, начиная с 1 января 2009 года.



Фото Алексея Липницкого

Елена СВЕТЛИЧНАЯ  
главный редактор

Депутаты уверены: от налогового послабления результат будет...

В ноябре 2008 года субъектам РФ было предоставлено право устанавливать дифференцированные налоговые ставки для отдельных категорий налогоплательщиков, применяющих в качестве объекта налогообложения доходы, уменьшенные на величину расходов, в пределах от 5 до 15%.

В Архангельской области ее установили на уровне 10%. Действие закона будет распространяться на предприятия по 17 видам экономической деятельности, в том числе: сельское хозяйство; лесное хозяйство; рыболовство, рыбоводство; производство пищевых продуктов; текстильное производство; производство одежды; выделка и крашение меха; обработка древесины и производство изделий из дерева и пробки; производство металлических изделий, машин и оборудования; мебели; производство, передача и распределение электроэнергии, газа, пара и горячей воды; строительство.

«Снижение налоговой ставки в условиях замедления экономического развития является мерой государственной поддержки в основном для субъектов малого и среднего предпринимательства в реальном секторе экономики», - отметила директор департамента финансов Архангельской области Елена УСАЧЕВА, которая представила законодатель-

ную инициативу администрации на сессии областного Собрания депутатов 15 апреля.

Конечно, логичнее всего было бы предоставить налоговое послабление для всех без исключения субъектов малого и среднего бизнеса, работающих по данной системе УСН. Однако пока этого не позволяет областная казна. В результате предложенных мер бюджет и так потеряет около 26 млн рублей, из них 13 млн придется на муниципальные образования.

Каким образом они будут компенсировать выпадающие доходы? На это обратила внимание член фракции КПрФ Надежда ВИНОГРАДОВА, предложив дать возможность поучаствовать в обсуждении законопроекта муниципалам и вернуться к этому вопросу на майской сессии. Кроме этого, она внесла поправку — установить ставку налога в размере 12% для всех налогоплательщиков...

«Предложение администрации области очень хорошее, но поддержать лишь материального производства — это полумера, - заявила депутат Ольга ЕПИФАНОВА (фракция «Справедливая Россия»). - Сейчас ситуация осложнилась тем, что компании не могут получать банковские кредиты, в результате наблюдается большое нарушение экономической составляющей предприятий. И это касается не только производителей, но и сферы бытовых услуг, торговли, ЖКХ...».

«Мы нашли золотую середину, тот объем выпадающих доходов, который может выдержать областной бюджет. Этим и объясняется ограниченный перечень предприятий по видам экономической деятельности, - сказал председатель комитета по бюджету и налогам областного Собрания Андрей БРАЛЬНИН (фракция «Единая Россия»). - Если принимать поправку Виноградовой, снижение ставки получит и торговля, и тогда размер выпадающих доходов невозможно будет предугадать».

«Снижение налоговой ставки направлено на повышение экономической активности, в связи с чем возможна частичная компенсация выпадающих доходов за счет сохранения или даже роста числа налогоплательщиков и их доходов, - заявил на сессии губернатор Архангельской области Илья МИХАЛЬЧУК. - Рабочие места — это сейчас главное. В перспективе будем рассматривать вопрос о том, чтобы вообще освободить начинающие производственные предприятия малого и среднего бизнеса от налога на прибыль».

По его словам, после снижения ставки по УСН важно просчитать полученный эффект — в сфере занятости в виде динамики поступлений по НДФЛ, и если результат будет, то «конечно, мы пойдем на снижение налоговой ставки для всех производителей».

## Казусы: Предприятию «Оптимист» припишут дополнительные 50 млн

# «Оптимист» в отчаянии

Коллизия федерального законодательства обернулась налоговым бременем для архангельского судоремонтного предприятия «Оптимист». Дополнительное начисление НДС этой компании может превысить 50 млн рублей. И всё - из-за внезапно сменившегося толкования Налогового кодекса.

Виктор ОРЕФЬЕВ  
журналист

По 149-й статье Налогового кодекса, услуга по ремонту судов при стоянках в портах НДС не облагается. Так и происходило с 2002 года - с услуг по ремонту судов в доках НДС не высчитывался. Однако периодически возникали споры — что считать портом? Относится ли к порту док судоремонтного завода?

В 2007 году был создан прецедент — Высший арбитражный суд истолковал статью 149 НК в пользу налоговой и постановил выплатить НДС за все предыдущие годы, начиная с 2005 г. Для архангельского предприятия «Оптимист» доначисление налога за 2006-2008 гг.

без штрафов и пеней составит 50 млн рублей.

«Ситуация возникла из-за чьих-то конъюнктурных соображений при толковании 149-й статьи Налогового кодекса. Высшим арбитражным судом РФ было принято решение, которое перечеркнуло налоговую практику нескольких лет, правильность которой подтверждалась налоговыми проверками, - говорит генеральный директор ООО «Оптимист» Павел ГЕРАСИМОВ. - После этого всем судоремонтным предприятиям доначислили НДС за три года, лишив компании судоремонтной отрасли уверенности в честности государства. Мы считаем, что льгота на уплату НДС в Налоговом кодексе была установлена для судовладельцев, почему же вся тяжесть внезапных изменений федерального законодательства ложится на судоре-



## Ярмарка

### ■ Для дома и дачи!

Многие горожане дожидаются майских праздников, чтоб скинуть ворох усталости, накопившейся за зиму, и ехать на место отдыха — дачу, где они начнут обустроить свои «фазенды», превращать их в чудесные огородки с небывальными впоследствии урожаями, ухоженными клумбами диковинных для Севера цветов и тепличками с гигантскими «плодами радости и гордости».

Вторая половина жителей, не имеющая столь приятных хлопот в жизни, остается в поднадовешем городе, чтобы насладиться домашними хлопотами, приготовлением праздничного майского ужина в кругу друзей и знакомых.

«Поморская ярмарка» решила объединить эти две половинки и сделать всем небольшой сюрприз. Мы приглашаем посетить «Ярмарку для дома и дачи», на которой вы непременно приобретете товары, интересные и для дачников, и для создателей домашнего уюта. В этот раз также не обойдется без колбаски и рыбки, кондитерских изделий и выпечки, чая и напитков, кондитерских, сухофруктов и полюбившегося многим башкирского мёда.

Ждем вас всех на нашей гостеприимной «Ярмарке для дома и дачи» с 27 по 29 апреля с 11.00 до 19.00, а 30 мая с 11.00 до 15.00 часов во Дворце спорта.



**Коррупция: Осуждённый экс-депутат Виктор Воробьёв обратился к жителям Архангельска**

# Я долго молчал... Надоело!

Экс-депутат Архангельского городского Совета, являвшийся директором ООО «Авангард-аудит», а ныне отбывающий наказание в колонии строгого режима Виктор ВОРОБЬЁВ направил жителям Архангельска открытое письмо.

**Елена СВЕТЛИЧНАЯ** **БК**  
главный редактор

Публикуем обращение Виктора Воробьева с сокращениями:

«Уже три года я нахожусь в тюрьме. Это тяжелейшие три года моей жизни. Годы постоянной борьбы за правду и за то, чтобы меня услышали представители закона в различных инстанциях. Я предполагал, что будет сложно достучаться, но не предполагал, что настолько, как глухи и непробиваемы представители правоохранительной и судебной системы. Меня, конечно, предупреждали об этом и о том, что все мои усилия будут напрасны, а попытки что-то доказать нелепы и смешны, но я, наивный дурак, верил в закон и справедливый суд, а не в рассказы и запугивания. Ну и где же я оказался со своей верой в правосудие?»

Я долго молчал, надеялся на правосудие, не злил власть, чтобы не «утопили» полностью (как советовали мои мудрые адвокаты), верил, что разберутся, писал письма Президенту (просил разобраться в ситуации), надзорные жалобы и т. д. Много времени прошло, слишком много. Надоело! Надоело молчать и тем самым потворствовать происходящему вокруг. Много накопилось на сердце, хочется высказаться, хочется достучаться до вас, донести весь маразм и ужас происходящего. Хотя, конечно, понимаю всю уязвимость положения и обреченность поступка, но иначе не могу и не хочу.

Для всех это дело давно прошло, все уже получили положенные премии, звания и повышения, все благополучно забыли о нем и обо мне, естественно. И плевать все хотели на бредовость обвинения, фальсификации, на нестыковки, нарушения, умалчивания, подтасовывания и многое другое, чем избобилует мое дело. Конечно, люди же верят, что все берут. Значит, поверят, что и он брал! Зачем же тогда разбираться, выяснять, докапываться до сути? Посадили - и дело с концом.

Все прекрасно понимали, как обстояло дело на самом деле, мне не раз кулуарно говорили об этом. Неужели есть хоть один здравомыслящий человек, поверивший, что мне дали более миллиона за какие-то мифические единичные действия с моей стороны? Это же полнейший бред! Ау, люди! Где же ваш разум? Проснитесь наконец! Но нет, никто даже пальцем не пошевелил, чтобы хоть

что-то изменить и докопаться до истины. Посадили человека на 8 лет строгого режима и успокоились...

И не надо кивать на суд или на следственные органы, мол, это все они, мы тут ни при чем. При чем, и очень даже при чем. Где были правозащитные организации, лидеры общественного мнения, независимая пресса, представитель по правам человека Архангельской области, почему молчали понимавшие все представители власти? Но что-то тогда никого было не видно и не слышно. А кулуарные объяснения про интересы высшего начальства меня мало интересовали и уж никак не помогли мне отстаивать свои права. (...)

На что мы рассчитываем с такими общественными институтами? Во многом с молчаливого согласия пассивного общества творятся самые циничные и беззаконные поступки.

Кто же виноват, что нас держат за быдло, а не за людей? Мы же и виноваты, мы же и потворствуем этому и визжим от счастья, если нас лично не трогают, если мы ни перед кем не отвечаем и никуда не вмешиваемся. Но скоро придет очередь каждого из нас, и никто не останется без внимания. Сначала нас как собак выкинут с работы, лишат возможности зарабатывать, принудят разорившееся население к совершению преступлений, чтобы прокормить семьи, а потом будут сажать одного за другим. Потому что мы ни на что не способны и все стерпим, что бы с нами ни делали, кого бы над нами ни ставили, какие бы результаты выборов нам ни подсказывали. Это все звенья одной цепи. И, почувствовав наше безразличие к малому, нам будут подсказывать больше и больше, а мы будем глотать и причмокивать от удовольствия. (...)

Надо спрашивать с власти и не позволять дурачить себя рассказами о свободах и правах людей, о благополучии граждан и росте ВВП во время громадного краха всей экономики и строя в целом. Надо задумываться над тем, что происходит вокруг, а не прятать голову в песок, убеждая себя, что меня это не касается и моя хата с краю. (...)

Я обращаюсь ко всем знакомым и незнакомым мне людям. Не будьте безразличны к судьбам тех, кто рядом, отстаивайте общие интересы и не позволяйте относиться к себе, как к быдлу. (...)

Мы все превратились в стадо, которое ведут на бойню, и если сами не остановим этого, то скоро никто уже не поможет».

## ЦЕНА ВОПРОСА

Напомним, Виктор Воробьёв был признан виновным в получении взятки в крупном размере (ст. 290 УК РФ) в 2006 году. Как установил суд, Воробьёв получил от предпринимателя Ольги Осицыной взятку за содействие в предоставлении двух земельных участков под торговые павильоны, которые были установлены напротив кафе «У Полины» без договора аренды.

Как следовало из материалов дела, за свое содействие Воробьёв потребовал деньги в размере 300 тысяч рублей, в последующем - 1,5 млн рублей, чуть позже снизив по просьбе Осицыной сумму взятки до 1,4 млн рублей.

При этом Воробьёв объяснил предпринимательнице, что деньги необходимы для подкупа депутатов и председателя горсовета Дмитрия Юркова, с помощью которых необходимо отменить решение горсовета о сносе ее торговых павильонов и рекомендовать мэрии заключить договор аренды.

Как один из вариантов Воробьёв предлагал Осицыной отдать председателю горсовета Дмитрию Юркову в собственность один из торговых павильонов стоимостью около \$60 тысяч. Всего Воробьёв лично получил от Осицыной около 1 млн рублей.

Вину в совершенном преступлении Воробьёв не признал. Из его показаний в судебном заседании следует, что он не считал себя должностным лицом, являясь депутатом не на постоянной основе, то есть не был субъектом получения взятки. Воробьёв заявлял, что передает деньги Юркову, с которым якобы обсуждал эту проблему, а тот передает деньги депутатам. Сам Воробьёв считает, что его действия следует квалифицировать по ст. 159 УК РФ, то есть как мошенничество.

Суд приговорил Виктора Воробьева к восьми годам лишения свободы и постановил взыскать в доход государства 300 тысяч рублей.

Прошло три года... За это время многое изменилось. Договоры аренды на земельные участки мэрия заключила, павильоны на перекрестке пр. Троицкий - пер. Театральный стоят до сих пор и по-прежнему принадлежат предпринимательнице Ольге Осицыной, которая стала депутатом областного Собрания. Дмитрий Юрков - тоже депутат, правда, уже не председатель городского Совета...

Почему именно сейчас у Виктора Воробьева возникло желание напомнить о себе, спустя три года? Со слов его адвоката, поводом стал отказ в рассмотрении надзорной жалобы Верховного суда... Разбилась последняя надежда на правосудие.

## ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА

**Ольга ОСИЦЫНА, предприниматель, депутат Архангельского областного Собрания:**



- Я была полностью согласна с решением суда, справедливость восторжествовала, это верно.

По моему личному убеждению, Воробьёв действовал единолично. В этом я уверена на 100%. Я ведь читала расшифровки всех телефонных переговоров... Если бы я знала, что в этом кто-то участвовал помимо него, я бы добивалась дальнейшего расследования...

Нужно сказать, что эта ситуация лично на меня повлияла очень негативно. Очевидно, что это большой стресс для любого человека... Кроме того, для меня это обернулось некоторыми осложнениями отношений в бизнесе. Многие мне до сих пор не доверяют, относятся с некоторой опаской... Если до судебного процесса ко мне относились с сочувствием, жалели меня, то потом у большинства мнение поменялось, когда Воробьёв дали срок. У нас же любят обиженных...

По прошествии времени могу сказать, что очень жалею, что ввязалась в это дело, и порекомендовала бы людям никогда в жизни не делать подобного...

**Александр ДОНСКОЙ, экс-мэр Архангельска:**



- Эта история со взяткой до сих пор покрыта мраком, и самое печальное, что никто из нее выводов и не сделал...

Человек, который всю ответственность по-мужски взял на себя, сидит в тюрьме. Виктор Воробьёв в судебном процессе избрал некую стратегию поведения, которая, вероятно, спасла тех людей, к которым могли бы быть претензии у следствия. Правильно он сделал или нет - вопрос уже не актуален.

Воробьёв попал в новую для него ситуацию. Я сам находился в подобных условиях, когда через полгода - год начинает происходить некая трансформация личности. Это выжигает душу...

Он был активным и публичным человеком, который сейчас находится за решеткой в очень жестких условиях, и ему дали большой срок. Возможно, он что-то переосмыслил и не хочет выпадать из публичной сферы. Думаю, у него есть потребность высказаться, и нужно дать ему такую возможность из человеческих гуманных отношений. Психологически это для него важно - дать вырваться мыслям за пределы тюремной камеры.

Другой вопрос, нужно ли применять такие жесткие наказания к людям, которые никого не убивали, не насиловали, которые физически не опасны для общества...

## налоговых платежей

монтажные предприятия?» Вопросом начисления НДС занимались в Совете Федерации, предприятия обращались в Госдуму, но на днях стало известно, что депутаты отклонили поправку, вносящую изменение в ст. 149 НК.

Суть ситуации коллектив предприятия описал в письме Президенту РФ Дмитрию МЕДВЕДЕВУ.

«Вынуждены обратиться к Вам, так как считаем, что только совместно можно преодолеть кризис бюрократического аппарата. Наше судоремонтное предприятие ООО «Оптимист» создано в 1991 году и сейчас достигло численности 315 человек с годовым оборотом в 2008 году 352 млн рублей. За прошлый год было выплачено 68,23 млн рублей налогов, - говорится в обращении к президенту. - Наш коллектив создавался 17 лет из ничего. За это время привыкли ко всему. Выдержим мы и сейчас, хотя уже четыре месяца находимся в стадии выездной налоговой проверки по доначислению НДС. Деньги не главное, мы их с нашим коллективом зарабатываем... Нас больше беспокоит отсутствие здравого смысла на местах. Как гласит поговорка: «Заставь дурака богу молиться, он и лоб расшибет».

Мы задали вопрос налоговой инспекции по г. Архангельску, надо ли взимать НДС за зимний отстой судов в гавани. На что

получили ответ: «Мы не знаем, обращайтесь в Министерство финансов». Получается, что даже налоговая инспекция не знает, какие налоги мы должны платить! Откуда же мы можем знать, по какому словарию будет толковаться то или иное слово Налогового кодекса и как Минфин завтра будет толковать слово «порт»?

Уважаемый Дмитрий Анатольевич, к сожалению, ничего нового в этом нет, подобное уже было в советские времена, но в меньших масштабах. Сейчас ситуация доведена до абсурда: изводятся тонны бумаги на разработку программ экономической поддержки предприятий, масса чиновников бьется за благосостояние народа, только народ не понимает, почему опять черное надо считать белым. Государство сначала обещает льготы, а затем задним числом отменяет их одним решением судьи».

Как пояснил «Бизнес-классу» Павел Герасимов, обращение к Президенту — это отчаянный шаг. «Я не утверждаю, что деньги в данном случае для нас — самое важное обстоятельство. Главное в том, куда мы идем? Куда движется государство? Дошли до предела! И, очевидно, надо что-то менять!»



# Мультивалютные вклады

## Устали следить за курсом?

8-800-100-7-100  
www.express-bank.ru

ул. Выучейского, 25; ул. Воскресенская, 6; пр. Никольский, 56 к. 1

Срок вклада от 6 месяцев до 2 лет. Ставка от 14,71% до 15,79% годовых в рублях, от 7,81% до 8,9% годовых в долларах США и евро. Минимальная сумма вклада — 100 000 рублей. При открытии вклада одновременно открываются депозитные счета в рублях, долларах США, евро. Ежемесячная выплата или капитализация процентов. Вклад пополняемый (за исключением двух последних месяцев хранения), минимальная сумма пополнения — 5 000 рублей при сумме вклада до 250 000 рублей и 30 000 рублей при сумме вклада свыше 250 000 рублей. Возможен однократный досрочный отзыв части вклада при условии сохранения неснижаемого остатка — с сохранением ставки. При полном досрочном отзыве вклада — проценты начисляются по ставке вклада «До востребования». Процентные ставки приведены по состоянию на 1 апреля 2009 года.

Вклады застрахованы  
Система Страхования Вкладов

ВОСТОЧНЫЙ ЭКСПРЕСС БАНК



# 4 Деловая среда

Реклама

**Взгляд:** Бизнесу советуют «брачные» договоры

## Развод по уставу

Как показывает практика, предприниматели в момент старта своего бизнеса предпочитают не думать о финише и не обсуждать, как они будут расставаться со своими партнерами. Когда же работать вместе становится невозможно и предприниматели решают разойтись, выясняется, что у каждого совладельца свой взгляд на выход из конфликта...



Фото Алексея Липницкого

**Татьяна ПОТАПОВА** **БН**  
журналист

Чтобы избежать болезненного «распила» бизнеса, эксперты советуют договориться о правилах игры заранее, еще на «берегу», а процедуру «развода» прописывать в уставе компании.

«Исходя из собственного опыта могу с уверенностью сказать, что правила расставания лучше оговаривать еще во время процедуры открытия нового бизнеса», отмечает **опытный бизнес-консультант, а ныне наемный директор ООО «НЕКСТ ЛАЙН» Константин ЦВЕТКОВ (на снимке)**. Процедура «развода» нужно прописать как в Меморандуме о взаимопонимании собственников, так и в уставе учреждаемой компании. Тогда в случае возникновения конфликта партнеры просто будут следовать договоренностям, зафиксированным в указанных документах.

### РАЗДЕЛИТЬ ПОЛНОМОЧИЯ

Конфликт между партнерами, по словам Константина Цветкова, может возникнуть на любом этапе развития бизнеса. Одна из самых опасных стадий – когда бизнес начинает приносить прибыль: не все предприниматели оказываются готовыми к испытанию деньгами. У многих начинает портиться характер, появляются неадекватные реальности амбиции.

Впрочем, конфликт может возникнуть и до того, как компания начнет зарабатывать деньги. «Часто камнем преткновения становится совмещение функций», – говорит Константин Цветков. – Например, если основатели вовлечены в управление бизнесом, существует риск, что они начнут конфликтовать как менеджеры. Каждый будет пытаться увеличить свои полномочия. В таком случае рекомендуем рамки участия партнеров в менеджменте компании прописывать в трудовом контракте. Такой подход поможет точно определить, где заканчиваются полномочия менеджеров и начинаются полномочия партнеров по бизнесу».

### РОЛИ ТОП-МЕНЕДЖЕРОВ

По словам экспертов сообщества менеджеров E-xecutive, бизнес-партнерам важно договориться не только о распределении ролей между собой, но и том, какими полномочиями они наделают наемных топ-менеджеров.

Одна из ключевых фигур в бизнесе – финансовый директор. Путем наращивания кредиторской задолженности он может создать риск рейдерского захвата компании, поэтому финансовый директор должен пользоваться доверием со стороны всех учредителей.

Кроме того, партнеры должны быть готовы к тому, что при смене стадий развития бизнеса необходимо будет сменить команду топ-менеджеров. «Успешная компания постоянно развивается, растет», – поясняет Константин Цветков. – А следовательно, усложняются и задачи, стоящие перед ее менеджерами. Не всегда специалисты, справляющиеся с работой на этапе старта компании, способны решать задачи «взрослого бизнеса».

### МЕСТНЫЙ ОПЫТ

По опыту Константина Цветкова, в Архангельске и Северодвинске проблемы при дележе бизнеса встречаются как в малых предприятиях, например, кофейнях, так и в сегменте среднего бизнеса, например, на рыбнокомбинатах и швейных фабриках. В крупных предприятиях корпоративное управление изначально предусматривает проработку данных вопросов, поэтому конфликты при расставании партнеров встречаются редко.

Иногда для урегулирования конфликта и оформления раздела бизнеса собственники совместно привлекают бизнес-консультантов и юристов. Так, например, произошло в хорошо известной швейной компании «НЕКСТ ЛАЙН». Однако даже при помощи консультантов собственникам не всегда удается договориться цивилизованно. Каждый начинает «тянуть одеяло на себя», что, естественно, не идет на пользу бизнесу.

«Затягивание процедур раздела, а следовательно, и восстановления управления бизнесом на принципах еди-

### РЕЗЮМЕ

**Цветков Константин Николаевич**

#### Образование:

- АГТУ, «Финансы и кредит», 1998 г.

- Высшая Школа Международного Бизнеса Академии Народного Хозяйства при Правительстве РФ. «Стратегический менеджмент и маркетинг», 2008 г.

Успешно реализованные start-up'ы:

- «ПОМОРСКИЙ кредитный союз»,

- кофейни «Берег кофе» и «Кофейня №1»,

- «Архангельский рыбокомбинат»,

- Архангельское представительство Банка НФК.

ноначалия, часто приводит к развалу предприятия», – отмечает Константин Цветков. – Поэтому, если партнеры все же хотят сохранить бизнес, «развод» нужно проводить как можно быстрее».

### ВНИМАНИЕ К ДЕТАЛЯМ

Подводя итог, можно резюмировать, что чем точнее процедуры решения конфликтов прописаны в уставе и сопутствующих документах, тем легче урегулировать конфликт.

Так уж устроена наша жизнь, что в ней часто первую роль играют всякого рода неожиданные обстоятельства. Изменяются обстоятельства – меняются приоритеты, соглашения, человеческие отношения. Не исключение и взаимоотношения партнеров – со владельцев одного бизнеса. Расхождение взглядов на будущее, взаимное недоверие, болезнь, ссора, раздел бизнеса – вот неполный список того, что может подстергать начинающих бизнесменов.

Можно довериться друг другу и начать работу, полагаясь на дружбу и взаимопонимание. Но правильное все же застраховаться от сюрпризов жизни, составить «брачный договор» – учредительское соглашение по всем возможным случаям, начиная от общего видения стратегии развития и заканчивая «форс-мажором».

**Инвестиции:** Клиенты «РН-Карт-Архангельск» научились

## Пластиковое удобство

Система безналичного расчета для розничной сети НК «Роснефть» обрела все большую популярность среди предприятий и организаций Архангельской области. Пользователи пластиковых карт по достоинству оценили возможность системы, которая позволяет экономить деньги и оптимизировать расходы на топливо.



Среди проектов, которые сегодня претворяются в жизнь специалистами компании «Роснефть» в области развития розничной сети, важнейшее место занимают безналичные продажи топлива по пластиковым картам. Для создания корпоративной системы безналичных расчетов для розничной сети НК «Роснефть» в Архангельской области в июне 2008 г. была создана компания ООО «РН-Карт-Архангельск». Многие клиенты «Роснефти» уже не представляют, как могли обходиться без пластиковых карт, ведь пользоваться ими не только удобно, но и выгодно.

Руководству предприятий и организаций, которые имеют собственный автопарк, карты дают возможность уйти от проблем, связанных с учетом денежной наличности, а главное – получать скидку при покупке топлива и пользоваться индивидуальными схемами расчетов за топливо.

Современные технологии, которые все увереннее входят в нашу повседневную жизнь, позволяют видеть, сколько литров и на какой АЗС залил в бензобак водитель, а значит – эффективно контролировать затраты на горючее. Для того чтобы получить отчет по операциям с картами, нужно всего лишь воспользоваться

личным кабинетом на сайте компании либо электронной почтой, куда будет приходиться рассылка от процессинговой компании. Легкое движение «мышкой» – и на экране монитора появится вся необходимая информация по каждой карте: даты заливок, цена топлива, скидки, полученные при его покупке, и так далее.

Сохранность средств, заплаченных за топливо, гарантируют передовые разработки в области процессинга, которые используются в терминальном оборудовании на АЗС «Роснефть». Они исключают любые нежелательные манипуляции с пластиковыми картами, в том числе их использование посторонними лицами при потере. Кроме того, для

Реклама

**Апгрейд:** Новая версия от «КонсультантПлюс»

## Технология ПРОФ

Компания «КонсультантПлюс» объявляет о выходе новейшей Технологии ПРОФ, которая заменит нынешнюю Технологию 3000.

В Технологии ПРОФ появилось много полезных новшеств, а также были улучшены имеющиеся возможности. Новая разработка обеспечит удобную работу, простой поиск и анализ документов.

Разработчики Технологии ПРОФ сохранили преемственность с нынешней версией, поэтому пользователям не придется заново учиться работать с ней – все новые возможности просты и интуитивно понятны.

### ОСНОВНЫЕ НОВШЕСТВА ТЕХНОЛОГИИ ПРОФ:

- Быстрый поиск представлен в виде единой поисковой строки (как в Интернете) сразу в стартовом окне системы. В поисковую строку вводится любая известная информация о документе или описание интересующего вопроса. Запрос вводится простым языком, можно использовать сокращения, синонимы, аббревиатуры (например: «закон о бухучете», «статья 120 НК», «работа в праздники» и др.). Быстрый поиск поможет найти конкретный документ, фрагмент документа (главу или статью), получить информацию по интересующему вопросу. В результате поиска система выдает компактный (до 50 документов) и удобный список документов, которые наиболее точно соответствуют запросу. Быстрый поиск дополняют уже существующие в системе КонсультантПлюс поисковые инструменты – Карточку поиска и Правовой навигатор; теперь пользователь получает доступ к трем мощным поисковым средствам, каждое из которых имеет свои преимущества;

- Новое стартовое окно стало удобнее и нагляднее. В нем появились строка Быстрого поиска, список последних просмотренных документов и другие изменения. Стартовое окно обеспечивает доступ к основным поисковым возможностям системы (Быстрый поиск, Карточка поиска, Правовой навигатор)

и к наиболее востребованной информации (кодексам, обзорам законодательства, новым документам и др.);

- Правая панель в тексте документа упрощает работу пользователя с документом. На ней наглядно представлены инструменты работы с текстом: новые ссылки «Обзор изменений документа», «Доп. информация к документу», ссылки на практические пособия и энциклопедии спорных ситуаций, а также кнопки «Справка», «Оглавление», «Редакции»;

- Умные ссылки позволяют перейти к документам, реквизиты которых в тексте прямо не указаны (например: «на основании законодательства РФ», «в соответствии с порядком, определенным законодательством» и др.). Умные ссылки экономят время пользователя на поиск связанных с текстом документов;

- Улучшенная навигация обеспечивает прямой доступ к поисковым и другим основным инструментам из любого рабочего окна системы. Кроме того, усовершенствовано пиктографическое меню системы.

- Новый интерфейс системы стал современнее и эргономичнее. Обновлен дизайн Карточки поиска и Дерева-списка; в новом виде представлен текст документа – теперь он имеет удобный для чтения формат, приближенный к привычной печатной странице; внесены другие изменения, которые направлены на облегчение и улучшение работы пользователей.

С 1 апреля 2009 г. Технология ПРОФ устанавливается в рамках стандартного сервисного обслуживания зарегистрированным пользователям КонсультантПлюс из более чем 300 тыс. организаций на всей территории России. Для всех пользователей сотрудники региональных центров Сети КонсультантПлюс проведут специальную презентацию Технологии ПРОФ, в ходе которой можно будет ознакомиться с новшествами подробнее.

**Дополнительную информацию о Технологии ПРОФ можно узнать на специальном промо-сайте prof.consultant.ru или в региональном центре: Архангельск 20-07-07, Северодвинск 54-34-80.**





грамотно планировать расходы на топливо



Минимальный размер скидки, которую предоставляет компания «Роснефть» владельцам пластиковых карт, составляет 1%, а ее реальная величина зависит от ежемесячного объема потребляемого топлива по всем картам предприятия и может достигать 5%.

Основа стратегии ООО «РН-Карт-Архангельск» – это забота о своем клиенте. Именно поэтому на заправках, окрашенных в желто-оранжевые цвета, вас всегда ждет высококачественное топливо, великолепный сервис и разумная цена на все товары и услуги.

**ООО «РН-Карт-Архангельск»**  
тел. +7 (8182) 420-410,  
факс +7(8182) 420-399  
e-mail: info@arh.rn-card.ru,  
www.arh.rn-card.ru,  
163001, Россия,  
г. Архангельск,  
ул. Суворова, д. 16, корп. 2.

**Филиал в г. Котлас**  
т/ф +7 (81837) 2-76-96  
моб. +7-921-811-61-61  
e-mail: kotpps@atnet.ru  
165300, Россия,  
Архангельская область,  
г. Котлас, ул. Карла  
Маркса, д. 7., офис 106

**Филиал в г. Вельск**  
т/ф +7 (81836) 6-49-98  
моб. +7-921-811-57-57  
e-mail: velpps@atnet.ru  
165050, Россия,  
Архангельская область,  
г. Вельск, пер. Попова, д. 5.

**Филиал в п. Плесецк**  
т/ф +7 (8182) 49-00-48,  
моб. +7 921-473-87-87  
e-mail: plspps@atnet.ru,  
164262, Россия,  
Архангельская область,  
п. Плесецк,  
ул. Юбилейная, д. 57.

удобства своих клиентов специалисты компании могут установить на каждой или нескольких картах суточный или месячный лимит выбираемого топлива, а также конкретизировать его виды. Например, если некоторым водителям для работы необходимо лишь дизельное топливо, они не смогут заправить по выданной карте бензин, а также приобрести товары в магазине.

По мнению большинства клиентов «РН-Карт-Архангельск», им удалось сэкономить значительную часть денег, которая расходовалась на топливо при оплате за наличный расчет. Во-первых, за счет оптимизации затрат на горючее, а во-вторых, потому что его стоимость стала существенно ниже.

**РН-КАРТ АРХАНГЕЛЬСК**

**ОПТИМАЛЬНОЕ РЕШЕНИЕ!**  
Специальное предложение НК «Роснефть»  
с 21 апреля по 21 мая 2009 года

в связи с проведением 14 Международной выставки по грузоперевозкам, транспорту и логистике «ТрансРоссия 2009», г. Москва.

«РН-Карт-Архангельск» предлагает специальную скидку при обслуживании по топливным картам для транспортных, логистических компаний и других организаций с собственным автопарком!

Станьте гостем стенда НК «Роснефть» на выставке «ТрансРоссия 2009» или зарегистрируйтесь с 21 апреля по 21 мая 2009 года в специальной форме на сайте [www.m-card.ru/transrussia](http://www.m-card.ru/transrussia).

До 21 мая 2009 г. заключите договор с «РН-Карт-Архангельск» на обслуживание по топливным картам.

Получайте максимальную скидку на топливо до 31 июля 2009 года независимо от потребляемого объема.

**ООО «РН-Карт-Архангельск»**  
163001, г. Архангельск, ул. Суворова, д. 16, корп. 2  
Тел. +7(8182) 420-410, факс +7(8182) 420-399  
email: info@arh.m-card.ru, www.arh.m-card.ru

Собственность

К закону о малой приватизации много вопросов

16 апреля в Архангельске прошла 7-я городская конференция предпринимателей. В ее работе принял участие мэр областного центра Виктор ПAVЛЕНКО. Главной темой дискуссии с предпринимателями стал имущественный вопрос.

«Имущественная поддержка - одна из самых реальных мер помощи малому и среднему бизнесу, - подчеркнул Виктор Николаевич. - С этой целью в городе объявлен мораторий на повышение арендной платы за муниципальное имущество в текущем году».

Мэрией сформирован перечень имущества, которое будет использоваться по долгосрочной аренде только субъектами малого и среднего бизнеса: социально ответственные арендаторы получают льготу по арендной плате. Добросовестным арендаторам муниципального имущества предоставлено право преимущественного выкупа арендуемых помещений на условиях рассрочки оплаты до 5 лет.

Однако в Архангельске из 38 желающих приобрести арендуемую муниципальную собственность на льготных условиях только 4 подпадают под действие закона о малой приватизации. Согласно закону даже один день просрочки оплаты аренды может стать причиной отказа в предоставлении преимущественного права выкупа.

«Архангельский городской Совет пытался принять некоторые изменения и уточнения в закон в части понятия «добросовестный арендатор» на уровне города, однако прокуратура запретила это делать, поскольку это находится вне полномочий депутатов», - цитирует слова директора департамента муниципального имущества мэрии Архангельска Сергея БАКАЛО ИА Regnum.

Он сообщил, что в субъектах России, где был принят подобный закон, уже идет волна исков в суды по вопросам толкования понятия «добросовестный арендатор». «В Архангельске уже есть 4 иска по этому вопросу. Если будут приняты положительные решения суда, мы не будем их оспаривать», - подчеркнул Сергей Бакало.

Виктор ОРЕФЬЕВ

12 лет на рынке специализированных услуг

**ПРОЕКТИРОВАНИЕ электрики для квартиры, офиса, коттеджа**  
**СОГЛАСОВАНИЕ проекта ЭЛЕКТРОИЗМЕРЕНИЯ**

Архангельск пр.Троицкий, 119 4 этаж, офис 404 тел./факс: 28-62-50 www.telma.smv.ru

Гибкий подход к пожеланиям, выполнение работ в сжатые сроки. Высокий профессионализм и многолетний опыт.

Техника • Электроснабжение • Механика • Автоматика

Связь: Компания TELE2 открывает новый тарифный план

Корпоративный Нокаут!

Уже почти два года компания TELE2 обеспечивает жителей Архангельской области недорогой качественной связью. Абоненты TELE2 – люди, умеющие считать деньги и экономить, что немаловажно в нынешних условиях. Давно стало привычкой вливаться в большую семью TELE2 целыми семьями, тем более что на самом популярном тарифном плане «Нокаут» стало возможным подключить любимые номера и общаться с близкими еще дешевле. Но, как бы мы ни ценили теплую семейную атмосферу, большую часть своего активного времени мы проводим на работе, в кругу коллег и единомышленников.

Любой по-настоящему грамотный руководитель, который стремится развивать свое дело, получать максимум прибыли и отдачи от своих подчиненных, знает, что для достижения этого в коллективе необходимы те же ценности, которые существуют в хорошей семье: полное доверие друг к другу, взаимопонимание, взаимопомощь и взаимовыручка, стремление двигаться в одном направлении, к одной цели.

Для руководителей стало хорошим правилом объединять коллектив корпоративной мобильной связью, где главной особенностью являются более дешевые звонки между членами корпоративной группы, ведь для слаженной работы необходима возможность в любой момент обсудить возникшие вопросы, не ограничивая себя ни временем разговора, ни количеством совершенных звонков. К тому же мобильная связь, оплачиваемая организацией, - неплохой бонус для любого сотрудника...

Руководствуясь этими соображениями, TELE2 делает следующий шаг: специально для абонентов - юридиче-

ских лиц открывает новый корпоративный тарифный план «Корпоративный Нокаут». Он подходит для компаний разного уровня, от огромных корпораций и предприятий до индивидуальных предпринимателей, ведь минимальное количество абонентов для подключения – всего три номера. «Корпоративный Нокаут» предлагает все привлекательные особенности сотовой связи: и отсутствие абонентской платы, и посекундную тарификацию с первой секунды, и бесплатный трехсекундный интервал. Исходящие звонки внутри корпоративной группы – всего 30 копеек за минуту, при этом есть возможность снизить эту стоимость до нуля! Да-да, именно так, сотрудники корпоративной группы могут общаться друг с другом бесплатно столько, сколько нужно! Это возможно при подключенной дополнительной опции «Безлимитное общение», абонентская плата – всего 30 рублей за номер в месяц!

Стоимость остальных звонков тоже очень привлекательна: 30 копеек за минуту при исходящих вызовах на TELE2,

60 копеек за минуту - на телефоны других мобильных операторов Архангельской области и на городские номера в зоне действия сети TELE2.

Исходящие SMS и MMS – 60 копеек, просмотр WAP-страниц – 60 копеек за 4 килобайта, доступ в Интернет – 60 копеек за 150 килобайтов.

Принимая во внимание особенности ведения бизнеса, TELE2 предлагает своим корпоративным абонентам бесплатную доставку счетов (по почте или на электронный адрес, как удобнее), возможность бесплатно получать распечатки исходящих и входящих вызовов с их стоимостью, бесплатную замену SIM-карты в случае утери или некорректной работы, бесплатную временную блокировку и разблокировку номера. В зависимости от потребностей сотрудника руководитель организации может по своему усмотрению оплачивать для него определенный набор услуг: исходящие вызовы по разным направлениям, межгород или международные звонки, роуминг, доступ в Интернет. При этом остальные услуги, которые не входят в перечень оплачиваемых организацией, будут для абонента также доступны, только платить он за них будет сам по тем же тарифам. Согласитесь, это очень удобно!

TELE2 предлагает возможность управлять расходами сотрудников, т.е. устанавливать для каждого из них лимит на оплату услуг связи со счета организации. Теперь «Корпоративный Нокаут» предлагает в области сотовой связи все, что нужно для успешного ведения бизнеса!

**Корпоративный ОТДЕЛ TELE2 -**  
Телефон: 8(8182)47-76-75  
Адрес: г. Архангельск, пр.Троицкий 121/1.  
[www.arh.tele2.ru](http://www.arh.tele2.ru)

**1С:БУХГАЛТЕРИЯ 8**

НОВЫЙ УРОВЕНЬ АВТОМАТИЗАЦИИ УЧЕТА

Официальный партнер фирмы «1С» в Архангельске

**ЛИНК-сервис**  
тел./факс (8182) 65-77-44, e-mail: 1C@LSA.ru  
163000 Архангельск, пл. Ленина, 4, офис 1810

КОМПЛЕКСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ПО ДЕЛОВОМУ ПРОГРАММНОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ

**ФИНАМ**

Знаете ли вы?  
Что, грамотно инвестировав деньги в 1998 году, вы смогли бы заработать в 50 раз больше к маю 2008!

**2009 – новый шанс заработать!**

**26 апреля**

**БЕСПЛАТНЫЙ СЕМИНАР**

«Стратегия 2009. ВТОРОЙ ШАНС»

(8182) 46-28-65  
8-960-006-86-86

Представитель Учебного центра «ФИНАМ» в г. Архангельск – ИП Столыпин А.В. Набережная Северной Двины, 112, корпус 3

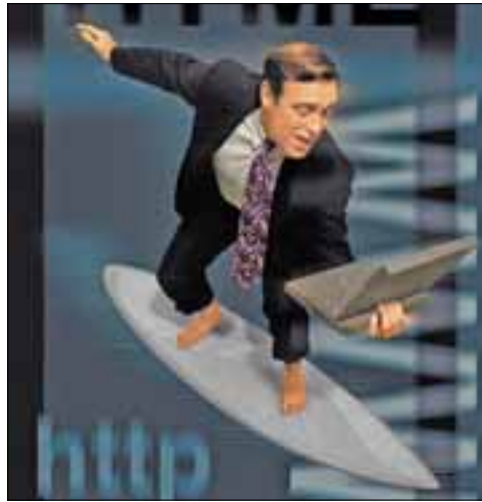
Не время платить дорого!



Антикризис: IT-компании поддержат малый бизнес

## Оптимизировать расходы

Крупнейшие IT-компании России решили поддержать малый и средний бизнес Архангельской области. Совместно с региональными властями и вузами города они проведут серию обучающих семинаров, где расскажут предпринимателям о наиболее часто встречающихся проблемах управления бизнесом и инновационных путях их решения.



Татьяна ПОТАПОВА **БК**  
журналист

Первым этапом реализации мероприятий по поддержке малого и среднего бизнеса станет проведение в Архангельске 21 апреля (Марфин дом, 9.30) большой конференции, которая позволит ее участниками получить подробную информацию о возможностях современных IT-технологий.

В мае, по словам представителя компании Microsoft в Архангельской области Олега ТИТОВА, на базе двух вузов Архангельска - АГТУ и ПГУ им. М.В. Ломоносова, будут организованы семинары-практикумы, где представители малого и среднего бизнеса смогут более детально познакомиться с инновационными технологиями и оценить их преимущества.

«Сегодня возможности современных информационных технологий используются малым и средним бизнесом в лучшем случае на

50%, а чаще на 10-15%, - отмечает руководитель отдела по работе с образовательными учреждениями Microsoft Russia Алексей ТРУБИНОВ. - Многие предприниматели вообще используют компьютер как печатную машинку. Между тем с помощью бесплатных серверов Microsoft или других IT-компаний можно делать массу полезных вещей, к примеру, осуществлять бизнес-аналитику».

Зная возможности IT-рынка, экономить, по словам экспертов, можно буквально на всем: на телефонных переговорах, делопроизводстве, даже на командировках. Современные информационные технологии позволяют значительно повысить эффективность бизнес-процессов, а следовательно, оптимизировать расходы компании.

В условиях кризиса и его последствий повышение внутренней эффективности работы и оптимизация расходов выходят на первый план как для небольших, так и крупных компаний.

Реклама  
Финансы: Как стать трейдером?

## Forex - не казино!

Международный валютный рынок Forex часто сравнивают с казино. Говорят даже, что в казино легче выиграть, чем на Forex. Но, к большому сожалению заядлых игроков, это не так. Отточенная торговая система и железные нервы могут принести даже молодому трейдеру уверенность в собственном светлом будущем. Тому есть масса живых и вполне успешных примеров. Среди них и 22-летний трейдер Андрей ЧЕРНОБРОВ. Уж он-то не понаслышке знает, что Forex — не казино.

**- Андрей, наш традиционный первый вопрос неизменен: как пришли на рынок Forex?**

- Я заинтересовался биржевой, и валютной в том числе, торговлей достаточно давно — в кино много видел, в книгах читал. Но не знал, где искать. А года полтора-два назад случайно наткнулся на интернет-сайт компании «Форекс Клуб» — почитал о рынке Forex, выкачал платформу (программу для заключения сделок. — Прим. ред.) и начал понемногу разбираться, играть на демо-счете. По мере того как начал разбираться что к чему, начал литературу учебную покупать, DVD-диски с учебными фильмами, а потом решил пройти обучение в Академии «Форекс Клуб».

**- То есть вы самоучка?**

- Нет, вряд ли можно меня так назвать. Начинать я сам, но потом все равно пошел учиться: слишком многое оставалось непонятным. Я понимал основу: покупаем дешево — продаем дорого, остальное давалось с трудом, а многое и вовсе оставалось недоступным. Например, в техническом анализе самому разобраться до-

вольно сложно, даже если купить нормальную литературу. Намного лучше прийти и послушать лекцию опытного преподавателя, который не только расскажет теорию, но и поделится своим опытом использования теханализа на практике. Это быстрее и дает хороший задел для дальнейшего самостоятельного развития.

**- Это, кроме того, помогает получать опыт не за счет своего кармана.**

- Вы знаете, опыт в трейдинге как раз за счет своего кармана, за счет своих ошибок и набирается. Когда говоришь кому-то: не делай так, не лезь туда — я через это прошел — он все равно полезет, если ему сильно захочется. Надо мной тоже стоял преподаватель и говорил: Андрей, не лезь, на рынке сейчас не очень удачная ситуация, рынок валится, а ты покупаешь. Я же не прислушивался к его совету. Только когда начинаешь терять свои реальные деньги, которые тебе не очень-то легко достались, начинаешь мыслить по-другому.

Плюс психология. Да, обучение важно, оно дает понимание того, как работает рынок, но человек должен быть

готов психологически. Часто трейдеры-новички впадают в паническое состояние, заведя первые убытки, — сразу же закрываются и выходят из сделки. Это тоже неправильно, так как при этом трейдер сам себе делает плохо. Я знаю хороших аналитиков и риск-менеджеров, которые сами не занимаются торговлей, так как не могут сидеть и переждать момент, пока рынок идет против них.

**- А до прихода в Академию «Форекс Клуба» вы торговали на реальном счете?**

- Нет, я не рисковал, торговал только на демо-счете без реальных денег. А еще участвовал в соревновании «Поймай лося» (от английского «loss» - убыток. - Прим. ред.), которое «Форекс Клуб» проводил среди клиентов. Идея конкурса состояла в необходимости проиграть крупную сумму на демо-счете. Победитель получал достойный приз.

Продолжение следует.



Подробнее о рынке FOREX и профессии валютного трейдера можно узнать на бесплатном семинаре по адресу:

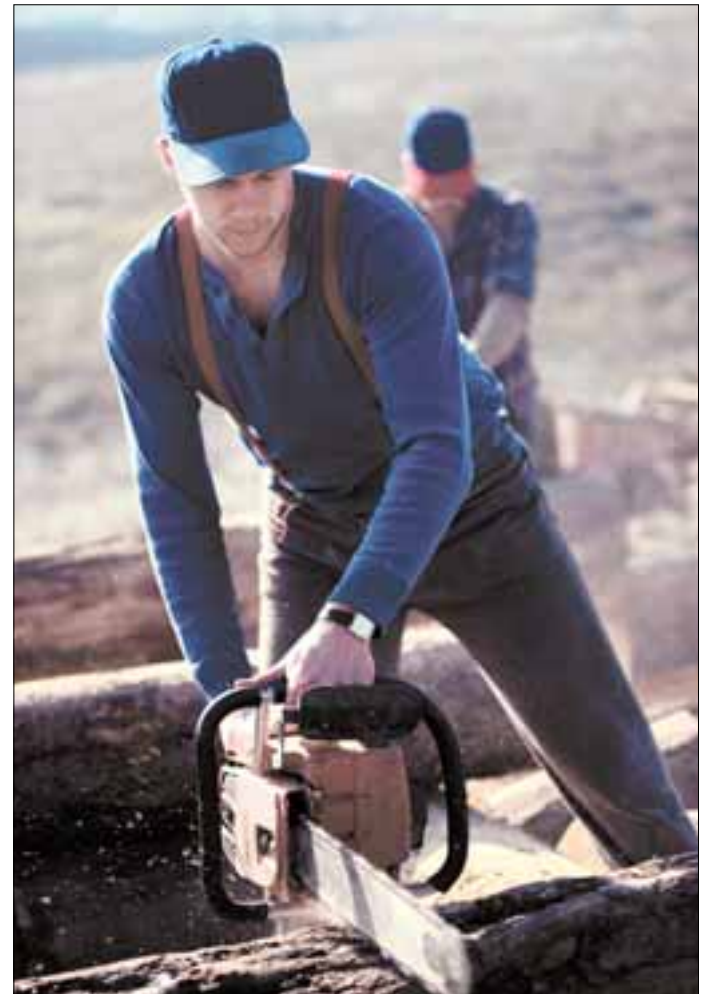
г. Архангельск, пр. Ломоносова, 209, каб. 313, 209 в Учебном центре профсоюзов (официальный партнер Академии «Форекс Клуб», сертификат 078182-21-MSK).

Регистрация по тел.: (8182) 65-43-65, 65-17-77.

Стратегия: Экологи настаивают на введении «зеленых»

## Лесникам приказано

В Архангельске предлагают ввести особые экологические требования при проведении государственных закупок лесобумажных материалов. Такая мера, по мнению «зеленых», позволит поддержать ответственных лесопользователей региона в условиях кризиса. Как известно, затраты на производство сертифицированной продукции существенно выше, чем обычной. Однако никаких ценовых и приоритетных преимуществ на внутреннем рынке сертифицированной продукции не имеют.



Татьяна ПОТАПОВА **БК**  
журналист

Почти четверть древесины на территории России заготавливается незаконно.

Архангельская область располагает крупнейшим в России массивом сертифицированных лесов. Большинство лесопромышленных предприятий региона имеют лесные сертификаты или планируют получить их. Идти на такой, казалось бы, популярный шаг - себестоимость сертифицированной продукции гораздо выше обычной - лесников вынуждают экологически чувствительные рынки Запада. Предприятия региона работают преимущественно на экспорт и не хотят терять перспективные рынки сбыта.

Однако в настоящее время традиционные экспортные рынки сбыта переживают сильный спад, поэтому для предприятий лесной отрасли особую актуальность приобретает работа внутри страны, где государство является одним из главных покупателей продукции лесопромышленных компаний. Об этом шла речь на семинаре «Возможности развития регионального рынка экологичной лесобумажной продукции», который прошел 15 марта в администрации Архангельской области.

«Поддержать ответственных лесопользователей в условиях кризиса можно через инструменты бюджетной закупки продукции», - считает директор российского офиса FSC Андрей ПТИЧНИКОВ. Для этого необходимо ввести экологические требования при осуществлении государственной закупки лесобумажных материалов.

«Государственные закупки в настоящее время составляют около 40% объема федеральных и местных бюджетов, - сообщила советник Всемирного фонда дикой природы (WWF) по экологическому праву Екатерина ХМЕЛЕВА. - Значительная часть этой суммы идет именно на приобретение лесобумажных ма-

Индикатор: Треть архангелогородцев винит в кризисе

## Индекс кризисного сознания

В Архангельске прошла презентация результатов второй волны исследования «Межрегиональный индекс кризисного сознания», в ходе которого изучалось восприятие населением российских регионов последствий экономического кризиса. Социологи опросили более 12 тысяч респондентов в 21 регионе России. В Архангельской области исследование провел Центр социологических и маркетинговых исследований «ФОРИС», специалисты которого опросили около тысячи человек.

47% ОТМЕТИЛИ УХУДШЕНИЕ СВОЕГО МАТЕРИАЛЬНОГО ПОЛОЖЕНИЯ (ПО РОССИИ - 65%)

25% СМОГУТ СОХРАНИТЬ ПРИВЫЧНЫЙ ОБРАЗ ЖИЗНИ В ТЕЧЕНИЕ ГОДА (ПО РОССИИ - 26%)

37% ОЦЕНИВАЮТ РАБОТУ РЕГИОНАЛЬНОГО РУКОВОДСТВА КАК НЕ СПОСОБСТВУЮЩУЮ ВЫХОДУ ИЗ КРИЗИСА (ПО РОССИИ - 34%)

23% ДОПУСКАЮТ ВОЗМОЖНОСТЬ УЧАСТИЯ В АКЦИЯХ ПРОТЕСТА (ПО РОССИИ - 25%)

Данные по городу Архангельску



стандартов в госзакупках

# «Зеленеть»

териалов и продукции, изготовленной из древесины. Выступая в качестве крупного закупщика, государство вправе устанавливать свои требования к поставщикам. В частности, экологические требования к поставляемой древесине».

По мнению Екатерины Хмелевой, внедрение экостандартов при госзакупках может стать весьма действенной мерой по развитию системы ответственного лесопользования в России и снизить объемы незаконных рубок древесины.

Сегодня, по различным данным, уровень незаконных рубок в России составляет от 10 до 25% от всего объема заготавливаемой древесины. В Архангельской области ущерб, наносимый незаконной заготовкой древесины, ежегодно превышает сотни миллионов рублей. По данным департамента лесного комплекса Архангельской области, в 2008 году объем древесины, заготовленной на территории региона криминальным путем, превысил 43 тысячи кубометров, а экономический ущерб составил 300 млн рублей.

Только за три месяца 2009 года сотрудниками органов внутренних дел по Архангельской области выявлено и пресечено 757 административных правонарушений в сфере лесопользования. Из них 126 правонарушений по статье «Незаконная рубка лесных насаждений». Изъято 235 кубометров незаконно заготовленной древесины, 59 транспортных средств и механизмов, используемых при незаконной порубке.

Государственные организации пытаются бороться с нарушениями при помощи довольно дорогих инструментов учета и контроля, отодвигая на второй план механизм ответственной закупки и торговли, что в корне неправильно, считают экологи.

«В России действует закон «Об охране окружающей среды», который в качестве одной из природоохранных мер называет меры экономического регулирования, - отмечает Екатерина Хмелева. - В соответствии с этим законом порядок экологической сертификации устанавливает Правительство РФ. Однако до сих пор в России такого порядка нет».

По мнению эксперта, лоббировать принятие экологиче-

ских требований при госзакупках на уровне Федерации, конечно, необходимо, но начать проще с постановлений на уровне регионов. «Субъекты РФ, даже действуя в рамках существующих правовых условий, могут принимать такие требования», - уверена Екатерина Хмелева.

В качестве другой меры государственной поддержки отрасли лесозаготовители просили ускорить возврат НДС с трех до одного месяца. Налоговики долгое время оттягивали принятие решения по этому вопросу, но все же пошли навстречу бизнесу и уменьшили срок возмещения налога на добавленную стоимость.

По словам **директора департамента лесного комплекса Архангельской области Николая Кротова**, для лесопромышленников это большой плюс, так как получить кредит сегодня практически невозможно. «Требования к заемщикам при выдаче кредитов ужесточены; чтобы получить деньги, предприятию необходимо иметь большое количество залогового имущества. А имущества, находящегося в распоряжении предприятий, зачастую не хватает даже на оборотные кредиты, не говоря уже об инвестиционных», - отметил Николай Кротов.

По его мнению, меры банковской поддержки, оказанные федеральным правительством, не принесли ощутимого результата для лесных предприятий Архангельской области. Глава департамента подчеркнул, что обладминистрации не удалось получить помощь от федерального правительства на получение кредитов для создания межсезонных запасов древесины.

Кроме того, Николай Кротов сообщил о том, что предприятия региона теперь могут рассчитывать на отсрочку арендных платежей за пользование лесным фондом. Ранее лесопромышленники вносили платежи с января по апрель, теперь же они смогут это делать с мая по декабрь, что также позволит предприятиям увеличить оборотные средства.

## Парадоксы: Предложения налоговиков шокировали бизнес

Федеральная налоговая служба направила в Правительство РФ свои предложения о мерах налогового администрирования в условиях кризиса. Среди предложений – инициатива по введению нового налога на финансовые операции. Если он будет введен - о справедливом распределении налогового бремени, о котором писал Адам Смит еще в XVIII веке, указывая на базовые принципы налогообложения, можно будет забыть. Очевидно, что пострадают от этого налога как раз те налогоплательщики, которые занимаются глубокой переработкой.



# Привет Адаму Смицу

**Виктор ОРЕФЬЕВ** **БК**  
журналист

Предложения налогового ведомства прокомментировал с позиции предпринимателей **председатель Экспертного совета по налоговому законодательству при Комитете Госдумы по бюджету и налогам, эксперт ОПОРЫ РОССИИ - председатель Комитета по налоговому учету и администрированию Михаил ОРЛОВ:**

- Если бы предложения были озвучены Федеральной налоговой службой РФ 1 апреля, то предлагаемый «набор» мер по совершенствованию налогового администрирования можно было бы расценить в качестве первоапрельской шутки. Но, судя по всему, тон обсуждения этих предложений совсем не шуточный.

Практически все озвученные предложения ФНС неоднократно обсуждались в разные годы существования налоговой системы России, и по ним уже давались заключения, подтверждающие их неэффективность. Однако ФНС России продолжает их настойчиво озвучивать.

### НОВЫЙ НАЛОГ

Предлагаемый новый налог на финансовые операции, который, по замыслу ФНС, должен взиматься при каждом перечислении денег со счета, это, по сути, возрождение системы оборотных налогов. Удивляет в данном случае тот факт, что в условиях кризиса правительственный орган предлагает усилить налоговое бремя (что, безусловно, сильно беспокоит предпринимателей), а также то, что предлагается возродить налог, несправедливый характер которого еще несколько лет назад отмечался самим Правительством РФ.

Суть этого налога сводится к тому, что налогоплательщики будут уплачивать налог не с полученного дохода или с иного показателя, характеризующего прибыльность бизнеса, а с денежной транзакции, которая никоим образом не характеризует степень доходности бизнеса. Очевидно, что пострадают от этого налога как раз те налогоплательщики, которые занимаются глубокой переработкой товара. Чем более сложный товар, тем длиннее технологическая цепочка его производства, тем больше денежных транзакций, а значит, тем больше величина налога в конечной цене товара. Почему при наличии стратегической задачи по уходу от сырьевой направленности экономики России предлагается возложить дополнительное налоговое бремя именно на отрасли перерабатывающие, непонятно.

### НДС - ЗАМЕДЛЕНИЕ

Налоговое ведомство выступает за отказ от ускоренного возмещения НДС. Если верить сообщениям СМИ, по мнению ФНС, принятые решения по ускорен-

ному возмещению налога в IV квартале 2008 года позволили вернуть в экономику 90 млрд рублей. Не совсем понятно, о каких «решениях» идет речь, но то, что налоговые органы чаще всего не возвращают налоги в те сроки, которые предусмотрены законодательством, говорить излишне. С момента поставки товара на экспорт и до момента вынесения решения о возврате может пройти год, а если для этого потребуются судебное решение – то и два года. Такие сроки и при обычных условиях хозяйствования «непомерная роскошь» для налогоплательщиков. Трудно работать без оборотных средств в течение года-двух, а в условиях кризиса поддержка возмещения на год равносильна смертному приговору. В связи с этим вопрос об ускоренном возмещении налога – это вопрос о жизнеспособности российского бизнеса в условиях кризиса.

В настоящее время в Государственной Думе РФ идет интенсивная работа по

ским статус, другой раз – при постановке на учет в территориальных налоговых органах.

Если на этих двух этапах налоговые органы не могут «вычислить» мошенников, то почему у ФНС есть уверенность, что третья регистрация станет самой эффективной? Таким образом, дополнительная нагрузка на бизнес, вызванная дополнительной регистрацией, очевидна, однако эффективность данной меры с точки зрения контроля – сомнительна.

Действующим законодательством, а именно статьей 46 НК РФ, предусмотрено право налоговых органов, выявивших задолженность по налогам, пеням и штрафам, взыскать эти платежи в бюджетную систему в течение 2-х месяцев (с момента истечения срока исполнения требования) во внесудебном порядке, а в течение 6-х месяцев – в судебном. Подчеркиваю, речь идет об уже выявленной задолженности. Предложения ФНС РФ сводятся к тому, чтобы увеличить этот срок до 3-х лет.

В этой связи возникает вопрос: почему государство должно потакать нерасторопности налоговых чиновников? Почему из-за того, что налоговый инспектор ленится в течение 2-х месяцев заполнить пару бумажек, бюджет должен ждать финансовых средств в течение 3-х лет? Представляется, что действующая статья 46 НК РФ имеет явно дисциплинирующее значение для налоговых органов. Вряд ли следует снижать дисциплинированность налоговиков в период нехватки средств в бюджете.

А вопросом нерасторопности налоговых инспекторов, полагаю, должно заниматься кадровое управление ФНС РФ. Уверен, в эпоху кризиса и массовых увольнений высококвалифицированных специалистов из многих коммерческих структур ФНС РФ сможет найти для работы в налоговых органах настоящих налоговых профессионалов.

Предложения о дополнительных полномочиях ФНС РФ по получению информации о банковских операциях опять таки не является новым. Согласно статье 86 НК РФ в настоящее время банки обязаны выдавать налоговым органам справки о наличии счетов в банке и (или) об остатках денежных средств на счетах, выписки по операциям в течение пяти дней со дня получения мотивированного запроса.

Иными словами, вся необходимая информация о банковских операциях доступна налоговым инспекторам, но в соответствии с четко установленной процедурой.

Если налоговые органы не умеют анализировать эту информацию, то это никак не связано с недостатком информационных ресурсов. Очевидно, что появление нового информационного ресурса никак не повлияет на повышение эффективности налогового контроля.

### ГЛАВНОЕ

**Недоумение вызывает тот факт, что предложения ФНС России прозвучали в кризисный период, когда даже одно неосторожное слово представителя государства способно обрушить всю экономику страны.**

поиску механизма, который бы позволил налогоплательщикам своевременно получать возмещение, но при этом не снижать эффективность налогового контроля. Можно надеяться, что в ближайшее время предложения депутатов будут обнародованы. Представляется, что ФНС РФ явно поспешила указать на недостатки разрабатываемых мер, еще даже не видя концепцию реформы. По всей видимости, это свидетельствует о нежелании налогового ведомства даже обсуждать эту тему, но никак не связано с якобы имеющимися проблемами эффективности налогового контроля.

### ЭФФЕКТ ПОД СОМНЕНИЕМ

Дополнительная регистрация налогоплательщиков НДС – тема также не новая. Напомню, что еще в 2000 году, когда только была принята глава 21 НК РФ «Налог на добавленную стоимость», в ней была предусмотрена такая «специальная регистрация» плательщиков НДС. Вскоре эта регистрация была признана лишним звеном в системе учета налогоплательщиков и была отменена. С тех пор прошло не так много времени, но сегодня налогоплательщики НДС уже дважды проходят регистрацию в налоговых органах: первый раз организации и индивидуальные предприниматели регистрируются в одних налоговых органах, чтобы приобрести свой предприниматель-

## МЕСТНУЮ ВЛАСТЬ

**КАК ВЫ ПОЛАГАЕТЕ, КТО В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ НЕСЕТ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА СЕГОДНЯШНИЕ ПОСЛЕДСТВИЯ КРИЗИСА В РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКЕ?**



Позиция «Виновата за граница» характерна для благополучных категорий - молодежь, учащиеся, военные, высокодоходные. Позиция «Виновато руководство РФ» характерна как раз для наименее благополучных.



**Прямые рейсы из Архангельска!**

**Визит**

**ТУРЦИЯ с 29 апреля**

Анна Мария Даламан

Раннее бронирование до 30 апреля!

на 8, 10, 15 и более дней

КРЕДИТ

FINANS BANK

20-20-99 28-62-40

Продажа авиа. жд билетов. Служба визов. ул. Воскресенская, 99 ул. Юд.Сив.Давиды, 95/2

**Двери в офис**

- любой размер
- огромная палитра цветов
- более 100 видов внутренней отделки
- ковка ■ противосъемные штыри
- возможность изготовления с окном из бронированного стекла
- гарантия ■ установка

ТК «БУМ», 2 линия, 2 этаж

Тел.: 46-07-88

**ПИЦЦЕРИЯ Presto**

**Бесплатная доставка**

пиццы, салатов, напитков, горячих блюд

пн - чт, вс с 10.00 до 23.00

пт, сб с 10.00 до 24.00

21 33 99 65 00 22

44 33 99 24 22 22

**Гороскоп: 20 - 26 апреля**

**ОВЕН.** Вам следует более детально обсудить свои деловые планы с ближайшими партнерами. Именно в этих дискуссиях и может быть выработана стратегия и тактика, которая приведет к деловому успеху. Однако при этом сле-

**РАК.** Бурно развивающиеся события, возможно, на первый взгляд и не кажутся благоприятными для вас, однако в конце концов затраченные усилия приведут к долгожданному результату. Приверженность уже проверенному и доказавшему свою полезность - это, несомненно, хорошо, однако астрологи лондонского Сити указывают на неизбежность перемен. Не мешайте наступлению весны в вашей судьбе!

**ЛЕВ.** Ваша полная отдача в достижении результата начнет приносить свои плоды. Жизнь и благосостояние постепенно улучшаются, и не стоит жалеть о затраченных силах и, казалось, потеряном времени. Все «потери» вознаграждаются сторицей.

**ДЕВА.** Сделав свой выбор, вы окажетесь перед серьезным выбором, который потребует от вас даже определенных жертв. Однако и в нынешней нелегкой ситуации вы можете найти - при здоровом размышлении в спокойной обстановке - правильный выход. Позднее, как окажется, многое можно будет переделать заново - в благоприятную для себя сторону.

**ВЕСЫ.** Вы неожиданно для себя сможете справиться с трудностями, казавшимися неразрешимыми. Проблема, над которой вы бились в последние дни, решится сама собой и станет залогом побе-

ды над другими трудностями. Теперь вам нужно просто удерживаться на гребне волны успеха. Не следует совершать резких движений или пытаться что-то улучшить - это не даст никаких результатов. Расслабьтесь и доверьтесь Фортуне.

**СКОРПИОН.** У вас появятся неожиданные идеи, которые стоят того, чтобы их реализовать, даже если окружающие не будут от этого в восторге. Принимайте решение и действуйте, не обращая внимания на выкрики и шипение со стороны. Сейчас ветер надует ваши паруса, и нет смысла переживать за тех, кто отстал, ведь это не ваша вина.

**СРОЧНО ПРОДАМ**

спа-капсулу

б/у, состояние отличное

190000 руб.(торг)

8-911-553-2065

**СТРЕЛЕЦ.** У вас не все будет складываться так, как хотелось бы, но ваше умение видеть светлую сторону даже у темного явления позволит вам благополучно пережить этот неблагоприятный период. Хотя ситуация требует тщательной оценки, излишнее копание в себе пользы не принесет. Вы поступали правильно, и посеянные вами здоро-

вые семена в конце концов дадут всходы, а то, что не взойдет, видимо, изначально было обречено, а стало быть, и печальиться о нем не стоит.

**КОЗЕРОГ.** Астрологи лондонского Сити советуют вам избирательно относиться к тем людям, которые будут попадаться вам на пути. К людям, которые будут вести себя искренне и доброжелательно, следует и относиться точно так же. С теми же, кто проявит к вам откровенную неучтивость, церемониться не стоит.

**ВОДОЛЕЙ.** Единый порыв в движении Марса с Ураном создает для вас хорошие предпосылки для перехода к решительным действиям. Если вы прежде пытались не афишировать ваши желания, то теперь для подобной тактики повода уже нет. Отбросьте все сомнения и действуйте с надлежащей решительностью. В этом случае удача не минует вас стороной.

**РЫБЫ.** Вам надо перестать сомневаться в собственных силах, хотя для вас это и непросто. Посмотрите внимательно на все то, что уже достигнуто, и вы убедитесь в том, что пошли дальше той черты, которую сами для себя наметили. Помните, что недооценка собственных возможностей - это существенный минус. А потому отбросьте в сторону все предрассудки, снимите все пресловутые ограничения и раздвиньте привычные рамки вашей деятельности.

**НОВУ «АНГЛИЙСКАЯ ШКОЛА»**

с углубленным изучением английского языка

объявляет прием

**с 1 по 11 классы**

- качественное обучение по всем предметам
- индивидуальный подход
- безопасность
- опытные учителя

учебные поездки в **АНглию, ФРАНцию, ГЕРМАНИЮ, МАЛТУ** с руководителем из Архангельска

телефон 24-30-05

дует проявлять осторожность и не допускать излишних эмоций в общении с коллегами.

**ТЕЛЕЦ.** Для вас важно сохранить направление избранного движения. Не следует доверять другим, если они призывают отказаться от установленного плана действий. Необходимо доверять только самому себе и своему деловому чутью, подчеркивают астрологи.

**БЛИЗНЕЦЫ.** Вам необходимо скрывать свои чувства и мысли при совершении сделок. Иначе удача может отвернуться. Бизнес - это в том числе и искусство отношений с людьми. Именно поэтому следует использовать все свое умение убеждать собеседников, чтобы добиться поставленных целей.

**КРОНШТАДТ**

торговый комплекс

**СДАЮТСЯ В АРЕНДУ**

офисные и торговые площади по разумным ценам

Тел. 20-09-09

ТЦ «Кронштадт»

Ул. Иоанна Кронштадтского, 17 (возле Центрального рынка)

**Продается**

**3-комнатная квартира**

на Набережной, 98.

«Сталинка», высокие потолки. Без посредников. Дорого.

**8-911-674-7011**

**ЕСЛИ** в этом номере газеты нет страниц с 5 по 8, **ЗНАЧИТ,**

**Вы все еще не стали нашим подписчиком, а получаете лишь БЕСПЛАТНЫЙ вариант газеты и, стало быть, на этой неделе НЕ УЗНАЕТЕ:**

- как компаниям, желающим остаться на «упрощенке», уложиться в 20-миллионный лимит по выручке;
- почему сама процедура сокращения штата требует немало средств;
- как в условиях кризиса сохранить представительские расходы, не потратив чистую прибыль;
- какие проблемные моменты поджидают компанию при оформлении счетов-фактур
- и многое-многое другое...

**Подписка на дом или в офисе!**

Каждому предпринимателю и бухгалтеру! Стоимость подписки с мая по декабрь - пока всего 432 рубля! Позвоните: 44-77-87, 21-37-68 - и получите счет на подписку!

**ДОВЕРЬТЕ ВАШЕ ЗДОРОВЬЕ СПЕЦИАЛИСТАМ**

**Кедровая бочка - лекарь из Сибири**

Считается, что париться в бане крайне полезно, хотя у традиционной бани или сауны есть и существенные противопоказания: большая нагрузка на сердце и сосуды головного мозга. Если вы не можете долго находиться в сауне или парилке, попробуйте мини-сауну «Кедровая бочка». Сеанс длится 15-20 минут и полностью исключает нагрузку на кровеносные сосуды головного мозга, поскольку Ваша голова остается снаружи.

Мини-сауна изготовлена из древесины сибирских кедров. Уникальность кедра состоит в том, что его древесина выделяет фитонциды, которые уничтожают всевозможные бактерии, благотворно влияют на кожу и организм в целом. Пар в бочке может быть как сухим, так и влажным, в последнем случае используются также бальзамы на основе эфирного масла сибирской пихты со всевозможными добавками: зверобоя, календулы, ореха, репейника, крапивы и т.д. У «Кедровой бочки» гораздо меньше противопоказаний, а сеансы можно повторять даже через день и тем самым достаточно быстро привести себя в форму: похудеть, скорректировать фигуру или подлечиться. Мини-сауна снимает усталость, укрепляет иммунитет, благотворно влияет на суставы и опорно-двигательный аппарат, успокаивает нервы, нормализует обмен веществ, давление и улучшает сон.

Сеансы «Кедровой бочки» прекрасно сочетаются с массажем. Вид массажа можно выбрать (оздоровительный, антицеллюлитный, расслабляющий) и применять в любой части тела. Также к Вашим услугам подводный душ-массаж, который удачно сочетается в себе тепловую ванну, сауну и массаж.

Мини-сауна «Кедровая бочка» подарит Вам наслаждение, которое невозможно передать словами. Ощутите живительную силу кедра!

После сауны Вам будет предложен фиточай.

**За дополнительной информацией можно обратиться в отделение «Доверие»**

1-й Городской клинической больницы г. Архангельска.

Адрес: ул. Суворова, д. 3.

Телефон: 632-791

Необходимые консультации проводятся специалистами отделения.

ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК ДЕЛОВЫХ КРУГОВ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ

**БИЗНЕС-КЛАСС** ЭКСПРЕСС

Архангельск

№ 14 (444), 20 апреля 2009 г.

Подписано в печать 17.04.2009, по графику в 17:00, фактически в 17:00.

Отпечатано в **ОАО «Северодвинская типография»** (164521, г. Северодвинск, ул. Южная, 5). Заказ 1904.

Тираж номера 8 000. Цена в розницу и по подписке свободная.

Еженедельник зарегистрирован в Северо-Западном региональном управлении Комитета РФ по печати. Рег. № П 4172 от 22.12.99.

Учредитель и издатель - **ООО «ИМИДЖ-ПРЕСС»**.  
Шеф-редактор **Алексей Липницкий**.  
Исполнительный директор **Ольга Стещиц**.  
**Главный редактор Е.С. СВЕТЛИЧНАЯ**.  
Верстка: **Анна Шабарова**.  
Дизайн рекламы: **Эрнст Зеленин**.  
Корректура: **Наталья Лапина**.

Адрес редакции и издателя:  
**163001, г. Архангельск, пр. Сов. Космонавтов, 169 - 83.**  
Телефоны редакции и рекламной службы:  
**(8182) 20-44-02, 65-25-40, факс (8182) 20-44-02.**  
E-mail: **impress@atnet.ru**  
Материалы номера и архив доступны на нашем сайте:  
**www.bclass.ru**  
Подписка в редакции, агентстве «Роспечать» и во всех отделениях связи Архангельской области, подписной индекс - **83745**.  
Отдел распространения: **(8182) 21-37-68**