



Газета отмечена
знаком отличия
«Золотой фонд
прессы – 2009»

БИЗНЕС-КЛАСС

Наш сайт в Интернете

www.BCLASS.ru

Архангельск

Дотянуться до «звёзд»

Правоохранительные органы добрались до генерального директора ООО «ТД «Пять Звёзд»

Руководитель крупнейшей в Архангельской области компании по оптовой розничной торговле алкогольной продукцией Олег ГОРБУНОВ (на снимке) сидит в СИЗО.

Управлением по налоговым преступлениям УВД по Архангельской области выявлен факт уклонения от уплаты налогов и сборов в особо крупном размере ООО «ТД «Пять Звёзд». Возбуждено уголовное дело по ч.2 ст. 199 Уголовного кодекса РФ.

Олег Горбунов подозревается в умышленном уклонении от уплаты налогов с организации в особо крупном размере путем включения в бухгалтерскую отчетность и налоговые декларации заведомо ложных сведений о несуществующих расходах, якобы понесенных по фиктивным договорам купли-продажи векселей и поставок продукции с организациями, зарегистрированными в Москве.

Ущерб государству оценивается в 46 млн 463 тысячи 890 рублей. В случае доказательств вины, Олег Горбунов может быть наказан штрафом в размере от двухсот тысяч до пятисот тысяч рублей или в размере заработной платы или иного дохода осужденного за период от одного года до трех лет либо лишением свободы на срок до шести лет с лишением права занимать определенные должности или заниматься определенной деятельностью на срок до трех лет или без такового.

Продолжение - стр. 2



Фото Алексея Литвицкого

Резонанс

Крах холдинга Leo

В 2007 году оборот компаний Олега Бармина оценивался в 2,5 млрд рублей. Сейчас группа компаний «Leo» - банкрот с долгами более 100 млн рублей. Что случилось с успешным бизнесом 28-летнего предпринимателя?



Фото с сайта www.picall.ru

Исповедь Олега Бармина приводит chaskor.ru: «Теперь будет куча судов. Я должен более 100 млн рублей. Границы будут закрыты, так что загранпаспорт мне теперь не понадобится.

Денег есть на пару месяцев жизни... ну, может, тройку... Жаль, что я не складывал деньги в кубышку, в носочек, так чтобы какое-то время не думать, на что жить.

Тяжело не из-за финансовых потерь, произошло безумное разочарование в людях, которым доверял, надеялся на них и не знал, кто именно может продать, предать и обмануть.

Что я теперь буду делать дальше? Хороший вопрос. Хочу заниматься рекламой, продажами, общением, но никак не ковырянием в ворохе документов. И пока совершенно не хочется огромной ответственности, наелся ей, по крайней мере, пока. Сейчас самое главное - отойти от этого «ада на земле», который творился вокруг последние месяцы».

Продолжение - стр. 3.



ПРЕДЛАГАЕТ В АРЕНДУ КОММЕРЧЕСКИЕ ПЛОЩАДИ

В ЦЕНТРЕ ГОРОДА ОТ 14 ДО 500 КВ. М

245 КВ. М НА 1-м ЭТАЖЕ БИЗНЕС-ЦЕНТРА "АЙСБЕРГ"
НА НАБЕРЕЖНОЙ, 30 (у Пенсионного фонда РФ).

Отдельный вход, черновая отделка, возможно под банк

тел. 20-19-47

www.tdevelop.ru

реклама



мастерская менеджмента

европейские бизнес-школы | мастерские | консалтинг



20 марта заканчивается набор на программы
БРИТАНСКОГО ОТКРЫТОГО
УНИВЕРСИТЕТА (OUBS)

КАЧЕСТВЕННОЕ БИЗНЕС-ОБРАЗОВАНИЕ
НЕ ВЫЕЗЖАЯ ИЗ АРХАНГЕЛЬСКА
БЕЗ ОТРЫВА ОТ РАБОТЫ
ОБУЧЕНИЕ НА РУССКОМ ЯЗЫКЕ

Международный сертификат
в области менеджмента (MCI 1)

Аккредитация: AACSB, EQUIS (EMFD), AMBA



дополнительная информация по тел. 683-129, http://www.m-manager.ru

Реклама

Акценты...

■ Иск о несостоятельности подан на «РегионАвтоТранс»

Предприятие, которое пыталось возродить троллейбусное движение в Архангельске, скорее всего, будет признано банкротом. Иск о несостоятельности ООО «РегионАвтоТранс-Архангельск» в арбитражный суд направила инспекция Федеральной налоговой службы по г. Архангельску, сообщает ИА «Regnum».

В 2005 году Архангельский троллейбусный парк на торгах приобрела брянская компания ООО «Опторг-М». Троллейбусное движение в Архангельске прекратилось в сентябре 2006 года. В связи с долгами энергетикам мэрия инициировала судебные разбирательства вокруг покупки предприятия недобросовестным собственником, но Арбитражный суд Северо-Запада признал законным приобретение Архангельского троллейбусного парка фирмой «Опторг-М». В итоге хозяином парка осталось предприятие, признанное банкротом.

Вскоре в городе появился инвестор - ООО «РегионАвтоТранс-Архангельск», - готовый возобновить троллейбусное движение. Но мэрия Архангельска и «РегионАвтоТранс-Архангельск» не смогли прийти к соглашению, на каких условиях подписывать договор об организации троллейбусного движения в городе. Новые троллейбусы так и не вышли на линии.

■ От ягод и грибов бюджет недополучил почти 20 млн

В Красноборском районе Архангельской области руководство одной из фирм, которая занималась закупкой дикорастущих грибов и ягод, обвиняется в умышленном уклонении от уплаты налогов.

Данное предприятие на протяжении нескольких лет предъявляло в налоговые органы документы на возмещение им из федерального бюджета налога на добавленную стоимость. Согласно представляемым бумагам, предприятие закупало дары леса у московской фирмы-однодневки.

Сомнения налоговиков и милиционеров в правдивости руководства фирмы вызвал тот факт, что ее сотрудников,купающих ту же самую продукцию у населения, видели в Красноборском, Вилегодском, Верхнетоемском и Котласском районах, а также в Вологодской области и Республике Коми. Товар переправлялся на базу в Великоустюжском районе Вологодской области, а затем через цепочку предприятий экспортировался в Европу. А раз так, то по законодательству компания не имела права на применение налоговых вычетов по НДС.

В течение 2006 - 2007 гг. руководство фирмы умышленно уклонилось от уплаты налогов на общую сумму в 19 миллионов 941 тысячу рублей. Возбуждено уголовное дело по части 2 статьи 199 УК РФ.

■ Заявки на чемпионат принимают до 20 марта

28 марта в Архангельске под патронатом мэрии Архангельска состоится VII Открытый чемпионат города Архангельска по парикмахерскому искусству, маникюру и декоративной косметике «Мастера Поморья - 2009».

Желающие принять участие в чемпионате парикмахеры, мастера маникюра и визажисты могут подать заявку до 20 марта 2009 года в штаб НП «Движение парикмахеров и косметологов Архангельской области» (г. Архангельск, пр. Троицкий, 119, ТЦ «Фокус». Тел./факс: (8182) 63-58-60)

Подготовил ВИКТОР ОРЕФЬЕВ

Ситуация: «Лаура-Архангельск» задерживает выдачу ПТС

Не сесть за руль

Клиенты автосалона «Лаура-Архангельск» встревожены – заплатив деньги за автомобиль еще в декабре прошлого года, они до сих пор не получили ПТС (паспорт транспортного средства). Задержку с выдачей документов в компании объясняют нехваткой оборотных средств, но обещают, что ситуация в ближайшее время стабилизируется.

Надежда Шашкова журналист

Реально дела обстоят так: люди заключают договор купли-продажи, вносят 100% оплату, а машину ждут в течение нескольких месяцев. Обстановку накаляет и обсуждаемый крах компании «Лео», владельцем которой являлся одним из учредителей «Лауры».

В редакцию еженедельника «Бизнес-класс» обратилась Елена П., которая 29 декабря 2008 года приобрела в салоне «Лаура-Архангельск» иномарку за 450 тысяч рублей. 200 тысяч покупательница внесла наличными, 250 тысяч рублей перечислила на счет компании банк, выдавший женщине автокредит. Третий месяц «счастливая» покупательница вносит оплату по автокредиту, сам же автомобиль пока до сих пор находится на складе компании. ПТС на иномарку удерживает компания-поставщик General Motors.

При покупке автомобиля в компании «Лаура» клиентке пообещали передать машину и ПТС в течение 30 дней, по договору же они обязаны это сделать в течение 50 рабочих дней. Но до сих пор акт приема-передачи не подписан.

По словам некоторых клиентов, работники компании-дилера ссылаются на тот факт, что в договоре ясно указано – передача автомобиля от продавца покупателю производится по акту приема-передачи автомобиля после его полной оплаты (которая, повторюсь, состоялась 29 декабря!) и поступления на склад продавца автомашины в течение 50 рабочих дней. В случае непоставки машины в установленный договором срок, срок поставки автомобиля покупателю продлевается на 45 рабочих дней без применения каких-либо санкций со стороны покупателя. При этом в договоре го-



ворится, что «продавец обязуется передать автомобиль в срок, не превышающий 180 рабочих дней со дня заключения договора».

Все вроде бы складно - компания сняла с себя ответственность за задержку. Но ведь речь идет об автомобиле, который, как утверждает Елена П., как раз находится на складе — отсутствует лишь ПТС.

Как оказалось, этот случай с «отсрочкой» в получении автомобиля, купленного в «Лауре-Архангельск», не единственный. На форуме одного автомобильного портала горе-покупатели активно обсуждают свои проблемы: «Ситуация один в один. Автомобиль оплачен полностью в конце января. В договоре купли-продажи точно такая же запись. И сколько ждать, когда получу машину, не знаю, менеджеры не говорят ничего вразумительного. 50 рабочих дней истекают 14 апреля. Начинаю уже думать о расторжении договора. Также у меня есть официальный ответ из салона, где написано, что оригинал ПТС находится в распоряжении почтовой компании DHL г. Архангельска до распоряжения ООО «ГМАС» о передаче его в салон «Лаура-Архангельск». Звонок на горячую линию ничего не дал. Просто отправили к руководству салона...»

«Проблемы действительно есть, — сказал в интервью «Бизнес-классу»

генеральный директор дилерского центра «Лаура-Архангельск» Андрей САМОЙЛОВ. - Причина банальна: нехватка оборотных средств, связанная с тем, что банки неохотно предоставляют кредиты. К сожалению, наша компания работает не так долго, чтобы иметь огромный финансовый резерв. Бизнес очень ресурсоемкий, и раньше у нас был кредитный портфель. Сейчас в связи с кризисом банки прекратили кредитование предприятий, и это касается не только автосалонов. Автомобильная отрасль неохотно кредитруется и по причине общего фона, связанного с падением группы «Лео». Но мы пытаемся вернуть доверие наших кредиторов. Сегодня нам помогают Северодвинский филиал Сбербанка, Балтинвестбанк и «Собинбанк». Это те банки, с которыми мы сейчас работаем. Они поверили в нас, и мы благодарны им за это».

Генеральный директор «Лауры-Архангельск» заверил: все обязательства перед покупателями будут выполнены.

«Компания приносит извинения за созданные нашим покупателям неудобства, благодарит их за терпение и понимание. Ситуация, возникающая в нашем дилерском центре, уже известна компании «Лаура». Все компании, входящие в холдинг «Лаура», помогают друг другу. И мы ощущаем их поддержку», - отметил Андрей Самойлов.

СПРАВКА

«Лаура» – крупнейший дилер корпорации General Motors и Subaru в Санкт-Петербурге. Компания работает уже 20 лет и является официальным дилером Opel, Chevrolet, Saab, Cadillac, Hummer, Subaru, Suzuki, KIA, Kawasaki, Harley Davidson, Humer, а также производителем бронированных автомобилей. В России дилерская сеть «Лаура» представлена в 8 городах. В Архангельске автоцентр «Лаура-Архангельск» открылся в 2004 году. Одним из учредителей компании выступил основатель «Лео» Олег Бармин. В конце 2008 года он вышел из состава учредителей.

Власть и бизнес: Правоохранительные органы добрались до генерального директора ТД «Пять Звёзд»



Дотянуться до «звёзд»

Уголовное дело в отношении Олега Горбунова было возбуждено 24 февраля, а 6 марта бизнесмен был задержан в здании своего офиса на Стрелковой, 19. В самой компании стараются не комментировать произошедшее, но заявляют, что «все будет хорошо».

Елена СВЕТЛИЧНАЯ главный редактор

Расследованием дела занимается Управление по налоговым преступлениям УВД по Архангельской области. Олег Горбунов подозревается в умышленном уклонении от уплаты налогов с организации в особо крупном размере путем включения в бухгалтерскую отчетность и налоговые декларации заведомо ложных сведений о несуществующих расходах, якобы понесенных по фиктивным договорам купли-продажи векселей и поставок продукции с организациями, зарегистрированными в Москве. В результате указанных действий в бухгалтерской и налоговой отчетности предприятия были отражены расходы, фактически не понесенные налогоплательщиком и являющиеся необоснованными, т.е. завышающими расходы предприятия, а следовательно, уменьшающими его при-

быль. Кроме этого, по данным сделкам предприятие предъявляло к налоговому вычету суммы НДС, якобы уплаченные этим организациям за продукцию.

Таким образом, путём внесения заведомо ложных сведений в налоговые декларации по НДС и по налогу на прибыль руководство умышленно уклонилось от уплаты налогов в особо крупном размере, причинив государству ущерб в сумме 46 млн 463 тысяч 890 рублей. Как сообщили в пресс-службе УВД по Архангельской области, Олегу Горбунову предъявлено обвинение и принято решение об избрании в отношении него меры пресечения в виде заключения под стражу.

Соучредителем компании «Пять Звезд» Андрей БАРАНЕНКОВ отказался комментировать ситуацию, но отметил, что «компания продолжает успешно работать, и я думаю, что с Олегом Федоровичем и с бизнесом все будет хорошо».

По словам председателя Архангельского отделения общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «Опора России», предпринимателя Сергея АНТУФЬЕВА, бизнес, связанный с торговлей алкоголем, всегда был очень рискованным.

«Я знаю Олега Горбунова с 1994 года, он всегда вызывал уважение. Он человек слова. Я удивлен тем, что произошло, и очень сочувствую. Думаю, что в период кризиса правоохранительные и налоговые органы будут активнее отслеживать поступление платежей в бюджеты всех уровней, и в этом случае проблем у бизнеса станет больше».

Также Сергей Антуфьев предположил, что заключение Горбунова под стражу может быть следствием происков конкурентов, и не исключено, что все может привести к рейдерскому захвату предприятия.

«В Архангельской области сейчас появилось много московских компаний. Поэтому, может быть, это заказ. Я убежден, что при наличии воли или чье-то интереса закрыть любой бизнес очень просто. Предпринимателям можно при желании инкриминировать всё что угодно. Надо к этому готовиться - сейчас нас будут проверять под лупой», - сказал Сергей Антуфьев.

Резонанс: Откровения Олега Бармина о крахе компании с годовым оборотом 2,5 млрд рублей

Известный своей эпатажностью и креативностью бизнесмен Олег Бармин теперь банкрот. Сейчас долги группы компаний «Лео» оцениваются в 100 млн рублей, а лично у Бармина денег осталось на пару-тройку месяцев жизни. Разговоры о том, что траты Бармина не совпадают с доходностью его компаний, ходили в бизнес-среде Архангельска давно. К концу 2008 года ситуация накалилась - кредиторы стали обращаться с исками в суд. 12 февраля судебные приставы арестовали имущество, находящееся в автосалоне на Стрелковой, 19, в Архангельске. Арест был наложен на 50 автомобилей марки «Hyundai». Приставы исполняли судебное решение по иску одного из банков Архангельска...



Финиш холдинга Leo

Виктор ОРЕФЬЕВ журналист

Свой бизнес студент Севмаш-втуза Олег Бармин начинал с шиномонтажной мастерской в Северодвинске. Продажами автомобилей Бармин стал заниматься в 2002 году, основав компанию «Skoda-Север», которая через два года переименовывается в «Лео». Рост продаж на рынке Северодвинска открывает новые горизонты, и Олег Бармин с партнерами завоевывает архангельский рынок.

Осенью 2004 года в Архангельске на Стрелковой, 19, открывается автосалон «Лео», а к 2005 году компания занимает почти 30% торгового рынка иномарок в области. Холдинг «Лео» поглощает компанию «Мартен». Совместно с учредителями из Санкт-Петербурга Бармин открывает центр «Лаура-Архангельск»...

Параллельно Олег Бармин открывает в Архангельске журнал «ЖЖ», основывает рекламное агентство Very Well, в Северодвинске открывает кафе «Номера»...

В последний успешный год, 2007-й, оборот компаний Бармина составил порядка 2,5 млрд рублей за счет продаж и обслуживания Opel, Chevrolet, Hyundai, Mitsubishi, Subaru, Toyota, позднее появились Volvo, Land Rover.

Был прекрасный коллектив - порядка 300 человек, а на празднование нового, 2007 года 180 лучших работников Бармин вывез чартером в Калининград на двухдневную праздничную программу с экскурсиями и выступлением группы «Плазма».

Бурный рост не обошелся без кредитной подпитки: долговая нагрузка у холдинга была в 2008-м в среднем порядка 200-250 млн рублей. Но радужный рост продаж иномарок позволял легко с такой нагрузкой справляться.

У каждой из трех основных компаний холдинга был директор, а управлением всей группой компаний занимался бывший топ-менеджер, занимавшийся развитием дилерской сети Hyundai в России, Вадим Артамонов.

СТРОЧКИ ОПРАВДАНИЯ

Пользуясь тем, что Олегу сейчас действительно нечего терять, и с его согласия Максим Кудеров на интернет-портале «Частный корреспондент» опубликовал отрывки из его писем друзьям и личных разговоров с самим Олегом.

«Сначала подкосил отказ Toyota, затем надежда на действия наемного менеджера Вадима, он харизматичный, сильный, наглый. Я понимал, что что-то происходит не так, но сил справиться с ним не было. (...) В результате были приняты неправильные решения и не принята масса мер по спасению ситуации, которую сильно усугубил кризис. (...)»

С начала кризиса мы начали терпеть убытки, теряя по 3-5 млн рублей в месяц против обычных 3-5 млн чистой прибыли. Средняя ставка по всей нашей кредитной массе поднялась с 14% до 21% годовых.

В ноябре компания осталась без оборотных средств, так как погасила кучу текущих кредитов (а новые банки перестали выдавать). Маржа из-за действий дистрибьюторов приблизилась к нулю. При этом продолжал падать спрос на ремонт, на дополнительное оборудование и страховку, на которых дилеры по традиции отлично зарабатывали.

Но был и позитив: наконец-то появились инвестиции от одного питерского банкира, в обмен на деньги по подписанному меморандуму на банкира был оформлен наш земельный участок кадастровой стоимостью 67 млн рублей. Полученные средства я инвестировал в запуск дилерского центра Honda, который должен был взять на себя часть долговой нагрузки холдинга. Тогда еще не было очевидным, что кризис надолго.

Закрывая кредит за кредитом, компания вынужденно забралась в карман к клиентам. Я с ужасом представлял, как всё может в один прекрасный момент рухнуть, останется 40-60 клиентов, которым компания будет должна. Представьте: человек копил на машину полжизни, затем отнес деньги дилеру. И тут ему говорят, что он пролетел... Это не только ужасно с морально-этической точки зрения, но и опасно для жизни и свободы — люди могут и камнями закидать, и в прокуратуру пойти... Если

их несколько, то это мошенничество. Никого не будет волновать, что я пострадавший акционер. (...)»

После новогодних праздников прилетаю домой. Собираю людей, начинаю разбираться со всем геморроем и понимаю, что остались считанные дни до того момента, когда всё рухнет и тюрьмы будет не избежать.

Старой командой беремся за дело. Сливаем остатки автомобилей, на эти деньги выкупаем клиентские, тем клиентам, которым не привезти автомобили, возвращаем деньги. Ремонтируем авто, которые находятся на сервисе, новых не принимаем. Весь этот процесс сопровождается постоянным увольнением сотрудников. Все нервничают. Банкиры трясут каждый день, подают в суд, звонят...»

КАК ПОТЕРЯЛАСЬ ЗЕМЛЯ

«В это же время прилетает финансист питерского партнера-банкира, выводит все деньги, ничего не объясняя. Я вызываю его и через 10 дней лечу с моим партнером по бизнесу в Питер. Там мы ловим «банкира» два дня, наконец-то происходит встреча. Он говорит: «Деньги забрал!» Я: «А как же затраты на старт и наш участок?» — «Меня это не волнует, а участок теперь мой!»

В этот момент у меня всё поплыло, по щекам потекли слезы. Я и мой партнер по бизнесу потеряли актив, практически последнее, что оставалось. Позднее я узнал, что тот банкир срочно попытался слить его за 10 млн рублей.

А всё дело в том, что по собственной глупости, доверчивости и второпях участок в залог мы оформили не совсем юридически правильно, понадеявшись на доброе имя партнера».

КАК УШЛА «ХОНДА»

«Сразу же после кидалова в Питере у меня состоялась встреча с президентом «Хонда Мотор Рус» господином Като.

Я рассказываю Като-сан свою леденящую кровь историю: о проблемах, о невозможности вести операционную деятельность и деморализации самого себя. В тот момент я был в состоянии истерии: пример-

но как женщина, которая потеряла ребенка.

Като-сан предлагает суперусловия работы, которые сводятся к тому, что ничего строить не надо (обычно требуется строить дилерский центр), можно продавать хоть одну машину в месяц (обычно есть план продаж, за невыполнение которого возможны санкции)!

Но вместо того чтобы принять щедрое предложение, я, не обдумав, выкладываю свой вариант. По сути, я планировал уступить дилерский центр (передать контракт, отремонтированное помещение, автомобили, запасные части, спецоборудование, обученных сотрудников) крупной питерской компании RRT, компенсировав себе за это 20-25 млн рублей, которые хотел направить на решение насущных проблем с долгами.

Господин Като и его помощник Игорь Шариф обещали попросить хозяина RRT «оказать финансовую помощь в кратчайшие сроки».

Однако на деле всё получилось совсем не так. Руководитель RRT г-н Барабанов по согласованию со мной присылает восемь человек, которые исследуют обстановку на месте, после чего из Питера последовал неожиданный ответ. Компания RRT предлагала организовать новое ООО, на которое перевести дилерский контракт с «Хондой». Кроме того, они решили напрямую заключить арендный контракт на здание дилерского центра у владельца недвижимости в обход меня, а вместо 20-25 млн рублей мне предлагали не более 3 млн рублей. (...)»

Дальше всё идет по запрограммированному сценарию: Игорь Шариф не берет трубку, ребята из RRT угрозами и деньгами добиваются того, что директор пока еще моего дилерского центра Honda пишет письмо в «Хонда Мотор Рус» о расторжении контракта! «Хонда» разрывает контракт. Далее пытаются арендовать у владельца помещение, которое мы готовили и ремонтировали для Honda и за которое нам не хотели давать денег.

Питерцы так расходятся, что решают отобрать у меня всё это здание, которое мы арендуем целиком! И это

несмотря на то, что в нем был еще один мой бизнес — марка Hyundai».

В ЧЕМ ВИНА ГОРБУНОВА?

«И тут пришла новая беда. Мой инвестор г-н Горбунов (генеральный директор ООО «ТД «Пять Звезд». - Прим. редакции) взял в осаду второй этаж нашего основного дилерского центра, выставив охрану. Сотрудники пришли на работу, но попасть на рабочие места не смогли. А внутри — клиентские автомобили, автодистрибьютора и несколько разобранных на сервисе.

Дело в том, что мы брали у Горбунова долгосрочный инвестиционный кредит на 10 лет, для того чтобы отремонтировать его же помещения, а он в связи с кризисом и своей наглостью решил их забрать прямо сейчас, вот таким силовым методом. Звоню ему, он начинает издеваться, приговаривая: «Пусть вас рвут клиенты, дистрибьюторы! Да кто угодно! Я быстрее получу деньги!» Мы могли вызвать милицию, подать на него в суд, но, проконсультировавшись с юристами, мы поняли, что реальных результатов можно было добиться не ранее чем через месяц.

Нам пришлось пойти на поводу у Горбунова и согласиться передать автомобили в счет этих полуvirtуальных долгов. Получив все деньги с процентами, он вспомнил про мой личный долг с отпуска, который сформировался из-за того, что он купил пиджак, который ему не понравился, и он отдал его мне. Плюс пара счетов из отелей. В тот момент он не стал вспоминать о том, что мы ездили на моей машине и что я как-то спас его Vertu в аэропорту Хельсинки, что уж тут говорить о товарищеских отношениях... Он просто получал удовольствие. Человек невысокого роста, он был похож на Наполеона.

В завершение Горбунов разорвал с нами договор аренды на свое здание и передал всё питерской компании «Лаура». А ведь была вероятность продать права аренды и оборудование, для того чтобы закрыть наши насущные проблемы. Еще один раз меня кинули. Блокада продлилась восемь дней и закончилась за несколько дней до прекращения работы компании».

ФИНИШ

«В нашем последнем форпосте — дилерском центре Hyundai — наш корпоративный юрист, один из тех, кто бился со мной рядом до конца, собирает оставшихся работников и объявляет, что все уволены, так как компания разорена.

К счастью, на этот момент все клиенты закрыты, деньги на зарплаты с компенсациями найдены, все автомобили, которые принадлежат дистрибьюторам, стоят на охраняемой стоянке. Клиенты, сотрудники и дистрибьюторы просто не представляют, как им повезло.

Руководитель группы компаний Вадим Артамонов, оформив в счет своей зарплаты Volvo XC70, за несколько часов до собрания уезжает в столицу.

Теперь будет куча судов. Я должен более 100 млн рублей. Границы будут закрыты, так что загранпаспорт мне теперь не понадобится.

Этим рассказом я не пытаюсь вызвать жалость к себе и людям, которые мне помогали. Хочу, чтобы другие не делали таких ошибок, как я. Тяжело не из-за финансовых потерь, произошло безумное разочарование в людях, которым доверял, надеялся на них и не знал, кто именно может продать, предать и обмануть.

Что я теперь буду делать дальше? Хороший вопрос. Хочу заниматься рекламой, продажами, общением, но никак не ковырянием в ворохе документов. И пока совершенно не хочется огромной ответственности, наелся ей, по крайней мере, пока. Сейчас самое главное отойти от этого «ада на земле», который творился вокруг последние месяцы».

Исповедь Бармина тут же долетела до его бывших партнеров. Сейчас открытое послание опального бизнесмена активно обсуждается в деловых кругах Архангельской области. У многих вызывает сочувствие, у кого-то — разочарование, у некоторых — удивление. Да, Бармина все кинули, подвели, предали. А он так верил в людей...

Вспомним мудрого Цицерона: «Чего больше всего хочется, когда влезешь наверх? Плюнуть вниз».

Отставки и назначения



И. о. заместителя главы администрации Архангельской области, руководителя аппарата назначен Дмитрий ТАСКАЕВ, до этого занимавший пост вице-спикера в Архангельском областном Собрании депутатов.



Директором департамента экономического развития администрации Архангельской области назначен Сергей АВЕРИН, ранее являвшийся генеральным директором ООО «Титан-Девелопмент».



Руководителем аппарата администрации Северодвинска назначен Виктор МОШАРЕВ. Последние два года он возглавлял «Фонд инвестиционных программ Архангельской области», работал заместителем, а позже и руководителем аппарата областной администрации.

Страхование: Как не сократить жизнь бизнесу, сокращая расходы

Переложите риски

Сокращением расходов сегодня не занят разве что ленивый. Это жизненная необходимость, которую осознают и принимают все, кто намерен сохранить свой бизнес, несмотря на кризис. При этом под горячую руку попадает все, без чего раньше компании не мыслили своего существования, – мобильная связь, командировки, просторные офисы, льготы и бонусы сотрудников, нередко и сами работники, которых еще недавно было очень сложно найти на перегретом рынке труда. Однако сокращая плановые расходы, будет фатальной ошибкой забыть про непредвиденные.



Именно во время нестабильности на финансовых рынках любой форс-мажор может стать последним в жизни компании. Ведь доступ к кредитам для покрытия убытков, связанных, например, с порчей груза, залогом склада или поломкой оборудования, закрыт. «Остаться на плаву в таком случае можно, только заранее переложив эти риски на плечи страховой компании», – считает директор архангельского филиала группы Ренессанс страхования Андрей ФЕДОРОВ (на снимке).

– Почему именно страхование является наиболее приемлемым вариантом компенсации убытков, а, например, не аварийный фонд?

– По статистике, форс-мажорные обстоятельства происходят с каждым предприятием по крайней мере раз в пять лет. В результате из-за существенных материальных потерь порядка 40% организаций вынуждены уйти с рынка. Для малого бизнеса отвлечение денег из оборота для создания «аварийных фондов» неприемлемо – лишних денег просто нет, а доступ к кредитам сейчас очень затруднен. В результате остается только страхование – самый дешевый (до 0,3% стоимости страхуемого имуще-

ства) и надежный инструмент защиты от непредвиденных убытков.

– Что и от каких рисков можно защитить на предприятии?

– В основном страхуют имущество (товары, оборудование, помещения) от пожара, повреждения водой, аварий, краж и стихийных бедствий. При этом в зависимости от специфики деятельности предприятия полис может предусматривать возмещение упущенной прибыли из-за перерыва в деятельности и вреда, нанесенного здоровью или имуществу третьих лиц. Если деятельность компании связана с перевозками, можно застраховать груз.

– А если за несколько лет страхования предприятие так и не столкнулось с кризисной ситуацией, какие аргументы заставят его продлить договор?

– Если компания избегала форс-мажора в течение нескольких лет, это не означает, что ничего не случится в будущем. При этом даже 20 лет страхования обойдутся дешевле, чем один год обслуживания кредита. Например, из-за прорыва трубы отопительной системы пострадал склад готовой продукции известной полиграфической компании. Готовый

к отправке тираж рекламной продукции погиб. Выплата по полису стоимостью в 10 тысяч рублей составила 315 тысяч рублей. То есть объем возмещения в 31,5 раза превысил стоимость страховки.

– Как финансовый кризис повлиял на надежность самих страховщиков?

– Все зависит от того, насколько страховая компания точно следует требованиям Минфина по обеспечению надежности. Например, Ренессанс страхования использует только консервативные низкодоходные инструменты, такие как долларские депозиты в надежных банках с государственным участием. Также большую роль играет диверсификация портфеля и независимость от узкого круга крупных клиентов. Это говорит о том, что кризис переживут крупные розничные федеральные компании.

Пока в целом по итогам года за счет первых трех кварталов страховой рынок показал рост около 15%. Но, например, объем нашего бизнеса увеличился на 50% и достиг 13,2 млрд рублей страховых сборов. Объем премий Северо-Западного дивизиона Ренессанс страхования, объединяющего филиалы в Санкт-Петербурге, Архангельске, Мурманске, Калининграде, Великом Новгороде, Вологде и Сыктывкаре, составил более 3,4 млрд рублей (рост 52%).

2009 год мы расцениваем как год возможностей для укрепления своих позиций и увеличения доли рынка. В то же время это год, который проявит истинные ценности страхования для клиентов.

СПРАВКА

Группа Ренессанс страхования учреждена в 1997 году инвестиционной Группой Спутник. Уставный капитал компании – 2,2 млрд рублей. Финансовая стабильность «Ренессанс страхования» подтверждена высшим рейтингом надежности «А++» агентства «Эксперт РА». По итогам 2008 года компания вошла в топ-10 крупнейших российских страховщиков.

БН

1С:БУХГАЛТЕРИЯ 8

**НОВЫЙ УРОВЕНЬ
АВТОМАТИЗАЦИИ УЧЕТА**

Официальный партнер фирмы «1С» в Архангельске

ЛИНК-сервис

тел./факс (8182) 65-77-44, e-mail: 1C@LSA.ru
163000 Архангельск, пл. Ленина, 4, офис 1810

КОМПЛЕКСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ПО ДЕЛОВОМУ ПРОГРАММНОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ

Как заработать во время кризиса?

ForexClub

**ВАЛЮТНЫЙ ТРЕЙДЕР:
обучение биржевой торговле**

**УЗНАЙ НА БЕСПЛАТНОМ СЕМИНАРЕ
в четверг, 26 марта, в 18:00**

Регистрация по тел.: (818-2) 65-43-65, 65-17-77
<http://www.forexclub.ru>

Учебный центр профсоюзов, пр. Ломоносова, 209, ауд. 209, каб. 313
- официальный партнер Академии «Форекс Клуб», сертификат 078182-21-MSK

ДОСТАВКА Почтовая Линия

рекламных листовок, газет, а также простых и заказных писем в Архангельске по выгодным тарифам

**21-37-68
65-25-40**

Финам Маркет

Финансовые продукты на любой вкус!

- ✓ Вложение средств в акции ведущих российских компаний
- ✓ Возможность осуществлять операции в режиме реального времени через Интернет, по телефону
- ✓ Качественная и своевременная аналитическая поддержка



**108⁰⁰
руб.**
**15²⁰
руб.**

Сбербанк России ОАО

Представитель ЗАО «ФИНАМ» в г. Архангельск – ИП Столыпин А. В., ул. Набережная Северной Двины, 112, корпус 3.

(8182) 46-28-65; 8-960-006-86-86

* данные сайта www.finam.ru, цена акции Сбербанка России ОАО, актуальная на момент закрытия торговой сессии 23.01.2009, акции обыкновенные именные бездокументарные. Все услуги оказываются ЗАО «ФИНАМ»

Реклама



Реклама

в бизнесе побеждает
ТОТ, КТО **PRO**двигается выше

www.aliance-pro.ru

тел.: (8182) 65-40-40

С 1 марта 2009 года введен новый тарифный план “Трек”. Теперь
безлимитный интернет в офис доступен всего **за 1500 рублей** в месяц!*

 **СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ
Телеком**

 **АЛИАНС PRO**

ВСЕ ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННЫЕ УСЛУГИ
ДЛЯ БИЗНЕСА ОТ ОДНОГО ОПЕРАТОРА

* - кроме гг. Мирный, Плещец, Онега. Услуга предоставляется юридическим лицам при наличии технической возможности.
Лицензии Федеральной службы по надзору в сфере связи №49842 от 11.07.2007 г., № 49898 от 11.07.2007, Лицензия Министерства РФ по связи и информатизации № 23227 от 04.10.2002г.

Банковское обслуживание: Аккредитив снижает риски

Оптимизация расчётов

Сейчас, в условиях мирового экономического кризиса, многие предприятия испытывают трудности с оплатой и поставкой товаров, работ и услуг. В некоторых случаях такая ситуация требует пересмотра условий контракта в части цен, условий поставки и условий платежа. В качестве альтернативы расчетам банковскими переводами можно использовать аккредитивы.

В условиях нынешней нестабильной ситуации на финансовых и товарных рынках большинство предприятий уделяет внимание следующим направлениям:



Каким образом банк может помочь своим клиентам в задаче обеспечения надежных расчетов?

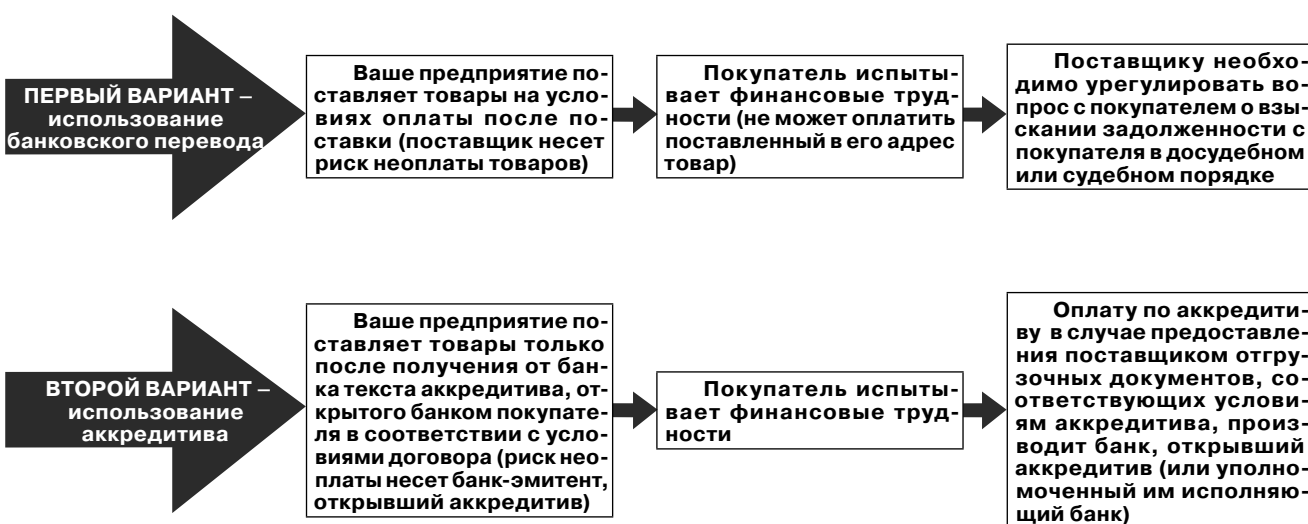
В настоящее время у деловых партнеров предприятия, даже у тех, с кем наработаны давние связи, с высокой степенью доверия, могут появиться проблемы с оплатой поставленных вами

товаров (оказанных работ, услуг) или с поставкой в ваш адрес товаров, работ, услуг. Это требует в ряде случаев пересмотра условий контракта в части цен, условий поставки и условий платежа.

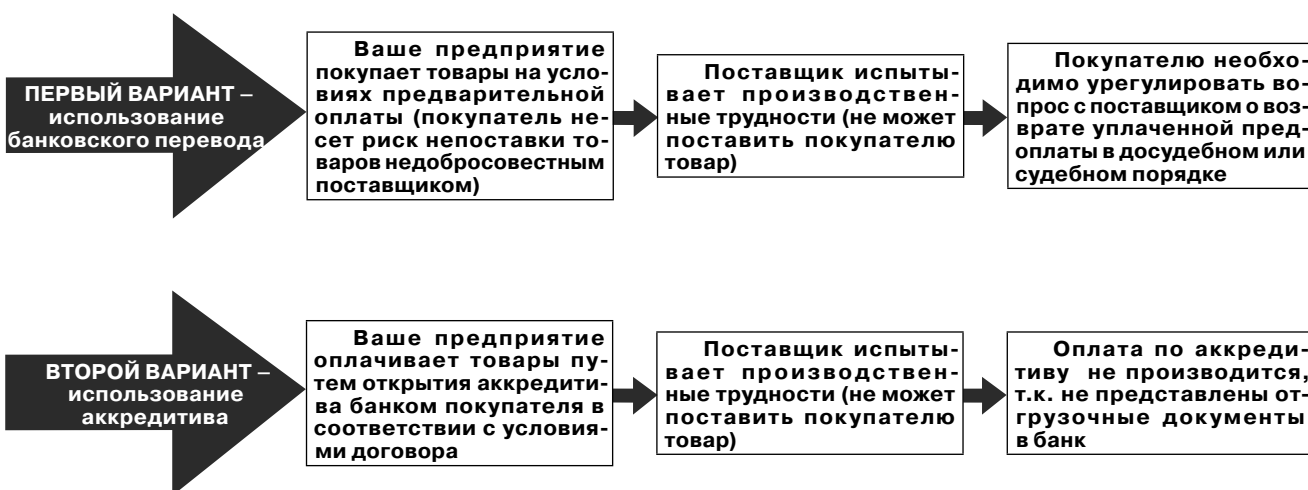
В качестве альтернативы расчетам банковскими переводами вы можете использовать расчеты аккредитивами.

Если сравнивать две данные формы расчетов, становится очевидным, что при использовании банковского перевода все риски по сделке несет одна сторона по договору. Аккредитив удовлетворяет противоположным интересам покупателя и продавца и защищает их от рисков.

ЕСЛИ ВАШЕ ПРЕДПРИЯТИЕ ЯВЛЯЕТСЯ ПО ДОГОВОРУ ПОСТАВЩИКОМ ТОВАРОВ, РАБОТ, УСЛУГ:



ЕСЛИ ВАШЕ ПРЕДПРИЯТИЕ ЯВЛЯЕТСЯ ПО ДОГОВОРУ ПОКУПАТЕЛЕМ ТОВАРОВ, РАБОТ, УСЛУГ:



Аккредитив представляет собой письменное обязательство банка, выданное по поручению покупателя, заплатить продавцу оговоренную сумму, если в течение определенного времени продавец представит документы в полном соответствии с условиями, изложенными в аккредитиве. Аккредитивы могут быть использованы как при совершении сделок на территории РФ, так и внешнеэкономических сделок.

Аккредитивы при совершении сделок на территории РФ регулируются Гражданским кодексом и Положением ЦБ РФ № 2-П.

Аккредитивы при совершении внешнеэкономических сделок регулируются Унифицированными правилами и обычаями для документарных аккредитивов, разработанными Международной торговой палатой.

Расчеты в форме аккредитива должны быть предусмотрены в статье условий оплаты соответствующего договора, заключенного с контрагентом.

С контрагентом можно согласовать как полную, так и частичную оплату аккредитивом – например, при длительном

сроке поставки техники целесообразно 10-20% от стоимости товара оплачивать обычным безналичным переводом, а оставшуюся сумму оплачивать в рамках аккредитива (при представлении продавцом в банк требуемых по аккредитиву документов). В перечень документов могут быть включены, например, оригиналы или копии счетов, актов приема-передачи товара или выполнения услуг, копий спецификаций, накладных и др.

Консультации при разработке платежных условий контракта и полный спектр услуг по проведению расчетов в форме аккредитивов можно получить в **отделе валютных и неторговых операций Архангельского отделения Сбербанка России (г. Архангельск, пр. Ломоносова, 137, каб. 403 или по тел. 65-66-09, 65-63-88).**

В случае необходимости возможен выезд специалиста отдела валютных и неторговых операций на предприятие для проведения консультаций с представителями финансовой службы или подразделения, ведущего предконтрактную работу.

Новации: Общества с ограниченной

До 1 января 2010 года действующие ООО должны пройти перерегистрацию, внося изменения в свои уставы. К этому обязывает закон, принятый Госдумой в конце 2008 года. Авторы документа уверены, что ужесточение требований к учредителям обществ с ограниченной ответственностью положит конец рейдерству и перекроет кислород фирмам-однодневкам. Однако эксперты-юристы на этот счет настроены весьма пессимистично и не видят в законодательном новшестве какой-либо реальной силы...



ООО пять ООО

Татьяна ПОТАПОВА
журналист

Федеральный закон от 30.12.2008 № 312-ФЗ «О внесении изменений в часть первую Гражданского кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации» вступит в силу 1 июля 2009 года. Согласно данному документу общества с ограниченной ответственностью должны привести уставы, созданные до вступления закона в силу, в соответствие с его нормами не позднее 1 января 2010 года. Собственно учредительным документом ООО теперь будет только его устав. Договор силу учредительного документа утрачивает и превращается просто «в декларацию о намерениях».

Новыми поправками не предусмотрено отражение в уставе сведений о размере, принадлежности и номинальной стоимости долей в уставном капитале общества, что исключает необходимость внесения изменений в устав при каждом изменении структуры уставного капитала общества. Сведения об участниках общества и о принадлежащих им долях в уставном капитале ООО будут указываться в Едином государственном реестре юридических лиц.

Но самое революционное изменение, по мнению экспертов, касается ограничения возможности выхода учредителей из состава ООО.

ВЫХОД ТОЛЬКО ПО РАЗРЕШЕНИЮ

«В соответствии с прежним законом любой участник общества с ограниченной ответственностью мог выйти из него, не спрашивая согласия остальных учредителей», — поясняет адвокат Дмитрий ЛАПИН, ЮФ «ВИНДЕКС». — С 1 июля 2009 года свободно и без ответственности выйти

из ООО можно, только если это предусмотрено уставом». Другими словами, право на выход нужно согласовывать со всеми учредителями ООО в уставе.

Кроме того, процедуры перехода прав собственности на доли в таких компаниях детализированы, введены механизмы защиты прав на них, а также повышены требования к достоверности сведений о собственниках долей.

Это новшество, по мнению Дмитрия Лапина, позволит некоторым дальновидным предпринимателям подстраховаться своей бизнес. «Если в уставе прописана норма, запрещающая выход из общества, компаньон не сможет, что называется, «соскочить», — говорит юрист. — Ведь в случае его выхода из ООО, он имеет право забрать свою долю имущества. Для некоторых юридических лиц уход одного из участников оборачивается крахом, банкротством. Начинается «распиливание» бизнеса, а это, как правило, очень болезненная процедура».

По мнению руководителя направления Национального института системных исследований проблем предпринимательства Алексея ШЕСТОПЕРОВА, действовавший до сих пор закон слабо защищал участников обществ с ограниченной ответственностью и не препятствовал рейдерским захватам их имущества.

«Организаторы ООО в любой момент могли воспользоваться неограниченной возможностью выхода из общества, не понеся ни малейшей ответственности за финансовые итоги своей экономической деятельности, оставляя за собой проблемы, связанные с взысканием задолженностей и налогов, которые было непонятно кому оплачивать», — отмечает эксперт.

Последнее обстоятельство привело к тому, что создатели фирм-однодневок предпочитали регистрировать свои фирмы именно как ООО.

ответственностью обязали перерегистрироваться



бременили

НОТАРИУСЫ
ОТВЕТАТ РУБЛЕМ

Новый закон вводит страховую ответственность нотариусов в размере 1,5 млн рублей за достоверность договора об образовании ООО. Сделки, направленные на отчуждение долей в уставных капиталах обществ, также должны будут нотариально удостоверяться. Имущественная ответственность нотариусов делает их сознательнее, прогнозируют эксперты, и будет способствовать уменьшению рейдерской угрозы.

Кроме того, установление нотариальной формы (вместо простой письменной) для сделок по распоряжению участниками обществ своими долями или частью таких долей, по мнению экспертов, приведет к сокращению злоупотреблений в этой области, а следовательно, и к сокращению количества споров в судебных инстанциях.

РЕЙДЕРОВ ТОЛЬКО
ПОПУГАЮТ?

Однако, по мнению Дмитрия Лапина, говорить о том, что данные изменения в закон поставят крест на рейдерстве или на фирмах-однодневках, нельзя.

«Люди, занимающиеся рейдерством или создающие фирмы-однодневки, скорее будут изобретать чудеса юридической эквилибристики, чем откажутся от своего грязного дела, - считает юрист. - Внесенные в закон поправки, несомненно, усложнят им жизнь, но не перекроют кислород. В общем же в данном документе я не увидел какой-либо четкой мысли законодателя. Изменения носят чисто технический характер».

По мнению Алексея Шестоперова, преступные элементы без труда смогут найти лазейки в новом законе. «Спешка при написании поправок привела к тому, что в тексте закона имеются не вполне точно сформулированные фразы и противоречия, что может в будущем предоставить махинаторам различные лазейки» - отметил эксперт.

ГЛАВНОЕ

Дмитрий ЛАПИН, адвокат (ЮФ «ВИНДЕКС»):

- До принятия закона любой участник общества с ограниченной ответственностью мог выйти из него, не спрашивая согласия остальных учредителей. С 1 июля 2009 год свободно и без ответственности выйти из ООО можно, только если это предусмотрено уставом. Другими словами, свой уход нужно согласовывать со всеми учредителями ООО в уставе. Это новшество позволит некоторым дальновидным предпринимателям подстраховаться свой бизнес. Если в уставе прописана норма, запрещающая выход из общества, компания не сможет уйти в любое время, забрав свою долю имущества. Для некоторых юридических лиц



уход одного из участников оборачивается крахом, банкротством. Начинается «распиливание» бизнеса, а это, как правило, очень болезненная процедура.

ПЛАТИТЬ ПРИДЕТСЯ
БИЗНЕСУ

Для порядочных бизнесменов законодательное новшество обернется дополнительными тратами. В настоящее время зарегистрировать ООО в Архангельске стоит от 3 до 7 тысяч рублей, а внести изменения в учредительные документы - от 2 до 5 тысяч в зависимости от сложности работы. Как заверил Дмитрий Лапин, эти цены являются средними по городу.

Причем времени написание новых уставов и их регистрацию ООО отводится всего шесть месяцев вместо нормального срока для перерегистрации - несколько лет. Если учесть, что ООО является самой распространенной организационно-правовой формой ведения предпринимательской деятельности в России - более 80%, нетрудно представить, какая свал-

ка начнется в регистрационных органах. Столичные фирмы, оказывающие обычно помощь в таких делах, уже заявляют о повышении расценок.

Впрочем, адвокат Дмитрий Лапин роста цен на услуги юристов в Архангельске не прогнозирует. «Это обычная техническая работа, не слишком тяжелая для профессиональных юристов, - отмечает он. - А повышение стоимости услуг возможно у компаний, занимающихся исключительно регистрацией предприятий, изменениями учредительных документов. Широкопрофильные юридические фирмы вряд ли повысят цены».

Каких-либо административных санкций за неисполнение закона для бизнесменов пока не установлено, но эксперты не исключают, что такие могут появиться ближе к 1 июля.

Антикризис 11

Менеджмент: Проверка на прочность

Кому жить хорошо?

Только за последние два года в России банкротами стали более 100 крупных предприятий. Такие данные приводит Торгово-промышленная палата России. В Арбитражном суде Архангельской области из последних 40 дел, принятых к производству, 34 дела относятся к категории банкротств. В чем причина? В кризисе, скажете вы! И не факт, что будете правы.

Ирина ИВАНОВА
бизнес-консультант
«Мастерской
Менеджмента»

Изменение факторов внешней среды провоцирует изменение организаций - увеличение деятельности или сокращение «до нуля». В бизнесе всегда остается возможность «маневра», ликвидации стратегической бизнес-единицы, которая не может дать в новых условиях желаемую норму прибыли.

Но все же такие удручающие цифры свидетельствуют о другом - они обнаруживают то явление в нашем обществе, которое тщательно скрывается.

Ликвидация организаций в первую очередь означает то, что руководители большинства из этих компаний не состоялись как управленцы. Просто в период перемен обнажилась их профессиональная некомпетентность.

Соглашусь, что можно изменять компании, можно закрывать бизнес-единицы, но полная ликвидация фирмы всегда означает похороны всего того, что сделано раньше. О мертвых либо хорошо, либо ничего... Помолчим...

Проблема компетентности менеджеров в нашей стране - одна из тщательно скрываемых и мало обсуждаемых. Даже сам термин искажен: «менеджер» в России не всегда равен «руководителю». Знаете почему? Потому что компетентность менеджера - это не абстракция. Это совокупность способностей, опыта, профессиональных управленческих навыков и знаний. И компетентность может быть измерена.

И если она будет измерена у действующих управленцев, то тогда, как в старой сказке, возможно будет обнаружить, что «Король-то голый!».

Управлять компаниями - дело компетентных менеджеров. Только их опыт, навыки и знания смогут подсказать им верные решения. Управлять в условиях сверхприбылей или спада - какая разница?

Они всегда отвечают за внедрение «бережливых» процессов, совершенствование управления и администрирования, за реструктуризацию бизнеса, то есть за все ключевые решения в компании.

Менеджер всегда имеет право на ошибку. Но в условиях кризиса ее цена возрастает в несколько раз.

Профессионализм менеджера ярче всего проявляется в сложных экономических и финансовых ситуациях.

Ключевой навык - управленческое изменение. Компетентность менеджера измеряется

в нескольких аспектах, одним из них является способность к профессиональному самосовершенствованию, другим - умение управлять деятельностью в условиях изменения (второй уровень профессионального образования в области менеджмента в бизнес-школах).

Сопротивление изменениям - это естественная реакция, возникающая каждый раз, когда они влекут за собой разрушение уже сложившихся стереотипов поведения. «Лихорадка испуга», появившаяся у одного человека, передается другим и через них - остальному коллективу. Внутреннее сопротивление переменам неизбежно, если менеджер:



■ не владеет достаточной информацией о происходящем в компании,

■ не в состоянии сделать выводы из сложившейся ситуации,

■ соответственно не может прогнозировать будущие события,

■ не способен или не желает осваивать новый стиль поведения на рабочем месте,

■ боится «потерять лицо» в глазах руководства и коллег из-за своих неудачных действий,

■ чувствует, что в результате перемен может оказаться лишним, и боится увольнения,

■ опасается, что уменьшится его влияние на вышестоящих руководителей и, как результат, сократится вознаграждение за его труд.

Перемены обычно несут перестройку структуры компании и штатного расписания, изменения в системе денежных выплат, перераспреде-

ние функциональных обязанностей сотрудников, маркетинговой ориентации компании и более пристальное управление финансовыми потоками. И если «на дворе кризис», то это нужно делать профессионально, а не ориентируясь на неясные собственные представления, рассказы знакомых и беспорядочно прочитанную бизнес-литературу. Нет смысла говорить об экономии, нужно думать и делать организацию более эффективной.

И в то же время хорошая бизнес-школа дает жизненную модель бизнеса и возможность приобретать опыт, знания и навыки с безопасными последствиями для собственного предприятия.

Учиться «завтра» будет уже поздно. Потому что именно сегодня надо демонстрировать результаты своего образования: способность видеть целостную картину бизнеса, оперативно принимать стратегические решения и управлять изменениями. Не случайно главным испытательным сроком для менеджера является кризис, когда управленец либо демонстрирует свою грамотность, компетентность и

изошренность, либо оставляет поле боя. Уверена, бизнес-образование как услуга в ближайшее время будет востребовано, как никогда.

В качественных бизнес-школах всегда учили менеджеров работать в условиях повышенной турбулентности внешней среды. Основная идея такого образования заключается в том, что не существует универсальных рецептов решения проблемы и невозможно разработать единственно верную стратегию. Поэтому мы учим использовать полученные знания. И не просто использовать, а делать это в разных контекстах окружающей среды. Именно на этом инновационном подходе мы строим свои программы обучения менеджменту. Поэтому нам не приходится ничего менять в своей технологии и содержании, чтобы стать «актуальнее» во времена кризиса.

БИЗНЕС-КЛАСС

№ 9 (439), 16 марта 2009 г.
Подписано в печать 13.03.2009,
по графику в 17:00, фактически в 17:00.
Отпечатано
в ОАО «Северодвинская типография»
(164521, г. Северодвинск, ул. Южная, 5).
Заказ 1894.
Тираж номера 8 000.
Цена в розницу и по подписке свободная.

Еженедельник зарегистрирован в Северо-Западном
региональном управлении Комитета РФ по печати. Рег. № П 4172 от 22.12.99.
Учредитель и издатель - ООО «ИМИДЖ-ПРЕСС».
Шеф-редактор Алексей Липницкий.
Исполнительный директор Ольга Стешиц.
Главный редактор Е.С. СВЕТИЧНАЯ.
Верстка: Анна Шабарова. Дизайн рекламы: Эрнст Зеленин.
Корректура: Наталья Трофименко.
Адрес редакции и издателя:
163001, г. Архангельск, пр. Сов. Космонавтов, 169 - 83.
Телефоны редакции и рекламной службы:
(8182) 20-44-02, 65-25-40, факс (8182) 20-44-02. E-mail: impress@atnet.ru
Материалы номера и архив доступны на нашем сайте: www.bclass.ru
Подписка в редакции, агентстве «Роспечат»
и во всех отделениях связи Архангельской области, подписной индекс - 83745.
Отдел распространения: (8182) 21-37-68

ПИЦЦЕРИЯ
Presto

Бесплатная доставка

пиццы, салатов,
напитков,
горячих блюд

пн - чт, вс
с 10.00 до 23.00
пт, сб
с 10.00 до 24.00

21 33 99 65 00 22
44 33 99 24 22 22

Итальянский дворик

Банкеты в будни
от 400 руб. на 1 человека

Любые торты на заказ
«Обед выходного дня»
стоимость 199=00

24-04-96,
47-03-03

1-я ступень Грязезащитные системы
прессованные настилы из оцинкованной стали

2-я ступень
модульное покрытие любой формы и цвета

Оставь грязь за порогом

3-я ступень
ворсовые ковры любых размеров и цветов

Выезд специалиста на место для консультации **БЕСПЛАТНО**, желательно до окончания строительства!
обслуживание ворсовых ковров (чистка, сушка, замена по графику) другие системы грязезащиты

т.: 65-20-29, 65-09-31, 8-911-591-50-71

КРОНШТАДТ
торговый комплекс

СДАЮТСЯ В АРЕНДУ
офисные и торговые площади по разумным ценам

Тел. 20-09-09

ТЦ «Кронштадт»
Ул. Иоанна Кронштадтского, 17 (возле Центрального рынка)

Гороскоп: 16 - 22 марта



ОВЕН. Мощный поток небесной энергии придаст вам сил, которые следует немедленно использовать для реализации новых деловых проектов. Астрологи лондонского Сити советуют напряженнее работать на самых главных направлениях и добиваться успеха.



ТЕЛЕЦ. На предстоящей неделе вам не следует доверять даже самым близким партнерам. При этом постарайтесь

проявлять изобретательность при ведении своих дел. Вы столкнетесь с необходимостью сделать трудный выбор. А для этого нужна отвага.



БЛИЗНЕЦЫ. Вам астрологи лондонского Сити не советуют брать на себя слишком большой риск. В жизни бывают такие моменты, когда лучше не спешить и не допускать опрометчивых решений. Именно такой период наступит на предстоящей неделе.



РАК. Полнолуние окажет сильное эмоциональное воздействие на вас. Достижимы в данном случае все намеченные цели, если вы сумеете направить эту энергию в нужное русло. При этом необходимо проявлять терпение и поддержку для того, чтобы уже сейчас заложить основу для дальнейших успехов.



ЛЕВ. У вас появится прекрасная возможность получить заманчивое и давно желаемое деловое предложение. Однако путь к успеху, как предупреждают астрологи, будет тернистым. К счастью, звезды на вашей стороне. Доверяйте своей интуиции даже в самых сложных обстоятельствах.



ДЕВА. Вы сумеете поправить свои дела и воспрянуть духом после недавней черной полосы на работе и дома. Однако

РЕКЛАМНАЯ ФИРМА
Сигнал

- ВИЗИТКИ
- ЦЕННИКИ
- ДИСКОНТНЫЕ КАРТЫ
- НАКЛЕЙКИ

ул. Тимме, 23, оф. 318
тел.: 65-75-53, 26-19-29

ресные дни, в течение которых вам не придется скучать.



СТРЕЛЕЦ. Вы в ближайшую неделю испытаете очень приятное, но, к сожалению, крайне редкое чувство полной самодостаточности, ощущение того, что у вас все хорошо, независимо от количества наличных в кармане. Это состояние ненадолго избавит вас от необходимости заботиться о самом себе, при этом ваши проблемы будут решаться сами собой, а ваши потребности будут так или иначе удовлетворяться.



КОЗЕРОГ. То, что вам казалось таким далеким и труднодостижимым, теперь находится на расстоянии вытянутой руки. Поэтому нынешние горизонты вашей деятельности простираются намного дальше прежних. Вам будет обеспечен творческий простор, и вас захлестнет поток новых продуктивных идей.



ВОДОЛЕЙ. Для вас наступает период, когда на первый план выходит ваша вера в собственные силы. Астрологи лондонского Сити предсказывают, что уверенность в себе позволит вам вырваться из тисков неблагоприятных обстоятельств и восстановить утраченные позиции.

ПОМОРСКИЙ СУВЕНИР
МЫ ПЕРЕЕХАЛИ!

Приглашаем по новому адресу:
г. Архангельск,
ул. Касаткиной, 13,
2 этаж, офис 16
Тел.: (8182) 61-61-13, 68-48-75
8-909-553-50-39,
e-mail: pomorsv@mail.ru

А также заказ можно оформить в магазине "ПОМОРСКИЙ СУВЕНИР" по адресу:
ул. Поморская, 34, тел.: (8182) 20-6666

торопиться с осуществлением потенциально успешного проекта пока не следует. Необходимо набрать определенный запас душевных и физических сил. Возможно, некоторые недоброжелатели попытаются создать препятствия на вашем пути к удовлетворению и счастью.



ВЕСЫ. Вам предстоит сделать еще один шаг к реализации задуманного. Главное сейчас не следовать советам доброжелателей, а руководствоваться собственной интуицией. Возможно, при принятии решения вам придется поставить чувства на первое место, отодвинув на второе ваше понимание долга. Но достижение успеха практически всегда сопряжено в компромиссами.



СКОРПИОН. Вам предстоит сделать выбор - заметить или не заметить ошибку ближнего. В последнем случае перед вами откроется путь к успеху, если не к исполнению вашей мечты. Но при этом вас не будет покидать мысль о том, а правильно ли вы поступили, и что было бы, выбери вы другой вариант. В любом случае вас ожидают очень инте-



РЫБЫ. Положение звезд окажет благоприятное воздействие на вас и добавит энергии в отстаивании собственных принципов. Вы сумеете по-новому взглянуть на, казалось бы, банальные события, что неизбежно приведет к замене преследуемых вами целей на более долгосрочные.

Здоровье: Ранняя лабораторная диагностика рака

Предупрежден – значит вооружен

Архангельская область входит в число пяти российских регионов с высокой онкозаболеваемостью. По мнению онкологов, проблема не в том, что рак трудно лечить, а в том, что его поздно обнаруживают. Здоровый образ жизни и правильное питание снижают риск заболевания раком, однако как быть, если вашим ближайшим родственникам был поставлен этот диагноз и вы боитесь повторения его у себя? А если вам уже ставили такой диагноз, как избежать рецидива?

Отделение «Доверие» Первой городской клинической больницы Архангельска предлагает архангелогородцам новые возможности ранней лабораторной диагностики рака. Помочь в своевременной диагностике рака может исследование крови на современном автоматическом анализаторе путем определения так называемых опухолевых маркеров.

ПСА – простатспецифический антиген. Увеличение концентрации ПСА в крови является главным маркером развивающейся патологии в предстательной железе, возможно при ее воспалении или аденоме. Более высокие цифры могут указывать на онкологические заболевания. Обследование на ПСА должно проводиться у мужчин старше 50 лет ежегодно.

При назначении исследования необходимо учесть, что пальцевое исследование простаты, задержка мочи, хронические запоры также могут вызвать выраженный подъем ПСА. Поэтому обследование проводят не ранее чем через неделю после перечисленных ситуаций.

СА-125 может повышаться при раке матки, яичников, а также при другой локализации (чаще печени). Его концентрация в крови может быть повышена при фибромиомах, воспалительных заболеваниях женских половых органов, при беременности. Концентрация онкомаркера в крови будет различна при доброкачественных и злокачественных опухолях.

СА-15-3 повышается при доброкачественных процессах в молочной железе, при раке яичника, матки и желудка.

СА-19-9 – увеличение концентрации его в крови наблюдается при злокачественных опухолях поджелудочной железы. Ложноположительные результаты могут быть при застое желчи, сопровождающемся желтухой.

СА-72-4 повышается при раке желудка, толстого кишечника, яичника и легких. Незначительно может повышаться при доброкачественных и воспалительных процессах.

CYFRA-21-1 является маркером для плоскоклеточного рака легких и мочевого пузыря, незначительное его повышение наблюдается при доброкачественных заболеваниях печени, почек, легких.

РЭА-раковый эмбриональный антиген. Небольшой подъем этого показателя характерен для доброкачественной патологии кишечника, поджелудочной железы, печени, легких. При злокачественных процессах отмечается постоянное нарастание этого антигена и его высокие уровни.



Основная область применения онкомаркеров – контроль за течением заболевания, оценка эффективности лечения опухолей, особенно в послеоперационном периоде, ранняя диагностика, распознавание появления метастазов.

Идеальный онкомаркер должен обладать тремя характерными чертами: выделяться в кровь в достаточном для его выявления количестве, появляться в крови только после злокачественного перерождения продуцирующей его клетки, а также должен давать точное представление о локализации продуцирующей его опухоли. К сожалению, таких онкомаркеров на сегодняшний день не существует.

Таким образом, мы честно рассказали вам о плюсах и минусах определения уровня онкомаркеров. Это не стопроцентная гарантия точной диагностики, но большой плюс к арсеналу уже существующих диагностических методов. А значит – возможность своевременно начать лечение и сохранить здоровье.

Отделение «Доверие»
Первой городской
клинической больницы.
Архангельск, ул. Суворова, 5,
тел.: 27-56-72, 632-891