

# БИЗНЕС-КЛАСС



ISSN 2078-7693

ЭКСПРЕСС

www.BCLASS.ru

## Архангельск

# Новые горизонты «Открытия»



Руководитель банка «Открытие» в Архангельской области Владимир КЛЫЧНИКОВ рассказал «БК» о развитии банка и динамике спроса на финансовые продукты

→ | 3

Фото Алексея Пилинского. На правах рекламы

**maxim®** | СЕРВИС ЗАКАЗА ТАКСИ

## Корпоративное такси для бизнеса



- подробный реестр поездок
- заключение договора
- отчетные документы

Информационный сервис. Услуги оказываются перевозчиками. Реклама.

АРХАНГЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТНАЯ  
**АВТ ГАЗЕТА**  
www.ag29.ru



- Достоверная информация
- Эффективная реклама

16+

(8182) 20-44-02

Реклама.

## 2 Власть и общество

■ В Архангельске начались работы по восстановлению памятника архитектуры регионального значения – англиканской церкви на набережной Георгия Седова в Соломбале. Проект реставрации прошел авторский надзор и согласование в инспекции по охране объектов культурного наследия Архангельской области.

Из городского бюджета на реставрацию церкви выделено 15,9 млн рублей. Контракт заключен с ООО «Модуль-Р».



■ Россельхознадзор разрешил предпринимателю Йозефу РОМБСУ не возвращать овец и баранов, с которыми возникли сложности на таможне. Животных можно будет поставить на карантин в подготовленных помещениях в Уйме.

Напомним, что на таможне в Архангельске задержали 107 овец и баранов. Их приобрили в Молдове для «Уемской буренки». В ходе ветеринарного контроля были выявлены нарушения. Одна овца погибла.

Йозеф Ромбс настаивал на том, что овец нельзя отправлять обратно. Проверить животных на заболевания нужно здесь, а не везти стадо вновь через несколько регионов и границ. Дорогу назад часть овец могла не перенести. Губернатор Александр ЦЫБУЛЬСКИЙ направил письмо в Россельхознадзор, в котором также просил поставить животных на карантин в нашем регионе. Пока шли разбирательства в стаде произошло прибавление – есть новорожденные ягнята.

**Дискуссия:** Не все районы Архангельской области готовы укрупняться и становиться округами

# Местное самоуправление: реформа или финал?

Изменения в ФЗ №131 «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», принятые Федеральным Собранием в 2019 году, запустили процесс добровольного преобразования муниципальных районов в округа. Основной смысл очередной реформы – укрупнение единиц управления с поселений до уровня бывших районов, становящихся едиными муниципальными округами.

Григорий ДИТЯТЕВ  
журналист

В Архангельской области на региональном уровне во исполнение руководящих установок была утверждена концепция создания и развития муниципальных округов. В мае 2020 года «окружился» Каргопольский район, осенью возник Вилегодский муниципальный округ.

Развернулась всенародная областная дискуссия о переходе на новую систему. Если в Плесецком районе, как показали публичные слушания, к реформе в целом отнеслись благожелательно (из 74 участников слушаний лишь один против и один воздержался), то в Котласском, Холмогорском муниципальных образованиях депутаты ряда поселений решительно высказались против нововведений. Кому потребовались эти новеллы? Что здесь – естественная коррекция ФЗ-131 или же попытка построить управленческую вертикаль до самого-самого низа с тем, чтобы ликвидировать всякое сопротивление любым начинаниям верхов?

### «СТРАНЕ НЕОБХОДИМО РАЗВИТИЕ»

«Я поддерживаю эту реформу и всегда буду за нее, потому что когда ты глава района – видишь всю проблематику, которую пытаются спрятать от глаз под предлогом сохранения демократии, – считает новый **руководитель исполнительного комитета регионального отделения «Единой России», бывший глава Вельского района Дмитрий ДОРОФЕЕВ.** – В Вельском районе – 21 муниципальное образование. Есть поселения крупные, где живет около шести тысяч человек, – там, конечно, нужен опытный управленец. Но есть и такие, где живет человек 400, а бюджет составляет примерно три миллиона рублей. Из них 2,7 миллиона уходит на содержание администрации. Что можно сделать на оставшиеся 300 тысяч? Разве это не абсурд? И сегодня надо определиться: чем мы занимаемся – самозанятостью или развитием региона?»

По мнению Дмитрия Дорофеева, главу района должны инте-

ресовать исключительно вопросы развития территории – работа с нацпроектами, областными программами, без траты времени на их обсуждение с главами поселений и депутатами. Ведь кто быстрее примет решение, тот и будет вознагражден.

«Все, что сегодня делают власть имущие, должно вести к увеличению производства. Производство – это налоги, налоги – это улучшение жизни людей и развитие нашей страны. Сейчас многие главы вынуждены быть в роли оправдывающихся перед районными депутатами, местными главами и депутатами. Более 200 депутатов в Вельском районе – куда столько?» – развивает свою мысль Дмитрий Дорофеев.

И дело, видимо, не только в политике. Когда депутаты узнают, что им надлежит отчитываться о своих доходах, многие с этим не соглашались, начинают уходить. А это новые выборы и бюджетные расходы.

По мнению экс-главы Вельского района, важно создать такой механизм, чтобы средства, которые может сэкономить территория после этой реформы, не выводились

развитие», – добавляет Дмитрий Дорофеев.

### «МЫ УЖЕ ИМЕЛИ БЫ «ШИЕС»

Предлагаемая федеральной и областной властью отмена муниципальных образований первого уровня, сведение самоуправления к уровню районов в глазах противников реформы представляет собой, по сути, сведение на нет самого института местного самоуправления (МСУ).

Об этом прямо написал в программной статье, вышедшей в газете «Летопись Урдомы», **юрист Сергей ЯКИМОВ**, активист инициативной группы «Чистая Урдома»: «При одновременном осуществлении МСУ на уровне поселений и муниципальных районов деятельность последних не рассматривается гражданами как местное самоуправление. Ее результаты, конечно, полезны и востребованы населением, но ее вопросы зачастую настолько сложны и ответственны (по сравнению с вопросами поселений), что население просто не знает, как их решать. Поэтому не готово ими заниматься самостоятельно. Например, вопросы здравоохранения и образования ассоциируются для простого человека, скорее, с государственным управлением, чем с местным самоуправлением. Активность политических партий на районном уровне выдавливает инициативы местных жителей, что в поселениях наблюдается намного реже. В связи с этим органы МСУ муниципальных районов (и муниципальных округов) воспринимаются как органы

## КСТАТИ

Встречи населения с чиновниками и идеологами реформы из Москвы показывают, что реальную ситуацию на местах нынешние обществоведы понимают плохо. К примеру, проблему с транспортным сообщением Урдомы, находящейся на левом берегу Вычегды, с правобережной частью Ленского района московский регионовед «решил» тем, что предложил перенести райцентр из Яренска в Урдому.

лись за пределы муниципального округа. Деньги нужно оставлять на местах: мотивировать управленцев, пускать на улучшение ситуации в поселениях.

«Важно, чтобы люди увидели, почувствовали изменения, стали союзниками власти. Пока же местное самоуправление работает в основном на свое обеспечение. Я их в этом не упрекаю – так сложилось. Небольшая зарплата, свое хозяйство – люди держатся за это. Но ведь стране необходимо

государственной власти нижнего уровня. Кроме того, самоорганизация населения целого района в силу его больших размеров практически невозможна».

Последний аргумент для Ленского района, конечно, имеет особое значение.

«Уверен, что если эту реформу начали бы раньше, мы бы уже имели «Шиес», – считает **председатель Совета депутатов Урдомы Александр КРАВЕЦ.** – Два-три депутата от Урдомы в районном



Собрании погоды не сделали бы, а позиция остальных народных избранников могла быть в поддержку этого проекта. Ведь «Технопарк» предлагал золотые горы, был основан специальный фонд поддержки развития района».

Согласна с коллегой и **председатель Ленского районного Собрания депутатов Тамара ЛОБАНОВА:** «Думаю, уже сейчас многие наши поселения включают в себя территориально отделенные участки, имеющие свою специфику и интересы. Ее и на поселковом уровне учесть бывает не просто, а уж на уровне округа – просто нереально. Кто и как их будет лоббировать, пробивать?»

Как говорит Александр Кравец, встреча с чиновниками правительства Архангельской области и идеологами реформы из научных кругов Москвы в Урдоме уже прошла. Она показала, что реальную ситуацию на местах нынешние обществоведы понимают плохо. К примеру, проблему с транспортным сообщением Урдомы, находящейся на левом берегу Вычегды, с правобережной частью Ленского района московский регионовед «решил» тем, что предложил... перенести районную столицу из Яренска в Урдому.

Противники реформы резонно опасаются, что нововведения лишат поселения шансов отстаивать свои интересы, ее подлинная цель – разобщение, создание возможности для разного рода манипуляций с использованием территорий в интересах федеральной и областной властей. Говоря проще – «приглашение на казнь» для МСУ.

### НЕ МЫТЬЕМ, ТАК КАТАНЬЕМ?

Сторонники и противники реформы ожидаемо делают разные акценты и, соответственно, выводы. Если для первых отмена муниципального статуса поселений выступает новым источником его эффективности, прежде всего экономической, то для вторых она равнотельна ликвидации местного самоуправления.

Конкретно в Ленском районе новое начинание, скорее всего, не поддержат. Огромную роль в генезисе этого противостояния сыграл Шиес. Депутаты и администрация Урдомы фиксировали нарушения прав, подавали иски в суды различных инстанций, своими активными действиями смогли мобилизовать общественность. В конечном счете именно благодаря иску поселковой администрации в январе 2020 года состоялась первая победа над «Технопарком» в Арбитражном суде Архангельской области.

Поднялось бы руководство Ленского муниципального округа против затеи устроить гигантскую свалку на отдаленной территории на границе с Республикой Коми? Действия главы Ленского района Алексея ТОРКОВА – возможно, умелого управленца, ни разу, однако, не выступившего против строительства полигона, к сожалению, сомнений не оставляют: этого бы не произошло.

Надо учитывать и то, что на Севере, как и в Сибири, многие муниципальные образования имеют специфическую генетику. В какой еще стране мира власть принудительно переселяла миллионы людей, зачастую просто бросая их на произвол судьбы? Нет ничего удивительного в том, что сегодня происходит отток населения из бывших лесных поселков, где нет ни современной коммунальной инфраструктуры, ни работы, ни перспектив. А бороться с безработицей, разрухой и бездорожьем, похоже, решено очередной реформой.

И наконец, последнее. В Архангельской области хорошо себя зарекомендовали ТОСы – территориальное общественное самоуправление. Но государственная программа развития ТОСов в регионе только что завершилась. Как отразится муниципальная реформа на отношении укрупненной местной власти к этим организациям? Пока что в развернувшейся дискуссии эта тема почему-то совсем не обсуждается.

## Банковский сектор

## Новые горизонты «Открытия»

Банк «Открытие» начал свою работу в Архангельской области всего три года назад. За столь небольшой срок банк показал по-настоящему значимые результаты взаимодействия с физическими лицами и представителями бизнеса в регионе. По оценкам экспертов, сегодня «Открытие» имеет 3-процентную долю на региональном рынке банковских услуг, демонстрирует стабильный рост по каждому направлению.



Фото: Алексей Липинский

На днях банк представил свою стратегию развития до 2023 года. О принципах работы, планах участия в инвестиционных проектах и развитии сегмента малого и среднего предпринимательства «Бизнес-классу» рассказал **руководитель банка «Открытие» в Архангельской области Владимир КЛЫЧНИКОВ.**

– **Владимир Иванович, первый вопрос, который напрашивается сам собой: как повлияли пандемия и ограничения на результаты работы, задачи, которые были обозначены в стратегии банка на 2018-2021 годы?**

– Если коротко, 2020 год не внес существенных изменений в решение тех задач, которые были заданы в прошлой стратегии развития, и мы можем считать его успешным несмотря на все обстоятельства. Благодаря слаженным действиям команды профессионалов мы смогли быстро перестроиться и включиться в работу в новой реальности.

Например, одними из первых в стране разработали внутреннюю программу реструктуризации кредитных обязательств для предпринимателей из пострадавших отраслей, прежде всего сегмента HoReCa. Нужно понимать, что это не «проблемные займы», просто из-за карантина они потребовали особого внимания и поддержки со стороны банка. Индивидуальная работа позволила прежде всего сохранить клиентов и их бизнес, сделать перенос графиков платежей, провести оптимизацию процессов, чтобы впоследствии они смогли выполнить свои обязательства.

Далее: как системно значимый банк мы продолжили участвовать в государственных программах поддержки бизнеса и физических лиц. Выстраиваем работу так, чтобы клиенты оставались с нами надолго. По итогам 2020 года в сегменте МСП прирост составил 10%. Сейчас «Открытие» обслуживает более 1700 клиентов-предпринимателей. Отмечу также рост объемов ипотечного и потребительского кредитования, количества кредитных карт, зарплатных проектов, открытие нового офиса в поселке Октябрьский Устьянского района.

– **Как изменились предпочтения клиентов в период пандемии?**

– Предложений на рынке много, банковский бизнес – высококонкурентная среда как на уровне страны, так и в отдельно взятой Архангельской области. И это правило распространяется на все сегменты работы, будь то ипотека, кредитные карты, открытие расчетных счетов, вклады, инструменты поддержки бизнеса или зарплатные проекты. Клиенты становятся более требовательными и грамотными, хотят получать высококлассный сервис – задача банка оперативно удовлетворить этот запрос. Мы с этим успешно справляемся, что подтверждается показателями нашей работы.

Если говорить о предпринимателях, важен индивидуальный подход: за каждым бизнесом – своя история, и в какой-то момент банк становится ее частью. Важно сохранять этот подход, выстраивать долгосрочные отношения, следовать трендам. Например, в работе с физическими ли-

цами произошла переориентация людей с вкладов, ставки по которым снизились, на другие, более доходные, инструменты: ценные бумаги, инвестиционные страховые жизни и прочее. Одно из перспективных бизнес-направлений группы – брокерская компания банка «Открытие», которая оперативным консультирует частных инвесторов и помогает им делать первые шаги на фондовом рынке.

## ЦИТАТА

«Архангельск самостоятельно стал городом сервисных услуг. Мы видим, как здесь развивается малый и средний бизнес высокого уровня: открываются рестораны, кафе, салоны красоты, новые гостиницы. Развиваются и более сложные инфраструктурные проекты с прицелом на Арктику – такие перспективы открывает резидентство в Арктической зоне. Банк «Открытие» становится активным участником этих проектов».

– **В феврале этого года произошло знаковое событие – визит в регион президента-председателя правления банка «Открытие» Михаила ЗАДОРНОВА и подписание соглашения о стратегическом сотрудничестве с Архангельской областью. О чем шла речь в этом документе?**

– В ходе рабочего совещания, которое предшествовало подписанию соглашения, Михаил Задорнов и губернатор Архангельской области Александр ЦЫБУЛЬСКИЙ предметно обсудили направления сотрудничества как в финансово-

экономической, так и в социальной сферах. Мы работаем с регионом с 2018 года, например в части кредитования, и существенная часть долговых обязательств области приходится на банк «Открытие».

Речь идет о расширении сотрудничества: возможности создания специальных банковских продуктов для работников бюджетных отраслей, сотрудничестве в области строитель-

экономической, так и в социальной сферах. Мы работаем с регионом с 2018 года, например в части кредитования, и существенная часть долговых обязательств области приходится на банк «Открытие».

Речь идет о расширении сотрудничества: возможности создания специальных банковских продуктов для работников бюджетных отраслей, сотрудничестве в области строитель-

ства жилья и возможности оформления льготной ипотеки. Другой важный момент – участие банка в программе льготного кредитования резидентов Арктической зоны, в проектах государственно-частного партнерства на территории региона.

Особое внимание в рамках соглашения уделено работе с представителями малого и микробизнеса в сотрудничестве с Агентством регионального развития на платформах, которые есть у банка. Сотрудничество с банком «Открытие» дает региону новые возможности. Наша финансовая корпорация намного шире, чем

просто банк: группа широко представлена в регионе на ключевых бизнес-направлениях. В «Открытие» входит страховая группа «Росгосстрах», РГС-банк, банк для предпринимателей «Точка», компания «Балтийский лизинг» и целый ряд других структур, управляющих финансовыми ресурсами.

Для финансовой группы «Открытие» Архангельская область является одним из ключевых регионов-партнеров в Северо-Западном федеральном округе. Наша сеть офисов в регионе стабильно растет. Пока открыто четыре банковских подразделения: в Архангельске, Северодвинске, Нарьян-Маре и поселке Октябрьский. Офис в Октябрьском необходим для обеспечения финансовыми услугами работников Устьянского лесопромышленного комплекса – надежного бизнес-партнера нашего банка.

– **Как банк оценивает предпринимательскую активность непосредственно в Архангельске?**

– Архангельск самостоятельно стал городом сервисных услуг. Мы видим, как здесь развивается малый и средний бизнес высокого уровня: открываются рестораны, кафе, салоны красоты, новые гостиницы. Развиваются и более сложные инфраструктурные проекты с прицелом на Арктику – такие перспективы открывает резидентство в Арктической зоне. Банк «Открытие» становится активным участником этих проектов, и мы уверены, что успешных бизнес-кейсов будет с каждым годом больше. Рост показывают как традиционные для экономики региона сферы: лесная отрасль, деревообработка, экспорт пиломатериалов, пеллет, – так и новые: логистика, выход на внешние рынки малого бизнеса, открытие небольших производств и сельское хозяйство.

– **Если говорить о частных клиентах, как банк выстраивает работу в секторе розницы? Какие изменения происходят на этом рынке?**

– «Открытие» – классический банк с сильной диджитализацией. Такой подход по достоинству оценен клиентами банка – физическими лицами: количество клиентов, обслуживаемых в цифровых каналах, растет, и наша задача поддерживать эту тенденцию, предлагая большее количество удаленных услуг и качественный сервис. Сегодня розничные клиенты, как и бизнес, желают получить все услуги в режиме одного цифрового окна, и мы даем такую возможность: наше приложение, по оценкам экспертов, входит в тройку лучших банковских приложений в стране.

Кроме того, мы четко понимаем требования клиентов в части ежедневного обслуживания, в рамках зарплатных проектов и с точки зрения использования новых технологий. У нас нет комиссий при оплате ЖКХ, бесплатное обслуживание карты. «Зарплатники» могут рассчитывать на бескомиссионное снятие наличных в любом банке не только в России, но и за границей, а кешбэк составляет 2% по 11 категориям товаров и услуг. Причем по картам «Открытие» он начисляется рублями – исключены бонусы и баллы, которые чаще путают клиентов, чем дают реальную выгоду. Мы отслеживаем тренды рынка с помощью экспертных исследований, получаем обратную связь и формируем линейку продуктов исходя из этих данных.

– **Сложно ли применять в работе специфику региона, оперативно перестраиваться в зависимости от места расположения отделения банка?**

– Банк должен это делать, понимая особенности района, в котором отделение ведет работу: своя специфика есть везде. Уровень финансовой грамотности населения достаточно высокий; прежде чем воспользоваться каким-то продуктом, клиенты взвешивают все за и против, проанализируют его особенности, сравнят с аналогичными у других банков.

У нас конкурентные предложения по ипотечным программам: благодаря им более 300 семей Архангельска в прошлом году отметили новоселье. Ведем активную работу и по военной ипотеке. В особенности это касается Северодвинска – сегодня ставка по таким программам начинается от 7,6% годовых. Программа работает для военнослужащих, которые являются участниками накопительно-ипотечной системы, и действует при приобретении жилья и на первичном, и на вторичном рынке.

Предложения всегда актуализируются и соответствуют времени: например, в прошлом году границы были закрыты, люди в большинстве своем остались в родном регионе. Мы понимали это и смогли предложить хорошие условия кредитования для физлиц на приобретение дачных участков, ремонт, благоустройство, покупку инструмента и бытовой спецтехники. Хотя традиционно в банковском бизнесе лето не считается «высоким» сезоном, мы нарастили свой кредитный портфель именно в это время, потому что были готовы к ситуации и знали потребности наших клиентов.

**Беседовал Илья ЛЕОНИУК**

**Федеральная программа: В Архангельске начинается время благоустройства**



## Новый сезон городских перемен

В Архангельске появляется все больше благоустроенных парков и скверов. То и дело в информационном пространстве появляются новые концепции развития различных уголков города. Реализовать эти проекты помогает учреждение региона и областного центра в федеральном проекте «Формирование комфортной городской среды». Какие объекты планируется благоустроить в ближайшее время и как происходит отбор территорий?

**Анастасия НЕЗГОВОРА**

журналист

БК

Пятый год Архангельск принимает участие в федеральном проекте «Формирование комфортной городской среды». За это время благоустроено 14 общественных территорий и 69 дворов.

### БЕСПРЕЦЕДЕНТНЫЙ ГОД

До 2019 года благодаря проекту новый облик получили пять городских пространств: часть проспекта Чумбарова-Лучинского (здесь появился Литературный сквер), территория около КЦ «Северный», Майский парк, Зарусье, Рябиновая аллея (у стадиона «Динамо»). Кстати, последние три территории вошли в федеральный реестр лучших практик в сфере благоустройства. За первые три года реализации программы на благоустройство общественных пространств направлено около 125 млн рублей, на дворы – свыше 232 млн рублей.

«Прошлый год стал беспрецедентным по объему финансирования из областного бюджета: по инициативе главы региона Александра ЦЫБУЛЬСКОГО Архангельску выделили около 150 млн рублей. Всего в 2020 году на благоустройство общественных пространств города было направлено 195,7 млн рублей и более 71 млн рублей на дворы, – рассказала заместитель директора департамента городского хозяйства администрации Архангельска **Ольга ХУДЯКОВА**. – На областные средства благоустроили два крупных Север-

ной Двины – Молодежный сквер и территорию в районе ТЦ «Прага». Также деньги направили на «малые дела». Всего в 2020-м благоустройство коснулось 9 общественных территорий и 16 дворов».

Еще одним крупным проектом прошлого года стал сквер имени Александра ГРАЧЁВА в округе Варавино-Фактория. Теперь это общественное пространство называют Грачёв-Парк. В прошлом году там заасфальтировали пешеходные дорожки, расширили площадку для занятий спортом, обустроили почти 900 кв. м газонов. В парке установили новую детскую площадку на современном покрытии. Сейчас администрация округа Варавино-Фактория готовится к теплому сезону и закупает вазоны, в том числе для этого сквера.

### БЕРЕЧЬ СОЗДАННОЕ

Не все жители бережно относятся к тому, что создается в городе. Прошлой осенью на дополнительное озеленение парка «Зарусье» потратили более 600 тысяч руб-

лей. Подрядчик начал заполнять цветники, высаживать березы, рябины, клены, кусты барбариса. Планировалось создать живую изгородь, однако вскоре в ней появились «дыры»: кто-то выкопал и увез саженцы.

«К сожалению, иногда горожане несколько безответственно и даже варварски относятся к тому, что сделано для них. В прошлом году мы обновляли территорию в районе перекрестка Шабалина – Воскресенская. Однако свежесаживаемые клены спилили. Женщина, сделавшая это, утверждала, что деревья должны расти в другом месте, – продолжает Ольга Леонидовна. – Мы стараемся, чтобы благоустроенные территории появлялись не только в центре города, охватывали все округа, чтобы люди могли погулять в уютных скверах и парках недалеко от дома. Год за годом, шаг за шагом мы выстраиваем расходование средств по программе таким образом, чтобы оно было эффективным и целесообразным. Поэтому очень хочется, чтобы все сделанное долго сохранялось в хорошем состоянии».

Негативный опыт в благоустройстве общественных пространств есть и у некоторых подрядчиков. Одна из компаний, которая выиграла в 2020 году аукцион на благоустройство общественной территории у Исакогорского детско-юношеского центра на ул. Ленинская, 16, не справилась со своими обязанностями. В итоге там было выполнено только 40% работ. Контракт с недо-

бросовестным подрядчиком расторгли. В этом году благоустройство этой территории продолжится – средства заложены в бюджете города.

«Проанализировав этот случай, мы решили объединять несколько объектов в один лот. Это дает надежду на то, что на конкурс будут выходить более крупные компании, которые способны обеспечить исполнение контракта», – пояснила заместитель директора департамента городского хозяйства.

### НОВЫЕ ПРОСТРАНСТВА

Традиционно в апреле в регионе начинается сезон благоустройства, подрядчики выходят на объекты. В Архангельске заключены два муниципальных контракта на ремонт шести общественных территорий в пяти округах города. По итогам электронных аукционов подрядчиком стало ЗАО «Северная Роза». Финансирование по этим контрактам составит 111 млн рублей.

«Если прошлый год стал беспрецедентным по объему финансирования из областного бюджета, то в этом году достаточно большая сумма на эти цели направлена из бюджета городского. В то же время снова планируется выделение дополнительных средств областью, так что мы надеемся в этом году благоустроить больше территорий», – отметила Ольга Худякова.

Самый дорогостоящий объект – парк в Соломбале, у здания школы №41. Сметная стоимость работ по его капитальному ремонту – свыше

40 млн рублей. Капремонт общественной территории в районе ФСК им. А.Ф. Личутина в Северном округе обойдется более чем в 21 млн рублей. На обустройство территории вдоль дома №6 по ул. Воскресенская будет затрачено 18 млн рублей.

В этом году благоустроят прогулочную зону по ул. 23-й Гвардейской Дивизии: на это направлено более 14 млн рублей. Обновление ждет и территорию у Ломоносовского ДК в округе Варавино-Фактория: смета составлена на 11 млн рублей. Скромнее бюджет у мини-сквера напротив АГКЦ – его благоустройство обойдется в 6,3 млн рублей.

Также в 2021 году по программе «Формирование комфортной городской среды» будут преобразовывать сквер у культурного центра «Соломбала-Арт»: на эти цели запланировано 67,8 млн рублей. Из городского бюджета выделяют 15,3 млн рублей на строительство дренажно-ливневой канализации на Никольском проспекте. Такие меры необходимы для ликвидации постоянно сезонного подтопления сквера у культурного центра «Соломбала-Арт». Свой вклад в благоустройство этого общественного пространства также внесет областное правительство.

«Эта территория стала победителем рейтингового голосования – за нее проголосовало около 30% участников, без малого 12 тысяч горожан. Над идеей благоустройства сквера у «Соломбалы-Арт» работали специалисты администра-

ции, местные жители и общественники. Прошлой весной они определились с названием – «Белый сквер», – рассказала Ольга Худякова.

Планируется, что центральную аллею сквера украсит входная арка. Аллея разделит территорию на две части – активную и «тихую». В правой части сквера среди берез расположится небольшой зеленый островок, где под сенью листьев можно насладиться любимой книгой или просто приятно провести время. А если захочется прогуляться, извилистые деревянные дорожки приведут к «Волшебному дереву» – так называется еще одна зона отдыха.

Рядом с библиотекой создадут уголок, напоминающий открытую веранду летнего кафе, – литературный дворик, территория которого будет полностью закрыта навесом. Проектом предусмотрены площадки для детей.

Недавно на заседании координационного совета глав муниципалитетов региона **глава Архангельска Дмитрий МОРЕВ** отметил, что благоустройство сквера у «Соломбалы-Арт» – один из самых значимых проектов города в этом году.

### ОТБОР ЗАЯВОК

Каждому проекту предшествует большая работа. Все начинается с отбора заявок: инициативы исходят от жителей домов, прилегающих к общественным территориям, активистов. Эти предложения поступают в администрации округов, а затем – в отдел благоустрой-



Фото Алексея Литвицкого

Личные финансы: Идеи для российских инвесторов на рынке США

# Инвестиции без границ

Власти США одобрили очередной пакет поддержки экономики на \$1,9 трлн. Какое влияние эти экономические стимулы окажут на фондовый рынок, и почему это касается российских частных инвесторов? Рассказывает Кирилл МАМЕДХАНОВ, директор филиала ИК «Фридом Финанс» в Архангельске.



Фото: Алексей Липинский

– Известие о том, что Минфин США потратит на борьбу с пандемией еще \$1,9 трлн (эквивалент 40% годового бюджета страны), было с удовлетворением воспринято на всех основных фондовых рынках. Этот пакет включает в себя средства на борьбу с коронавирусом, в том числе финансирование программы вакцинации, субсидирование медицинского страхования, расширение программы налоговых вычетов, деньги на поддержку местных властей, школ и бизнеса, а также прямые выплаты налогоплательщикам.

Как отмечают аналитики инвестиционной компании «Фридом Финанс», именно эти выплаты могут оказать влияние на состояние фондового рынка. В США брокерские счета открыты у подавляющего большинства населения. Как показала практика первых «пандемийных» выплат, состоявшихся еще весной прошлого года, многие граждане несли неожиданно свалившиеся на них деньги на биржу и тем самым поддержали ослабевшие котировки. В марте 2020 года рынок рухнул, акции отдельных эмитентов падали на 40-50%, однако уже через несколько месяцев вернулись к прежним значениям, а затем и вовсе обновили максимумы. По мнению экспертов, не последнюю роль в этом сыграли «вертолетные» деньги, которыми буквально залили рынок.

Основные американские (и не только) индексы выросли так быстро и неожиданно,

что некоторые эксперты заговорили о перегреве рынков. Многих смущает зашкаливающий «индикатор Баффета» – отношение капитализации рынка акций к ВВП. Однако сейчас за многими очень дорогими бумагами стоит не просто вера инвесторов, а сильный развивающийся бизнес с постоянно растущими выручкой и прибылью, поэтому говорить о повторении появления «пузыря» преждевременно.

Сейчас индекс широкого рынка S&P 500 впервые достиг 4000 пунктов. Восходящий тренд продолжается. Как свидетельствует статистика Московской и Санкт-Петербургской бирж, в американский рынок активно вкладываются и россияне. За прошедший год отечественные инвесторы совершили сделки с иностранными бумагами на 200 млрд рублей. Пятерка самых популярных акций, по версии Мосбиржи, в

начале 2021 года включает в себя бумаги Tesla, Alibaba, Apple, Pfizer, Boeing. Лидеры на Санкт-Петербургской бирже – Tesla, Virgin Galactic, Alibaba, Apple и Amazon. Россияне, как мы видим, отдают предпочтение известным компаниям с перспективным бизнесом.

## ВО ЧТО ВЛОЖИТЬСЯ СЕЙЧАС?

Инвестиции в такие бумаги в целом оправданны. Но в портфель можно добавлять и инструменты с потенциально более высоким доходом, акции менее известных и дорогих эмитентов. Вначале стоит сформировать ядро портфеля из ETF и наиболее надежных бумаг (в частности бумаги фондов – БПИФ «Лидеры технологий» или ЗПИФ «Фонд первичных размещений»), а затем «разбавлять» его тактическими идеями.

Можно обратить внимание на представителей секторов, пострадавших от пандемии – это авиакомпании, отели, круизные лайнеры и т.д. Распространение вируса закончится, и люди по всему миру снова начнут путешествовать, а котировки этих компаний – расти. Пока же у инвесторов есть возможность приобрести акции по привлекательной цене. В их числе бумаги таких предприятий, как авиастроительная корпорация Boeing, крупная компания Carnival Corporation, авиаперевозчики United Airlines, Delta

Airlines, American Airlines и многие другие. Однако прежде чем приобретать бумаги, важно убедиться, что у эмитента есть ресурсы, чтобы дожить до окончания пандемии и не обанкротиться. С новостями и аналитикой по компаниям вам помогут консультанты «Фридом Финанс».

Также можно присмотреться к биотехнологическим компаниям, которые разрабатывают лекарства от редких и опасных заболеваний, например от болезни Альцгеймера, мышечной дистрофии Дюшена, некоторых видов рака. Прорыв в этой области повлечет за собой рост акций таких компаний. Среди них – Biogen, Sarepta Therapeutics и другие фармацевтические гиганты.

Еще одно интересное направление инвестирования – обучающие онлайн-платформы. COVID-19 заставил весь мир перейти на удаленный формат работы и учебы, многие открыли для себя возможности виртуального образования. Стоит обратить внимание на платформу для студентов Chegg, а также проследить за котировками самого известного образовательного сервиса в мире Coursera, который недавно вышел на IPO.

Это всего лишь несколько отраслей и эмитентов, которые могут привлечь отечественного инвестора. С другими среднесрочными и долгосрочными инвестиционными идеями от аналитиков ИК «Фридом Финанс» можно ознакомиться на сайте или узнать о них в офисе компании. Добавляя в портфель бумаги отдельных эмитентов, инвестору нужно помнить о диверсификации и сроках инвестирования.

**Подробнее об инвестициях в акции вы можете узнать в филиале ИК «Фридом Финанс» в Архангельске по адресу: набережная Северная Двина, 52, к. 2**

**Телефон: +7 (8182) 457-770**

**Email: arhangelsk@ffin.ru**



Реклама. ООО ИК «Фридом Финанс», ОГРН 1107746963785, г. Москва, 1-й Красногвардейский проезд, д. 15, 18 этаж, офис 18.02, Лицензия № 045-13561-100000 на осуществление брокерской деятельности, срок действия лицензии не ограничен.

Информация в данной статье не является индивидуальной инвестиционной рекомендацией, упомянутые финансовые инструменты или операции могут не соответствовать вашему инвестиционному профилю и инвестиционным целям (ожиданиям), в приведенной информации не принимаются во внимание ваши личные инвестиционные цели, финансовые условия или нужды.

## Советы опытного аудитора

### ■ Семейный бизнес – еще не дробление

**Бизнес, в котором участвуют члены семьи, имеет высокий риск претензий со стороны налоговиков по поводу искусственного дробления бизнеса, особенно если члены семьи применяют льготные режимы налогообложения.**

О том, насколько опасны такие обвинения, говорит довольно обширная отрицательная для предпринимателей судеб-

ная практика. Но вот появилось дело (А07-36451/2017).

Завод выпускал каркасы для теплиц, но продавал их только оптовикам. Один из покупателей применял льготный режим налогообложения, работал техническим директором этого завода, а также был зятем директора завода. По оценке налоговиков, этот ИП был подставной фигурой и самостоятельного бизнеса не вел. Поэтому его вы-

ручку приплюсовали к выручке завода и доначислили 508 тысяч рублей налога на прибыль и 200 тысяч рублей НДС. Однако завод выиграл судебный спор.

Как использовать положительный судебный прецедент в такого рода спорах?

Об этом рассказывает **управляющий ООО «БЭНЦ»** (Бухгалтерский Экспертный Налоговый Центр) **Николай НЕКРАСОВ** на сайте [bclass.ru](http://bclass.ru), раздел «Финансы/Совет аудитора».



ства администрации Архангельска.

«Каждую территорию проверяет департамент муниципального имущества. В первую очередь смотрят на то, кому принадлежит земля, проведено ли ее межевание. К проверке подключается департамент градостроительства – изучается план застройки. Главное, чтобы на предлагаемом участке в дальнейшем не планировалось возведение нового здания, – уточнила Ольга Леонидовна. – К примеру, на 2021 год было предложено 53 общественных территории для благоустройства, однако проверку прошли только 11. Очень часто для благоустройства предлагают пространства на месте снесенных домов, однако на многие участки уже есть другие планы».

Отбор дворов проходит несколько иначе. В Архангельске более 2 тысяч дворов, которые в той или иной степени требуют обновления. Однако не все могут попасть в программу.

«Важным условием включения дворов в программу «Формирование комфортной городской среды» является финансовый вклад жителей домов. Для того чтобы начать этот процесс, нужно провести собрание инициативной группы, определить территорию для благоустройства, уточнить ряд земельных вопросов. Затем требуется подготовить проект, – перечисляет Ольга Худякова. – Вообще, есть два варианта финансирования благоустройства двора. При минимальном наборе работ – это асфальтирование дорожек, устройство газонов, установка освещения, скамейки – софинансирование должно составить 5%. Но если жители запланируют сложные объекты – к примеру, спортивную, детскую площадки, тогда процент может вырасти до 20».

## ОБЩЕСТВЕННОЕ ГОЛОСОВАНИЕ

26 апреля стартует голосование по общественным территориям для благоустройства в 2022 году. В перечень попали 12 территорий Архангельска. Среди них

– пространство на пересечении улицы Поморской и проспекта Советских Космонавтов. На этом месте стояли два деревянных многоквартирных дома, которые снесли годом ранее. Проектом предусмотрена зона отдыха с элементами озеленения. На этом участке предлагается разбить газон и цветник, высадить деревья.

Также среди объектов от Архангельска – территория у домов №8, 10 и 12 на улице Воскресенской. Планируется сохранить общую стилистику бульвара. Поэтому запроектирована прогулочная аллея, подобная той, что уже заложена вдоль магазина «Ткани». Аллея намечена вдоль существующей линии кустарника. В основу концепции благоустройства легли исходные объекты, среди которых – лабиринт из камней, высаженные горожанами деревья на Аллее Славы, тропинки. На обновленном бульваре планируется сделать импровизированный лабиринт из скамеек и клумб, «идейно поддерживающий» уже существующий каменный лабиринт. Если проект утвердят, со стороны проспекта Ломоносова бульвар будет открывать легкий арочный туннель. Учтена необходимость увеличения парковочных мест не в ущерб зеленым насаждениям.

Отбор общественных территорий пройдет с 26 апреля по 30 мая на единой федеральной платформе [29.gorodsreda.ru](http://29.gorodsreda.ru). Там же можно будет ознакомиться со всеми общественными пространствами, участвующими в рейтинговом голосовании. Голосование доступно для граждан от 14 лет.

«Участие в программе «Формирование комфортной городской среды» – прекрасная возможность для активных и неравнодушных горожан улучшить облик города и вместе с тем свою жизнь в нем. Архангельск становится более привлекательным и удобным. Все зависит от каждого из нас и нашего желания сделать город более благоустроенным», – подытожила Ольга Худякова.

Взгляд

# Время Ц: как прошёл первый год с Александром Цыбульским

В начале апреля исполнился ровно год со дня назначения Александра ЦЫБУЛЬСКОГО врио губернатора Архангельской области. Несмотря на некоторую сдержанность, новый руководитель региона стал ярким ньюсмейкером. Сегодня мы попробуем нарисовать условный политический портрет Александра Витальевича, опираясь на события, факты и его выступления.

Алексей МОРОЗОВ

журналист

## ИНОЙ СТИЛЬ

Северяне сразу же обратили внимание на то, что Цыбульский представляет собой совершенно иной тип руководителя, нежели его предшественники.

Павел БАЛАКШИН пришел к власти уже в солидном возрасте – в 55 лет и имел большой опыт руководства заводами. Анатолий ЕФРЕМОВ стал губернатором в 44 года, и за его плечами были комсомольское секретарство, а также работа в автотранспортном предприятии и администрации области. Николаю КИСЕЛЁВУ в момент прихода к власти исполнилось 53 года, а управленческий опыт был сравнительно небольшой – «все-го лишь» директор молокозавода. Илья МИХАЛЬЧУК возглавил наш регион в 51 год, а до этого отменился на комсомольской и хозяйственной работе. Игорю ОРЛОВУ было 47 лет, за плечами – годы на производстве, в том числе в северодвинской оборонке.

Выходит, Цыбульский стал самым молодым главой региона за всю современную историю Архангельской области – на момент назначения ему было 40 лет. Однако опыт государственной службы оказался при этом самым внушительным, поскольку его уже знали как заместителя министра экономического развития РФ и губернатора соседнего Ненецкого округа.

Условно говоря, Цыбульского можно отнести к поколению губернаторов-технократов, активно продвигаемых в последние годы. К такому, например, относятся главы Нижегородской области Глеб НИКИТИН, Мурманской области Андрей ЧИБИС, Новгородской области Андрей НИКИТИН, Оренбургской области Денис ПАСЛЕР, Челябинской области Алексей ТЕКСЛЕР.

Что же собой представляет технократический стиль Александра Цыбульского? Во-первых, предельная конкретика в выступлениях, комментариях и интервью. Мы уже сравнивали его метод общения с Игорем Орловым: как известно, Игорь Анатольевич любил поговорить, а речь его зачастую была сумбурна и полна разного рода «черномырдинизмами» вроде пресловутой «шелупони» или фразы «у бюджетников не должно быть денег, чтобы летать на Бали». Цыбульский избегает резких выражений и оценок, остается предельно корректным.

Во-вторых, новый архангельский губернатор, имеющий неплохие связи на федеральном уровне, показал себя как более серьезный лоббист, чем его предшественники. Илья Михальчук имел связи в московских кабинетах, но нередко использовал их для собственной выгоды, а лоббизм Игоря Орлова зачастую не шел дальше его заявлений.

Цыбульский же на этом фоне действует весьма продуманно. Лишь одна серьезная ошибка – попытка объединения с Архангельской области и НАО – была у него накануне выборов, но из нее, как видим, он извлек свои уроки. Зато ситуацию с Шиесом смог разрулить, что добавило ему серьезных очков.

В-третьих, у Цыбульского особый подход к пиару и общению с журналистами, тоже отличающийся от прежних губернаторов. Воспитанные комсомолом Ефремов и Михальчук любили славословия в свой адрес и старались поднять под себя СМИ. Киселев так и остался невнятным в информационном пространстве, что его и погубило после конфликта с мэром Архангельска Александром ДОНСКИМ и «пинцетного» скандала. Игорь Орлов старался выстроить работу со СМИ грамотно, но мог и обидеться на журналистов за острую критику.

Александр Цыбульский к пиару относится не так рьяно, интервью дает в основном по поводу, а блоги в соцсетях ведет (или за него ведут) достаточно активно. Будучи человеком поколения девяностых-нулевых, которые с новыми технологиями на «ты», старается быть интерактивным: куда-то съездил, что-то заявил – тут же вышел комментарий.

Кроме того, надо отметить такую особенность нового губернатора, как характер работы с политическими партиями и оппозицией. Помнитесь, Игорь Орлов сетовал на то, что избранные от наше-



Фото с официальной страницы А. Цыбульского vk.com/itsybulsky

го региона депутаты Госдумы не стали для него «соратниками». Цыбульский не делит депутатов на своих и чужих, а кого-то, к примеру бывшего лидера фракции ЛДПР в облсобрании Сергея ПИВКОВА, даже приглашает на работу в правительство. Недавнее назначение многоопытного аппаратчика, знающего все ходы и выходы Виктора ПАВЛЕНКО представителем по взаимодействию с региональным парламентом наталкивает на мысль о том, что Александр Витальевич хочет избежать конфликтов. Правда, эти конфликты все же будут происходить, ведь впереди новые горячие выборы в Госдуму РФ,



Фото с официальной странице А. Цыбульского vk.com/itsybulsky

и оппозиция может воспользоваться трибуной для критики действующей власти, дабы привлечь внимание избирателей.

В целом, Цыбульский пока производит, скорее, положительное впечатление. Притирка с местными элитами проходит внешне гладко, а местные кадры плавно перемишляются с «завозными», в том числе из НАО. Однако главным остается вопрос: а надолго ли вы к нам, Александр Витальевич? И не уйдете ли по примеру пермского губернатора Максима РЕШЕТНИКОВА на министерскую должность в Правительство РФ или в крупную корпорацию? В этой связи уместно привести высказывание Цыбульского: «Я не клялся в любви к региону, это вы громко сказали. Я говорил о том, что мне правда нравится Архангельская область, на уровне какого-то внутреннего ощущения». Фразу эту можно трактовать двояко, но видится одно – если призвут на повышение, уедет.

## ШИЕС, КОРОНАВИРУС, ВЫБОРЫ

2020-й год был сложным для всего мира, для России, ну и для Архангельской области в частности. Пандемию, которая серьезно

двух конфликт в отличие от тогдашнего руководителя «коронавирусного» штаба Артёма ВАХРУШЕВА. «Понимаю вас, но и вы поймите нас», – примерно в таком ключе он начал встречу с рестораторами и ивент-бизнесменами. А уже в марте 2021-го работа заведений была продлена до часу ночи.

В ситуации с закрытием строительства полигона на Шиесе Цыбульский повел себя очень последовательно. По его оценкам, Архангельская область – красивый с точки зрения природы, духовного и культурного наследия регион. «Это закладывает определенный историко-культурный код, и проект «Шиес» – нарушение этого кода», – заявил Александр Витальевич. Действительно, ошибка губернатора-предшественника сильно расколола общество, и люди уже видели в любой инициативе власти посягательство на «общий дом». Однако к началу 2021-го Шиес стал исчезать из информационной повестки.

Что касается осенних губернаторских выборов, то они для Александра Цыбульского были непростыми. Да, выборы оказались недостаточно конкурентными, поскольку двое сильных соперников – Юрий ШЕВЕЛЕВ и Олег МАНДРЫКИН – не были допущены до решающего этапа. Но все-таки по-прежнему осталась невысокой явка, а сама кампания больше напоминала референдум о доверии.

Придя к власти, Цыбульский начал согласовывать своим представлениям наводить порядок в муниципальных образованиях. Первому досталось главе Архангельска Игорю ГОДЗИШУ за «грязь и бардак на улицах». Вместо заслуженного энергетика с Севмаша главой областного центра стал бывший сотрудник служб безопасности Дмитрий МОРЕВ, почти не знакомый архангелогородцам.

Интересна роль губернатора в затяжном конфликте в Котласе, когда против главы города Андрея БРАЛЬНИНА ополчились буквально все – от депутатов до обычных пользователей соцсетей. Бральнин ушел в отставку, а вскоре был задержан по подозрению в коррупционных преступлениях.

Не стал Цыбульский заводить в тупик ситуацию в Вельском районе: глава МО Дмитрий ДОРОФЕЕВ ушел в региональную «Единую Россию».

Между тем формирование правительства у Александра Витальевича проходит долго и кропотливо. За полгода он назначил почти всех ключевых замов и министров, но, например, министерство культу-

ры, министерство труда, занятости и социального развития, министерство строительства пока остаются без руководителей. А некоторые чиновники до сих пор пребывают в статусе и.о. министра, как, например, молодой глава минздрава Александр ГЕРШТАНСКИЙ.

## ЭКОНОМИКА БАРАХЛИТ

Помимо упомянутых выше выборов в Госдуму РФ, главным вызовом для губернатора остаются экономическое положение и социальная напряженность. Как известно, при Игоре Орлове в одном Архангельске окончательно закрылось три стратегических предприятия – Соломбальский ЦБК, Соломбальский ЛДК и лесозавод №3 на Ленинградском проспекте. Далеко от стабильности средний и малый бизнес.

И дело, в том числе, в оттоке населения, который продолжается все последние годы. Так, недавно РИА Новости обнародовало очередной печальный миграционный рейтинг. В Архангельской области за период с 2018-го по конец 2020 года убыль населения составила 2,6%. В абсолютных цифрах это 16 тысяч 100 человек. Можно констатировать, что уезжать будут и дальше, причем в основном экономически активное население в возрасте 30–45 лет.

Другая важная проблема – дефицит бюджета. В «предковидные» годы ситуация с областной казной стала немного выравниваться, что позволило говорить об инвестиционной составляющей, о «бюджете развития». Но «пандемийные» ограничения стали причиной миллионных выпадающих доходов.

По данным регионального минфина, за 2020 год в казну поступило 55,6 млрд рублей налоговых и неналоговых платежей. По сравнению с 2019-м собственные доходы бюджета сократились на 8 млрд рублей, или на 12,5%. Исполнение областного бюджета по расходам составило 112,8 млрд рублей. Чтобы дефицит бюджета не превышал допустимую цифру, необходимо снова кредитоваться, а значит, залезать в долги, как это было при Илье Михальчуке, а может, даже хуже.

Основные проблемы, на которые жалуется население, все те же – ветхое и аварийное жилье, некачественные дороги, низкие зарплаты... И тут Александр Цыбульский вряд ли пообещает и сотворит чудо. Но и жить как прежде – бедно и без веры в будущее – тоже нельзя. А значит, нужны какие-то новые стратегические проекты. Про Баренцкомур Цыбульский уже заявил. Но не получится ли как с Белкомуром – его начали обсуждать еще при Ефремове, а воз и ныне там...

Думается, что если в 2022 год Александр Витальевич войдет с таким же кредитом доверия, с каким вошел в 2021-й, то это уже можно считать победой. Михальчука и Орлова, и даже Киселева поначалу тоже встретили радушно, но спустя время жестоко в них разочаровались. Таков уж наш северный менталитет, что мы ругаем всех действующих губернаторов и даже некоторых предшественников потом вспоминаем с теплотой – как, например, с треском проигравшего выборы 2004 года Ефремова. Или все-таки Александр Цыбульский станет исключением?

## Тренды: Лизинг техники и оборудования позволяет сэкономить

Современную сферу услуг формируют сами клиенты: предприниматели строят бизнес исходя из их предпочтений. На первый план выходят новые технологии, скорость и нестандартный подход. То же касается и более «тяжелых» экономических сфер: производства, логистики, строительства и сельского хозяйства. Оптимизация процессов в этих отраслях дает прямые конкурентные преимущества, это и объясняет интерес к лизингу.



Фото Depositphotos.com

# Бизнес переходит к долгосрочной аренде

Илья ЛЕОНИК

БН

журналист

Долгосрочная аренда оборудования с возможностью его выкупа в дальнейшем отличает обычную аренду от лизинга. Этот финансовый инструмент и ранее привлекал бизнес, но не многие предприниматели и организации его использовали. Сейчас внимание к лизингу растет. Небольшие развивающиеся компании используют лизинг для приобретения дорогостоящей техники, а крупные промышленные холдинги – для сокращения затрат. К тому же оформить лизинг значительно легче, чем получить банковский кредит на длительный срок.

По оценкам экспертов, сегодня предприниматели и организации готовы инвестировать в то, что принесет доход в ближайшие три года. В условиях неопределенности даже «длинные» деньги должны показывать промежуточный финансовый результат.

Вторая тенденция заключается в необходимости постоянного обновления: клиенты предпочитают новые машины в службе такси, а партнеры хотят работать с тем, чьи средства производства отвечают последним стандартам.

Пандемия COVID-19 определила и еще один тренд – на создание полных циклов производства или оказания услуг в одном месте. При несложном технологическом процессе лучше иметь дополнительный станок в собственном комплексе и не зависеть от режимов ограничения, введенных в других регионах или странах.

Эти тренды влияют на рост лизинга прежде всего в тех отраслях, которые смогли быстрее всех перестроиться в пандемию и вывести ситуацию в плюс.

Так, сегмент лизинга сельскохозяйственной техники в стоимостном вы-

ражении в первой половине года вырос на 57%, лизинг строительной и дорожно-строительной техники увеличился на 27% к аналогичному периоду прошлого года. Доля автосегмента на рынке лизинга увеличилась в 1-м полугодии 2020-го до 43% против 34% годом ранее. Пандемия усилила тенденцию цифровизации бизнеса лизинговых компаний, а также стимулировала спрос на лизинг телекоммуникационного оборудования, объемы которого увеличились на 57%.

Интерес к лизингу появился не только у федеральных, но и у местных предприятий, в том числе – инфраструктурных.

«АО «Аэропорт Архангельск» сотрудничает со Сбербанком с августа 2001 года. Высокая надежность финансового партнера позволяет рассчитывать на него и в самых непростых ситу-

ациях. Авиационная отрасль стала одной из наиболее пострадавших в период пандемии и локдауна. Но мы не стоим на месте: такой крупный инфраструктурный объект, как аэропорт, требует постоянного развития, особенно в части обновления техники. Так, недавно мы приобрели в лизинг от Сбербанка грейдер, который будет использоваться на Соловках для расчистки взлетно-посадочной полосы, а также микроавтобус для обслуживания пассажиров в аэропорту Архангельск», – рассказал генеральный директор АО «Аэропорт Архангельск» Александр РАСПЕЧЕНЮК.

При расширении линейки предложений по лизингу эксперты прогнозируют рост популярности этого финансового инструмента в различных сегментах бизнеса и даже в среде самозанятых.

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ



**Константин ВИНОГРАДОВ,**  
управляющий Архангельским отделением  
ПАО Сбербанк:

– СберЛизинг входит в крупнейшую в стране банковскую группу Сбербанк, что дает клиентам компании дополнительные преимущества, в числе которых – большой масштаб покрытия и широкая продуктовая линейка. Потребность бизнеса сегодня – обслуживание в режиме «одного окна», поддержка деловой и финансовой репутации среди партнеров. Компетенции сотрудников и знания о клиенте позволяют специалистам банка предлагать наиболее выгодные инструменты для приобретения техники, оборудования, транспортных средств. Лизинг дает компаниям возможность находить точки роста, открывать новые направления, участвовать в государственных контрактах или расширять собственное производство. Примечательно и то, что СберЛизинг предоставил клиентам возможность электронного подписания договоров: это очень удобно при работе в различных регионах или в удаленных районах области.

## Бизнес-блокнот

### В Архангельской области открылся офис Арбитражного центра при РСПП

22 марта 2021 года в Архангельской области открылся офис Северо-Западного отделения Арбитражного центра при Российском союзе промышленников и предпринимателей (РСПП). Соответствующее распоряжение подписано президентом РСПП Александром ШОХИНЫМ.

Арбитражный центр при РСПП – это постоянно действующее арбитражное учреждение, осуществляющее деятельность по администрированию арбитража (третейского разбирательства). В компетенцию Арбитражного центра входит администрирование любых внутрисудебных и международных споров, которые могут быть предметом третейского разбирательства, в том числе корпоративных и с участием физических лиц.

Руководителем нового офиса назначен Михаил ОПЕХТИН, а председателем Архангельского областного состава Северо-Западной территориальной коллегии Арбитражного центра при РСПП стала Надежда ЧЕРТОВА. В состав территориальной коллегии арбитров вошли судьи, адвокаты, ученые.

Преимущества арбитража (третейского разбирательства) – это возможность выбора независимых и компетентных третейских судей, нейтральность арбитража, конфиденциальность рассмотрения дел, оперативность, возможность формирования комфортного для сторон графика судебных заседаний, но главное – нацеленность на примирение сторон и сохранение их партнерских отношений.

Открытие офиса Северо-Западного отделения в Архангельской области стало еще одним этапом в рамках концепции регионального развития Арбитражного центра при РСПП. Помимо основной функции администрирования арбитража (третейского разбирательства), деятельность нового офиса будет также направлена на популяризацию и развитие системы третейских судов в России.

**Офис расположен по адресу: г. Архангельск, ул. Поморская, д. 2, офис 407. тел. +7 921 247 7887; +7 960 018 8554; mail: arhangelsk@arbitration-rspp.ru**

### Дмитрий Рожин: «Роль СРО в строительном секторе возрастает»

Заместитель председателя правительства Архангельской области Дмитрий РОЖИН встретился с исполнительным директором СРО «Союз проектировщиков» Андреем КАЗАКОМ. Обсуждались результаты проверки Ростехнадзора в саморегулируемой организации и эффективность взаимодействия власти и бизнеса в строительном секторе.



Фото Софья Амурзинова

По распоряжению Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору, необходимо было проверить все саморегулируемые организации в области инженерных изысканий, архитектурно-строительного проектирования, строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства, сведения о которых внесены в государственный реестр. Несотответствие требованиям – основание для исключения сведений о СРО из госреестра.

Как рассказал Андрей Казак, СРО «Союз проектировщиков» прошла проверку Ростехнадзора без замечаний и предписаний.

«Правительство Архангельской области отмечает растущую роль саморегулируемых организаций в строительном секторе, – подчеркнул Дмитрий Рожин. – Будем привлекать такие объединения для эффективного взаимодействия региональных властей со всеми заинтересованными сторонами в этой отрасли».

СРО «Союз проектировщиков» активно участвует в региональных мероприятиях, проводит семинары, круглые столы как для участников саморегулируемой организации, так и для всего строительного сообщества региона. Участниками объединения являются компании и индивидуальные предприниматели Архангельской области и других регионов страны.

**БИЗНЕС-КЛАСС**  
Архангельск

Газета зарегистрирована 22 декабря 1999 года.

Свидетельство о регистрации

П/И № ТУ 29-00302 от 07.10.2011

выдано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Архангельской области и Ненецкому автономному округу.

Цена в розницу и по подписке свободная.

Подписка в редакции и во всех отделениях связи

Архангельской области, подписной индекс – 83745.

Отдел доставки: +7 900 912-66-22.

Ограничение по возрасту 16+.

Учредитель и издатель – ООО «ИМИДЖ-ПРЕСС».

Шеф-редактор Алексей Липницкий.

Главный редактор Д. А. ЕМЕЛЬЯНОВА.

Директор по рекламе: Илья Леоник.

Верстка и дизайн рекламы: Андрей Овчинников.

Адрес редакции и издателя:

163001, г. Архангельск, пр. Сов. Космонавтов, 169 – 83.

Телефоны редакции и рекламной службы:

(8182) 20-44-02, 65-25-40, факс (8182) 20-44-02.

E-mail: bclass@mail.ru (редакция), 29rbk@mail.ru (отдел рекламы).

№ 13 (1018), 12 апреля 2021 года

Подписано в печать 9.04.2021, по графику в 17:00, фактически в 17:00.

Отпечатано в ООО «Типография «Правда Севера».

(163002, г. Архангельск, пр. Новгородский, 32). Заказ 2277. Тираж номера 10 000.

Материалы номера и архив доступны на сайте: <https://bclass.ru>

(аудитория с 01.01.2021 по 9.04.2021 – 200 566 уникальных посетителей).

## Афиша недели

**Архангельский ТЕАТР ДРАМЫ им. М.В. Ломоносова**  
Петровский парк, 1;  
тел.: +7 (8182) 20-84-34,  
arhdrama.culture29.ru

12 АПРЕЛЯ (пн) 19.00  
**ВЕСЕННИЙ БЛЮЗ (16+)**  
Концерт ансамбля  
Тима Дорофеева  
и Екатерины Колосовой

13 АПРЕЛЯ (вт) 18.00  
Софокл  
**ЦАРЬ ЭДИП. ПРОЗРЕНИЕ (16+)**  
Трагедия, средний формат

14 АПРЕЛЯ (ср) 18.00  
Камерная сцена  
**САРАФАН (12+)**  
Были. Небыли. Отголоски  
По рассказам Ф. Абрамова

16 АПРЕЛЯ (пт) 18.00  
Н.В. Гоголь  
**РЕВИЗОР (12+)**  
Комедия

17 АПРЕЛЯ (сб) 11.00 и 14.00  
Камерная сцена  
К. Чуковский  
**ДОКТОР АЙБОЛИТ (0+)**  
Футуристическая сказка

17 АПРЕЛЯ (сб) 13.00 и 18.00  
**ПИТЕР ПЭН (6+)**  
Спектакль-которого-нет  
Инсценировка и режиссёр –  
Михаил Кузьмин

17 АПРЕЛЯ (сб) 16.00  
**СКАЗКИ В ИЗБЕ: ИТАЛЬЯНСКИЕ СКАЗКИ (0+)**  
Чтение итальянских сказок  
для детей

18 АПРЕЛЯ (вс) 11.00  
Г.Х. Андерсен  
**ОГНИВО (6+)**  
Волшебная музыкальная  
сказка

18 АПРЕЛЯ (вс) 17.00  
М. Старицкий  
**ЗА ДВУМЯ ЗАЙЦАМИ (12+)**  
Комедия

**Архангельский МОЛОДЕЖНЫЙ ТЕАТР**  
ул. Логинова, 9;  
Тел.: +7 (8182) 215-888  
teatrpanova.ru

17 АПРЕЛЯ (сб) 18.00  
18 АПРЕЛЯ (вс) 18.00  
**ПРЕМЬЕРА**  
Фернандо Пессоа  
**КНИГА НЕПОКОЯ (18+)**

**Архангельский ТЕАТР КУКОЛ**  
пр. Троицкий, 5  
тел.: +7 (8182) 21-50-44,  
касса +7 (8182) 20-48-87,  
arhpuppet.ru

14 АПРЕЛЯ (ср) 18.30  
15 АПРЕЛЯ (чт) 18.30  
Театральная гостиная  
**КОЛОБОК (6+)**

17 АПРЕЛЯ (сб) 11.00 и 14.00  
18 АПРЕЛЯ (вс) 14.00  
Малый зал  
**БУКА – ВРЕДНЫЙ ЗАЯЦ (6+)**

**Размещение информации в рубрике «Афиша недели»:**  
тел. (8182) **20-44-02**  
e-mail: **29rbk@mail.ru**

17 АПРЕЛЯ (сб) 17.00  
18 АПРЕЛЯ (вс) 17.00  
**ПЕТЕРБУРГСКИЕ СНОВИДЕНИЯ (16+)**  
Игра масок  
в пространстве Гоголя

**ТЕАТР «ПОНАРОШКУ»**  
г. Архангельск,  
пр. Ломоносова, 92,  
корп. 2, 2-й этаж.  
Тел.: 911-671-49-75 (Мария),  
911-559-26-19 (Илья)  
Заказ билетов:  
(8182) 47-99-56  
vk.com/teatr\_ponaroshku

17 АПРЕЛЯ (сб) 11.00  
**ВОЛК И КРАСНАЯ ШАПОЧКА (6+)**

18 АПРЕЛЯ (вс) 11.00  
**ВОЛК И ТРИ ПОРОСЁНКА (6+)**  
Спектакли для детей (3+),  
а также их родителей

**Поморская филармония КАМЕРНЫЙ ЗАЛ**  
г. Архангельск,  
ул. Карла Маркса, 3  
Телефон: (8182) 20-80-66  
(касса)  
www.pomorfil.ru

16 АПРЕЛЯ (пт) 18.30  
**Иоганн Себастьян Бах. МУЗЫКАЛЬНАЯ БИБЛИЯ (6+)**

Органный вечер  
17 АПРЕЛЯ (сб) 17.00  
**Литературно-музыкальные сцены по роману Жорж Санд «КОНСУЭЛО» (12+)**

В роли Консуэло – актриса  
Архангельского театра кукол  
Елена АНТУШЕВА



18 АПРЕЛЯ (вс) 17.00  
**БОГЕМСКАЯ РАПСОДИЯ (12+)**

Концерт популярной  
классики и музыки кино

**ХУДОЖЕСТВЕННЫЙ САЛОН-ГАЛЕРЕЯ**  
г. Архангельск,  
пр. Советская, 106  
Тел.: +7 (8182) 64-10-15  
пн-пт 11:00 – 19:00  
сб-вс 11:00 – 18:00

**ОДИН ПРЕДМЕТ (16+)**  
Коллективная выставка  
архангельских художников

**ВЫСТАВОЧНЫЙ ЗАЛ СОЮЗА художников**  
г. Архангельск,  
пр. Советских  
Космонавтов, 178  
тел.: +7 (8182) 27-52-35

Ежедневно (кроме пн)  
11.00-17.00

**ЖИВОПИСЬ. 2019-2020 (16+)**

Персональная выставка  
Бориса Ивановича  
КОПЫЛОВА посвящённая  
80-летию юбилею  
художника

## Читальный зал

### «Золотая» книжная полка Михаила Силантьева

«Золотая полка» – виртуальная, а для кого-то, возможно, и реальная коллекция самых любимых, актуальных сегодня книг для души и работы. В гостях у традиционной рубрики «БК» – председатель регионального отделения Союза садоводов России, руководитель Ассоциации фермеров Архангельской области, член правления Союза журналистов Архангельской области Михаил СИЛАНТЬЕВ.



– Среди моих читательских интересов на первом месте – историческая литература, поэтому книги, о которых хочу рассказать, относятся к этой тематике. Наиболее яркая из них, запомнившаяся еще со школьных времен, – «Черчилль. Биография» Мартина Гилберта. Я тогда учился в Архангельске, в 6-й школе с углубленным изучением английского языка, и мне была интересна британская история. Еще одна чрезвычайно интересная книга, впечатление от прочтения которой сохранилось до сих пор, – «История русской церкви» Николая Никольского. Она не только о церкви: это взгляд на историю России в целом под углом развития и влияния на государственную власть церковных институтов.

Из работ архангельских авторов на моем столе неизменно присутствует труд Евгения Овсянкина «Имена архангельских улиц». Это просто кладезь информации! Считаю, что каждому архангелогородцу полезно знать историю происхождения названий улиц родного города. Хочу отметить также монографию профессора Татьяны Трошиной «От Петра I до Сталина. Социальная история Русского Севера» и учебное пособие для вузов «Русский Север» профессора Владимира Булатова. Первая – фундаментальное исследование всех сторон жизни населения Европейского Севера России, основанное на большом количестве цифр и фактов. Второе написано в лубочно-эпическом формате и рассказывает об истории заселения поморами северных земель. Эту книгу с автографом автора храню как память о Владимире Булатове.

В жанре художественной литературы люблю творчество Сергея Алексеева. Из его произведений мне сложно выделить что-либо – все очень захватывающе.

## Арт-проект

# «1000 лет вместе»: спектакль-инструкция для 12 зрителей

В Гостиных дворах состоялась премьера совместного проекта Архангельского молодежного театра и Уральской индустриальной биеннале. В аудиоспектакле, созданном по итогам тренингов и полевых исследований, которые проводили участники проекта в феврале, можно услышать истории из жизни самых разных людей.

Проект включал образовательный и постановочный этапы. Его участники в течение трех дней проходили тренинг, разработанный социологами Дмитрием РОГОЗИНЫМ и Надеждой ГАЛИЕВОЙ. А «полевые исследования» – это глубинные биографические интервью с жителями города, в которых затрагивалась тема смерти, переживания человеком потери близких людей. Собранные интервью вошли в «спектакль-инструкцию», над которым работали драматург Полина БОРОДИНА, режиссер Дмитрий ЗИМИН и звукоинженер Евгений РОБЕНКО.

Зритель попадает в небольшое пространство одного из залов Гостиных дворов и получает первые инструкции: необходимо подойти к столу, на котором в отдельных коробочках лежат наушники, ручка и напечатанный на листке бумаги алгоритм действий. Здесь он оставляет мобильный телефон, предварительно выключив его, пишет на бумажном скотче свое имя и берет

наушники. С этого момента зрители – одновременно спектакль могут смотреть только 12 человек – оказываются наедине с собственной историей, которая будет складываться из фрагментов, выбираемых случайным образом.

С наушниками зрители подходят к стене, собранной из пронумерованных белых шкафчиков, в каждом из которых – отдельный сюжет. Чтобы услышать его, нужно просто подключить наушники к разъему в дверце. Интересно, что для авторов спектакля важен синхронный принцип прослушивания историй: они включаются одновременно для всех, каждая длится ровно семь минут, и за одно посещение спектакля зритель может послушать только пять историй. Таким образом создается эффект одновременного проживания опыта – разного по содержанию, но близкого по эмоциональному восприятию.

«Здесь получилось смешение историй из Екатеринбурга, Крас-



Фото Екатерина Чашкина

ноярска и Архангельска, – рассказывает куратор лаборатории Дмитрий БЕЗУГЛОВ. – Результаты лаборатории – это всегда неожиданность. Когда проводим тренинг, часто думаем, что на него придет мало людей, а значит, будет мало и интервью. Но получается наоборот, обязательно складываются разговоры, которые длятся около двух часов».

В спектакль вошла лишь небольшая часть историй, собранных участниками лаборатории в Архангельске. Фрагменты выбираются режиссером и драматургом. В спектакле представлено несколько типов историй: истории,

рассказанные пожилыми и молодыми людьми, записи полевых интервью и монологи, озвученные актерами, а также фрагменты, которые и историями в прямом смысле слова не являются – например, запись рекламы агентства ритуальных услуг. Все они расположены в случайном порядке, поэтому заранее просчитать выбор ячеек и выстроить драматургию спектакля невозможно. В каждом случае будет своя завязка, развитие действия, кульминация и развязка.

«Есть истории, которые взяты из интервью, записи из открытого доступа, например фрагменты по-

хорох Сталина и речи с прощания с Дмитрием Хворостовским, – поясняет Дмитрий Зимин. – Есть и художественно созданные сюжеты. Идея – в разноплановости контента, из которого собирается спектакль. Очень много мыслей возникло в процессе работы, размышлений о смерти. Это единственная тема, которая объединяет нас независимо от времени, политических взглядов, воспитания. Это то, что нас всех ждет, и любой вид искусства – рефлексия на эту тему».

«1000 лет вместе» – тысячелетие проживания и осмысления темы смерти в истории, литературе, искусстве, религии. Еще один способ подумать об этом, подключившись к опыту людей разного возраста, мировоззрения, социального статуса, времени и места проживания. После каждого показа проходит обсуждение услышанного зрителями друг с другом и создателями спектакля, что позволяет обменяться новым эмоциональным опытом и дополнить свою собственную сложившуюся историю.

Показы аудиоспектакля прошли в рамках фестиваля «Европейская весна», однако спектакль будет включен в репертуар театра. В следующий раз участником необычного проекта можно стать в мае.

Ольга ИСТОМИНА