

# БИЗНЕС-КЛАСС

Наш сайт в Интернете

www.BCLASS.ru

ЭКСПРЕСС

ISSN 2078-7693

Архангельск

## Вверх по вертикали



На фасадах зданий растущего вверх Архангельска все чаще можно увидеть промышленных альпинистов. Представители этой редкой профессии рассказали «БК» о тонкостях работы на высоте и специфике рынка.

→|5

Онлайн-кассы по 54-ФЗ  
Модернизация "старых"

Звоните, и мы все подробно расскажем:

(8182) **420-522**

www.ikkm.ru  
info@ikkm.ru  
Архангельск,  
ул. Карла Маркса, д. 37



Ваш партнер

ООО «Ваш партнер». Реклама.

**ПРОДАЖА**  
0 и 1 этажи



г. Архангельск, перекресток

ул. Логинова / пр. Ломоносова

тел. (8182)

**40-04-89**

ООО "Архосервис", www.dom-nasledie.ru Реклама

Депутатский портфель: В облсобрании обсуждается спорный законопроект

# Налог на имущество «пойдёт на

На июньской сессии Архангельского областного Собрания депутатов в первом чтении был принят проект закона о введении налога на имущество организаций в зависимости от кадастровой стоимости. До второго чтения его решено было доработать с учетом интересов бизнеса. Свои поправки также внесли депутаты и администрации муниципалитетов. Поначалу законопроект вызвал множество споров: областная власть не торопится чрезмерно усиливать нагрузку на предпринимателей, но обязана приводить региональное законодательство в соответствие с федеральным и искать новые источники пополнения бюджета.

**Ирина ФОКИНА**  
журналист

Поручением Президента от 19 декабря 2016 года субъектам РФ рекомендовано формировать доходы консолидированных бюджетов с учетом налога на имущество, исчисляемого на основе кадастровой стоимости, путем расширения налоговой базы за счет максимального вовлечения объектов недвижимости в налоговый оборот.

В связи с этим 26 мая 2017 года губернатор Архангельской области Игорь ОРЛОВ внес на рассмотрение депутатов регионального парламента проект закона, устанавливающего особенности определения налоговой базы, исчисления и уплаты налога на имущество организаций, работающих в специальных налоговых режимах (в частности, по «упрощенке» и ЕНВД), в отношении административно-деловых и торговых центров, офисов, объектов общественного питания и бытового обслуживания в зависимости от кадастровой стоимости недвижимости, с 1 января 2018 года.

Как говорится в пояснительной записке, в целях сдерживания роста нагрузки на бизнес предусматривается пакет преференций: налоговый вычет в виде кадастровой стоимости 150 кв. м с одного объекта по выбору плательщика; поэтапный переход в виде пониженной ставки: 1,5% в 2018-м и 1,8% в 2019-м. И только с 2020 года ставка будет увеличена до 2%.

Для организаций потребительской кооперации предусмотрена льготная ставка в размере 0,5% в отношении имущества, расположенного в сельских населенных пунктах Архангельской области, не являющихся административными центрами муниципальных районов.

Депутаты приняли решение внести в законопроект поправки, учитывающие интересы предпринимательского сообщества региона. Для этого была создана специальная рабочая группа, куда вошли как сами народные избранники, так и представители областного правительства, налоговой службы, бизнес-омбудсмен и предприниматели. 28 сентября состоялось первое за-



седание, на котором обсуждались шесть предложений.

«Цель рабочей группы – не переписать закон, а доработать его, смягчив налоговую нагрузку на бизнес», – отметила **руководитель рабочей группы, заместитель председателя Архангельского областного Собрания депутатов Надежда ВИНОГРАДОВА**. – Но при этом нужно учитывать задачи пополнения бюджета и исполнения всех социальных обязательств перед гражданами. Кроме того, мы не имеем права ставить налогоплательщиков в неравные условия, устанавливать «нулевые» ставки для отдельных категорий предпринимателей, а также применять различные льготы без предва-

рительного анализа последствий, поскольку тогда нам придется искать резерв для получения дополнительных доходов. Сегодня мы должны составить хотя бы два оптимальных варианта поправки, чтобы подробнее обсудить их на следующем заседании».

Обсуждение предложений свелось к дискуссии о том, каким должен быть размер налогового вычета и ставки с учетом ежегодной индексации. Каждая поправка при этом оценивалась региональным министерством финансов и УФНС России по Архангельской области и НАО.

Четыре из шести поправок были отклонены. Среди них – предложения ре-

## ГЛАВНОЕ

В соответствии с законопроектом, представленным правительством Архангельской области, перерасчет налога коснется 445 организаций, в собственности которых находится 1139 объектов недвижимости суммарной площадью 545,6 тысячи кв. м. Их общая кадастровая стоимость – 6,5 млрд рублей. По предварительным расчетам, принятие законопроекта в неизменном виде обеспечит налогооблагаемую базу в размере 5,6 млрд рублей и позволит в 2018 году дополнительно получить в областной бюджет порядка 81 млн рублей.

## КОММЕНТАРИИ

**Надежда ВИНОГРАДОВА,**  
руководитель рабочей группы, заместитель  
председателя областного Собрания депутатов:

– Это требование не только федерального законодательства, но и Минфина России: для того чтобы получать дотации на выравнивание бюджетной обеспеченности, мы должны работать над наращиванием доходной базы областной казны. В противном случае мы лишимся помощи из федерального бюджета равно на сумму недополученных доходов. Но в наших силах сделать так, чтобы процесс введения нового налога в Архангельской области шел с учетом интересов всех – и власти, и бизнеса.



**Иван КУЛЯВЦЕВ,**  
уполномоченный при губернаторе Архангельской  
области по защите прав предпринимателей:

– Лучше, конечно, чтобы данного законопроекта по увеличению нагрузки на бизнес не было. Архангельская область – один из немногих регионов, где налог на имущество организаций в зависимости от кадастровой стоимости не взимался долгое время. Намерение рабочей группы по доработке закона – защитить малый бизнес, т. е. наиболее уязвимые категории предпринимателей, и тем самым смягчить последствия от введения налога. При этом хотелось бы максимально учесть интересы потребкооперации в сельской местности и найти возможности для предоставления налогового вычета на квадратные метры.



**Виктор КАЗАРИНОВ,**  
председатель комитета областного Собрания депутатов  
по экономической политике и предпринимательству:

– Учитывая нынешнюю экономическую ситуацию как на федеральном, так и на областном уровне, я категорически против какого бы то ни было повышения любых налогов. Все, наверное, уже забыли, что президент говорил о необходимости объявить мораторий на повышение налогов до 2020 года. Сейчас происходит увеличение нагрузки, усиливается прессинг налогового администрирования, проводятся гораздо более жесткие проверки, чем раньше.

В этой ситуации правительство Архангельской области и областное Собрание депутатов фактически являются заложниками политики, проводимой федеральным центром, который забирает все деньги в Москву, а обратные трансферты в субъекты идут только при условии выполнения каких-либо соглашений, требований, отмены региональных льгот. Поэтому нашему правительству вроде как и деваться некуда.

При повышении налогов кто-то сможет их заплатить, а кто-то свернет планируемые инвестиционные проекты, которые могли бы реализоваться. У меня есть два конкретных примера. Один достаточно крупный предприниматель из Архангельска, который имеет отношение к торговой недвижимости, планировал построить в городе большой аквапарк. Речь шла об инвестициях в несколько сотен миллионов рублей. Но в связи с повышением налогов, которое нас ждет, предприниматель оставил свою идею.

Второй пример касается конкретно меня. Не так давно у меня появилась идея восстановить заброшенный бассейн «Дельфин» в Северодвинске, однако с учетом нынешней ситуации я тоже отказался от этого проекта.

Этот закон убавит оптимизма у существенной части предпринимателей, которые зарабатывают на коммерческой недвижимости, а затем вкладываются в другие проекты.



# поправку»

гионального Союза потреби-  
тельских обществ (налого-  
вая ставка для потребкоопе-  
рации 0,1%, налоговый вычет  
на 150 кв. м для каждого объ-  
екта налогообложения); пред-  
ложение о вычете на 1000 кв.  
м с одного объекта и ставках  
1% в 2018-м, 1,2% в 2019-м и  
1,6% в 2020 году; о вычете на  
500 кв. м (ставка 0,3%.); пред-  
ложение облагать налогом ад-  
министративно-торговые цен-  
тры и нежилые помещения  
только площадью свыше 1 ты-  
сячи кв. м. **Министр финан-  
сов Архангельской области  
Елена УСАЧЁВА** высказалась  
против серьезного уменьше-

гаться налогом по ставке 0,3%  
в 2018-м, 0,5% в 2019-м, 0,7% в  
2020-м, 1% в 2021-м и после-  
дующие годы. Вторая катего-  
рия – недвижимое имущество  
общей площадью свыше 900  
кв. м со ставками 1% в 2018-м,  
1,5% в 2019-м, 2% в 2020-м и  
последующие годы. За порог  
перехода от одной категории  
к другой можно взять 500 или  
1000 кв. м. Администрирова-  
ние будет простым: никаких  
налоговых вычетов, никаких  
льгот – пусть меньше, но пла-  
тить должны все», – пояснила  
Надежда Виноградова.

Поправка вице-спикера  
предусматривает также по-  
ниженную ставку в разме-  
ре 0,3% для организаций по-  
требительской кооперации в  
сельских населенных пунктах  
и для организаций, оказываю-  
щих услуги бытового обслужи-  
вания населения. Сопутствую-  
щим условием является фак-  
тическое использование не  
менее 70% площади недвижи-  
мого имущества под эти цели.

Как сообщила **замести-  
тель начальника отдела на-  
логообложения имущества  
УФНС по Архангельской об-  
ласти и НАО Антонина ФО-  
МИНЫХ**, при такой системе  
налогообложения за 2018 год  
общая сумма поступлений со-  
ставит 56 млн рублей, за 2019-й  
– 84 млн рублей, за 2020-й  
– 113 млн. Средняя нагрузка  
на объект до 900 кв. м будет  
равняться 8,9 тысячи рублей в  
год, на объект свыше 900 кв. м  
– 71 тысяче.

В итоге большинство чле-  
нов рабочей группы поддер-  
жали предложения Надежды  
Виноградовой. На следующем  
заседании, которое состоится  
10 октября, депутатам пред-  
стоит подробно проанализи-  
ровать воздействие законо-  
проекта с этой поправкой на  
бизнес и областной бюджет.  
Второе чтение проекта зако-  
на будет включено в повест-  
ку дня октябрьской сессии об-  
ластного Собрания.

# 56

МИЛЛИОНОВ РУБЛЕЙ

такой объем налогов  
поступит в областной  
бюджет в 2018  
году при принятии  
законопроекта с  
поправкой

ния запланированных законо-  
проектом дополнительных на-  
логовых поступлений, к чему  
так или иначе ведут данные  
поправки.

По мнению Надежды Ви-  
ноградовой, окончательное  
решение – за депутатами, од-  
нако учесть аргументы мини-  
стра финансов и представи-  
телей УФНС необходимо, по-  
тому что только с помощью  
принятия совместных реше-  
ний удастся сделать законо-  
проект простым, доступным и  
неопасным для малого и  
среднего бизнеса.

«Я предлагаю разделить  
объекты налогообложения на  
две категории. Первая – адми-  
нистративно-деловые и тор-  
говые центры, нежилые по-  
мещения общей площадью до  
900 кв. м, которые будут обла-

## Политика: Выборы спикера в Северодвинске пошли не по сценарию

Первое после выборов  
заседание Северодвинского  
городского Совета депутатов,  
проходившее 28 сентября,  
оказалось скандальным.

Председателем  
представительного органа  
города корабелов стал не  
экс-мэр Михаил ГМЫРИН  
(справа), как ожидалось,  
а его бывший подчиненный,  
руководитель пресс-службы  
администрации в 2009-2012  
годах Михаил СТАРОЖИЛОВ  
(внизу), выигравший тайные  
выборы с большим разрывом:  
17 против 7.



Фото Алексея Литвицкого

# Ты туда не голосуй...



Фото sevgorsovet.ru

Из опубликованной в Сети виде-  
отрансляции видно, что кандидатуру  
Старожилова выдвинул молодой со-  
трудник «Звездочки», представитель  
ЛДПР Владимир СУХАРЕВ. Руководив-  
ший процессом на правах председа-  
теля Владимир МЕЛЁХИН пытался ини-  
циировать отвод, ссылаясь на требо-  
вания партийного устава: «Единая Рос-  
сия» не может заявлять сразу две кан-  
дидатуры. Однако юрист представи-  
тельного органа власти не увидела про-  
тиворечий в такой процедуре выдви-  
жения и расхождений с уставом Севе-  
родвинска. Самоотвод Михаил Старо-  
жилов брать отказался, ссылаясь на то,  
что не может не оправдать доверия то-  
варищей. В итоге он и оказался избран-  
ным. Михаил Гмырин публично заявил  
о незаконности свершившегося голо-  
сования, назвав происшедшее «поли-  
тическим шулерством».

Михаил Аркадьевич искренне по-  
лагает, что если его кандидатура была со-  
гласована (а то и выдвинута) губерна-  
тором Игорем ОРЛОВЫМ и новым гла-  
вой Северодвинска Игорем СКУБЕН-  
КО, утверждена региональным полит-  
советом и фракцией «Единой России»  
в горсовете, то и голосовать депутаты  
должны были за него.

К слову, и он, и его ближайший  
сподвижник Владимир Мелёхин не при-  
няли впоследствии участия во встрече  
депутатов с новым главой города.

Неожиданный итог голосования в  
горсовете, по сути, разрушил хорошо  
спланированную операцию «Преемник»  
в Северодвинске – «многоходовочку»,  
в которой самое активное участие при-  
нимало и областное правительство.  
Михаил Гмырин с должности мэра как  
бы переходил на новую работу. Сначала  
на должность главы Северодвинска де-  
путаты еще старым составом избирают  
Игоря Скубенко, а новый созыв должен  
был единодушно выбрать своим пред-  
седателем экс-мэра. В качестве меха-  
низма использовались рычаги партий-

ной дисциплины, решения политсовета  
и собственно фракции «ЕР».

Теперь, оказавшиеся в большин-  
стве, «путчисты» говорят о том, что  
фракцией не принималось решения о  
консолидированном голосовании. И  
если это действительно так, то ника-  
ких перспектив у бюстителей партдис-  
циплины и защитников Михаила Гмыри-  
на не просматривается.

Уставы практически всех полити-  
ческих партий в России предписывают  
полное подчинение нижестоящих от-  
делений вышестоящим. Уставом пред-  
полагается и контроль выдвижения на  
властные должности. И потому зача-  
стую возникает конфликт интересов:  
решение о том, кто будет возглавлять,  
к примеру, областное Собрание, при-  
нимает не само Собрание, и даже не  
фракция партии. Почему-то это пре-  
рогativa регионального политсовета  
и зачастую при согласовании с моско-  
вскими господами. Но работать-то с из-  
бранным председателем приходится  
депутатам!

Если бы в России осуществлялся  
реальный, а не мнимый прокурорский  
надзор, уставы политических партий,  
скорее всего, претерпели бы серьез-  
ные изменения. К примеру, вот пункт  
13.8.9.7. Устава «Единой России»: «Ре-  
гиональный Политсовет партии пред-  
лагает Президиуму Генерального сове-  
та для рассмотрения кандидатуру для  
наделения полномочиями члена Сове-  
та Федерации – представителя от за-  
конодательного (представительного)  
органа государственной власти субъ-  
екта Российской Федерации». Но ведь  
главная задача сенатора от региона –  
защитить его интересы в Москве! А по-  
лучается, что политсовет «Единой Рос-  
сии» путем согласования с генсоветом  
должен отбирать наиболее покледи-  
стых, молчаливых и услужливых. Раз-  
ве это соответствует Конституции РФ,  
смыслу существования Совета Феде-  
рации, принципам федерализма?

Высказывается версия и о том,  
что избрание Гмырина просчиты-  
валось губернатором и даже заранее  
организовывалось. Думается, такого  
рода конспирология безоснователь-  
на. Здесь можно лишь говорить о том,  
что Игорь Орлов и Михаил Гмырин взя-  
ли на себя слишком многое, принимая  
заранее решение за депутатов. Губер-  
натору логичнее было бы предложить  
Михаилу Аркадьевичу портфель мини-  
стра в областном правительстве, как  
это сделал в свое время Илья МИХАЛЬ-  
ЧУК, меняя «вечного» мэра города ко-  
рабелов Александра БЕЛЯЕВА. На-  
сколько известно, «многоходовочка»  
предполагала переход Михаила Гмы-  
рина в 2018 году в областное Собра-  
ние с возможным последующим спи-  
керством или вице-спикерством. Пе-  
реход экс-министра образования Иго-  
ря Скубенко, а также бывшего руково-  
дителя агентства печати и СМИ Ната-  
льи ЕРЁМИНОЙ «на Северодвинск» вы-  
глядит в таком контексте как почетная  
номенклатурная ссылка.

Тенденция вертикализации вла-  
сти, утвердившаяся в последние годы  
в России, базируется на самом недо-  
бром из советского прошлого, когда  
основные кадровые вопросы решались  
заранее, а как бы избранным депута-  
там доверялась «почетная» роль ста-  
тистов или марионеток. Для чего надо  
было утверждать в должности Игоря  
Скубенко буквально накануне новых  
выборов в горсовет? Ведь это же от-  
кровенное поправление элементарных ос-  
нов демократии. Вот и не выдержали  
уставшие «души поэтов» в горсовете.

Михаил Аркадьевич вполне мог бы  
настоять на варианте утверждения в  
должности Скубенко депутатами но-  
вого созыва. И тогда, как знать, выбо-  
ры в горсовет могли бы протекать ина-  
че, значительно интереснее. Хотя, ко-  
нечно, сказалась и усталость: Миха-  
ил Гмырин руководил администраци-  
ей Северодвинска с 2009 года, и его  
дальнейшее участие в жизни города  
корабелов в этом качестве многих уже  
не устраивало. К стати, вопросы о чи-  
стоте его избирательных кампаний в  
2009-м и 2013 годах так и остались без  
ответов.

Едва ли губернатор сумеет убедить  
Михаила Старожилова пойти на попят-  
ную. Тем более что у областного руко-  
водства возникли серьезные проблемы  
с утверждением глав муниципальных  
образований в Пинежском и Онежском  
районах. Депутаты все лучше осознают  
свой корпоративный интерес, его не-  
совпадение с интересом партийным и  
интересами чиновников разных уров-  
ней. Им теперь трудно указывать, как и  
за кого голосовать. Просто нет автори-  
тетов, с которыми не поспоришь. Как,  
например, с героем фильма «Джентль-  
мены удачи» Василием Алибабаевичем:  
«Ты туда не ходи, ты сюда ходи, а то...»!

**Григорий ДИТЯТЕВ**



**Алексей КУВАКИН,**  
**сопредседатель Совета по малому**  
**и среднему предпринимательству**  
**при мэре Северодвинска:**

– На заседании рабочей группы мы по-  
пытались донести до чиновников и депутатов  
информацию о негативных последствиях, ко-  
торые могут принести необдуманно вклю-  
ченные в закон ставки налога. Нужно ду-  
мать не только о том, какие дополнитель-  
ные суммы могут поступить в областной  
бюджет, но и о том, каким будет недополу-  
чение средств в бюджет, если нововведе-  
ния лягут непомерным бременем на малый  
и средний бизнес.

Промежуточный итог – взяли за основу  
вариант двойного подхода к налогообло-  
жению: для небольших объектов (пока речь  
идет о площади до 900 кв.м) – невысокая  
ставка (на 2018 год – 0,3% от кадастровой  
стоимости), для объектов площадью свы-  
ше 900 кв. м на 2018 год – 1%. Все цифры  
еще будут обсуждаться на следующем за-  
седании рабочей группы, которое состои-  
тся 10 октября. УФНС подготовит информа-  
цию о том, какие финансовые результаты бу-  
дет иметь такой вариант.

## Кадры

## ■ Регистратор «СТАТУС» планирует укрепить свои позиции в регионе

В одной из крупнейших регистраторских компаний – «СТАТУС» – произошли серьезные кадровые перемены. Генеральным директором назначен Алексей СВИРИДОВ, ранее работавший в Центральном банке России и имеющий колоссальный опыт профессиональной деятельности на фондовом рынке.



Эксперты связывают произошедшие перемены с амбициозными планами акционеров АО «СТАТУС», среди которых Сбербанк, «РусАгро» и ММК, по дальнейшему развитию регистратора и усилению деловой активности.

Алексей Свиридов, в частности, отметил, что в настоящее время компания занимает ведущие позиции на рынке. Вместе с тем основной задачей новый генеральный директор считает наращивание присутствия компании в регионах России, при этом особый акцент будет сделан на клиентоориентированность и гармоничное развитие современных услуг и сервисов.

«Мы планируем проводить политику, направленную на максимальную доступность услуг регистраторов для акционеров и акционерных обществ», – подчеркнул Алексей Свиридов.

## Транспорт

## ■ Меняется расписание поезда Котлас – Архангельск

Руководство Северной железной дороги приняло решение скорректировать расписание поезда Котлас – Архангельск.

Напомним, сейчас поезд прибывает в Архангельск в 9 часов 50 минут, а отправляется в Котлас в 15 часов 18 минут. То есть интервал составляет чуть более пяти часов, что неудобно для людей, которые активно пользуются железнодорожным транспортом для служебных командировок, поездок в лечебные учреждения.

В адрес депутатов областного Собрания поступило большое количество обращений от жителей региона с просьбой о том, что график необходимо скорректировать в пользу увеличения этого интервала.

В ноябре 2016 года на встрече председателя регионального парламента Виктора НОВОЖИЛОВА и руководства Северной железной дороги обсуждался вопрос изменения расписания движения котласского поезда. Именно тогда была достигнута договоренность о поиске оптимального решения проблемы.

«С 10 декабря 2017 года поезд из Котласа будет прибывать в Архангельск ровно в 9 часов утра, а отправляться обратно в 16 часов 25 минут: интервал между прибытием и отправлением удалось увеличить до 7 часов 25 минут, то есть почти на два часа», – отмечает Виктор Новожилов.

## Взгляд

## «Тут нам истопник и открыл глаза...»

Александр ИВАНОВ  
эксперт «БК»



Где-то политика – достояние общества, где-то – узкого круга избранных, а в России, возвращающейся к своим «истокам», политика вновь стала достоянием общества, узость которого определяется размерами кухни. Сидели на кухне несколько друзей-товарищей, и я вместе с ними, и после третьей перешли на политику типа: «усидит наш губернатор до марта или не усидит».

Разговор был полон эмоций, доводов «по науке», пока молчаливый хозяин кухни вдруг не выдал, как истопник в песне Александра Галича «Про маляров, истопника и теорию относительности»: «Все теперь на шарике вкось и вскочь, шиворот навыворот, набекрень...» Оказалось, что наш губернатор должен рекомендовать президенту назначенного президента врио губернатора Ненецкого автономного округа Александра Цыбульского, чтобы президент представил его кандидатуру депутатам окружного Собрания НАО, которые его и изберут губернатором, поэтому на службе нашего губернатора Игоря Орлова пока должны оставить. Где-то политики разодрались бы после такого, но у нас на кухне покачали головами, высказали единодушное «фэ» и продолжили совмещать приятное с интересным. Мы в России видали и не такое.

Дома опосля все-таки залез в правовую базу. Действительно: статья 34 Устава НАО предусматривает вышеописанную процедуру избрания губернатора НАО (в редакции закона от 08.12.2014 № 27-ОЗ). Одновременно закон «О выборах губернатора Ненецкого автономного округа (с изменениями на 25.11.2016) в статье 1 утверждает: «Губернатор Ненецкого автономного округа (далее также – губернатор округа) избирается гражданами Российской Федерации на основе всеобщего равного и прямого избирательного права при

тайном голосовании». Похоже, что «шарик» точно «набекрень», поэтому хоть одного более-менее легитимного губернатора в европейской арктической зоне России до конца марта оставить должны.

Но что же все-таки происходит? Должна же быть хоть какая-то внятная логика у губернаторской «кадровой ротации». После назначения врио губернатора Красноярского края 62-летнего Александра Усса и врио губернатора Дагестана 68-летнего Владимира Васильева объяснить вменяемым людям происходящее омоложением кадров нельзя. Не объяснить ротацию и высоким профессионализмом вновь назначенных. По крайней мере, Игорь Кошин смог, в том числе и непопулярными мерами, удержать бюджет НАО при падении доходов в 2015-2017 годах с почти шестнадцати миллиардов рублей до тринадцати с небольшим миллиардов. Хотя эти меры сильно подорвали его авторитет. Про уход одного из лучших управленцев России Виктора Толоконского, губернатора Красноярского края, даже не говорим.

Аналитики ищут причины, пытаются найти закономерности. Кроме возраста, квалификации или странной политики передвигать чиновников первых лиц с должности на должность, в числе причин называют проблемы их покровителей, антирейтинги и многое другое. Правда, почти в каждом описании сложностей губернаторских судеб (за исключением Толоконского)

проскакивает негатив отношений с региональными элитами. То бывший губернатор не нашел с ними контакта, то заменил ее своим родственником или дружеским кланом. Но эта тема не раскрывается, уходит на второй план. И напрасно.

Сам губернатор может сколько захочет «троллить» местных видных регионалов. Он им не по зубам. За губернатором стоит сами знаете кто! И тень первого должностного лица государства дает действующему главе региона неприкосновенность, выборность и легитимность. Даже если его не любят, даже если он слабенький управленец, даже если он... Региональная элита при этом никуда не делась, сидит себе по краям властной поляны и скрипит зубами. Но ее влияние на жителей региона осталось, потому что элита. Через некоторое время мы – электорат – начинаем вместе с элитой расслаиваться и определяться. Кто за «красных», кто за «белых». Это происходит потому, что региональные элиты, а потом и мы все, утрачиваем самое главное наше спасение от тягот бытия – надежду на светлое будущее. Можно сколько угодно нас плющить, только не лишайте надежды на завтрашний день. Надежда – наше все.

Сам по себе губернатор не определяет наше завтра. Он между теми, кто это делает. Сверху – хозяин, снизу – региональная элита. И если элита не видит для себя перспектив, если она озлоблена, то постепенно злобимся и мы. Так устроен наш социум. Мы внушаемы и ведомы. Как же это важно при единственных массовых общенародных выборах – выборах президента! Какими мы будем на эти выборы (на другие мы уже не ходим) – озлобленными, нерешительными или в надежде на светлое будущее – важнейшее государственное дело, един-

ственная и главная забота государственной системы и ее должностных лиц.

В Администрации Президента работают умные люди. Там понимают, что внушить электорату надежду, кроме президента, могут только местные лидеры, устойчиво месяц-другой показывающие в местных СМИ и в личном общении, что у них появилась надежда на светлое завтра, настроение улучшилось, захотелось работать и в своем бизнесе, и в своем социуме. Следом начнут появляться надежда и у избирателей, и они правильно проголосуют.

Региональная элита взбадривается только во времена перемен и переделов, когда ничего не ясно окончательно, а в регионе не определено, каков будет новый стиль работы местной власти, кто будет приближен, а кто удален от «кормушки». Пока все «мутно», надежда поймают свою рыбку, и покрупнее, есть у каждого элитария. Вот это состояние «мутности» и создается кадровой ротацией губернаторов в хорошо просчитанный срок перед мартовским испытанием государственной системы. Помните, у Джеймса Бонда: «Смешать, но не взбалтывать»? Российский региональный политический коктейль в преддверии главных выборов рекомендуется сильно взбалтывать, особенно в регионах, где губернаторская деятельность расслоила электорат до зримой прозрачности. Потому и ротация.

В нашей области региональная элита отсиживает по углам. Вокруг губернатора только северодвинский клан, иных отжимают. Настроение у элитариев не бодрое. Нам это настроение бесперспективности тоже передается, сколько форумов и ярмарок ни проводи.

Интересно, прав окажется наш кухонный товарищ – «истопник» или нет?

**банк российский капитал** г. Архангельск, пл. Ленина, д. 4

**УСЛУГИ ДЛЯ БИЗНЕСА**

- РКО
- КРЕДИТЫ
- ДЕПОЗИТЫ

АКБ «РОССИЙСКИЙ КАПИТАЛ» (ПАО).

**ОТКРЫЛИ БИЗНЕС?**

**Скидка 30% на рекламу в газете БИЗНЕС-КЛАСС Архангельск**

**Воспользуйтесь выгодным предложением для начинающих «Быстрый старт»**

Тел.: (8182) 204-402, 65-25-40  
e-mail: bclass@mail.ru

Предложение действительно для предпринимателей и организаций, зарегистрированных с 1 января 2015 года

Предложение действительно по 31 декабря 2017 года.

Профессия

# Вверх по вертикали

Остекленные элементы – тренд последних десяти лет в архитектурном облике Архангельска. Так выглядят городские торговые и деловые центры, на них стараются походить и новостройки. На фасадах домов все чаще можно увидеть промышленных альпинистов, которые моют окна или ремонтируют межпанельные швы. Мы пообщались с представителями этой редкой «сидячей» профессии, чтобы узнать о тонкостях работы на высоте и специфике рынка.

Хотя в спектре высотных работ есть такие, как уборка снега с крыш и летний ремонт кровли, промышленный альпинизм нельзя назвать сезонным занятием. Участники этого рынка считают его стабильным и чувствуют заметные изменения только при глобальных скачках экономики.

«Расширение рынка происходит, пожалуй, только когда заканчиваются кризисы и начинается бурное развитие всего и вся. Например, рекламная отрасль оживает, когда идет подъем экономики, и сразу поступает большое количество заявок для альпинистов», – рассказал «БК» спасатель международного класса с более чем 20-летним стажем **Михаил НАПОЛЬСКИХ**.

Он, как и многие коллеги, пришел в профессию из службы спасения. До появления специальных образовательных учреждений институт МЧС был основной школой, воспитывающей профессиональных промышленных альпинистов. Сейчас профильные обучающие центры есть и в Архангельске, а также, по словам Михаила Напольских, пройти базовое обучение и получить «корочки» можно даже в Интернете.

«Но бросаться в эту профессию как в омут с головой точно не стоит. Нужно



Фото Михаила Денисова

пройти обучение, поработать какое-то время «вторым номером» или подсобником в бригаде, чтобы хотя бы посмотреть, как это происходит. Некоторые психологический барьер не могут преодолеть. Кто-то, один раз попробовав, отказывается навсегда. Из ста человек примерно десять начинают работать, а из этих десяти остается в профессии надолго еще меньше», – добавил Михаил Напольских.

Один из таких оставшихся – **Александр МОКРЕЦОВ**. Он создал и развил заметную по меркам рынка пром альпа в Архангельске компанию, занимающуюся работами на высоте.

По мнению Александра, это – «непаханное поле», где можно преуспеть, если изучать и использовать маркетинговые инструменты. Большинство компаний, занимающихся такими работами, основали бывшие спасатели из МЧС, а это значит, что такие люди – специалисты-универсалы и могут работать на высоте. Маркетинговые способности для и без того широкого списка их умений – уже лишним, и людей, сочетающих все эти качества, мало.

«В какой-то момент я понял, что работать по найму больше не могу. И решил реализовывать себя как предпри-

ниматель. Три года назад еще действовал как ИП со своей неоформленной бригадой. Тогда для меня было серьезным шагом снять офис и заняться развитием своей фирмы. Но я очень быстро ощутил эффект от продвижения. Директор одной управляющей компании как-то сказал, что работает только с нами, потому что у нас «даже офис есть». Это тоже своего рода маркетинговый инструмент», – поделился с «БК» Александр Мокрецов.

По его словам, как и любые специалисты, промышленные альпинисты востребованы всегда.

«Работы очень много. Самый острый вопрос – нехватка хороших сотрудников. В среднем специалисты этой сферы могут получать 50 тысяч рублей в месяц, вакансии всегда открыты. Например, работая у нас, имеешь перспективу отправиться на платформу «Приразломная». У нас есть действующий договор с «Газпромом», который мы пролонгируем каждый год. Но, чтобы туда попасть, нужно пройти обучение в Государственном университете морского и речного флота имени адмирала Макарова в Санкт-Петербурге. Все очень серьезно», – пояснил Александр.

В крупных городах компании, занимающиеся промышленным альпинизмом, со временем сужают специализацию, переходя, скажем, только на установку кондиционеров или мытье окон. В Архангельске же ситуация обратная: выгоднее расширять перечень предлагаемых услуг. К примеру, больше половины дохода компании Александра Мокрецова приносят кровельные работы.

«Если вы просто создали фирму, сидите и ждете клиентов, то все у вас действительно все может быть плохо. А если изучаешь маркетинговые инструменты, применяешь их – заказов будет много», – добавил предприниматель.

Артём БОТЫГИН



Фото Михаила Денисова

Бизнес-блокнот

## ■ Предпринимателей приглашают на конференцию по созданию рабочих мест

**В Архангельске пройдет конференция «Создание высокопроизводительных рабочих мест – стратегия роста для России и Архангельской области». Подобные мероприятия состоятся в 70 регионах страны.**

В нашем регионе организаторами конференции выступают институт уполномоченного при губернаторе по защите прав предпринимателей, минэкономразвития области. «От создания высокопроизводительных рабочих мест (ВПРМ) зависят не только зарплаты северян, но и прибыль предприятий, налоговые поступления в бюджеты всех уров-

ней – то есть качество нашей жизни», – подчеркнул **бизнес-уполномоченный Иван КУЛЯВЦЕВ**.

В майских указах президента РФ шла речь о 25 млн новых ВПРМ, которые должны быть созданы в России к 2020 году. В настоящее время в стране 16,6 млн ВПРМ, с 2011 года их количество увеличилось на 3,88 млн.

На конференцию в Архангельске приглашаются представители бизнеса, органов власти и научных организаций.

**Конференция намечена на 18 октября. Дополнительную информацию можно получить по тел. 8 (8182) 65-09-75.**

# Личный опыт 5

Эксперимент

## ■ Жизнь по карточке

Мир движется к безналичным платежам, и способов рассчитаться за товар или услугу, не имея в кармане ни копейки, становится больше с каждым днем: бесконтактные карты, мобильный перевод, платежные сервисы Samsung Pay и Apple Pay.

Число торговых терминалов в городе также растет; кажется, ими обзавелись уже все, однако мест, где наличность остается в приоритете, по-прежнему много. Журналист газеты «Бизнес-класс» **Илья ЛЕОНЮК** решил на собственном опыте проверить, возможно ли в Архангельске жить только по карточке, не используя наличных денег. В течение месяца автор эксперимента будет жить только с пластиковой картой в кармане и мобильным банковским приложением.



Журналист посетит государственные учреждения, постарается оплатить картой услуги такси, расплатиться в региональных интернет-магазинах, заказать пиццу или купить овощей на рынке.

В ходе планирования редакция понимала, что ситуации могут быть разные: от неисправности терминала до принципиальной позиции владельца бизнеса, поэтому второй вопрос эксперимента – сколько все-таки придется выложить наличных. Онлайн-отчеты мы будем публиковать на сайте издания – [www.bclass.ru](http://www.bclass.ru), в наших группах в социальных сетях и в печатном варианте БК. Следите за новостями!

Акценты

## ■ Игорь Орлов пожелал врио губернатора Ненецкого округа «терпения и мужества»

**Полномочный представитель Президента РФ в Северо-Западном федеральном округе Николай ЦУКАНОВ официально представил в Нарьян-Маре временно исполняющего обязанности губернатора Ненецкого автономного округа Александра ЦЫБУЛЬСКОГО. Игорь КОШИН, напомним, на днях досрочно сложил полномочия главы НАО.**

Александр Цыбульский подчеркнул, что основной своей задачей видит динамичное развитие округа и повышение качества жизни людей. Среди первоочередных мер – принятие сбалансированного бюджета и подготовка к зимнему отопительному сезону.

«В перспективе я нацелен на диверсификацию экономики региона. Постараюсь максимально эффективно использовать потенциал округа для участия в федеральных программах», – добавил Александр Цыбульский.

Как считает **губернатор Архангельской области Игорь ОРЛОВ**, назначение Александра Цыбульского – «важное и позитивное событие».

«Архангельская область и НАО – арктические регионы, которые имеют огромный потенциал для развития в интересах России и ее граждан. За два года сотрудничества с Александром Цыбульским во время его работы на посту заместителя министра экономического развития мы активно взаимодействовали в проектах международного сотрудничества. Особенно значимыми были решения по вопросам, связанным с развитием Арктической зоны России, с проведением в Архангельске форума «Арктика – территория диалога». Уверен, что новые поручения президента Александра Витальевича выполнит достойно. Желаю ему терпения, мужества и сил», – цитирует Игоря Орлова пресс-служба правительства области.

## ■ В Архангельске затонул буксир

**В Архангельскую природоохранную прокуратуру обратились граждане с сообщением о том, что утром 29 сентября в реке Северная Двина, около территории ООО «Поморская Судоверфь», затонуло судно. В ходе проверки информация подтвердилась: на дно ушел буксир «Кадников», принадлежащий ООО «АС Трейдинг» и находившийся на отстое на зимний период у «Поморской Судоверфи».**

В месте затопления обнаружены пятна нефтепродуктов площадью около 150 кв. м.

Отделом государственного экологического надзора на море Управления Росприроднадзора по Архангельской области в отношении ООО «Поморская Судоверфь» возбуждено административное дело по ч. 4 ст. 8.13 КоАП РФ (нарушение требований к охране водных объектов). Максимальное наказание для юридического лица – штраф от 30 000 до 40 000 рублей. Проводится расследование.

Судно решено поднять. На месте происшествия установлены заграждения для ограничения распространения нефтепродуктов, сообщает пресс-служба прокуратуры Архангельской области.

Энергетика: Сроки техприсоединения к электросетям должны сократиться до 90 дней

# Смотря в «одно окно»

Для ускорения техприсоединения (ТП) к электрическим сетям сегодня уже недостаточно усилий одних энергетиков. Для достижения целевых моделей упрощения ведения бизнеса, согласно которым срок подключения должен сократиться до 90 дней, необходимы совместные усилия всех сетевых организаций и органов власти.

**Елена СВЕТЛИЧНАЯ**  
журналист

Об этом шла речь на второй инвестиционной энергетической конференции, которую проводят ПАО «МРСК Северо-Запада» (дочерняя компания ПАО «Россети») при поддержке АНО «Стратегическое партнерство «Северо-Запад» и аппарата полномочного представителя Президента РФ в СЗФО. Мероприятие собрало более 150 участников, среди которых представители бизнеса, власти и электросетевых компаний.

## ЕСТЬ К ЧЕМУ СТРЕМИТЬСЯ

Тему сокращения сроков подключения объектов обозначил **помощник полномочного представителя Президента РФ в Северо-Западном федеральном округе Евгений КАРПИЧЕВ**: «Важнейшим вопросом для нас является реализация в регионах СЗФО целевых моделей улучшения делового климата и повышения инвестиционной привлекательности. Соответствующие модели были утверждены правительством РФ в начале 2017 года по поручению президента Владимира ПУТИНА. Архангельская область в целом имеет довольно высокий процент внедрения моделей – 78%, что выгодно отличает ее от других субъектов. Вместе с тем основная целевая модель – технологическое присоединение к электросетям – имеет самый низкий показатель – 45%», – отметил он.

По словам Евгения Карпичева, повышение инвестиционной привлекательности – основной инструмент улучшения экономических показателей регионов. Более того, это глав-

ный критерий, по которому будут оцениваться субъекты, претендующие на реструктуризацию бюджетных кредитов.

«Поддержка будет оказываться тем территориям, которые смогли обеспечить экономический рост, повышение налогооблагаемой базы темпами не ниже уровня инфляции», – подчеркнул помощник полпреда. – Такие результаты не даются легко, «по щелчку», а являются итогом кропотливой работы».

Сейчас Архангельская область показывает хорошую динамику по показателям благоприятного инвестиционного климата. Серьезное падение инвестиций в основной капитал, зафиксированное в 2015 году, удалось компенсировать за счет роста на 41% в 2016-м (90,8 млрд рублей). Подъем продолжается и в этом году: за январь-июнь инвестиции увеличились почти на 43% по сравнению с тем же периодом 2016-го. Со слов **и.о. руководителя Агентства стратегических разработок Архангельской области Игоря ДЕВЯТКА**, о трендах эта статистика еще не говорит, но на позитив настраивает...

## ЗА 90 ДНЕЙ

В этом году на региональном уровне утверждены 12 целевых моделей упрощения процедур ведения бизнеса по ключевым факторам: получение разрешения на строительство; регистрация права собственности; постановка на кадастровый учет; поддержка предпринимательства; технологическое присоединение к электрическим сетям, тепло-, водо- и газоснабжению и др. Однако внедрение только пяти моделей приблизилось к 100%. Это касается регистрации права собственности и взаимодействия с



инвесторами. По остальным показателям возникли вопросы. Самые проблемные связаны как раз с подключением к инженерным сетям и коммуникациям...

За три года в филиале «Архэнерго» средний срок техприсоединения объектов мощностью до 150 кВт сократился с 376 до 100 дней. Сегодня перед компанией стоит задача уменьшить этот показатель до 90 дней. Цель, поставленная правительством РФ, – войти в ТОП-20 рейтинга Doing Business Всемирного банка по доступности электросетевой инфраструктуры.

О том, как для реально-го сектора экономики меняется процедура технологического присоединения, рассказал **генеральный директор ПАО «МРСК Северо-Запада» Александр ЛЕТАЯГИН**. По его словам, норматив в 90 дней, который определен целевой моделью, разбит на три этапа: 10 дней дается на заключение договора, 70 дней – на выполнение работ, 10 – на подписание акта ТП. Чтобы укладываться в стандарт, энергетики существенно упростили систему закупок, а благодаря отсутствию необходимости получать разрешения на строительство объектов классом напряжения до 20 кВ в Архангельске удалось выйти на хорошие показатели присоединения (40 дней).

«Сегодня мы не просто говорим о сотрудничестве – мы его налаживаем на практике. Наша компания внедряет клиентоориентированный подход и принимает заявки на техприсоединение онлайн с уведомлением на всех этапах исполнения договора», – отметил Александр Летягин.

Между тем руководитель МРСК Северо-Запада с сожалением констатировал, что большая часть потребителей не готова к цифровому взаимодействию, а имеющиеся сервисы не позволяют заявителю получить комплексное сопровождение в режиме «одного окна». Особенно проблематично получение документации по градостроительной деятельности – на этот блок согласований уходит много времени.

«Сегодня мы предлагаем всем сетевым компаниям воспользоваться сайтом Россетей портал-тп.рф, чтобы задачу ускорения подключения к сетям можно было исполнить», – отметил Александр Летягин.

Вместе с тем участники конференции несколько раз поднимали тему интеграции сервиса по техприсоединению с инвестиционным порталом региона. Такой сайт должен содержать исчерпывающий объем информации о порядке ТП и другие сведения: где и на каких земельных участках бизнес может оптимально подключиться за короткий срок. В идеале такой ресурс должен помогать и сетевикам получать необходимые документы для размещения инфраструктуры. Разработка такого сайта в форме «одного окна» правительством Архангельской области уже начата, в начале следующего года его планируется запустить в работу.

Другой важный аспект – процесс выдачи разрешений на использование земельных участков, необходимых для строительства ЛЭП и трансформаторных подстанций. Сложность получения согласований на земляные работы по тер-

риториям ТСЖ, длительные сроки согласования с другими собственниками коммуникаций также затягивают процесс. По словам Летягина, здесь стоит поработать с местными законодателями. Таким образом, на первый план выходит вопрос координации усилий всех игроков электросетевого рынка, в том числе РЖД и Минобороны, в ведении которых находится сетевая инфраструктура.

## СВЕРИТЬ ЧАСЫ

В рамках конференции между инвесторами и энергетиками было заключено восемь соглашений о техприсоединении новых объектов на общую мощность 10,4 МВт. На пленарном заседании были подписаны соглашения со следующими компаниями: АО «Арктическая метанольная компания» (проект строительства метанолового завода в Маймаксанском округе Архангельска), ООО «Аквилон Инвест» (проект многоквартирного жилого дома в Северодвинске), ООО «Норд Экспо» (выставочный центр в Архангельске на ул. Дачная), АО «Архангельский траловый флот» (предприятие по переработке рыбы). Еще четыре соглашения с инвесторами в районах Архангельской области было оформлено в производственных отделениях филиала «Архэнерго». Такие соглашения позволяют инвесторам и энергетикам синхронизировать планы, строить мощности для реально востребованных проектов.

На связь с областным центром на конференции выходили и другие заинтересованные в подключении новых производств предприниматели. Так, **глава МО**

**«Октябрьское» (Устьянский район) Алексей ПОЛОВНИКОВ** озвучил примерный объем требуемой мощности для инвестиционных проектов – 16 МВт. Речь идет о предприятии по переработке березы и фанерном заводе (ОАО «Устьянский лесоперерабатывающий комбинат»), заводе по переработке молока и мяса (ОАО «Устьянская молочная компания»). Кроме этого, на территории поселения планируется реконструкция очистных сооружений с дополнительной мощностью 1 МВт.

Единственный центр питания в п. Октябрьский – подстанция 35кВ. С учетом озвученных проектов нужно строить ПС 110 кВ, а для этого необходимо около 320 млн рублей. Представители МРСК Северо-Запада рассказали о нескольких вариантах финансирования новой подстанции. Первый – за счет инвесторов путем подачи заявки на ТП. Второй вариант предполагает непосредственное участие муниципалитета: администрация поселения должна постараться включить необходимую сумму в федеральную программу развития территорий. Возможен и третий вариант – вкладывать соответствующую инвестиционную составляющую в тариф на передачу электроэнергии конкретному инвестору.

По словам **директора филиала «Архэнерго» Андрея КАШИНА**, все три способа «проходные». Главное, чтобы заявленные проекты оказались востребованными и реализованными, ведь 55% договоров техприсоединения не выполняется в срок из-за неготовности потребителей.



Управление ФСБ России по Северному флоту сообщило о пресечении серии хищений в сфере судоремонта. Возбуждено свыше 30 уголовных и 20 административных дел, совокупные ущерб, незаконный доход и штрафы по которым превышают 1 млрд рублей. На скамье подсудимых оказались представители девяти фирм. Среди них: ООО «Северный партнёр», ООО «Северный Гарант», ЗАО «СПТБ «Звездочка» и другие.



Областное правительство подвело экономические итоги 3-го чемпионата России «Лесоруб XXI века». В мероприятии, которое состоялось в конце лета в Устьянском районе, приняли участие более 1500 представителей лесного бизнеса. Общая сумма заключенных во время чемпионата контрактов на поставку техники и оборудования – более 3 млрд рублей.

74  
обращения

поступило в 2017 году в региональное управление Роспотребнадзора по вопросам защиты прав при предоставлении потребительских кредитов и исполнении кредитных договоров. Более 80% обращений связано с жалобами на условия заключенных договоров и необоснованный, по мнению заемщиков, расчет их задолженности перед банками.

Ситуация: ГУП «Фармация» обратилось за содействием к депутатам и правительству области

# Окупается по рецепту

«Фармация» – едва ли не единственное самостоятельное и прибыльное государственное унитарное предприятие Архангельской области – просит содействия у депутатов и правительства региона. Необходимость работать в рамках федерального закона №44, содержать заведомо убыточные аптеки в глубинке и «беспроцентно кредитовать» больницы ставит ГУП в неравные условия с коммерческим сектором рынка.

Положение дел в «Фармации» стало темой «круглого стола», прошедшего в конце сентября в Архангельском областном Собрании депутатов. По словам **Сергея ЭММАНУИЛОВА, председателя комитета по здравоохранению и социальной политике**, о том, нужна ли вообще региону «Фармация», речи даже не идет. Правило «Государству не стоит вмешиваться, если рынок справляется сам» в данном случае не действует.

«Многие регионы в свое время пошли по пути приватизации этих предприятий, однако вскоре им пришлось пойти на попятную: выкупать их обратно в собственность субъекта или создавать с нуля. Возникли сложности с льготным лекарственным обеспечением, не говоря уже о таком направлении, как оборот этилового спирта, наркотических средств и психотропных препаратов, используемых в медицинских целях. «Фармация» – огромный ресурс, позволяющий решать целый комплекс задач», – отмечает Сергей Эммануилов.

ГУП несет серьезную социальную нагрузку, связанную также и с содержанием аптек в удаленных населенных пунктах, куда бизнес практически не заходит.

В период до 2012 года «Фармацию» заметно лихорадило, на предприятии сменилось несколько управленческих команд. С приходом на пост **генерального директора «Фармации» Алексея СОЛДАТЕНКОВА** ситуация начала выправляться: так считают депутаты и руководство областного минздрава.

В ведении «Фармации» – 130 аптек и аптечных пунктов, два отдела медицинских изделий, восемь структурных подразделений «Контлинза», работающих в том числе и в системе ОМС.

Более 60 точек продажи лекарств расположены в сельской местности, и почти все они закончили 2016 год с финансовым «минусом». При этом в 27 населенных пунктах области (к примеру, в Соловецком) есть только аптеки «Фармации» – частных нет. На базе ГУП и единственная «ночная» аптека в Новодвинске.

«Наша задача заключается в том, чтобы не только в исполнении федеральных и региональных программ, но и в получении прибыли. Между тем «Фармация» находится в более сложных условиях, чем коммерческие аптеки и опто-

вые поставщики. ГУП имеет дело преимущественно с низким ценовым сегментом (доля препаратов стоимостью ниже 50 рублей в общем объеме продаж – 51,7%). Однако мы не позволяем себе искусственно «вымывать» из ассортимента самые дешевые средства, потому что выполняем социальные функции. Доля жизненно необходимых и важнейших лекарств, цены на которые сдерживаются на федеральном уровне, также более 50%. Их оборот заведомо убыточен», – пояснил Алексей Солдатенков.

Уставный капитал предприятия – 25 млн 823 тысячи рублей. Это, как считает Алексей Солдатенков, совсем не большая сумма при обороте 2,5 млрд рублей в год. Сделки крупнее 2,5 млн рублей приходится согласовывать, в том числе и те, от срочности заключения которых зависит исполнение госконтрактов. По словам директора «Фармации», чтобы снять эту проблему, уставный капитал при содействии учредителя – области – нужно увеличить.

«Мы сами постоянно ищем пути повышения рентабельности. Провели ребрендинг розничной сети, вернув ей историческое название «Фармация» вместо «Аптек Поморья», которые, к сожалению, ассоциировались с полупустыми полками, невзрачным внешним видом и т. д. И не ошиблись: розничный товарооборот за четыре года вырос на 58%. Открыли оптики, аптеки для будущих мам и мам с малышами, «Аптеки низких цен», реализуем проект по производству косметической продукции собственной торговой марки. Все это позволяет зарабатывать дополнительные средства на компенса-



Фото Ирины Леоненко

цию убытков», – рассказал Алексей Солдатенков.

Выручка предприятия по итогам 2016 года составила 2,7 млрд рублей, прирост в сравнении с 2011 годом – 1 млрд рублей.

А в текущем 2017-м «Фармация» утвержденный план по выручке не выполняет. Основная причина – слабое исполнение контрактов со стороны бюджетных учреждений здравоохранения. Заявки то не подаются, то не оплачиваются вовремя.

«Больницы берут мало, а платят плохо. И получается замкнутый круг. Отсутствие движения препаратов приводит к образованию неликвида на складах, кассовым разрывам, росту кредиторской задолженности перед поставщиками... В итоге возникают встречные проблемы с заказом лекарств: нарушаются сроки, заявки исполняются не в полном объеме, предприятие несет репутационные риски, что приводит к оттоку покупателей и в рознице. Сейчас, по сути, «Фармация» беспроцентно кредитует больницы, неся при этом излишние расходы на обслуживание банковского кредита», – рассуждает Алексей Солдатенков.

Общая сумма просроченной «кредиторки» на 1 сентября – почти 90 млн рублей, что действительно соизмеримо с размерами при-

влеченного долгосрочного займа на 100 млн.

Кроме того, ГУП столкнулся с дополнительными ограничениями. Вступили в силу изменения в Федеральный закон №44 «О контрактной системе»: со II полугодия 2016 года закупка лекарств велась по международным непатентованным наименованиям.

«Говоря простым языком, это не позволяет прогнозировать, под каким торговым наименованием

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ

**Надежда ВИНОГРАДОВА, заместитель председателя областного Собрания депутатов:**

– Ежегодно на коллегии министерства имущества мы рассматриваем деятельность ГУПов – их у нас более десяти. В целом к «Фармации» претензий нет. В 2017 году мы только ее и похвалили. Несмотря на жесткие условия 44-го федерального закона и другие объективные сложности, финансовые показатели работы предприятия в динамике хорошие. Это вызывает даже некоторое удивление: ГУП не дотируется, несет социальную нагрузку и при этом приносит прибыль в бюджет. Значит, хозяйственная деятельность руководством ведется грамотно.

поступит товар. Мы занимаемся коммерческой деятельностью, но вынуждены «разыгрывать» аукционы, не зная, что в итоге получим – какого «кота в мешке». И вызываем негативную реакцию со стороны покупателей, так как не можем следовать спросу. Также с января 2017 года мы обязаны включать в документацию о закупке начальную (максимальную) цену каждого товара. А цены у поставщиков формируются в динамике, зависят от курсов валют, имеющихся запасов и т. д. В результате подходящих предложений может вообще не поступить, и поставка лекарств окажется сорванной», – добавляет Алексей Солдатенков.

В отличие от коммерческих аптечных сетей, которые, как правило, состоят из мелких организаций и могут использовать «упрощенку», «Фармация» работает по общей системе налогообложения. Ежегодно предприятие перечис-

проходные»... Есть инициатива, которая не реализована до сих пор, но «крутится» во многих регионах: создание мобильных аптечных пунктов. Если такую практику вдруг узаконят, а никаких «противопоказаний» нет, думаю, это будет интересно и «Фармации», и коммерческому сектору. Вторая инициатива касается того, чтобы удаленные (например, островные) территории, расположенные в черте городов, были приравнены к труднодоступным населенным пунктам в сельской местности со всеми преференциями для торговли лекарствами в ФАПах и амбулаториях. По крайней мере, мы перестали бы бороться с тем законодательством, в рамках которого должны организовывать систему оказания медицинской помощи. Процессы продвижения этих двух инициатив уже запущены», – уточнил глава регионального минздрава.

**Дарья ЕМЕЛЬЯНОВА**



Фото Алексея Литинского

## 8 Кофе-тайм

### Технологии

# Разбираем понятия: «накрутка» или «раскрутка»?



**Владислав ЧЕРНОЖУКОВ**

маркетолог digital-агентства  
«Media One» (г. Архангельск)

Во время разговоров люди так часто путают понятия «продвижение», «раскрутка» и, что особенно неприятно, «накрутка». Многие между этими процессами не видят большой разницы, и мне хотелось бы расставить все точки над «i».

Продвижение – это, скорее, общее понятие, обозначающее продвижение компании или продукта по целевой аудитории, формирование нужного информационного поля. Данное действие может создать хороший интерес к продукту, но не привлечет массового количества участников в группу (может и привлечь, но тут уже есть нюансы).

Понятие «раскрутка» относится конкретно к социальным сетям, а точнее, к профилям компаний. Подобное действие направлено на увеличение числа подписчиков или участников сообщества. Да, это тоже способ продвигнуть продукт, но главное здесь – рост живых подписчиков. Именно живых. Это должны быть настоящие пользователи.

Механик бывает много – начиная от рекламы и заканчивая конкурсными механиками, и у всех разная эффек-

тивность. Пользователь нынче очень привередлив, вступает не в каждое сообщество, и от этого раскрутка становится достаточно трудоемким процессом.

А накрутка – это то, что вам не нужно! Она стоит не очень дорого и имеет нулевой конечный эффект для бизнеса. Это синтетическое увеличение численности группы. Просто рост цифры. Что же делается в этом случае? За счет определенных технологий к вам в группу вступают «боты», пустые аккаунты, «мертвые души» – называйте как угодно. Все эти аккаунты, как правило, принадлежат одному человеку.

Иногда люди путают эти процессы, а иногда некоторые недобросовестные компании нарочно подменяют эти понятия и продают за копейки накрутку под видом продвижения или раскрутки. Так что разделяйте понятия!

### Деловой гороскоп: 9–15 октября



**ОВЕН.** На предстоящей неделе вам будет легко управляться с деньгами фирмы, общим бизнесом, выплатами, кредитами. Будет приходить больше денег, расширятся ваши возможности в деловой сфере. Не обязательно события начнут происходить прямо сейчас, но внутренне вы уже должны настраиваться на новые возможности.



**ТЕЛЕЦ.** На будущей неделе вы больше потратите, чем заработаете. Кроме того, возникнут затруднения там, где речь идет о чужих деньгах: вам откажут в кредите, придется срочно раздать долги и т. п. На выходных вам не нужно отказываться от работы: она будет не сложной и приятной.



**БЛИЗНЕЦЫ.** От вас потребует напряжения вопрос, связанный с крупной сделкой или большим кредитом. Если же ничего важного не запланировано, финансовыми делами в такие дни лучше не заниматься. На выходных и доходы, и траты будут связаны с детьми, личной жизнью и отдыхом.



**РАК.** На грядущей неделе вы будете легко находить полезную информацию о выгодных контрактах, встречаться с нужными людьми, удачно торговать. Однако не рекомендуется начинать новые финансовые дела, полезнее сохранить то, что имеете. Начните подводить итоги года: скоро настанет пора отчетов.



**ЛЕВ.** Неделя принесет убытки, невозможность приобрести то, что хочется, нехватку материальных радостей. Вы не сможете проявлять активность в финансовых делах, столкнетесь с помехами, задержкой и отменой планов. Избегайте конфликтов из-за денег, они будут затяжными. Спокойствие и радость подарят выходные: забудьте о работе!



**ДЕВА.** На будущей неделе события выйдут из-под вашего контроля. Вы справитесь с ситуацией, только проявив максимум силы воли. По собственной инициативе делами лучше не заниматься, хотя и будет много связанных с деньгами забот.



**ВЕСЫ.** На предстоящей неделе начнется период материального изобилия и больших возможностей. У вас появятся новые источники дохода. Не упускайте шансы заявить о себе в обществе. Прибыль лучше потратить на обновление техники, ремонт в офисе или на премирование сотрудников.



**СКОРПИОН.** Ваше желание отдыха и удовольствий приведет к проблемам с деньгами. Возможны неприятности из-за спешки, неуместной активности. В то же время могут поступить информация о долгосрочном проекте, доход от сделанных раньше вложений. Это хорошие дни для удаленного заработка.



**СТРЕЛЕЦ.** На этой неделе возможно эмоциональное напряжение: проблемы с контрактом, необходимостью срочных выплат, наплыв мелких хлопот, общение с госструктурами. Займитесь групповой работой, решайте финансовые вопросы вместе с друзьями и партнерами. Это принесет вам деньги.



**КОЗЕРОГ.** Вы будете легко экономить и хорошо рассчитывать бюджет. Это позволит строить далеко идущие практические планы, например, распланировать траты до конца года. Если вы постараетесь, то сможете расстаться с долгами, кредитами, взаимоотношениями с неприятными людьми.



**ВОДОЛЕЙ.** Не рассчитывайте на денежную помощь или подарок – не принесет результата активность там, где дело касается чужих денег. Займитесь собственными делами: бюджет, планирование задач, новые контракты ждут внимания. Устройте корпоративный отдых на уик-энд, это поможет сплотить коллектив.



**РЫБЫ.** На будущей неделе вам придется решать важный финансовый вопрос. Может появиться желание взять кредит или потратить весь бюджет фирмы. В ту минуту это покажется хорошей идеей, но потом вы пожалеете. Так что если не будет важных причин, эту тему лучше обходить стороной.

**ЗАКАЖИ 100 КАЛЕНДАРЕЙ – НАПЕЧАТАЕМ 110\***

\*на каждые 100 заказанных трехблочных календарей 10 календарей в подарок. Предложение действует с 1 по 31 октября 2017 г. Подробности акции узнавайте по телефону: (8182) 206-008

**Северодвинская типография**  
**КАЛЕНДАРИ**

1. **ТРЕХБЛОЧНЫЕ** (930х340 мм)  
Сложностей, вырубкой, УФ-ламинированием

2. **ОДНОБЛОЧНЫЕ** (480х340 мм)  
Сложностей, вырубкой, УФ-ламинированием

3. **ПЕРЕКИДНЫЕ** (А3, А2+)  
Сложностей, вырубкой, УФ-ламинированием

**ДОМИКИ**  
Сложностей, вырубкой, УФ-ламинированием

**КАРМАННЫЕ**  
(100х150 мм)

**Архангельск**  
ул. Попова, 14 (Дом Быта)  
3 этаж, оф. 304  
8 (8182) 20-60-08  
arhseverprint@yandex.ru

**Северодвинск**  
ул. Южная, 5  
8 (8184) 55-01-73  
post@severprint.ru  
www.severprint.ru

**Северодвинская типография**  
[www.severprint.ru](http://www.severprint.ru)

**Турагентство Марии Колесниковой**

**Бархатный сезон в Турции и Тунисе по СУПЕР ценам!!!**

**В лето из Архангельска!**

Акция - раннее бронирование до 15 октября 2017 г.

Тайланд о. Пхукет с октября по март на 12 дней.

г. Архангельск, ул. Поморская, 7, оф. 221  
тел. (8182) 23-86-09, тел./факс (8182) 20-57-20  
[vk.com/takolesnikovam](http://vk.com/takolesnikovam)  
моб. 8-911-553-0673

**АВТ ГАЗЕТА**  
[www.autogazeta29.ru](http://www.autogazeta29.ru)

**ищет менеджера по работе с рекламодателями**

**+7-921-720-0273**

Реклама

**CLASSIFIED**

Продвигайте свои товары и услуги, используя возможности раздела строчных объявлений CLASSIFIED.

Основу раздела составляют рубрики, интересующие наших постоянных читателей: НЕДВИЖИМОСТЬ, РАБОТА, ОБРАЗОВАНИЕ, КОНФЕРЕНЦИИ, ТОРГИ, ДЕЛОВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ, АВТО, ЮРИДИЧЕСКИЕ УСЛУГИ, КОНСАЛТИНГ, ПРОЧИЕ УСЛУГИ.

Стоимость разовой публикации стандартного объявления (до 10 слов) – 200 рублей (каждое дополнительное слово +10 руб. Максимум – 50 слов). Выделение текста полужирным шрифтом – дополнительная оплата + 50%. Написание текста заглавными буквами не допускается.

Для рубрики ТОРГИ количество слов в одном объявлении не ограничено, выделения в тексте полужирным шрифтом – бесплатно.

**Объявления в рубрику CLASSIFIED можно отправить на эл. почту редакции 29rbk@mail.ru.**

**Тел. (8182) 20-44-02, 65-25-40 по рабочим дням с 10.00 до 18.00.**

**ДЕЛОВОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ**

■ **С 2 по 15 октября 2017 г.** пошив одежды для пенсионеров с скидкой 20%. В продаже ткани ателье со скидкой 50%\*. Ремонт одежды любой сложности. (8182) 23-24-94. Предложение действительно до 31.12.17 г.

■ **Продается участок на о. Бревенник. 25 соток.** На самом берегу Северной Двины, свой причал. Дом 10х6 м., (бревно), веранда 10х2 м, мансарда. Дом пригоден для круглогодичного проживания. Баня, беседка, теплица, хоз. постройки, колодец. Смородина (красная, черная), крыжовник, малина, вишня, рябина (обычная и черноплодная), ирга, яблоня, клубника. Тел. +7-921-240-1244.

**ТРАНСПОРТ**

■ **Продам ГАЗЕЛЬ-33023 (Фермер) (2012).** Отличное состояние, один хозяин, пробег 105000 км, дорогое газовое оборудование 3D Power, баллон 110 литров, родная краска металллик, магнитолы с USB Alpine, 2 печки, ящик под инструменты. Рама целая, не требует дополнительных вложений. В грузоперевозках не работал, эксплуатировалась в целях организации. Цена: 420 000 рублей или обменяю на два биткойна.

**Деловая газета Архангельской области**  
**www.bclass.ru**  
Размещение рекламы: (8182) 20-44-02, 65-25-40

**БИЗНЕС-КЛАСС**  
Архангельск

Газета зарегистрирована 22 декабря 1999 года. Свидетельство о регистрации ПИ № ТУ 29-00302 от 07.10.2011 выдано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Архангельской области и Ненецкому автономному округу.

Учредитель и издатель – **ООО «ИМИДЖ-ПРЕСС».**  
Шеф-редактор **Алексей Липницкий.**  
И. о. главного редактора **Д. А. ЕМЕЛЬЯНОВА.**  
Директор по рекламе **Илья Леонюк.**  
Верстка и дизайн рекламы: **Андрей Овчинников.**

Адрес редакции и издателя: **163001, г. Архангельск, пр. Сов. Космонавтов, 169 – 83.**  
Телефоны редакции и рекламной службы: **(8182) 20-44-02, 65-25-40, факс (8182) 20-44-02.**  
E-mail: **bclass@mail.ru** (редакция), **29rbk@mail.ru** (отдел рекламы).

№ 36 (849), 9 октября 2017 года  
Подписано в печать 6.10.2017, по графику в 17:00, фактически в 17:00. Отпечатано в **ООО «Северодвинская типография»** (164521, г. Северодвинск, ул. Южная, 5, офис 5). Заказ 0954. Тираж номера 10 000.

Материалы номера и архив доступны на сайте: **www.bclass.ru**  
Аудитория сайта за январь-сентябрь 2017 – 122 000 посетителей.

Цена в розницу и по подписке свободная. Подписка в редакции и во всех отделениях связи Архангельской области, подписной индекс – **83745.** Отдел доставки: **(8182) 21-37-68.** Ограничение по возрасту **16+**