


 Газета отмечена  
 знаком отличия  
 «Золотой фонд  
 прессы – 2009»

# БИЗНЕС-КЛАСС

ISSN 2078-7693

## Архангельск

 Наш сайт в Интернете  
 www.BCLASS.ru

### Новая глава Романа

**В Правительстве Архангельской области произошли  
очередные «перетасовки»**


Фото Алексея Липницкого

Пока областные коммунисты собирают подписи за отставку губернатора Ильи МИХАЛЬЧУКА, глава региона подкрепляет свои позиции «свежими силами».

На последней сессии Архангельского областного Собрания депутатов согласовали сразу троих вице-губернаторов. Самым громким стало назначение Романа БАЛАШОВА (на снимке) на должность вице-губернатора и руководителя администрации губернатора области. Эту же должность Роман Балашов занимал при прежнем главе региона Николае КИСЕЛЕВЕ.

В этот раз Балашов будет руководить аппаратом губернатора, который, по утверждению столичных «единороссов», ныне встал «на путь исправления». А заодно, полагают некоторые эксперты, будет курировать это «исправление». При этом не исключается, что Балашов может стать преемником нынешнего губернатора: об отставке Михальчука ходят давние и упорные слухи.

Добавим, что Роман Балашов сменил на должности руководителя аппарата Дмитрия ТАСКАЕВА. Последний был одним из тех, кто покинул правительство Михальчука ради работы в С(А)ФУ.

### Семинар

#### Налоги: платить, но не переплачивать!

10 ноября в Архангельске пройдет семинар по налоговому планированию. Ведущий - Артем КУЗЬМИНЫХ – управляющий партнер компании «КУЗЬМИНЫХ, ЕВСЕЕВ и ПАРТНЕРЫ», консультант по налоговому планированию и построению холдинговых структур, преподаватель Центра налогового администрирования и финансового управления Академии народного хозяйства при Правительстве РФ.



В условиях жесткой фискальной политики государства незнание налогового законодательства приводит к неэффективному ведению бизнеса либо вынуждает использовать нелегальные способы ухода от уплаты налогов. Это связано с большими рисками, начиная от штрафов и заканчивая полной потерей бизнеса и привлечением к уголовной ответственности. В отличие от уклонения от уплаты налогов, налоговое планирование является абсолютно законным средством сохранения своих денежных средств. Основная идея налогового планирования: «Налоги нужно платить. Но не переплачивать».

Термин «налоговое планирование» несколько лет назад пришел на смену дискредитировавшим себя выражениям «оптимизация налогообложения», «оптимизация налогов», «минимизация налогообложения». Дискредитация эта произошла из-за того, что все их использовали как эвфемизм для обозначения именно «черных» схем, а затем, по мере их эволюции, - и схем «серых».

Между тем это почти синонимы (за исключением того, что оптимизация - это не всегда именно минимизация, иногда оптимальнее будет платить больше налогов, но уйти от рисков). Именно как синонимы эти выражения и будут использоваться на семинаре.

**Дополнительная информация по телефонам:  
(8182) 47-17-76; +7 906-280-79-55.**

### НОУ «АЦ-Безопасность труда»

 Аттестат аккредитации испытательной лаборатории  
 № Госреестра РОССТРУ.0013.21 ОТ 775

 Аттестат аккредитации органа сертификации  
 № Госреестра РОССТРУ.0013.11 ОТ 448


- **Аттестация рабочих мест по условиям труда**, включающая в себя:
  - замеры и оценки уровней вредных производственных факторов;
  - составление документации (карт аттестации, протоколов, ведомостей);
  - планирование мероприятий по улучшению и оздоровлению условий труда;
  - расчет и обоснование льгот и компенсаций, полагающихся работникам организаций.
- **Сертификация работ по охране труда в организациях**, включающая в себя:
  - комплексный аудит системы охраны труда в организации (проверки, оценки и выборочные контрольные измерения);
  - помощь в совершенствовании работы службы охраны труда организации;
  - помощь в устранении нарушений трудового законодательства.

 163001, г. Архангельск,  
 ул. Суворова, 11, оф. 8, тел. (818-2)24-33-07,  
 моб. т. 8-911-598-17-18, e-mail: acbt1@atnet.ru

 164500, г. Северодвинск,  
 пр. Ленина, 46, оф. 401, тел. (818-4) 56-64-24,  
 моб. т. 8-911-582-36-69, e-mail: acbt@atnet.ru

Сайт в Интернете: www.ac-bt.ru; эл. адрес: acbt@atnet.ru, sevsk@ac-bt.ru



Архангельск, ул. Тимме, 3,  
 тел.: (8182) 64-21-09  
 Салон европейской мебели  
 Архангельск, ул. Воскресенская, 14,  
 тел.: (8182) 475-075  
 Салон мебели "Корона"

Спонсор открытия экспозиции  
 «Русское искусство XVIII-XIX вв.»  
 на Поморской, 1

## Мебель

достойная музейных шедевров

Акценты

■ Снятие Кожина снова закононо

Архангельский областной суд признал законным решение прошедшей 16 июля 9-й сессии Архангельского городского Совета депутатов о снятии Анатолия КОЖИНА с должности председателя. Об этом сообщили в пресс-службе горсовета.

Ранее нижестоящая судебная инстанция – Октябрьский районный суд г. Архангельска - признал 9-ю сессию законной, однако по иску Кожина счел решение о снятии спикера не соответствующим регламенту горсовета. 25 октября коллегия по гражданским делам Архангельского областного суда отменила решение Октябрьского суда.

■ Архангельская область вошла в коррупционный Топ-10

Интернет-библиотека СМИ Public.Ru провела третье исследование коррупционной темы по материалам более 1500 печатных центральных и региональных СМИ и составила перечень самых громких фактов взяточничества в регионах России.

В региональном рейтинге коррумпированности Архангельская область вошла в первую десятку. Он составлялся по данным общей суммы коррупционных сделок.

■ Про губернатора готовят «заказной» материал?

На Первом телеканале России готовится серия материалов, посвящённых деятельности Ильи МИХАЛЬЧУКА на посту губернатора Архангельской области.

Как сообщает сайт «Архсвобода», программы будут посвящены доселе небывалой для Поморья волне коррупции и митингам в Архангельске. Кто «заказчик» телесюжетов, не уточняется.

■ Муниципалам добавили процент

На сессии Архангельского областного Собрания депутатов принято решение увеличить долю отчислений НДФЛ в бюджеты муниципалитетов на 1%.

Как сообщает ИА «Regnum», закон о межбюджетных отношениях уже был принят на сентябрьской сессии в первом чтении, и в нем предусматривалось увеличение доли НДФЛ с 15% до 20%. Однако 27 октября муниципальные образования получили дополнительно к тому, что имели, всего 1% от НДФЛ.

■ Арендной плате дали отлежаться

На ноябрь решено перенести рассмотрение вопроса о повышении арендной платы за пользование муниципальным имуществом в Северодвинске.

Как сообщает ИА «Беломорканал», проектом решения, который внесен администрацией в горсовет, предполагается, что аренда квадратного метра в будущем году составит 140 рублей без учета НДС. Ныне действующие расценки базовой ставки составляют 125 рублей. Рост платы воспринимается предпринимателями достаточно болезненно на фоне увеличения налоговой нагрузки на бизнес с нового года.

Технологии: Чиновникам дали денег на «оцифровку» госуслуг

Власти Архангельской области затеяли «электронную революцию». Ускорить нерасторопных бюрократов, сэкономить бюджетные деньги, упростить доступ к госуслугам и обеспечить глубинку связью – все это предусматривает областная программа «Электронная Архангельская область». Однако убедить депутатов «дать денег» на подготовку к ней оказалось непросто.



Электронная революция

Анна БЕЛЯЕВА БК журналист

В рейтинге информатизации регионов Архангельская область занимает одно из последних мест. Чтобы преодолеть отставание, чиновники намерены форсировать реализацию программы «Электронная Архангельская область на 2011-2013 годы». Первый шаг сделан: деньги на подготовительные мероприятия – 50 млн рублей – из областного бюджета выделены.

Чтобы контакт населения с чиновниками стал опосредованным и прозрачным, власти начнут с себя. Как пояснил директор областного департамента информационных технологий Игорь ИВАНОВ, предстоит отказаться от переноса бумаг из кабинета в кабинет и ввести

электронный документооборот. Чтобы «бумаги» не затерялись и сроки их рассмотрения выдерживались, будет введена система автоматизированного контроля.

ОТ ПОМОРСКОГО ИНФОРМБЮРО...

Программа «электронной области» предусматривает, что каждое министерство и подведомственное ему учреждение будет иметь унифицированный портал. Особое место среди ведомственных проектов займут отраслевые порталы. Пилотным станет портал ЖКХ.

Сводную отчетность по всем министерствам и ведомствам объединят в единую комплексную информационную систему, которая будет замыкаться на ситуационный центр и выдаваться

на единый портал государственной власти региона.

Еще одним шагом станет создание единой геоинформационной системы. Она нужна, чтобы население и гости области знали, где находятся гостиницы и грибные места, экологи – очаги загрязнения, органы Роспотребнадзора планировали вакцинацию, а управляющие компании контролировали собираемость платежей.

КАРТЫ В РУКИ

По прогнозам департамента информационных технологий, в перспективе «вторым паспортом» будет электронная карта. Уже в 2011 году она станет «ключом» для получения госуслуг в электронном виде. С ее помощью пользователь будет «распознаваться» порталом.

Старт карточному проекту будет дан до конца этого года (в бюджете предусмотрено 27 млн рублей). Планируется выпустить 100 тысяч карт. В качестве партнера область выбрала Сбербанк – одного из трех операторов федеральной проекта ООО «Универсальная электронная карта».

ЕСЛИ У ВАС НЕТ @

Предполагается, что житель области с помощью универсальной карты сможет получать госуслуги любым доступным способом: через портал госуслуг, центр коллективного доступа, многофункциональный центр.

Предлагаются следующие решения. Например, развернуть в 2011 году сеть пунктов общественного доступа к Интернету на базе отделений «Почты России». Некоторые придется обеспечить спутниковыми тарелками.

Отставки и назначения: Илья Михальчук обеспечил себя заместителями

Губернатор сменил обстановку

Анна БЕЛЯЕВА БК журналист

Очередная перезагрузка правительства области свершилась на последней сессии облсобрания. Парламентарии назначили сразу трех новых вице-губернаторов. В ходе голосования народные избранники продемонстрировали редкое единодушие. Руководители фракций высказались за утверждение каждого: воистину доверительное управление.

РОМАН БАЛАШОВ заместитель губернатора – руководитель администрации губернатора области

Роман Балашов с 1994 по 2005 годы работал в ФСБ России. После этого был назначен заместителем губернатора Архангельской области Николая КИСИЛЕВА, руководил аппаратом и, как отмечали тогда эксперты, был более сильной фигурой, чем его шеф. 10 января 2006 года Киселев уволил своего зама без его согласия.

Свой вынужденный уход он пытался опротестовать в суде, однако проиграл. Вскоре после этого его назначили вице-губернатором Пермского края. В Архангельскую область он вернулся с поста статс-секретаря, заместителя председателя ДОСААФ России. По предложению губернатора, пояснил Балашов «Бизнес-классу».

Первая задача, которая поставлена перед ним, добавил Балашов, - формирование кадровой политики в Архангельской области. Это предполагает налаживание полноценной работы с муниципальными образованиями, активное привлечение молодежи в органы управления, создание кадрового резерва и системы подготовки и повышения квалификации служащих всех уровней.

Кроме того, Роман Балашов будет курировать такие направления, как контроль за выполнением поручений губернатора и решений правительства области, работа с обращениями граждан, работа с областным Собранием депутатов.

НАДЕЖДА МАКАРОВА зам. губернатора по соц. вопросам

В команду Михальчука Надежда Макарова вошла из мэрии. В областном правительстве возглавила министерство здравоохранения и социальной политики. Ее предшественником был Андрей КРАСИЛЬНИКОВ, замешанный в уголовном деле по покупке томографов.

Илья Михальчук публично предлагал занять этот пост депутату облсобрания Сергею ЭММАНУИЛОВУ. Предложение прозвучало на встрече с парламентариями во время визита в область «партиконтроля» после того, как коммунисты пытались внести в повестку сессии вопрос об отставке Михальчука.

МИХАИЛ ВАСИЛЬЕВ заместитель губернатора – руководитель представительства Архангельской области в Ненецком автономном округе

Михаил Васильев в 2005 году стал первым заместителем губернатора НАО. На посту вице-губернатора он работал при Алексее БАРИНОВЕ и Валерии ПОТАПЕНКО. В марте 2009 года новый глава НАО Игорь ФЕДОРОВ отправил Васильева в отставку.

До последнего времени Михаил Васильев был замом генерального директора ООО «СтройУниверсал» (Нарьян-Мар). С этой должности он баллотировался на пост главы Заполярного района. Будучи «единоороссом», он «скрепил шпаги» со ставленником «ЕдРа» и действующим главой района. Васильева сняли с предвыборной гонки из-за незаконного использования композиции Ванессы МЭЙ. Возможно, «несанкционированное» участие в выборах стоило Васильеву членства в партии.

По словам Васильева, Илья Михальчук сделал ему предложение, от которого было сложно отказаться. Задачи будут формироваться по мере развития событий. Впрочем, добавил он, проблемы, требующие решения, есть.

На сессии депутат Александр ХАРИН поинтересовался у Васильева, как, на его взгляд, должны развиваться отношения Архангельской области и НАО, с договором или нет. Михаил Васильев ответил уклончиво и как юрист: раз законодательно закреплена существующий формат отношений, то и работать надо в его рамках.

**Бюджет: Губернатор не поднимет зарплату**

# Не для рейтинга

Губернатор Илья МИХАЛЬЧУК назвал оценку эффективности деятельности органов исполнительной власти Архангельской области по итогам 2009 года, которую дал Минрегион, некорректной. «Текущее 82-е место в рейтинге я не сваливаю только на внешние обстоятельства – есть над чем поработать и правительству региона, и мне самому. Но давайте не делать из отчетов самоцель», - заявил губернатор.

**Виктор ОРЕФЬЕВ** БН  
журналист

«Фактически нас обвинили в том, что власть верстает социальный бюджет, задача которого – дать возможность людям как можно легче пережить кризис. А я, напротив, считаю, что самой главной заслугой региональной исполнительной власти в 2009 году стало именно сохранение ее обязательств перед населением», - сказал Илья Михальчук в интервью газете «Невское время».

Он добавил, что по итогам первого полугодия 2010 года «мы находимся не «в хвосте», а в списке лидеров».

На вопрос «Не завидуете ли вы своим коллегам из НАО с его обширными залежами энергоресурсов?» Илья Михальчук ответил следующее:

- Есть такой момент. Ведь в поморской земле кроме бокситных руд есть лишь две неразработанные алмазные трубки. Газа и нефти в Архангельской области нет, зато их в избытке в Ненецком АО. По административному делению НАО входит в состав области, но при этом имеет автономную, «сепаратную» экономику, ведет самостоятельную хозяйственную деятельность. Правительству области федеральный центр поручил выполнять государственные функции на территории НАО за счет общих доходов. При этом он разрешил автономному округу оставлять почти всю прибыль у себя!

Характерный пример. Недавно мы подняли своим бюджетникам зарплату на 6%, а руководители Ненецкого округа – сразу на



21%. Судя по всему, перед объединением наших регионов они сели и подумали, как сделать приоритетом свои интересы. Повышенные социальные гарантии власти НАО закрепили местным законом. А деньги на их исполнение должны выделяться из бюджета Архангельской области. Молодцы, я поступил бы точно так же.

Илья Михальчук также заявил, что ничего не имеет против митингов, которые проходят в Архангельске.

«Архангелогородцы имеют право выражать свою точку зрения, в том числе и громко, – ничего страшного в этом нет. Я сам в незабвенных 1991 и 1993 годах участвовал в митингах, пробовал себя в роли оратора. Считаю, что, если руководитель уважает людей, которые выражают свою волю именно таким образом, он должен терпеть», - сказал губернатор.

При этом Илья Михальчук подчеркнул - повысить МРОТ с 5329 до 7700 рублей, как этого требуют организаторы митингов и пикетов, можно только одним способом – полностью сняв всю социальную нагрузку и все социальные обязательства с регионально-го бюджета.

«Мы не пойдем на такой шаг не только из-за дефицита средств в областном бюджете, - сказал губернатор. - Если самые низкооплачиваемые категории трудящихся начнут зарабатывать почти 8 тысяч рублей, вполне обоснованно начнут просить добавки и чуть более обеспеченные бюджетники. Образуется финансовый ком, с которым областной бюджет попросту не справится. И это реальность, которую надо учитывать».

**Тревожная хроника**

## Директор «Бахуса» осужден за неуплату налогов

Северодвинский городской суд вынес обвинительный приговор по уголовному делу в отношении учредителя и директора ООО «Бахус» Валерия КУЛИКОВА за уклонение от уплаты налогов в особо крупном размере.

Судом установлено, что организация уклонилась от уплаты налога на прибыль за 2006 год в сумме более 2 млн рублей, за 2007 год в размере более 3 млн рублей и налога на добавленную стоимость в сумме около 4,5 млн рублей.

В судебном заседании Куликов вину признал в полном объеме. Приговором суда ему назначено наказание в виде штрафа в 300 тысяч рублей.

## «Архоблэнерго» загрязняет Белое море

ОАО «Архангельская областная энергетическая компания» осуществляло сброс загрязненных сточных вод в Белое море. Этот факт установила Архангельская межрайонная природоохранная прокуратура.

Как сообщили в пресс-службе ведомства, у предприятия отсутствует разрешительная документация на использование водных объектов; качество воды, подаваемой системой водоснабжения в пос. Соловецкий Приморского района, не соответствует требованиям санитарных правил и нормативов; сброс хозяйственно-фекальных сточных вод в водный объект осуществляется без очистки.

Прокуратура направила судебный иск с требованием обязать компанию устранить выявленные нарушения.

Реклама

**Трейдинг**

## Хотите самостоятельно работать на биржевом рынке?

Осуществлять сделки с ценными бумагами в режиме реального времени? «Интернет трейдинг» Сбербанк – ваш выбор!

С 1 октября, подключившись к «Интернет-трейдингу» в Сбербанке, вы получаете:

- профессиональный учебник биржевого дела, ставший мировым бестселлером;
- DVD-диск «Уолл Стрит».

Чтобы стать участником акции, обратитесь в подразделение Сбербанк, оказывающее брокерские услуги:

**г. Архангельск, пр. Ломоносова, д.137 оф. 305**  
**г. Новодвинск, ул. Советов, д.7**  
**Подробности акции в филиалах банка, на сайте [www.sberbank.ru](http://www.sberbank.ru), по телефону (8182) 65 66 91**

ОАО «Сбербанк России». Генеральная лицензия №1481 от 30 августа 2010 г. Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление брокерской деятельности № 077-02894-100000 от 27 ноября 2000 г.

Реклама

**Инкубатор: Ориентир на производителей**

# Удачный start-up

Архангельский региональный бизнес-инкубатор намерен расширяться за счет производственных площадей. Об этом заявил руководитель областного автономного государственного учреждения «Архангельский региональный бизнес-инкубатор» Николай ШАБАНОВ.



**Рита ИЛЬИНА** БН  
журналист

С момента начала работы Архангельского регионального бизнес-инкубатора на его базе заработали шесть начинающих компаний. Четыре фирмы «родом» из Архангельска, по одной — из Северодвинска и Приморского района.

Пока только одно предприятие является производственным — это компания по изготовлению пластиковой тары. Но Николай Шабанов уверен: предложение на льготных условиях для размещения производств, позволит большему числу желающих воспользоваться услугами бизнес-инкубатора.

Пока всем начинающим бизнесменам на льготных условиях предоставляются помещения для офисов, оснащенные компьютерами, телефонной связью и доступом в Интернет. Стоимость аренды помещений в два-три раза ниже той, что сформировалась сейчас на рынке.

Так, помещения на проспекте Обводный канал, 12, предлагаются по цене 43 рубля за квадратный метр в месяц, офисы на площади Ленина, 4, обойдутся несколько дороже — по 154 рубля за «квадрат» при средней цене на аренду офисов в Архангельске 500 рублей.

**Недвижимость: «Пур-Наволоок» сдается в аренду**

# Забронируйте место

Старый корпус гостиницы «Пур-Наволоок» в Архангельске передан в оперативное управление Фонду имущества и инвестиций Архангельской области. Объект будут сдавать в аренду - сформировать лоты для первого аукциона планируется уже в начале ноября.

Здание гостиницы «Пур-Наволоок» в самом центре Архангельска, на набережной Северной Двины, 88, не эксплуатировалось с 2008 года. В корпусе общей площадью 3,9 тысячи кв. м поддерживалось теплоснабжение, осуществлялась охрана объекта, в минимальных объемах проводилось обслуживание и содержание.

Теперь в здании гостиницы намерены провести комплексный капитальный ремонт. Арендаторам предлагается на взаимовыгодных экономических условиях арендовать помещения «Пур-Наволока».

Так, операторам гостиничного и ресторанного бизнеса предложат эффективные арендные ставки при условии, что ремонт помещений будет проводиться ими самостоятельно и за собственный счет. На 30% ниже рыночных предполагается установить ставки аренды и для офисных площадей при проведении ремонтных работ собственными силами. В Фонде имущества обещают, что арендная плата бу-

дет индексироваться с учетом объективных факторов, а ее максимальный размер зафиксируют в долгосрочном договоре аренды.

На 1 этаже планируется разместить зону ресепшен (85 кв. м), ресторан (270 кв. м) и офисные помещения (80 кв. м). 2-3 этажи (2030 кв. м) отведут под офисные помещения, которые будут арендовать организации - партнеры областного правительства по стратегическим направлениям либо компании с иностранным или совместным капиталом, а также организации, занимающие лидирующие позиции на рынке Архангельской области.

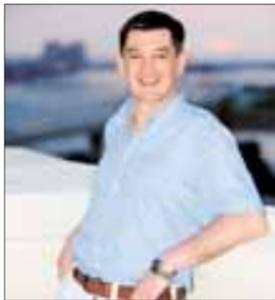
На 4-5 этажах планируется разместить 36 гостиничных номеров, включая «президентский». Под эти цели «забронировано» 1 300 кв. м.

**Фонд имущества и инвестиций**  
**г. Архангельск, пл. Ленина, 4, оф. 1110.**  
**Тел. (8182) 63-58-99, 63-58-00.**  
**[www.fondarh.ru](http://www.fondarh.ru)**

Приглашение

**Бесплатная услуга для собственников!**

Образовательный центр «Праксис-Карьера» проводит бизнес-встречу с консультантом **Вадимом МАЛЬЧИКОВЫМ** на тему «**ПЕРСОНАЛ: мотивация и оплата по результату**». Она состоится в Архангельске 9 ноября в отеле «Пур-Наволоок», начало в 12.00.



Разговор может оказаться интересным для владельцев и первых руководителей бизнеса. Ведущий открывает основы построения эффективной системы управления и мотивации персонала даже в условиях спада покупательной способности. Не пропустите возможность повысить свои управленческие знания, а также познакомиться с уникальным специалистом в области управления бизнесом Вадимом Мальчиковым.



Подобная информация по тел. (8182) 46-01-32 или на сайте: [www.praxis.smv1.ru](http://www.praxis.smv1.ru). г. Архангельск, пр. Троицкий, 119, 4 этаж, офис 5

**Лизинговой компании ЗАО «МИК» требуется РУКОВОДИТЕЛЬ ФИЛИАЛА в г. АРХАНГЕЛЬСКЕ**



**РЕЗЮМЕ**

ОТПРАВЛЯТЬ ПО АДРЕСУ [VOLOGDARABOTA@YANDEX.RU](mailto:VOLOGDARABOTA@YANDEX.RU)

**ТРЕБОВАНИЯ:**

- ОПЫТ РАБОТЫ В СФЕРЕ ФИНАНСОВЫХ УСЛУГ НЕ МЕНЕЕ 3 ЛЕТ
- ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ
- ВОЗРАСТ ДО 35 ЛЕТ

- СТАБИЛЬНАЯ ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА
- СОЦИАЛЬНЫЙ ПАКЕТ

**1С:БУХГАЛТЕРИЯ 8**

**НОВЫЙ УРОВЕНЬ АВТОМАТИЗАЦИИ УЧЕТА**

Официальный партнер фирмы «1С» в Архангельске



**ЛИНК-сервис**

тел./факс (8182) 65-77-44, e-mail: [1C@LSA.ru](mailto:1C@LSA.ru) 163000 Архангельск, пл. Ленина, 4, офис 1810

КОМПЛЕКСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ПО ДЕЛОВОМУ ПРОГРАММНОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ

**Менеджмент: Эксперты предлагают «ускорители»**

Планирование бюджета любого проекта можно сократить до 3-10 дней - об этом давно твердят ведущие отечественные компании, занимающиеся автоматизацией управления бизнесом. Однако несмотря на явный интерес российских предприятий к процессу бюджетирования, в большинстве из них оно по-прежнему отсутствует или не работает.

**Дарья ЕМЕЛЬЯНОВА** БК журналист

Классический пример: небольшой неформальный холдинг с управляющим собственником. Каждое предприятие в нем ведет свой учет денежных средств. У директора нет полной картины финансового состояния бизнеса. Отчеты он получает обычно в конце месяца, и времени планировать следующий катастрофически не хватает. При этом менеджеры по продажам ссылаются на одни цифры, а финансисты приводят другие.

В итоге директор сидит и разбирается с «оперативкой», вместо того чтобы заниматься стратегией...

«В этом случае бизнесом управляет государство, клиенты, руководители подразделений - кто угодно, только не собственник. По подобному сценарию в кризис «полегли» такие, казалось бы, гиганты, как «Союз-Виктан»,

**Бюджет без права переписки**



«Арбат-престиж», теряли контроль над бизнесом «Эльдорадо», «Евросеть», «Рос-БизнесКонсалтинг». Что интересно, некоторые из них считают, что им просто не повезло», - говорит **генеральный директор северо-западного офиса ГК «Инталев» Сергей ГЛАДИН**.

Группа компаний «Инталев» входит в ТОП-20 консалтинговых компаний России. В Архангельске она организовала форум, на котором шла речь о преимуществах бюджетирования - современной системы управления финансами.

Руководитель не может и не должен один контролиро-

вать все финансовые потоки предприятия. Один из главных принципов бюджетирования - это четкое распределение финансовой ответственности между отдельными бизнесами и подразделениями предприятия.

«Попробуйте для начала предложить своим сотрудникам нарисовать схему управления в компании. Получите штук 15 разных, а реальная - шестнадцатая. Когда ответственность, прежде всего финансовая, четко не распределена, в действительности никто и ни за что не отвечает», - говорит **эксперт ГК «Инталев» Дмитрий ЕГОРОВ**.

Центры финансовой ответственности в компании должны оперировать не бухгалтерскими показателями (объем продаж, дебиторская задолженность и т.д.), которые сами по себе говорят мало, а категориями дохода, затрат, прибыли и инвестиций. Тогда отчеты и планы будут действительно пригодны для принятия управленческих решений.

Второй принцип бюджетирования - введение нормативов и лимитов, без которых невозможно оценить эффективность работы предприятия.

Эксперты «Инталева» рассказали, как это работает, на примере «Ювелирной сети 585». В 2000 году она представляла

Совет аудитора

**Откуда «добавочный» капитал?**



**Николай НЕКРАСОВ**, генеральный директор ООО «Аудиторская фирма «БЭНЦ»

Многие предприятия проводили обязательную переоценку своих производственных активов, в результате которой в учете образовался так называемый «добавочный» капитал. Он представляет собой некую стоимостную оценку добавочной стоимости определенных основных средств (ОС). Ключевое слово в этой фразе – ОПРЕДЕЛЕННЫХ, т.е. именно тех основных средств, которые были дооценены. Организации часто не обладают аналитической информацией о том, в какой мере и на какие конкретно ОС относится сумма «добавочного» капитала.



**КАЛЕНДАРНАЯ ФАБРИКА 2011**

<b>КЛАССИКА 3+</b> 100-299 <b>99р.</b> от 300 <b>79р.</b>	<b>КЛАССИКА 1</b> 100-299 <b>59р.</b> от 300 <b>49р.</b>
<b>КЛАССИКА 3</b> 100-299 <b>83р.</b> от 300 <b>74р.</b>	<b>КАРМАННЫЙ КАЛЕНДАРИК</b> от 1000 <b>1,8р.</b>
<b>КАЛЕНДАРЬ «ДОМИК»</b> 100-299 <b>23р.</b> от 300 <b>18р.</b>	

лакировка одной подложки + 5 рублей  
e-mail: [475004@mail.ru](mailto:475004@mail.ru) тел. (8182)47-50-04

Область и округ: Оптимизм появился. Но небольшой

собой несколько магазинов в Санкт-Петербурге. А сейчас это около 400 магазинов, ломбарды и мастерские по ремонту ювелирных изделий в 130 городах России, включая Архангельск. К 2008 году при таких темпах роста, с огромными кредитами, бизнес едва не выбил из-под контроля. Однако цены на золото тогда росли, и, несмотря на кризис, собственник решил на большие вложения в перестраивание финансовой системы.

Совместно с «Инталевым» был разработан инвестплан, годовой план по денежному потоку, план работы для каждой точки - рентабельность, текущая стоимость, выручка вплоть до дневной.

Планирование выручки, для примера, строилось по четырем сценариям: первый - от руководителя на месте, который в числе прочего учитывал обстановку в городе (выборы, капризы погоды, ремонт дороги у магазина и т.д.), второй - от отдела закупок (запасы, пополнение ассортимента), третий - от статистики продаж и еще один - по инвестплану (каковы вообще были ожидания от этой торговой точки). Что удивительно при таком объеме задач, финансовая служба компании после реорганизации сократилась почти вдвое.

Согласно этой концепции, бюджетов в компании должно быть три. Бюджет движения денежных средств (БДДС) опирается на остатки средств на счетах предприятия - так контролируется его платежеспособность. Бюджет доходов и расходов (БДР) дает показатели прибыльности и рентабельности. Третий - бюджет по балансу - указывает на реальную рыночную стоимость компании.

«Три бюджета - это очень красиво было сказано. Однако всегда ли можно их интегрировать и с какого начинать? Я работал в ситуации, когда компания отталкивается от бюджета движения денежных средств. А сейчас у нас совсем другая политика: сначала сформировать

рентабельность (БДР), потом уже переходить к бюджету движения. Суть в том, что специфика строительной организации такова: мы можем получить большой авансовый платеж, и остатки на счетах продолжительное время могут быть большими. Тогда это уже не показатель для оперативного планирования», - рассуждает Павел ОВЧИННИКОВ, представляющий ООО «СтройСпецМонтаж» в Архангельске.

Все три бюджета должны быть подвижными и быстро улавливать данные, поступающие от подразделений компании.

Существующие программные продукты позволяют оперировать едиными регламентами планирования, формами отчетности. Информация вводится один раз и может использоваться всеми подразделениями. Собственник в короткие сроки получает свои «5-6 ключевых показателей», любой из которых можно отследить до первичных операций. Ему уже не придется слышать: «А мы вам этот файл вчера послали», потому что любого пользователя можно проверить - какие данные, куда и когда им были внесены.

Или, скажем, руководитель компании видит, что прибыль недостаточно высока. Он может избежать ложных шагов: убедиться, что объем продаж на данном этапе уже никак не повысить, а снижение затрат заденет критические для бизнеса показатели. Не тратя времени зря, он выберет другой путь. Как вариант, купит более современное оборудование или откроет новые магазины. По оценке экспертов, время бюджетного планирования при таком подходе сокращается на 30-40%, а отклонения факта от плана уже через 3-9 месяцев не превышают 10-15%.

Ненецкий автономный округ является одним из немногих субъектов РФ, где из года в год увеличивается объем промышленного производства. Даже в кризисный и посткризисный период в НАО сумели удержать рост макроэкономических показателей и сохранить высокий жизненный уровень населения. О достижениях региона и проблеме взаимоотношений с Архангельской областью рассказал депутат областного Собрания от НАО Александр ХАРИН.



## Плюсы и минусы назначения

**- Александр Владимирович, какая проблема, по вашему мнению, является для округа самой серьезной?**

- Если исключить дорожную, то это проблема взаимоотношений с Архангельской областью.

Суть ее, если коротко, в следующем: три года назад область отказалась от договорных отношений с НАО и приняла на себя обязательства по исполнению части государственных полномочий на территории округа. Вскоре, однако, выяснилось, что областные власти не в состоянии исполнять государственные полномочия на территории соседнего субъекта надлежащим образом и в полном объеме.

На соответствующие обращения окружных властей область реагировала, на мой взгляд, не вполне адекватно. До недавнего времени ситуация казалась тупиковой.

**- Вы сказали «до недавнего времени». Что-то изменилось?**

- Если по большому счету, то не изменилось ничего. Но возникли предпосылки для изменений: во-первых, в областном правительстве появилась новая должность - заместитель губернатора по взаимодействию с Ненецким автономным округом; во-вторых, готовится визит губернатора Ильи Михальчука в НАО. Это все.

**- А разве этого мало?**

- Для начала достаточно. Надеюсь, что поездка архангельского губернатора в Ненецкий автономный округ состоится в намеченные сроки - в первой декаде ноября - и окажется плодотворной.

**- Что вы можете сказать о назначенном заместителе губернатора по взаимодействию с НАО?**

- Михаил Васильев хорошо знает проблемы округа: до 2009 года он несколько лет работал заместителем главы администрации. Это - плюс. От должности его отстранил нынешний губернатор округа. Это - минус: у господина Васильева могут возникнуть психологические проблемы. Надеюсь, что у Михаила Викторовича хватит мудрости понять, что Илья Михальчук направил его в округ в качестве представителя области, а не в качестве наместника губернатора.

**- Говорят, что господина Васильева исключили из «Единой России»...**

- Если это - правда, значит, он - достойный человек. Шучу, конечно. Если же серьезно, то мне нет дела до того, исключили господина Васильева из «ЕР» или не исключили. Пусть с ним его однопартийцы разбираются - бывшие или, возможно, нынешние.

**- Насколько я понял, вы смотрите на будущее взаимоотношений области и округа с оптимизмом.**

- Да, вы не ошиблись.

**- И на чем же основан ваш оптимизм?**

- На недавней встрече губернатора области с фракцией ЛДПР в областном Собрании Илья Филиппович сказал, что 2 октября премьер Владимир ПУТИН дал ему поручение наладить отношения с Ненецким автономным округом. Не сомневаюсь, что господин губернатор постарается это поручение исполнить.

**- Как вы оцениваете социально-экономическую ситуацию в НАО?**

- В недавнем интервью «Российской газете» губернатор НАО Игорь ФЕДОРОВ, отвечая на этот вопрос, озвучил следующие данные: в 2008 году индекс промышленного производства в округе составил 108,2%, в 2009-м - 125,3, а в первом полугодии текущего года - 101,6% к аналогичному периоду прошлого года. В промышленности, как видим, положительная динамика.

По данным Росстата, округ занимает первое место в России по уровню доходов населения. В 2010 году размер среднедушевых денежных доходов составит, по имеющимся прогнозам, 49-50 тысяч рублей.

**- Полагаю, что положительной динамики удается достигать благодаря «нефтянке».**

- Не только. Строительный комплекс, например, создает более 12% валового регионального продукта. Власть округа придает большое значение развитию энергетики, сельского хозяйства, малого и среднего бизнеса.

Недавно округ инвестировал средства в строительство спортивно-оздоровительного комплекса. На его территории созданы условия для организации проката снаряжения, открытия предприятий торговли и общественного питания, оказания транспортных услуг.

Количество малых предприятий в округе неуклонно растет. Свыше 30% предприятий малого бизнеса занимаются ремонтом транспортных средств, бытовых изделий, предметов личного пользования и потребления.

**ДОМАШНЯЯ ЖИЗНЬ**  
 ГАЗЕТА ДЛЯ НЫНЕШНИХ И БУДУЩИХ ПЕНСИОНЕРОВ

**НАМ 10 ЛЕТ**

**ПОДАРИТЕ ВЕТЕРАНАМ И БЛИЗКИМ ПОДПИСКУ**

**В КАЖДОМ НОМЕРЕ:**

- Самые последние изменения пенсионного законодательства, консультации юриста
- Секреты вашего активного долголетия
- Диалог с властью: обуздаем тарифы, пенсионеры в борьбе за свои права
- Ваша безопасность дома и на улице
- Полезные советы экономным хозяйкам
- Телепрограмма... и многое-многое другое

**ПОДПИСКА** на почте - индекс 83746  
 по телефону (8182) 44-77-87  
 (возможно по безналичному расчету)

**Северная Пасека**

Коттеджный поселок Северная Пасека для постоянного проживания, расположен в живописном месте на берегу реки Волги (166 метров). Лесной массив, окружающий поселок, и берег реки станут излюбленным местом для прогулок жителей поселка.

**НАПРАВЛЕНИЕ:** в черте города Тутаев.  
**РАССТОЯНИЕ:** до города Ярославля 17 км.  
**ОБЩАЯ ПЛОЩАДЬ:** 19 га.  
**ФУНДАМЕНТ:** монолитный.  
**МАТЕРИАЛ:** клееный брус, песчано-цементная черепица BRAAS, окна - Евро1.

**Уникальное предложение!**  
**Скидка на дома 10-12%**

Предложение ограничено. Действительно на 5 домов. \* до 1 декабря 2010 г.

Договор аренды 9/15 от 15.03.2006. Разрешение на строительство от 22.11.2006. Реклама.

**Цены от застройщика. +7 960-544-19-05**

**ЦЕНТРАЛЬНАЯ КАССА**

**концерты спектакли**

**г. Архангельск, пл. Ленина, 4, 1-й этаж**

Энергетика: Готовность к максимуму нагрузок

# Зима под контролем

Осенью главной темой для энергетиков всегда остается подготовка к прохождению осенне-зимнего периода (ОЗП). Получение паспорта готовности к зиме – важнейшая задача энергокомпаний. В октябре в производственных отделениях филиала «Архэнерго» работали оценочные комиссии, с проверками приезжали эксперты из Москвы и Санкт-Петербурга. Результат есть – акты о готовности к осенне-зимнему периоду подписаны.

**Константин ГОРЧАКОВ** БК  
пресс-служба  
«Архэнерго»

В начале октября в Архангельск приезжал представитель ОАО «Холдинг МРСК» Валентин КИСКАЧИ. Подобные выборочные проверки в энергокомпаниях холдинг проводит ежегодно. В этот раз жребий пал на «Архэнерго».

Эксперт посетил несколько электросетевых объектов, проверил выполнение предписаний Ростехнадзора, реализацию ремонтной и инвестиционной программ филиала, принял участие в заседании комиссии по проверке готовности ПО «Архангельские электрические сети» к прохождению зимы. Деятельность филиала в рамках подготовки к ОЗП он оценил положительно.

В середине октября в производственных отделениях «Архэнерго» работала центральная комиссия МРСК Северо-Запада. В ее

состав вошли представители «Архэнерго», МРСК Северо-Запада, регионального управления Ростехнадзора и Регионального диспетчерского управления. По итогам проверки был подписан акт о готовности «Архэнерго» к ОЗП. Председатель центральной комиссии Геннадий АЛЕКСАНДРОВ отметил, что «сотрудники филиала проделали большую работу в рамках подготовки электросетевого комплекса к зиме, и на сегодняшний день ничто не препятствует подписанию акта готовности «Архэнерго» к предстоящему осенне-зимнему периоду».

20 октября паспорта готовности к ОЗП 2010-2011 гг. директорам производственных отделений вручил заместитель директора – главный инженер «Архэнерго» Николай ФЕДОТОВ. Он отметил, что, по прогнозам синоптиков, предстоящая зима будет холодной и продолжительной, и филиал к этому готовится.

Четыре паспорта для Архангельских, Вельских, Котласских и Плесецких электрических сетей за подписью главного инженера выданы на основании акта проверки готовности производственных отделений к работе предстоящей зимой. В начале ноября паспорт готовности к ОЗП планируется вручить филиалу «Архэнерго».

Работа по подготовке «Архэнерго» к ОЗП фактически велась в течение всего года. В зоне ответственности филиала «Архэнерго» отремонтировано 917,5 км воздушных линий, четыре силовых трансформатора, 130 трансформаторных подстанций. Проведено 23 противоаварийных тренировки, два учения.

Аварийный запас укомплектован на 99%. В случае аварийных отключений электроэнергии готовы к использованию восемь передвижных резервных источников электроэнергии суммарной мощностью 1360 кВт.

Ситуация: Почему в Поморье массово нарушаются

Половина предпринимателей Архангельской области нарушают законодательство об авторских правах. Они не платят за музыку в кафе, ресторанах, магазинах, спортклубах и автобусах. А должны: по закону владельцам бизнеса надо иметь договор с организациями, которые соберут с них деньги и «передадут» композиторам и производителям фонограмм. Но во многих случаях «расплата» с авторами наступает только после суда. «Меня удивляет подобное отношение к закону, - говорит представитель РАО Татьяна ПЬЯНКОВА. – Видимо, у россиян менталитет такой и отношение к закону».

0 рублей | 500 рублей

заплатил Российскому авторскому обществу клуб «Колесо»

в месяц должен платить РАО магазин площадью до 101 кв. м за «озвучку»



# Музыка заказывает

**Анна БЕЛЯЕВА** БК  
журналист

Никто не обвинит в лобовой гражданской позиции посетителя кафе, который не задумывается, насколько правомерно его трапезу сопровождает музыка. О договоре с организацией по защите авторских прав должен позаботиться владелец бизнеса. Это предусматривает ст. 4 Гражданского кодекса РФ, вступившая в силу с января 2008 года.

Почему организации избегают этой обязанности, стороны пытались выяснить в ходе расширенного заседания комитета по инвестициям, собственности и предпринимательству Архангельского областного Собрания депутатов.

**ОРФЕЮ ПЛАТЯТ НЕ ВСЕ**  
Как пояснила представитель общероссийской общественной организации «Российское авторское общество» в Архангельской области Татьяна ПЬЯНКОВА, под действие нормы ГК РФ попадает почти все, что выходит за рамки «круга семьи и друзей»: учреждения торговли, спорта, досуга и общепита, общественный

транспорт, вокзалы, такси и даже «бомбилы». Оштрафовать могут даже компанию людей, которые воспроизведут музыку в парке.

Нет разницы, что звучит на публике – CD, сборка на компьютере или радиостанция. Поэтому у предпринимателей вызывает недоумение необходимость платить даже за включенное радио – ведь радиостанция уже заплатила авторам, то есть это двойная нагрузка на бизнес. Но у РАО свои аргументы.

«Если вы перевозите пассажиров и предлагаете им послушать музыку, значит, вы являетесь пользователем и должны быть плательщиком авторского вознаграждения. То есть иметь разрешение на публичное воспроизведение», - пояснила Татьяна Пьянкова.

**ДОЛЯ АВТОРОВ**  
В регионах сбором платежей за исполнение и трансляцию музыкальных произведений занимаются две организации. Смежные права (права исполнителей, производителей фонограмм, вещательных организаций на их программы) защищает Всемирная организация интеллектуальной собственности

(ВОИС), авторские – Российское авторское общество (РАО). Обе организации аккредитованы для этих целей государством.

Как пояснила Татьяна Пьянкова, РАО действует от имени неопределенного круга лиц. То есть под его крылом все авторы. Если кто-то не желает пользоваться услугами РАО, он обязан написать заявление в адрес общества, и его произведения исключат из реестра.

Закон не запрещает создание других подобных организаций, однако они могут действовать только от имени своих членов и получают вознаграждения через РАО. А права зарубежных авторов может защищать только Российское авторское общество.

У каждого автора в РАО есть свой лицевой счет. Если на нем собирается сумма более 2,5 тысяч рублей, деньги перечисляются непосредственно автору. По данным РАО, в пользу авторов идет 70% сборов, остальное – на функционирование самой организации.

Нарушители авторских и смежных прав выявляются просто. Бизнесмен может сразу получить уведомление от «правоохранителей» о том, что ему надо заключить договор. В другом случае незаконное проигрывание или исполнение музыки, как

**Петровский**  
филиал банка Открытие

Доступная ипотека в «Петровском»!

**Экспресс-рассмотрение заявок – 3 дня.**

Круглосуточный центр телефонного обслуживания:  
8-800-700-787-7 (звонок по России бесплатный).

г. Архангельск, ул. Р. Люксембург, д.5,  
тел.: (8182) 633-123, 633-122.

[www.openbank.ru](http://www.openbank.ru)

Условия кредита по программе «Перенная ставка»: На момент выдачи – от 18 лет, на дату погашения – до 65 лет (включительно). Общий трудовой стаж не менее 2-х лет, на последнем месте работы не менее 6-ти месяцев. Наличие постоянной прописки в РФ, основное место работы в РФ. В рублях – от 9,25%. Минимальная сумма – 300 000 рублей РФ, максимальная сумма – 4 000 000 рублей РФ. Минимальный срок – 3 года, максимальный срок – 30 лет. Первоначальный взнос – не менее 30% от стоимости приобретаемой недвижимости. Обеспечение – залог приобретаемой недвижимости. Погашение – равными (аннуитетный) ежемесячными платежами в соответствии с графиком, возможно досрочное погашение по кредиту без уплаты штрафа и пени. Минимальная сумма досрочного погашения – 10 000 рублей РФ. Срок принятия решения: стандартное рассмотрение – 3 раб. дней, от 7 млн. руб. – 3 раб. дня, по акциям экспресс-рассмотрение – 3 раб. дня, при предоставлении доп. документов – 3 раб. дня, при плате на закладку и плате на недвижимость одновременно – 5 раб. дней. Срок действия решения – 3 месяца. Единовременная комиссия за сопровождение: 1,5% от суммы кредита (минимум 15 000 рублей РФ; максимум 150 000 рублей РФ) – для клиентов, заявки которых поступили из агентств недвижимости/кредитных брокеров – партнеров Банка, 2% от суммы кредита (минимум 20 000 рублей РФ; максимум 200 000 рублей РФ) – для остальных клиентов. Неустойка – 0,2% от суммы просроченного платежа за каждый день просрочки. Пластиковая карта предоставляется бесплатно.

РАО требовало с группы Deep Purple деньги за использование на их концерте их же музыки. Суд поддержал иск. Юридический казус: по закону организатор концерта должен делиться деньгами с РАО, а оно передает часть вознаграждения авторам. Не исключено, что организаторы концертов в Архангельске сталкиваются с подобными «изысками».

В 2008-м архангельский фотограф отсудил у областных чиновников 260 тысяч за незаконную публикацию его фото в буклете. Тем самым был создан прецедент для области.

авторские права?

50%

предпринимателей области не хотят платить «взносы» в РАО



бизнес

правило, фиксируется на видео. Затем, по словам представителя общества по коллективному управлению смежными правами ВОИС Андрея КОЗЛЯКОВА, начинается диалог с владельцем бизнеса. И только если пользователь не идет на контакт, организация обращается в прокуратуру.

Штраф на самых устойчивых нарушителей налагается через суд. Сумма, как правило, серьезно превышает размер ежемесячной платы по договору: после суда одна песня не может «стоить» дешевле 20 тысяч рублей.

Судебные тяжбы в Архангельской области по поводу авторских прав не редкость. «Нарушители» идут до последнего, утверждает представитель РАО. Например, кинотеатр «Русь» выдержал уже четыре суда. То есть отсутствием договоров «грешат» не только малые, но и крупные предприниматели. Например, по словам Пьянковой, никак не идет на контакт руководство клуба «Колесо».

ОСТАНОВИТЕ МУЗЫКУ?

Предприниматели недовольны размером ставок вознаграждения, которые пересматриваются раз в год. Они варьируются в зависимости от региона (для Архангельска к ним применяется коэффициент 0,7), «величины» бизнеса (площадь, число поса-

дочных мест), его специализации (дискотека, интернет-клуб, ресторан и т.д.). К базовым ставкам применяются и другие коэффициенты: сетевые, сезонные, стимулирующие. Одни должны платить фиксированные суммы, другие - делиться процентами с выручки.

По ставкам 2010 года владелец боулинга, например, платит в месяц по 1000 рублей за дорожку, 500 - за бильярдный стол. Больше развлечений - больше плата. Сбор с «озвученной» торговой точки менее 101 кв. м составляет 500 рублей в месяц.

Для бизнеса, особенно малого, такая плата довольно обременительна, говорит предприниматель из Северодвинска, владелец сети предприятий общепита Алексей КУВАКИН.

«Сбор с одной точки составляет порядка четырех тысяч рублей в месяц. Для небольшой фирмы это ощутимая нагрузка», - говорит Кувакин и не соглашается с подходом представителей РАО, суть которого в том, что если у человека нет денег, то он не купит колбасу за 500 рублей, а возьмет за 100.

«Мы говорим о комфортных условиях для ведения бизнеса», - подчеркивает предприниматель.

Еще один фактор дискомфорта состоит в том, что владельцы заведений должны представлять в РАО списки прозвучавших у них произведений. Нет проблем, если в магазине или кафе играет радио или музыканал. Владельцы теле- и радиостанций сами представляют плей-листы, надо только указать время звучания. Если же речь идет о музыке с дисков, то надо записывать каждое произведение, исполнителя, автора. «Да для этого надо отдельного сотрудника нанимать!» - возмущаются предприниматели.

Наконец, до последнего времени не было ясно, кому, какой организации надо платить за авторские права. В Архангельской области были случаи, когда к предпринимателю приходили «двое парней с милиционером» и заявляли - плати. При том, что количество инспекторов общества в регионе можно пересчитать по пальцам.

С другой стороны, необходимость платить только РАО также не устраивает бизнес. Предприниматели рассматривают это как монополию. Если бы и другие организации могли получать аккредитацию, то вопрос о прозрачности и обоснованности ставок РАО, а также о том, куда уходят собранные деньги, не стоял бы так остро.

Кинотеатры Екатеринбурга не заключили с РАО договоры на уплату вознаграждений за музыку в фильмах «Аватар», «Черная молния» и других, ссылаясь на то, что договор с правообладателем включает разрешение на прокат и картинки, и музыки. На сторону кинопрокатчиков в этом споре встала прокуратура, слово - за судом, который скажет, грешит ли закон потерей здравого смысла.

Совет психолога: Никакие принципы не сделают человека счастливым

О вреде принципиальности

«У меня есть принципы!» - так восклицают люди, когда жизнь предлагает им что-то неприемлемо-соблазнительное. Принципы - это защитный ров, крепостная стена и отряд лучников с горящими стрелами на ней, последняя линия обороны перед окончательным грехопадением. А мы знаем, что за каждым грехом стоит желание...

Олег САТОВ психолог, г. Архангельск www.satway.ru

Не нужны никакие принципы для того, чтобы не делать то, чего не хочешь делать. Задача принципов в обратном - противостоять своим собственным желаниям, обуздать себя и посадить на золотую цепь, которая, по легенде, украшает ее носителя и убеждает его от ошибок.

Принципиальность восхваляется, четкие жизненные принципы почитаются за большую добродетель, а их отсутствие приравнивается к бесхребетности. Это как одежда, которая может быть красивой, модной, удобной, вычурной или может «неприлично» отсутствовать. Здесь по одежке встречают и по ней же провожают.

Принципы защищают честь - свою личную, честь семьи, страны, всего человечества. Это тяжкая ноша, которую положено нести гордо, с высоко поднятой головой.

Воинская честь, мужская честь, женская, профессиональная - в каждой сфере, в каждом микросоциуме есть свои принципы, свои представления о достойном и недостойном, о праведном и злом, о возвышенном и низменном.

Принципы - концентрированная форма выражения гордыни, личной или коллективной. Сильнее гордыня - крепче принципы. Крепче принципы - сильнее гордыня. А чем острее гордыня, тем более острое чувство неполноценности прячется за ней.

Принципы регламентируют каждый аспект жизни человека - отношения в семье, поведение и социальные контакты, образование и культуру, отношения с противоположным полом, семейные ценности и жизненные цели... даже духовная жизнь регламентирована: вы можете выбрать Бога любой конфессии, при условии, что эта конфессия будет одобрена.

Сколько отношений не сложилось или не состоялось из-за принципиальности партнеров? Сколько детей выросло в несчастных семьях, где принципиальность держит родителей вместе? Сколько путей жизни прожито из-за того, что принципы установлены еще позапро-

шлым поколением и с тех пор не подвергаются сомнению?

Принципы говорят, как прожить жизнь «правильно и достойно», как добиться уважения, как достичь признания. Принципиальность - инструмент нравственного манипулирования, делающий человека праведником.

Но чего стоит та праведность, которая обретена в цепях? Распятый на кресте своей принципиальности, человек не может совершить преступления против других людей. Для всеобщей безопасности он с самого детства заперт в камере, посажен на цепь



и прибит гвоздями - как он может согрешить? И эта невидимая тюрьма зовется нравственностью и превозносится как высшее проявление человечности.

Люди верят, что если спустить человека с этой цепи, он превратится в зверя, ополумеет и начнет творить зло направо и налево. Мораль, принципы, этика - это сдерживающие факторы, которые, как кажется, делают человека человеком.

Но вопрос так и остается без ответа - чем тут гордиться, если нравственность эта насильственная, выжженная каленым железом социальным давлением? Какая честь в том, чтобы сидеть на цепи и самому бояться ее порвать? О какой человечности или этике можно говорить, если она исходит не из личного свободного и естественного выбора, а из-под палки, меча и плетки? Чем тут гордиться?

Принципы - это заостренный опыт былых поражений, костыль, позволяющий под благовидным предлогом отказаться от ответственности за свою жизнь, за принятие осознанных и, главное, своих решений. Гораздо проще выстроить систему принципов, к которой затем можно будет обращаться за готовыми ответами. А еще проще перенять чужие принципы, которые показались со стороны надежными и достойными. Куда проще быть «как он», чем как «я сам по себе».

Принципы - это защита своих слабых мест и самообман, подмена свободного осознанного и ответственного выбора готовыми универсальными ответами, на которые потом всегда можно будет свалить вину за свои промахи: «Меня так научили, я такой человек, ничего теперь с этим не поделаешь».

Принципы делают жизнь безопасной, хорошие принципы делают ее сносной, точно выверенные принципы делают жизнь социально и финансово успешной, но никакие принципы не делают человека счастливым. Чем строже принципы, тем крепче цепи, тем меньше свободы и тем меньше личности и индивидуальности.

Принципиальность - это вечный плагиат чужой мудрости или глупости. Как их на себя ни натягивай, все равно выглядят инородно и уродливо.

Принципиальность - признак слабости.

БИЗНЕС-КЛАСС Экспресс Архангельск

№ 41 (520), 01 ноября 2010 г. Подписано в печать 29.10.2010, по графику в 17:00, фактически в 17:00. Отпечатано в ОАО «Северодвинская типография» (164521, г. Северодвинск, ул. Южная, 5). Заказ 1929. Тираж номера 8 000. Цена в розницу и по подписке свободная. Материалы в рамке публикуются на коммерческой основе

Еженедельник зарегистрирован в Северо-Западном региональном управлении Комитета РФ по печати. Рег. № П 4172 от 22.12.99. Учредитель и издатель - ООО «ИМИДЖ-ПРЕСС». Шеф-редактор Алексей Липницкий. Исполнительный директор Ольга Стещиц. Главный редактор Е.С. СВЕТЛИЧНАЯ. Верстка и дизайн рекламы: Анна Варакина. Корректура: Наталья Трофименко. Адрес редакции и издателя: 163001, г. Архангельск, пр. Сов. Космонавтов, 169 - 83. Телефоны редакции и рекламной службы: (8182) 20-44-02, 65-25-40, факс (8182) 20-44-02. E-mail: bclass@mail.ru, impress@atnet.ru Материалы номера и архив доступны на нашем сайте: www.bclass.ru Подписка в редакции, агентстве «Роспечать» и во всех отделениях связи Архангельской области, подписной индекс - 83745. Отдел распространения: (8182) 21-37-68

ПРОЕЗДНОЙ МП2010296 096905

# БИЛЕТЫ НА ПОЕЗД И САМОЛЕТ

БРОНИРОВАНИЕ НА РЕЙСЫ «АВИАНОВА» И «НОРДАВИА»

г. Архангельск, пр. Троицкий, 52, гост. «Двина», 11 этаж, оф. 1102, телефоны: (8182) 27-05-45, 650-600

ИНФОРМСЕРВИС **655-005** ГРУППА КОМПАНИЙ

## КУЛЕРЫ, ПОМПЫ для питьевой воды

- Продажа
- Ремонт
- Санация

Для офиса и дома: (8182) 23-31-80, 8-921-085-0505

АНТИНАНСКАЯ ПИТЬЕВАЯ ВОДА

ЮРИДИЧЕСКАЯ ФИРМА КОНСОЛИДАЦИЯ ПРАВО

### 5 лет на рынке!

#### НОВАЯ УСЛУГА - АУДИТ

#### ВАШ НАЛОГОВЫЙ АДВОКАТ

Архангельск, пр. Троицкий, 52, гост. «Двина», 9 этаж (правое крыло), оф. 940, 941

(8182) 44-37-46, (8182) 63-59-00, (8182) 42-03-79, (8182) 42-03-45

www.pravo29.ru

## ПИЦЦЕРИЯ Presto

Бесплатная доставка\*

пиццы, горячих блюд, супов, салатов, напитков

пн - чт, вс с 10.00 до 22.30  
пт, сб с 10.00 до 23.30

(8182) 21 33 99 (8182) 65 00 22  
(8182) 44 33 99 (8182) 24 22 22

г. Архангельск:  
ул. Выучейского, 16, тел. (8182) 65 65 95  
пр. Троицкий, 37, тел. (8182) 288 744

Реклама. \*Районы доставки уточняйте у оператора.

### Британский деловой гороскоп: 1 - 7 ноября

**ОВЕН.** Вам необходимо сбавить обороты в работе и уделить время отдыху. Результатом этого может стать мирное разрешение проблем, которые еще совсем недавно казались неразрешимыми. Вам предстоит встреча с человеком, который может занять очень важное место в вашей жизни.

**ТЕЛЕЦ.** На этой неделе вы будете захвачены бурной, но продуманной деятельностью по достижению цели. Однако не все аспекты осуществления этого проекта покажутся вам удовлетворительными. Один из ключей вашего успеха - это способность постигать новые знания, необходимые для восхождения на вершину. Также прислушайтесь к Венере, которая укажет путь к сердцу любимого человека.

**БЛИЗНЕЦЫ.** Активность Меркурия создаст ситуацию, позволяющую вам полностью раскрыть свой потенциал. Однако влияние Марса может привести к конфликтам, способным помешать реализовать задуманное. В связи с этим постарайтесь проявить себя тонким психологом, чтобы не дать личному фактору нарушить ваши деловые планы.

**РАК.** Звезды в эти дни благоволят вам. На предстоящей неделе окружающие будут особенно восприимчивы к вашим идеям, и вам выпадает возможность проявить свое красноречие и способность убеждать. Порамышляйте о том, какими именно наполеоновскими планами вы могли бы удивить мир.

**ЛЕВ.** Будьте осмотрительны, если обстоятельства вынуждают вас влезть в долги. Стоит просчитать, позволят ли будущие доходы рассчитаться с займами. В то же время расположение звезд создаст неплохие возможности для развития вашего семейного бизнеса.

**ДЕВА.** Вы сможете укрепить отношения с новыми деловыми партнерами. Возможно, что для их развития вам даже придется пойти на компромисс. Перед вами - много задач, но и много путей их решения. Определите ваши приоритеты, чтобы не упустить выгодные ходы, переключая внимание с проблемы на проблему и касаясь предмета лишь поверхностно.

**ВЕСЫ.** Для вас решающее значение будет иметь одно-временное влияние Марса и Юпитера. Ждите хороших новостей в сфере вашего бизнеса и финансов. Однако поспешите: небесные силы дают вам новые возможности, но именно от вас будет зависеть «окончательный счет матча». Сконцентрируйтесь на том, что у вас наверняка получится.

**СКОРПИОН.** Меркурий и Венера окажут мощное влияние на происходящее вокруг вас. Придерживайтесь принципа «говорите мало, но так, чтобы это подействовало». Вы

важного решения. Постарайтесь в ближайшие дни не брать на себя никаких обязательств и не подписывать никаких контрактов.

**КОЗЕРОГ.** Вы пребываете в хорошей физической и эмоциональной форме и испытываете желание совершить что-то если уж не великое, то хотя бы значимое. Проблема в том, что вы не знаете, к чему следует приложить переполняющую вас энергию. Вас манят различные соблазны, но сделать выбор самостоятельно вы не решаетесь. Хотя вы и не большой любитель выслушивать советы, сейчас как раз тот случай, когда это следует сделать.

**ВОДОЛЕЙ.** Верность своим обещаниям должна стать главной дорогой, по которой вам предстоит пройти. Марс предпримет все необходимые усилия, чтобы не дать вам сойти с этого пути, несмотря на всю его кажущуюся тернистость. Да и вы сами, скорее всего, понимаете, в какой пикантной ситуации можно оказаться, не сдержав слово.

**РЫБЫ.** Луна оказывает вам содействие в попытках пойти на рискованные операции. Венера и Марс также приложат усилия к тому, чтобы потенциальная удача от вас не отвернулась. Однако уровень взятого на себя риска - это исключительно ваш собственный выбор, а потому тщательный расчет позитивного и негативного сценариев развития ситуации вам совсем не помешает.

### АРЕНДА НЕЖИЛЫХ ПОМЕЩЕНИЙ:

г. Архангельск, ул. Урицкого, д. 47, корп. 1:

3 этаж - 54,9 кв.м; 70,4 кв.м;  
4 этаж - 14,0 кв.м; 25,6 кв.м.  
5 этаж - 7,7 кв.м; 38,0 кв.м.

тел. (8182) 29-43-47

можете неожиданно ощутить прилив энергии, который заставит вас по-новому взглянуть на ваши планы. Отбросьте те, что давно просрочены, и смело двигайтесь вперед к успеху.

**СТРЕЛЕЦ.** Вы будете испытывать сильную потребность в компании близких людей, в поддержке единомышленников. Эта потребность связана с вашим инстинктивным желанием обеспечить себе максимально прочный тыл в последующем принятии достаточно

ИТАР-ТАСС

Турагентство Мари Колесниковой

## АНТАЛИЯ, ЕГИПЕТ:

Хургада, Шарм-эль-Шейх

### ПРЯМЫЕ РЕЙСЫ

- ✓ акции
- ✓ семейные скидки

Уже в продаже туры на Новый год и Рождество

г. Архангельск, ул. Поморская, 7, оф. 221, тел. (8182) 23-86-09, тел./ факс (8182) 20-57-20, моб. 8-911-553-0673

Все для гаража и автопомойки

DOORHAN производственное объединение

## ГАРАЖНЫЕ СЕКЦИОННЫЕ ВОРОТА

Архангельск, Талажское ш, 1, к. 2 (за а/салонам «Рено») т/ф (8182) 22-12-87, тел. 44-88-55

### «СТРОЙКОМРЕАЛ» ВСЁ ДЛЯ ВОДОСНАБЖЕНИЯ, ОТОПЛЕНИЯ И КАНАЛИЗАЦИИ

- РАДИАТОРЫ
- ЗАДВИЖКИ
- ФЛАНЦЫ
- ГИДРАНТЫ
- КРАНЫ
- ВЕНТИЛИ
- ОТВОДЫ
- НАСОСЫ
- ПЕРЕХОДЫ
- ФИТИНГИ
- СКОРОСТНИКИ
- НАБИВКА

РАЗЛИЧНЫЕ ТРУБЫ: СТАЛЬНЫЕ, ЧУГУННЫЕ, АСБЕСТОЦЕМЕНТНЫЕ, НПВХ, ПЭ, ПНД и РРРС

НИЗКИЕ ЦЕНЫ!

А ТАКЖЕ СТРОЙМАТЕРИАЛЫ, ЛАКОКРАСКИ, МЕТАЛЛОПРОКАТ

БАЗА: г. Архангельск, Талажское шоссе, 5, (8182) 47-22-10, 24-24-24 пн. - пт.: 8.30 - 17.00 сб.: 10.00 - 15.00

МАГАЗИН: «ОГОНЬ, ВОДА и... разные ТРУБЫ», г. Архангельск, ул. Поморская, 44, тел.: (8182) 28-777-1, 47-93-00

Ассортимент и цены - как на базе! пн. - пт.: 10.00 - 19.00, сб. - вс.: 10.00 - 17.00

www.figaro29.ru Большая пицца - большая выгода!

## Что может быть лучше пиццы? БОЛЬШАЯ ПИЦЦА!

Наши пиццы ОЧЕНЬ большие! \* 45 см, 1100 г

(8182) 44-24-34, 44-24-35

пт-сб с 9.00 до 02.00, пн-чт, вс: с 9.00 до 00.00 \* в Архангельске

## СКЛАДСКАЯ БАЗА

Маймаксанский территориальный округ Архангельской области

Сбазы = 2,6 га, в собственности

обнесена забором из железобетонных плит

склады: склад открытого хранения

Соткрытого склада = 656 кв. м

4 склада закрытого хранения в кирпичном и железобетонном исполнении

Сзакрытых складов = 4,1 тыс. кв. м

## ЗАВОД ПО ПРОИЗВОДСТВУ кирпича и керамической черепицы

объект незавершенного строительства

Приморский район Архангельской области, МО «Уемское»

Ззем. участка = 4,6 га, в собственности

Спроизводственного цеха = 9 тыс. кв. м

Оборудование для производства керамического кирпича и черепицы фирмы «Фукс Цигелямашинен ГМБХ» (Австрия) и сопутствующие материалы.

тел.: (8182) 637-385, 637-455

ЕВРОБЫТСЕРВИС

г. Архангельск, ул. Самойло, 1, оф. 1 тел. (8182) 24-28-90, 47-77-29

euobs@atnet.ru

### ЗАПОРНАЯ АРМАТУРА

вентили, задвижки, клапаны, фильтры, краны

все для внутренней и наружной канализации

### КАНАЛИЗАЦИЯ

### ВОДОСНАБЖЕНИЕ

полипропилен, металлопластик, все фитинги к ним

манометры, термометры, счетчики воды

### ИЗМЕРИТЕЛЬНЫЕ ПРИБОРЫ