

Аквилон

Группа Аквилон:

Увеличиваем материнский капитал на 25%!

(8182)

60-40-21

Реклама. С 01.01.2023 по 30.11.2023 в рамках программы «Ипотечная государственная поддержка для семей с детьми» можно приобрести жилую недвижимость на первичном рынке у юридического лица на стадии строительства по ДДУ, так и на готовое жилье от застройщика по ставке от 6,5% годовых с ООО СЗ «ЖилСтрой» (ИНН 2901234375 г. Архангельск, ул. Попова, д. 14, офис 603) и при условии при проведении сделки с услугой «Электронная регистрация права собственности», а так же оформления страхования жизни и здоровья заемщика в аккредитованных ПАО Сбербанк компаниях. В случае отказа от заключения договора страхования жизни и здоровья заемщика процентная ставка увеличивается на 1% годовых. В случае отказа заемщика от услуги «Электронная регистрация права собственности» ставка увеличивается на 0,3% годовых. Первоначальный взнос от 15% от стоимости кредитного жилого помещения, в т.ч. для физических лиц, не предоставивших документы, подтверждающие финансовое состояние и занятость. Минимальная сумма кредита — 300 тыс. руб., максимальный размер кредита — до 12 000 000 руб. — при покупке жилья в Москве в Московской области, Санкт-Петербурге и Ленинградской области, до 6 000 000 руб. при покупке жилья в других регионах. Максимальный срок кредита — 360 месяцев. Валюта — рубль РФ. При отказе заемщика от услуги «Электронная регистрация права собственности» процентная ставка увеличивается до 0,3% годовых. Кредит предоставляется гражданам РФ, у которых в период с 1 января 2023 года по 31 декабря 2023 года имеется двое несовершеннолетних детей, граждан РФ. Необходимо предоставление свидетельства о рождении и подтверждение гражданства всех детей. Дополнительные расходы: страхование жизни и здоровья заемщика, страхование и оценка объекта недвижимости, оформляемого в залог (тарифы зависят от индивидуальных особенностей заемщика). Услуга «Электронная регистрация права собственности» оказывается Обществом с ограниченной ответственностью «Центр недвижимости от Сбербанка» (ОГРН 1157746652150, адрес: 121170, г. Москва, Нутузовский проспект, д. 32, к. 1, domclick.ru, далее — ООО «ЦНС»), входит в группу компаний ПАО Сбербанк. Обеспечение по кредиту — залог кредитного объекта недвижимости. Итоговая сумма кредита определяется индивидуально, на основании оценки платежеспособности и обеспечения заемщика. Банк вправе отказать в выдаче кредита без объяснения причин. Изменение условий — Банком в одностороннем порядке. Подробнее об условиях кредитования, необходимых документах и ограничениях на sberbank.ru. Реклама. ПАО Сбербанк. Генеральная лицензия Банка России на осуществление банковских операций № 1481 от 11.08.2015. При использовании сертификата на материнский капитал для покупки квартиры, клиент получает скидку в размере 25% от суммы материнского капитала. Данная скидка не суммируется со скидками по политике продаж и купонами/скидками на мероприятиях. Предложение ограничено количеством квартир. Денежный эквивалент скидки не выплачивается. Застройщик ООО СЗ «ЖилСтрой». Жилой комплекс по адресу: Архангельская область, г. Архангельск, Соломбальский территориальный округ, ул. Валикина. Кадастровый номер земельного участка: № 29-22-023008-101. Проектная декларация на сайте наш.дом.рф.

ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК ДЕЛОВЫХ КРУГОВ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ • Издается с 1999 года • № 43 (1147) • 13.11.2023

ЗОЛОТОЙ
ФОНД
ПРЕССЫ
2023

ISSN 2078-7693

БИЗНЕС-КЛАСС

Архангельск

ЭКСПРЕСС

www.BCLASS.ru

Льготы – не за морями



Фото Алексея Липницкого

Власти Архангельской области расширили перечень труднодоступных населённых пунктов, где малый бизнес, работающий в сфере торговли, может применять пониженные налоговые ставки по УСН. В список включили и острова Архангельска.

→ 15

ТЕХНИЧЕСКОЕ
ОБСЛУЖИВАНИЕ
ЗДАНИЙ
В АРХАНГЕЛЬСКЕ

РЕМОНТ
ИНЖЕНЕРНЫХ СИСТЕМ
И ЭЛЕКТРИКИ

УБОРКА ПОМЕЩЕНИЙ
И ТЕРРИТОРИИ

СТИРКА БЕЛЬЯ

АРХАНГЕЛЬСК, НАБ. СЕВЕРНОЙ ДВИНЫ, Д. 112, К.3, ПОМ. 48, КАБ. 128
ТЕЛ/ФАКС: (8182) 24-24-43 | PARTNER@ARHPARTNER.RU | ARHPARTNER.RU

СТРОЙБАТ • ГРУППА

КОМПЛЕКТАЦИЯ ОБЪЕКТОВ
СТРОИТЕЛЬНЫМИ И ОТДЕЛОЧНЫМИ
МАТЕРИАЛАМИ

Архангельск,
ул. Смольный Буян, 23/1
(8182) 47-01-00

25 ЛЕТ

Каким будет бюджет Архангельска – 2024?

«По всем статьям есть позитивная динамика»

На минувшей неделе в Архангельской городской Думе состоялось предварительное – «нулевое» – чтение бюджета на 2024 год и плановый период 2025-2026 годов. Новому составу депутатского корпуса представили ключевые параметры бюджета, экономические и социальные показатели, на основании которых сделаны расчёты. Заместитель главы Архангельска по вопросам экономического развития и финансам Даниил ШАПОШНИКОВ поделился этими, в целом позитивными, планами и прогнозами и с «Бизнес-классом».

– Даниил Вадимович, предлагаю начать с бюджета текущего года. В 2022-м всё же было ощущение неопределённости, связанное с санкционным давлением, изменениями в экономической ситуации на федеральном уровне. Бюджет Архангельска формировался с предельным дефицитом. Можно ли сегодня говорить о том, что ситуация выровнялась?



– Подводить итоги года пока, конечно, рано: бюджет действительно непростой. Дефицит закладывался максимальный – более 1 миллиарда рублей, а для нас это сложная история, поскольку одна из задач – остаться в группе муниципалитетов с высокой долговой устойчивостью.

Однако на сегодня всё, что было запланировано в бюджете, выполняется, с этим проблем нет. А с мая – июня мы даже идём с перевыполнением плана, что позволяет рассчитывать на значительное снижение дефицита. Сейчас он составляет около 124 миллионов рублей.

Растут как налоговые, так и неналоговые доходы городского бюджета. Важный позитивный момент, прежде всего с позиции уровня жизни горожан, – рост фондов оплаты труда в среднем на 6-7% по всем предприятиям и учреждениям. Даже с учётом инфляционных процессов, изменения банковских ставок, реально располагаемые доходы населения Архангельска увеличились на 1-2%.

При этом рост поступлений в городской бюджет происходит не только за счёт НДФЛ, но и благодаря стабильной работе бизнеса. В отличие от 2022-го, когда беспрецедентное санкционное давление оказывало заметное влияние на экономику города, как и страны в целом, на данный момент мы наблюдаем, что предприятиям и предпринимателям удалось перестроить ряд логических цепочек, поменять структуру производства и сбыта товаров.

В 2023 году ожидаем увеличения индекса про-

мышленного производства в Архангельске на 7% по отношению к прошлому году. Рост инвестиций в основной капитал составит около 10%. Планируется расширение действующих производств и появление новых. Вновь отмечу эффективность института резидентов Арктической зоны Российской Федерации: у нас их уже 122. В Архангельске ими будет создано свыше 4300 рабочих мест. Общий объём инвестиций – около 50 миллиардов рублей. При этом суммарно на территории города реализуется более 130 больших инвестиционных проектов. Это не только проекты резидентов АЗРФ, но и масштабные инвестиционные проекты, проекты комплексного развития территорий, модернизации предприятий и т.д.

В прошлом году в Архангельске был поставлен рекорд по объёму сдачи жилья: порядка 180 тысяч квадратных метров. Но в 2023-м этот рекорд может быть побит. Для сравнения: в прежние годы сдавали по 100-130 тысяч «квадратов».

В целом, по сути, мы уже выходим на те экономические параметры, которые имели до введения санкций.

– Вы коснулись и неналоговых доходов: сразу приходит на ум приватизация Центрального рынка с ценой договора 121 миллион рублей. А что ещё свершилось в эти месяцы?

– Отмечу, наверное, активное заключение с застройщиками договоров по программе комплексного развития территории. Мы не планировали, что проведём в этом году такое количество результативных

аукционов – девять. Напомним, что механизм КРТ предполагает расселение старого деревянного жилфонда и реновацию кварталов инвесторами с соответствующей социальной нагрузкой. Сами торги принесли бюджету от 4-5 по некоторым небольшим участкам до 20 и более миллионов рублей.

– Практически на каждой сессии городской Думы принимаются решения и об увеличении расходной части бюджета?

– Да, одновременно с доходами наращиваем и расходы практически по всем направлениям, включая и социальную сферу, и городское хозяйство. В частности, дополнительные средства на текущие ремонты, материальное обеспечение получают муниципальные учреждения. Около 250 миллионов рублей сверх предусмотренного в бюджете в течение года направлено на исполнение судебных решений. Возможно, получится эту сумму ещё увеличить. Напомним, что речь идёт преимущественно о судебных решениях, связанных с переселением людей из ветхого и аварийного жилья.

При этом кредитных ресурсов привлекается меньше. В октябре, к примеру, мы имели возможность дополнительно распределить свыше 190 млн рублей в связи с экономией по выплате процентных платежей.

– Финансовым блоком администрации Архангельска проводится большая работа, и один из инструментов – программа по обеспечению устойчивости городского бюджета. Как вы оцениваете её результаты?

– За девять месяцев 2023 года экономический эффект от программы составил 427 миллионов рублей.

– С какими цифрами мы подходим к первому чтению бюджета на 2024 год и плановый период 2025-2026 годов?

– Если в цифрах, доходы на 2024 год составляют 15,7 миллиарда рублей, расходы – 16,4 миллиарда. Изменения в большую сторону, конечно, возможны, потому что не все межбюджетные трансферты распределены, и мы ожидаем принятия вышестоящих бюджетов.

Но уверен, что людям понятнее и важнее другие показатели. По итогам 2022 года из всех городов Северо-Запада России, исключая Санкт-Петербург, Архангельск занимает второе место по расходам на одного жителя города. Чуть-чуть уступаем Калининграду. Второе место занимаем и по размеру собственных доходов в расчёте на одного жителя. Это говорит о том, что город уверенно работает сам и расходует средства в интересах населения.

Кстати, собственные доходы городского бюджета в 2024 году прогнозируются на уровне 7,3 миллиарда рублей – это на 17% больше, чем мы изначально планировали. По сути, «прирастает» на миллиард рублей.

Однако слишком много в расходной части нужно учесть. В частности, увеличение МРОТ на 18,5% – до 19 242, рост зарплат в сферах культуры и дополнительного образования. Целый ряд мер связан с привлечением в школы, в том числе и вновь построенные, молодых педагогов. В общей сложности на социальную сферу приходится около 60% расходов, на городское хозяйство – 24%.

– То есть эта пропорция остаётся неизменной?

– Не сказал бы: она всё же немножко сместилась в сторону городского хозяйства. Было пример-



но 70% и 20% соответственно. Оговорюсь при этом, что ни по одному из направлений сокращения расходов нет.

– Какие крупные объекты капитального ремонта, реконструкции учтены в бюджете на 2024 год?

– Капитальный ремонт начнётся в зданиях ещё трёх школ: № 11, 52, 14 – и здании эколого-биологического лицея. Напомним, что каждый проект включает и благоустройство прилегающей территории. Также в следующем году должно завершиться строительство спортивного зала на месте бывшей теплицы у школы № 10.

Заложены средства на два проезда к новым учебным учреждениям в округе Майская Горка – к уже сданной школе на 1600 мест (там сделан проезд с Московского проспекта, нужен будет второй – с улицы Карпогорской, когда там завершится капитальный ремонт дороги) и к школе на 860 мест, возведение которой только начинается.

Из дорожных объектов это капитальный ремонт улицы Красных Партизан от набережной Седова

до дома № 53 на улице Маяковского, улицы Садовой от набережной Северной Двины до проспекта Ломоносова, проспекта Ломоносова от Гагарина до Урицкого, улицы Тимме от Гагарина до Воскресенской. Кроме того, у нас идёт строительство двух новых автомобильных дорог по Московскому проспекту от улицы Галушина до улицы Лёвина и улицы Карпогорской от улицы Октябрят до Московского проспекта.

Также запланировано строительство шести новых воздушных линий электропередачи в разных округах: на улицах Галушина и Касаткиной, на Московском проспекте, в Соломбале и на Бревеннике.

Кроме того, в 2024 году мы планируем провести подготовку к строительству спортивного комплекса «Верховая езда» в Северном округе, выделить средства спортивной школе «Искра» в Исакогорке на обустройство футбольного поля. Так называемая «умная площадка», универсальный спортивный зал появятся в Майской Горке – там сейчас много всего строится, а спортивных объектов недостаточно.

В следующем году будет завершён капитальный ремонт площади 60-летия Октября у железнодорожного вокзала.

Назову ещё ряд крупнейших объектов, имеющих особый порядок финансирования, – таких как реконструкция площади Профсоюзных, строительство кампуса «Арктическая звезда», реконструкция международного аэропорта. Это огромные инвестиции в наш город.

– Переселение людей из ветхого и аварийного жилья – отдельная большая тема, но всё же: какие аспекты решения этой задачи отметите?





– Да, совместно с губернатором и Правительством Архангельской области мы планируем досрочно, в 2024 году, решить задачу расселения домов, признанных аварийными до 1 января 2017 года. Очень ждём объявления на федеральном уровне новой программы переселения и уже активно к этому готовимся. Ситуация остаётся непростой: каждый год в Архангельске признаются аварийными порядка 200 домов. В общей сложности их уже полторы тысячи. А всего в городе три с половиной тысячи деревянных домов. Но бюджетные механизмы не единственные: есть программа комплексного развития территорий, о который мы уже говорили, масштабные инвестиционные проекты, в рамках которых застройщики передают муниципалитету 7% квартир для предоставления их детям-сиротам и расселения граждан из аварийного жилфонда. Для нас это, конечно, большое подспорье.

Кроме того, в бюджет 2024 года мы закладываем на исполнение судебных решений, большинство из которых также связано с предоставлением жилья, 280 млн рублей – это значительная сумма. Кстати, когда я начинал работу в администрации города, количество таких судебных решений составляло 2600-2700, сейчас их чуть больше 900: то есть наблюдается позитивная динамика. На приобретение квартир в городской маневренный фонд в следующем году будет направлено 13 млн рублей.

– В сентябре Архангельск вошёл в тройку лучших в России на конкурсе проектов представления бюджета для горожан, а недавно мы отметили пятилетие программ «Инициативные проекты граждан» и «Бюджет твоих

возможностей». Это наша особая фишка?

– Да, это наша отдельная хорошая история, и с ней мы были новаторами даже в российских масштабах. За пять лет за счёт городского бюджета по предложениям горожан реализовано 37 проектов на сумму около 50 млн рублей. Только в этом году будут реализованы десять проектов. Инициативы абсолютно разные – от обустройства спортивных и детских площадок до открытия мини-музеев. Кстати, напомним, что недавно проект архангельского детского сада «Сиверко» по созданию мини-музея Арктики «Белый медвежонок» победил на Всероссийском конкурсе проектов инициативного бюджетирования. Награду заведующей детсадом вручал министр финансов России Антон СИЛУАНОВ.

Конечно, мы будем продолжать проект «Бюджет твоих возможностей», сейчас как раз идёт сбор заявок. Также из городского бюджета регулярно выделяются средства на поддержку ТОСов.

– И, наверное, последний вопрос: есть ли какие-либо сложности, связанные с тем, что вам предстоит защищать бюджет перед новым депутатским корпусом?

– Наоборот: есть дополнительный интерес, потому что депутаты, которые только начинают знакомиться с бюджетом в этом статусе, задают очень много вопросов, привносят новую информацию от своих избирателей, порой по-другому расставляют приоритеты. Нам важна вовлечённость всех депутатов в процесс формирования бюджета, и, как правило, у нас получается выстроить такую совместную работу.

Беседовала
Дарья ЕМЕЛЬЯНОВА

Кошелёк

В Архангельске и Северодвинске подорожает проезд в автобусах

С 15 ноября в городе корабелов подорожает проезд в общественном транспорте: билет будет стоить 40 рублей.

«Транспортные компании ссылаются на продолжающийся рост цен на топливо. Они заявили о том, что фактически близки к риску полного невыполнения своих контрактных обязательств по перевозке пассажиров», – сообщили в администрации Северодвинска.

С 25 декабря будет проиндексирован тариф на автобусные перевозки и в Архангельске. Стоимость проезда также составит 40 рублей. Увеличение тарифа вызвано инфляционными процессами: цены на топливо за 2023 год в среднем выросли на 9,7%, запчасти – на 20%. Увеличение минимального размера оплаты труда с 1 января 2023 год составило 6,3%, а с 1 января 2024 года планируется увеличение на 18,47%.



Фото Анастасии Незговоровой

Ситуация: Новый детский сад в Вельске попал в арбитражную «хронику»

Есть основания – судитесь с подрядчиком!

Типичная ситуация: подрядчик по муниципальному контракту строит в районе фельдшерско-акушерский пункт, небольшой мост или целый детский сад. Допускает нарушения. Или сам заказчик по незнанию или недосмотру принимает и оплачивает из бюджета не сделанные по факту работы, на что ему и указывает Контрольно-счётная палата Архангельской области. Очевидно вроде бы: районной администрации следует разбираться с подрядчиком. Однако вместо этого она начинает судиться с КСП...

Дарья ЕМЕЛЬЯНОВА
журналист

Почти в 100% случаев суд принимает доводы аудиторов, и муниципалитету приходится самому расплачиваться за выявленные нарушения. При этом судебные разбирательства могут длиться годами.

Ещё в 2021 году Контрольно-счётная палата Архангельской области завершила проверку строительства детского сада на 220 мест в Вельске. Цена контракта, определённая по результатам электронного аукциона, составляла 219,5 млн рублей. Объектом занималось ООО «РК-Инвест». Добавим, что детский сад строился в рамках национального проекта «Демография».

По результатам проверки КСП было выявлено нецелевое расходование муниципальных средств на общую сумму более 8 млн рублей. Нарушения связаны с приёмкой и оплатой подрядчику фактически невыполненных работ. Пункты существенные: вертикальная планировка территории (не были сделаны работы на 3 млн 167 тысяч рублей), теплоизоляция трубопроводов водоснабжения (422,5 тысячи рублей), монтаж кровли из профилированного листа (325,5 тысячи рублей), теплоизоляция трубопроводов отопления (450,7 тысячи рублей), устройство физкультурных площадок (323,3 тысячи рублей), высококачественная штукатурка по сетке (2 млн 638 тысяч рублей) и др.

Хоть и находится Вельск на юге Архангельской обла-

сти, изначально допущенные нарушения в системе теплоснабжения здания, в частности, точно должны были привлечь внимание тех, кто принимал эти работы.

Контрольно-счётная палата сделала то, что положено в таких случаях: направила в адрес администрации Вельского района представление об устранении выявленных нарушений и недостатков, а в адрес регионального министерства финансов – уведомление о применении мер бюджетного принуждения. А эти меры начинают списание с муниципального бюджета всей суммы, выплаченной за невыполненные работы.

Заказчик пошёл по пути, который показался ему оптимальным, – стал оспаривать представление КСП. Но и Арбитражный суд Архангельской области, и апелляционная инстанция согласились со всеми выводами контрольно-счётной палаты, отказав администрации Вельского района в удовлетворении заявления.

Только после этого заказчик – кстати, на основании материалов той самой проверки КСП – обратился с иском к «РК-Инвест» о взыскании неосновательного обогащения по муниципальному контракту на строительство детского сада.

В качестве третьего лица по этому делу было привлечено Главное управление капитального строительства Архангельской области. Напомним, что на ГУКС возложены обязанности строительного контроля по большому числу социальных объектов, строящихся в регионе. Эти функции ГУКС выполнял и в случае с вельским детсадом.

Арбитражный суд разбирался отдельно по каждому пункту невыполненных работ, экспертами проводились судебные экспертизы. В итоге суд постановил взыскать с «РК-Инвест» только 3 млн 167 рублей – по вертикальной планировке. Некоторые недочёты подрядчик за это время успел устранить. Другие же недостатки – например, по теплоизоляции труб отопления и теплоснабжения, штукатурке стен – суд назвал видимыми, подчеркнув, что заказчик и ГУКС просто не могли не заметить их при приёмке работ! Впрочем, часть этого процесса представители учреждения вообще пропустили, не находясь в Вельске.

Что примечательно, в суде управление капитального строительства поддержало позицию подрядчика, а не района, чьи интересы, как ни крути, в первую очередь пострадали.

«На совещаниях с профильным министерством нами неоднократно поднимался вопрос о ненадлежащем строительном контроле со стороны ГУКСа при строительстве социальных объектов, заказчиками которых выступают муниципальные образования, – пояснил «Бизнес-классу» председатель Контрольно-счётной палаты Архангельской области Александр ДЕМЕНТЬЕВ. – Между тем зачастую в муниципалитетах отсутствуют специалисты, обладающие знаниями в сфере строительства. Акты выполненных работ по муниципальным контрактам подписываются заказчиками только после подтверждения объёмов и качества этих работ представителями ГУКСа. А поскольку контроль ненадлежащий, возникают такие ситуации, как с детсадом в Вельске. На судебные разбирательства ушли годы, а в результате убытки несёт районный бюджет».

Пока же и администрация Вельского района, и ООО «РК-Инвест» подали апелляционные жалобы. Очередное судебное заседание назначено на 16 ноября 2023 года.

Стоит отметить, что строительные компании тоже страдают от некомпетентности муниципальных заказчиков. И многие замечания КСП считают формальными, поскольку «сочинённое» в контракте порой никак не укладывается в реалии, с которыми они сталкиваются на стройплощадке. Однако это уже другая история...



Фото пресс-службы администрации Вельского района

Акценты

■ В аэропорту Архангельск обновляют дизайн



Фото: dtpnews.ru

К открытию после ремонта аэропорта Архангельск полностью завершится и его дизайнерское оформление. На фасаде пассажирского павильона уже установлен логотип с портретом Фёдора Абрамова, имя которого носит воздушная гавань, а в зале вылета на втором этаже северодвинский художник завершает работу над изображением родной деревни писателя – Верколы.

Гостей и жителей региона будет провожать известная фраза Абрамова: «Я родился в красивейшем месте России. В краю белых ночей и бескрайних лесов. В краю былин и сказок...»

Напомним, что в сентябре этого года в аэропорту завершилось бетонирование новой взлётно-посадочной полосы протяжённостью 2500 метров, сейчас строители заканчивают сопутствующие работы, включая установку светосигнального и метеорологического оборудования. В период с 12 по 15 ноября запланирована лётная проверка.

Строители выполнили асфальтирование обочин и рулёжных дорожек, обустроили водосточно-дренажную сеть и объекты радиотехнического обеспечения. По словам **и.о. генерального директора АО «Аэропорт Архангельск» Александра ДУБИНИНА**, в настоящий момент продолжается оформление разрешительной документации.

«На перроне установлены все инженерные сети, отремонтирована привокзальная площадь. Ремонт сделан и в пассажирском павильоне внутренних воздушных линий. Внутри аэровокзала отремонтированы санузлы и потолок, установлено новое освещение, заменено оборудование для досмотра багажа и пассажиров, обновлены регистрационные стойки, – сообщил Александр Дубинин. – Сегодня практически все объекты инфраструктуры на территории, включая общепит, парковку, готовы к открытию. В течение недели завершим установку светосигнального оборудования. Сейчас специальная комиссия проводит процедуру сертификации аэродрома».

Работы ведутся с опережением графика, поэтому открыть аэропорт планируется до 1 декабря 2023 года.

На финише лишь первый этап реконструкции инфраструктуры аэропорта. В 2024 году будут построены патрульная автодорога, очистные сооружения и здание аварийно-спасательной службы. Ориентировочно работы продлятся до августа будущего года, но они не будут влиять на приём и отправку воздушных судов.

■ Глава Холмогорского округа объявил о своей отставке



Павел ВОЛОСАТОВ, глава Холмогорского округа Архангельской области, 7 ноября объявил об уходе в отставку. В этой должности он проработал менее года – с января 2023-го.

Павел Волосатов – уроженец Новодвинска. В 2009 году окончил Архангельский государственный технический университет, а в 2018 году – Академию Государственной противопожарной службы

МЧС РФ. До назначения на пост главы Холмогорского округа в январе 2023 года работал в системе МЧС. Спустя неполный год последовала довольно неожиданная отставка Павла Волосатова из окружной администрации.

«Сегодня губернатор Архангельской области Александр Витальевич Цыбульский утвердил моё заявление об отставке с поста главы Холмогорского округа. Я выражаю всем огромную благодарность, всем доброжелателям и недовольным моей деятельностью. За такой короткий период времени я не смог распутать клубок проблем жителей Холмогорского округа. Вместе с тем для меня это был удивительный жизненный период. Друзей я приобрёл больше. Желаю Холмогорскому округу процветания и благополучия. Благодарю Правительство Архангельской области, Собрание депутатов Холмогорского округа, председателя Собрания депутатов Архангельской области Екатерину Владимировну Прокопьеву за совместную работу и поддержку», – написал на своей странице «ВКонтакте» Павел Волосатов.

Индустрия: Лесопромышленники Поморья обозначили новые проблемы

Как лесу остаться «на плаву»?

Актуальные проблемы лесопромышленного комплекса вновь обсудили на расширенном заседании комитета областного Собрания по ЛПК, сельскому хозяйству, природопользованию и экологии.

О текущей ситуации в отрасли рассказали представители ключевых предприятий Архангельской области, а также их коллеги из Вологодской области, Республики Карелия и Красноярского края.

Анастасия НЕЗГОВОРОВА

БК

журналист

«Эту тему мы обсуждаем не в первый раз начиная с 2022 года, когда были введены санкционные ограничения в отношении России, что привело к существенному изменению экономической ситуации в лесной промышленности, – напомнил **председатель профильного комитета областного Собрания Александр ДЯТЛОВ**. – В последнее время в отрасли наметились позитивные тенденции. Тем не менее сложностей хватает, в том числе связанных с реализацией пеллет, ЛесЕГАИС, ростом цен на топливо, падением цен на продукцию ЛПК, а также повышением арендных ставок. Наша задача сегодня – контролировать ситуацию, делать всё от нас зависящее для решения проблем лесной отрасли».

мышленного комплекса Архангельской области Ирина ПАНАСЕЧКИНА.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ «РАЗМОРОЗКА»

Сокращается объём инвестиций в эту сферу. Сейчас фактически заморожены два приоритетных инвестиционных проекта компаний «Регион-лес» и УЛК. Благодаря принятым на федеральном уровне мерам поддержки, сроки их реализации продлены на 12 месяцев.

«Лесопромышленные предприятия столкнулись с проблемой неисполнения контрактных обязательств со стороны иностранных поставщиков технологического оборудования и техники, в связи с чем инвесторы были вынуждены корректи-



Предоставление транспортной субсидии организовано только те компании, которые раньше остальных подали заявки в Архангельской области ряду предприятий это удалось области таких счастливиц практически нет.

что в отрасли грядёт инвестиционная «разморозка».

МЕРЫ, КОТОРЫЕ НУЖНО «ДОНАСТРОИТЬ»

Для поддержки лесопромышленного комплекса был принят ряд мер. В частности, запущен механизм взимания арендной платы по факту заготовки. Кроме

алов. Лимит субсидии увеличен до 500 млн рублей.

«Если в прошлом году предприятия получили немногим более 700 млн рублей, то в этом году заявлено 1,6 млрд рублей, 1,4 миллиарда уже получены. Субсидия выделена Группе компаний «УЛК», предприятию «Лесозавод 25», АЦБК, Онежскому ЛДК, компа-



Фото: aosp.ru

Лесопромышленный комплекс – стратегически важный сектор экономики Архангельской области. Удельный вес ЛПК в структуре валового регионального продукта составляет 14%.

«По имеющимся статистическим данным, доля ЛПК в общем объёме продукции обрабатывающих отраслей Архангельской области за 8 месяцев текущего года снизилась на 9,2% – до 61,5% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Снижается и доля лесопромышленного комплекса в налоговых доходах бюджета региона», – рассказала на заседании комитета **заместитель министра природных ресурсов и лесопро-**

ровать проекты. Изменения в инвестпроект Группы компаний «УЛК» уже утверждены. Сейчас ведётся работа по внесению изменений в инвестиционный проект компании «Регион-лес», – пояснила Ирина Ивановна.

Несмотря на сложность ситуации, во втором квартале текущего года от предприятий области поступили две заявки на получение статуса приоритетного инвестиционного проекта. Первый – по модернизации лесопильно-деревообрабатывающего комплекса в Онеге с объёмом инвестиций около 3 млрд рублей, второй – по модернизации и расширению производства Архангельского ЦБК на сумму свыше 2 млрд рублей. Так

того, региональное министерство снизило размер арендной платы на 2023 год по восьми договорам на общую сумму 31,4 млн рублей. Поддержку получили Группа компаний «УЛК» и АО «Онежский ЛДК».

Расширены возможности субсидирования транспортных расходов: теперь предприятия могут компенсировать до 80% затрат на отправку продукции через порты Северо-Западного федерального округа. За этой мерой поддержки обратилось девять предприятий Архангельской области.

Изменён перечень получателей транспортной субсидии. Теперь на неё могут претендовать производители пеллет и пиломатери-

нии «Регион-лес». Группа «Илим» получает дотацию одной суммой на центральный офис», – уточнила замминистра природных ресурсов и ЛПК.

Действительно, в Архангельской области некоторым предприятиям удалось получить субсидию, а в Вологодской области таких счастливиц практически нет.

«Правительством России был подготовлен комплекс мер поддержки лесопромышленного комплекса, почти год мы с ними работаем и видим, что некоторые из них недостаточно эффективны. Например, предоставление транспортной субсидии организовано так, что её получают только те компании, кото-

мы отрасли



Фото Анастасии Незогововой

но так, что её получают
или заявки. Если
ность, то в Вологодской

рые раньше остальных по-
дали заявки. Потом сред-
ства заканчиваются, а при
выделении дополнительных
финансирование достаётся
опять только тем, кто сно-
ва быстрее подал докумен-
ты», – отметил Александр
Дятлов.

«ЭКОНОМИКА
СОВЕРШЕННО ДРУГАЯ»

Как отмечают в Группе
«Илим», сегодня ЦБК в Ко-
ржме работает практиче-
ски с полной загрузкой.
«Остаются вопросы, свя-
занные с продуктовым мик-
сом. Сегодня рынком вос-
требованы, в первую оче-
редь, низкие граммажи
по картонной группе. Это
приводит к снижению объ-
ёмов производства про-
дукции относительно пре-
дыдущих лет, – рассказал
директор по связям с ор-
ганами государствен-
ной власти и местного
самоуправления Груп-
пы «Илим» Сергей БЕ-
РЕЗИН. – Цены потихонь-
ку начинают выравнивать-
ся, но не на всю продукцию.
Есть позиции, стоимость ко-
торых на рынке пока далеко
не оптимальная».

На деятельность всей
отрасли негативным обра-
зом влияют три ключевые
проблемы.
«Первое – это рост
арендных ставок. Вто-
рое – тарифы на логисти-
ку. С 1 декабря 2023 года
запланирован очеред-
ной рост – на 10% – грузо-
вых железнодорожных та-
рифов. Это, конечно, су-
щественно усложнит нашу
жизнь. И здесь без дополни-
тельной транспортной суб-
сидии не обойтись. Это кри-
тически важно при выходе
на новые рынки, особенно
для Северо-Западного ре-
гиона, вынужденного пе-
реориентироваться на ази-
атские страны, до которых
транспортное плечо значи-
тельно длиннее, чем до ев-
ропейских рынков сбыта.
Соответственно, и эконо-
мика совершенно другая», –

подчеркнул Сергей Викто-
рович.

Также ситуацию в от-
расли осложнило введение
в сентябре этого года вы-
возных таможенных пошлин.

«Мы начали работу
с Минпромторгом по этому
поводу. И наше предложе-
ние – подойти дифферен-
цированно и скорректиро-
вать ставки по разным груп-
пам продукции, возможно,
даже исключить из поста-
новления Правительства РФ
те позиции, производство
которых сегодня убыточ-
но. Разная продукция име-
ет разную экономику, с учё-
том этого нужно подходить
к формированию ставок», –
убеждён директор по свя-
зям с органами государ-
ственной власти и местного
самоуправления АО «Груп-
па «Илим».

ДВОЙНОЙ РОСТ
АРЕНДНОЙ ПЛАТЫ

Одна из ключевых угроз
отрасли – дополнительное
повышение арендных ста-
вок для лесопользовате-
лей с 1 января 2024 года.
Анализ последствий это-
го решения показывает,
что арендная плата возрас-
тёт на 50-100% в зависи-

мости от конкретных усло-
вий арендатора. По оцен-
кам бизнеса, это нивелиру-
ет принятые меры государ-
ственной поддержки отрас-
ли и отразится как на теку-
щей деятельности предпри-
ятий, так и на будущих ин-
вестпроектах.

Отметим, что ежегод-
ное увеличение ставок пла-
ты за лесные ресурсы уже
закреплено постановлени-
ем Правительства Россий-
ской Федерации от 23 де-
кабря 2022 г. № 2405.
Принятие нового поста-
новления повлечёт за со-
бой двойной рост аренд-
ной платы.

«По инициативе губер-
натора Александра Цыбуль-
ского подготовлено письмо
к председателю Правитель-
ства России Михаилу МИ-
ШУСТИНУ с предложением
перенести сроки вступле-
ния постановления в силу
на 1 января 2026 года. Кро-
ме того, предлагается пере-
смотреть подход к опреде-
лению разрядов такс и кор-
ректирующих коэффициен-
тов к ставкам платы в целях
недопущения кардинально-
го увеличения платы по до-
говорам аренды лесных
участков. Мы ожидаем, что
это письмо также будет под-
держано главами других ре-
гионов СЗФО», – сообщил
Александр Дятлов.

ПРОБЛЕМЫ
С ТЕХНИКОЙ
И КАДРАМИ

Также у лесопромыш-
ленников есть трудности
с закупкой техники, обо-
удования и запчастей: цены
выросли в несколько раз,
и это наряду с «подорожа-
нием» кредитов.

«Мы работаем на техни-
ке ведущих мировых брен-
дов, которая сегодня нам
недоступна. Сейчас приоб-
ретаем и тестируем кита-
йские машины. По запасным
частям ситуация сложнее.
Закупаем то, что можно, че-
рез параллельный импорт.

Но проблема с запчастями
с каждым месяцем стано-
вится всё острее, – подчер-
кнул директор по лесоза-
готовительной деятель-
ности ПКП «Титан» Аль-
берт ПЕСТОВ. – В целом
техника значительно подо-
рожала. К примеру, гусе-
ничный харвестер раньше
можно было купить в пре-
делах 25 млн рублей, сегод-
ня же его стоимость доходит
до 65-70 млн».

Сохраняются трудно-
сти с использованием Лес-
ЕГАИС. Напомним, что си-
стему запустили с 1 янва-
ря 2022 года, однако она
до сих пор сбоит. Как со-
общают лесозаготовители,
порой не работает сутками,
что влияет на рабочие про-
цессы.

Ещё один фактор, о ко-
тором говорят практически
все лесопромышленники, –
нарастающий дефицит ка-
дров. Это обусловлено па-
дением объёмов заготовки
и выпуска продукции в пре-
дыдущие периоды, а так-
же ростом спроса на рабо-
чие руки в других отраслях.
Теперь же, когда предприя-
тия нашли новые рынки сбы-
та, ограниченность в трудо-
вых ресурсах не позволяет
оперативно нарастить про-
изводство.

«Для Архангельского
ЦБК постепенно актуализи-
руется проблема дефицита
кадров, особенно основных
рабочих специальностей –
тех, по которым мы конкури-
руем с нашими соседями –
оборонными предприя-
тиями Северодвинска», – от-
метил советник генерально-
го директора АЦБК Нико-
лай КРОТОВ.

По итогам совещания
профильный комитет об-
ластного Собрания обобщит
всё сказанное бизнесом,
выработает соответствую-
щие предложения по реше-
нию проблем и направит их
в адрес заместителя пред-
седателя Правительства РФ
Виктории АБРАМЧЕНКО.

В 2024 году арендная плата может вырасти на 50-100% в зависимости от конкретных условий арендатора. По оценкам бизнеса, это нивелирует принятые меры господдержки и отразится на деятельности предприятий, а также будущих инвестпроектах в ЛПК.



Фото Алексея Липинского

Акценты

Глава Новодвинска
подал в отставку



фото vk.com/s_l_andreev

Сергей АНДРЕЕВ уходит с поста главы Новодвинска. В этой должности он работал второй срок подряд – с 2016 года. Сергей Фёдорович уже подал заявление об отставке в городской Совет депутатов.

«Это не спонтанное моё решение, а тщательно взвешенное и продуманное. В ближайшее время планирую сменить сферу деятельности. Своё добровольное сложение полномочий я согласовал с губернатором Архангельской области Александром ЦЫБУЛЬСКИМ, – отметил Сергей Андреев. – Моё заявление народные избранники рассмотрят на предстоящей 16 ноября сессии. Будет принято решение о назначении исполняющего обязанности руководителя города и о конкурсе по избранию главы».

Добавим, что на сессии горсовета помимо прочих будет рассмотрен вопрос о применении к главе Новодвинска меры ответственности в виде предупреждения. Сообщается, что Сергей Фёдорович подал недостоверные и неполные сведения о семейных доходах, расходах и имуществе за 2021 год. Как следует из пояснительной записки, искажение этих данных было несущественным.

Напомним, что до прихода на должность главы Новодвинска Андреев несколько лет работал в банковских структурах, затем на Архангельском ЦБК. Перед уходом в администрацию Новодвинска являлся директором тесно связанного с комбинатом индустриального техникума. Главой города стал в 2016 году, а затем в 2021 году был вновь избран на этот пост.

Острова Архангельска
признали труднодоступными
территориями

Власти Архангельской области расширили перечень труднодоступных населённых пунктов, где бизнес может применять пониженные налоговые ставки по УСН. Работа над документом продолжалась больше полугода. И наконец постановление было принято Правительством Архангельской области.

«Документ направлен на поддержку малого бизнеса, работающего в сфере розничной торговли на территориях с низкой численностью населения, а также в сёлах и деревнях, которые не соответствуют требованиям пешеходной доступности», – пояснила заместитель председателя комитета областного Собрания по вопросам бюджета, экономики, финансовой и налоговой политике Ирина ФРОЛОВА.

В частности, в перечень вошёл город Сольвычегодск, имеющий особое значение для истории и культуры России, – транспортное сообщение с ним организовано только через понтонную и ледовую переправы. Также в список включили островные территории Архангельска – Бревенник, Кегостров и Хабарку.

Напомним, что в декабре 2021 года областным законом были установлены пониженные налоговые ставки при применении УСН для некоторых видов деятельности, в том числе для розничной торговли. Если объектом налогообложения являются доходы, ставка составляет 1%. Для бизнеса, применяющего УСН по базе «доходы минус расходы», ставка установлена в размере 5%. Важный момент: чтобы воспользоваться льготными ставками, предприниматели должны получать 50% выручки от реализации товаров именно на этих территориях.

Льгота введена с 1 января 2022 года и действует до конца 2024 года. Отметим, что принятое постановление распространяет своё действие на правоотношения, возникшие с 1 января 2023 года.

Добавим, что на октябрьской сессии депутаты в первом чтении приняли ещё один законопроект, направленный на поддержку труднодоступных территорий. Планируется ускорить процедуру субсидирования доставки товаров в эти населённые пункты. Сегодня решение о предоставлении местным бюджетам субсидий принимает региональное министерство АПК и торговли уже после выплаты поставщикам из местных бюджетов. С 1 января 2024 года субсидии будут предоставляться до момента фактической компенсации поставщикам доли расходов на доставку товаров.

Мнение практика: Каковы сегодня инструменты принятия решений в управлении предприятием питания?

В условиях неопределённости

Кризисы возникают каждые семь лет и не только в нашей стране. Как правило, для предпринимателей это либо угроза потери прибыли, а может и всего бизнеса, либо перспектива не только удержать свои позиции на рынке, но и масштабироваться. Главное – умение оценить ситуацию и своевременно принять те решения, которые позволят использовать кризис как возможность. Большую роль в этом играет способность владельцев и управленцев менять и меняться. Однако стратегов среди них мало...

Наталья МЧЕДЛИДЗЕ
директор по маркетингу
ООО «Норд-Коммерц»,
бизнес-консультант



Кто сегодня управляет предприятиями питания? Это прежде всего сотрудники, которые выросли до уровня управляющего, начав, к примеру, с повара. Опыт в приготовлении еды большой, а в менеджменте опыта нет, а если и есть, то эффективность его низкая. Либо заведением «рулят» владельцы, не имеющие ни знаний, ни опыта работы в этой отрасли. Им кажется, что всё просто. Однако ничего простого в бизнесе нет. В этом вы можете убедиться, когда видите, как недавно созданное предприятие уже меняет хозяина или закрывается.

АНАЛИЗ СИТУАЦИИ – НА ПЕРВОМ МЕСТЕ

Большая часть владельцев и руководителей на рынке питания слабо владеют четырьмя инструментами управления бизнесом: анализом, планированием, организацией работы и контролем. На первом месте стоит анализ, который позволяет оценить состояние дел в заведении и принять решение, как поступить в сложившейся ситуации.

Моя практика консультирования владельцев предприятий питания позволила выделить слабые стороны управления. Назовём основные ошибки управленцев:

- На предложение показать результаты деятельности в цифрах только пожимают плечами, констатируя, что «всё плохо». Эмоции, к сожалению, не позволяют что-либо оценивать и принимать правильные решения. Значит, руководитель не видит, что в его заведении хорошо, а что плохо и почему.

- Не анализируют текущую ситуацию в отрасли питания в регионе, хотя изменения эти могут быть существенными. В условиях неопределённости меняется поведение гостей с различным уровнем запросов. Прежде всего их число в заведении сокращается. Гости отдадут предпочтение блюдам с ценой ниже. Блестят цены на сырьё. Какие решения следует принять в этом случае? Оптимизировать содержа-

ние меню, снизить размер порций, поменять закупочную политику. Возрастает текучесть персонала. Значит, необходимо изменить мотивационную составляющую, получая обратную связь от коллектива.

- А управляющие охают, сетуют на конкурентов, поставщиков, арендодателей... Или практически не реагируют, надеясь, что всё само собой уладится. Увы, такой сказке реализоваться сложно.

- Не анализируют сильные и слабые стороны конкурентов. Управляющие вообще редко посещают конкурирующие предприятия, а если посещают, то отслеживают только слабые места, забывая, что в чужих преимуществах тоже нужно уметь разбираться.

- Предпочитают работать в формате, который хорошо знают, либо просто копируют чужое, не учитывая изменения в поведении гостей. В период кризиса обычно сокращается число ресторанов, поскольку посетители переходят на питание в кафе. Те, кто ходил в кафе, перемещаются в столовые, а кто питался в столовой, переключаются на контейнеры с едой.

- Владельцы и управляющие слабо понимают, что является гостем заведения, и не оценивают запросы клиентов. Они делегируют эту обязанность официантам, многие из которых такую информацию добросовестно собирают. Однако передают ли они обратную связь управляющему? А он, в свою очередь, анализирует ли её? Как показывает практика, далеко не везде.

На рынке питания Архангельской области есть три категории гостей. Гости, которые хотят быстро, вкусно и дешево поесть. Они, как правило, выбирают фуд-корты, кафе, закулочные или столовые. Гости, которые хотят вкусно и комфортно поесть и готовы платить. Они выбирают рестораны. Гости, которые хотят развлечься. Они выбирают бары, клубы и кафе. А кто является гостем вашего заведения?



- Слабо изучают новые виды технологического оборудования и современные технологии кухни, что приводит к списаниям, росту потерь и снижению прибыли. Особенно это свойственно новичкам, которые не отслеживают эти тренды.

- Слабо отработывают в направлении удержания и привлечения гостей, что приводит к их потере. В условиях кризиса возрастает спрос на акционные мероприятия. Гости, выбирая заведение, отслеживают скидки, «счастливые часы», подарки. Однако управляющие часто ограничиваются только рекламой, плохо представляя её роль, стоимость и содержание.

- Не ориентируют персонал на результат. При дефиците персонала важно оценивать необходимое количество официантов и повара, обучать их и мотивировать. Приведу пример. Анализировала работу двух заведений питания в период завтрака, который стал популярным. В одном кафе посетители обслуживали один официант, успевая подать еду 28 гостям в короткий срок, что говорит о хорошей организации работы как кухни, так и зала. В другом кафе четыре официанта обслуживали три столика.

- Слабо изучают и применяют опыт профессионалов в сфере питания.

- Ещё одно слабое место – контроль, хотя на предприятиях питания существуют около 90 способов воровства. Привлекательными здесь являются процесс закупки, зоны хранения закупленного сырья, кухня и бар.

- Далеко не у всех руководителей есть умение выделять первичные задачи и сосредотачиваться на них, поскольку они погружаются в процессы, которые не оказывают серьёзного влияния на результативность заведения.

Приведу пример из практики. Предприятие питания показывает устойчивую динамику снижения выручки. Причинами могут быть: изменения в поведении гостей, активность конкурентов,

снижение качества блюд, рост цен на еду, текучесть персонала, слабый уровень программ лояльности. Что конкретно происходит в его заведении? На заданные вопросы управляющий опять же просто пожимает плечами.

ЧЕК-ЛИСТ: КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Какие задачи нужно решить управленцу? Выяснить причины снижения выручки. На основе полученной информации будут приняты решения, которые необходимо осуществить, чтобы исправить ситуацию.

Допустим, анализ показал, что заведение теряет гостей, поскольку конкуренты рядом открыли новое предприятие. Следовательно, стоит задача разработки мероприятий, целью которых является привлечение новых гостей и возврат потерянных. Инструментами могут быть: работа с обратной связью от гостей; e-mail рассылка потерянными гостям с просьбой ответить на вопросы и получить, скажем, 30% скидку на посещение.

Если причиной снижения выручки стало качество еды, то следующей задачей будет выяснение причин его ухудшения и принять следующие решения: исключить из меню блюда, которые повара не умеют готовить; оценить качество сырья и соблюдение технологического приготовления.

В одном из кафе Архангельска хозяйка начала сама закупать продукты, отслеживая их качество. Однако число жалоб гостей не сокращалось. Анализ видео с камер наблюдения показал, что персонал забирает качественное сырьё себе, принося взамен закупленное в ближайшем магазине.

КАКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРЕЖДЕ ВСЕГО ТРЕБУЮТ АНАЛИЗА?

- Выручка по дням недели – это количество денег, которое принесли гости. Это позволит определить активные и пассивные периоды

работы заведения и применить те или иные маркетинговые инструменты, чтобы активизировать пассивное время посещения.

- Маржинальная прибыль (выручка минус себестоимость) – это чистая прибыль заведения. Она покажет владельцу, достигает ли заведение целей бизнеса. Если прибыль будет отрицательной, следует обратить внимание за затраты.

- Выручка по направлениям бизнеса. Например, в кафе есть бар, кухня, банкеты. Каждое из этих направлений может отличаться объёмом выручки, прибыли и затрат. Имея анализ результатов их работы в динамике, управленец увидит, что приносит ожидаемый результат, а какое направление работы необходимо подтянуть.

- Количество гостей, чек и средний чек в динамике по дням недели (выручка за день / количество заказов) – эти показатели позволяют оценить лояльность клиентов. Какое количество денег оставляет гость в заведении? Какова эффективность маркетинговых мероприятий? Чем выше средний чек, тем результативней заведение. Его рост зависит от умения персонала применять допродажу (хлеб, напитки, десерты), качества маркетинговых мероприятий (программа лояльности, скидки, подарки), наличия дополнительных услуг – доставка готовой еды, столы, популярные нынче завтраки, банкеты, специальные предложения (комбо), ночная работа.

- Рентабельность (прибыль / выручка) – показатель эффективности вложений в бизнес. Если он меньше 20, это говорит о низком уровне возврата инвестиций. Управленцу необходимо работать над этой проблемой, оптимизируя бизнес-процессы заведения.

- Выручка и маржа по товарным группам меню – это один из источников доходов заведения питания. Автоматизированный учёт позволяет оценить все товарные группы и позиции

меню по результативности продаж, используя ABC-анализ. В меню есть три категории блюд и напитков. Категория А: объём продаж и прибыли составляет 80% от всего проданного. Таких блюд и напитков немного, но это лидеры продаж, стратегические позиции. Они всегда должны быть в меню. Категория В – блюда и напитки, объём продаж и прибыли которых составляет 15%. Середнячки. Следует работать над технологией их приготовления, себестоимостью и стремиться перевести некоторые из них в лидеры продаж. Категория С – блюда и напитки с самыми низкими показателями продаж и прибыли. Порой управляющие отказываются сохранять их в меню. Однако это не совсем правильно. Дело в том, что таких блюд и напитков может оказаться много. Поэтому удалять из товарного предложения следует только те, которые имеют самые низкие показатели. Описанный мною процесс называется управлением товарным портфелем заведения.

- Выручка и чистая прибыль на 1 кв. м. – этот показатель эффективности использования торгового зала. Особенно важен он в тех случаях, когда помещение взято в аренду. Если этот показатель низкий, то следует активизировать маркетинговые инструменты либо сократить площадь, снизив затраты на содержание заведения.

Анализ затрат заведения позволяет понять, где оно теряет деньги. Увеличение затрат свидетельствует об явных ошибках в управлении. Так, рост цен на закупное сырьё отразится на розничной цене блюда. Возможно, нужно уметь торговаться, менять поставщиков. Трендом поведения гостей в заведении питания сегодня является поиск блюд с хорошим сочетанием цены и качества, т.е. гость хочет поесть вкусно и недорого. Какие решения должен принять управляющий? Оценить, какой процент денег от выручки потрачен на продуктовую составляющую. Идеально – 25-30%. Регулярно проводить инвентаризацию товарных остатков. Установить нормы списания. Пересмотреть объём предложения в меню, размер порций, поискать новых поставщиков, которые предлагают более низкие цены, пересмотреть условия закупок, возможно, отказаться от приготовления сложных блюд, обратить внимание на заготовки в замороженном и вакуумированном виде, не продавать отдельно гарниры.

Благодаря применению современных технологий работы появилась возможность сократить число персонала на 60%. В условиях дефицита кадров это отличное решение.

Успех: Студенты САФУ выиграли хакатон по искусственному интеллекту

«Киллер-фичи» архангельских программистов



Команда Северного (Арктического) федерального университета им. М. В. Ломоносова стала победителем хакатона «Цифровой прорыв. Сезон: искусственный интеллект». Это самый масштабный в России проект для ИТ-специалистов. Архангельские студенты представили модель для автоматического распознавания и подсчёта уникальных элементов четырёх категорий ТБО, которая была высоко оценена жюри. Теперь команда Ping готовится к международным состязаниям.

Анастасия НЕЗГОВОРОВА
Фото Алексея Липницкого

В составе команды – студенты четвёртого курса направления «Информационные системы и технологии» Никита Горьковец, Полина Черноусова и Илья Бобров. Мы встретились с ребятами в ИТ-парке «Цифровая Арктика» и обсудили их участие в хакатонах, подготовку к новым состязаниям, а также кейсы в области искусственного интеллекта, над которыми они успели поработать.

«В хакатоне проекта «Цифровой прорыв. Сезон: искусственный интеллект» мы участвуем в третий раз и каждый раз решаем всё новые интересные задачи. На выбор даётся пять кейсов, сформированных госучреждениями и бизнесом. Каждая команда выбирает один и занимается строго им. Соревнование идёт по каждому кейсу», – рассказал капитан команды Никита Горьковец.

На первом хакатоне ребята работали над увеличением качества видео, на втором – над определением номера вагона едущего поезда.

«В первый раз не хватило уверенности в себе. Над выбранным нами кейсом работали более опытные коллеги, и мы сдались. А на самом деле чуть не победили», – уточнила Полина Черноусова.

Хакатон – кадровый проект Министерства экономического развития РФ и платформы «Россия – страна возможностей», проводится в рамках федерального проекта «Искусственный интеллект» национального проекта «Цифровая экономика», инициированного Президентом РФ. В 2023 году в рамках проекта проходят восемь окружных хакатонов (соревнования регионов внутри федерального округа), всероссийский и международный.

Ко второму хакатону, как признаются сами программисты, они подготовились слабо, но в третий раз всё получилось.

«Мы остановились на теме распознавания видов ТБО. Задача показалась очень интересной, к тому же прикладной. Стали работать над моделью для автоматического распознава-

ния и подсчёта элементов четырёх категорий твёрдых бытовых отходов: дерева, пластика, стекла и металла. По сути, это компьютерное «зрение», которое мы уже хорошо изучили», – пояснил Никита.

Команда Ping участвовала в хакатоне онлайн. Последнее состязание собрало сотни участников. На ре-

шение кейс-задачи было отведено 43 часа.

«Большую часть времени занял поиск информации, дата-сетов для того, чтобы предобучить «нейронки» и посмотреть, какой результат может получиться. Затем искали модели для детекции – определения объекта на фото или видео, ведь их в открытом до-

ступе очень много», – уточнил Илья Бобров.

Как считают айтишники, хакатон научил их не только работать над прикладными задачами, но и презентовать решения.

«Ещё в самом начале нам говорили, что кейс – сугубо практическое задание, а презентация, интерфейсы и масштабируемость не учитываются. Но на деле всё оказалось иначе. Ведь в жюри сидят не только технические эксперты, но и люди бизнеса. И в третий раз нам удалось идеально презентовать своё решение», – рассказала Полина.

Помимо хорошей презентации, оценивалось и качество документации.

«Конечно, жюри приятнее смотреть на готовый проект, чем на куски кода. И нужно не просто хорошо рассказать о своём проекте, но представить «киллер-фичи» – «убийственные особенности», отличающие наше решение от других. Несмотря на то, что мы по точности не были самыми лучшими, заняли первое место», – добавил Никита Горьковец.

По оценкам начинающих программистов, их решение уже сегодня можно внедрить на реальном объекте.

«В целом это в большей степени инструмент для статистики, чем именно для сортировки отходов. Мы разработали систему, которая подсчитывает, но к ней нет аппаратных установок, чтобы сортировать сырьё, вытаскивать из потока фракции. В дальнейшем, конечно, можно развивать это решение, подключать робототехнику, однако для реализации этого нужны серьёзные финансовые средства», – считает Илья Бобров.

Сейчас ребята готовятся к следующему этапу – международному хакатону, который пройдёт в конце ноября.

«Благодаря участию в состязаниях у каждого из нас в портфолио появился реальный кейс, что тоже неплохо. Конечно, хотелось бы, чтоб нас заметили работодатели. Тем более сейчас в этой сфере достаточно сложно трудоустроиться, требования к программистам повышаются. Поэтому без портфолио и опыта редко удаётся найти хорошую работу», – подчеркнул капитан команды.

Бизнес-блокнот

■ Суд позволил увеличить «глубину» налоговой проверки

В ходе выездной проверки 2015-2017 годов налоговики обнаружили ранее (в 2013-2014 годах) непогашенные компанией иностранные займы, которые не были учтены как её внебюджетный доход. Причем одна фирма-заимодавец на данный момент уже ликвидирована, а другая долг простила.



Инспекция включила эти суммы непогашенной «кредиторки» в доходы компании за проверяемый период, опираясь на дату их «выявления» налоговиками, со ссылкой на п. 10 ст. 250 НК РФ и пп. 6 п. 4 ст. 271 НК РФ. И суды поддержали такую позицию ИФНС.

Николай НЕКРАСОВ, управляющий ООО «БЭНЦ» (Бухгалтерский Экспертный Налоговый Центр), на примере арбитражного спора (см. дело А59-3259/2020) анализирует правовые основания, которыми руководствовались суды при принятии решения в этой непростой ситуации.

Подробности на сайте bclass.ru, раздел «Финансы/Совет аудитора». Для перехода к полному тексту материала просто отсканируйте QR-код.



Читальный зал

«Золотая» книжная полка Сергея Звягина



«Золотая полка» – виртуальная, а для кого-то, возможно, и реальная коллекция самых любимых, актуальных сегодня книг для души и работы. В традиционной рубрике «БК» – художник-маринист, кандидат философских наук Сергей ЗВЯГИН:

– Литературные пристрастия любого человека с годами меняются. В юности я много читал литературы о флотоводцах, не раз перечитывал книгу Б. Островского из серии «Жизнь замечательных людей» об адмирале М. П. Лазареве – одном из первооткрывателей Антарктиды.

Затем был период активных занятий парусным спортом. Тогда под рукой всегда находилась специализированная литература, связанная с тактикой и техникой гонок, в частности «Искусство плавания под парусами» П. Эльвстрема, «Теория плавания под парусами» Ч. Мархая, «Школа яхтенного капитана» В. Леонтьева. Регулярно читал зарубежные периодические издания – польский журнал «Жагле» и немецкий «Зигельшпорт». Также мне присылали переводы из специализированных журналов по парусному спорту.

С тех пор, как занялся наукой, на моём столе лежат труды по культурологии и философии. Отмечу работы русского философа И. Ильина, П. Флоренского, академика Д. Лихачёва, а также культуролога и публициста Ю. Лотмана.

Среди поэтов вне конкуренции А. Пушкин, С. Есенин, Е. Евтушенко. Очень люблю В. Высоцкого, на моей полке полное собрание его сочинений.

Поскольку занимаюсь маринистикой, с удовольствием читаю литературу о художниках, в числе избранных книг – воспоминания нашего земляка, художника А. Борисова.

АРХАНГЕЛЬСКАЯ ГОРОДСКАЯ ДУМА ИНФОРМИРУЕТ

29–30 ноября 2023 года пройдёт третья сессия Архангельской городской Думы 28-го созыва. Постановление о созыве сессии подписал председатель городской Думы Иван Воронцов. Сессия начнёт работу 29 ноября в 10.00. Место проведения: г. Архангельск, пр. Троицкий, д. 60, зал заседаний Архангельской городской Думы.

БИЗНЕС-КЛАСС
Архангельск

Газета зарегистрирована 22 декабря 1999 года. Свидетельство о регистрации ПИ № ТУ 29-00302 от 07.10.2011 выдано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Архангельской области и Ненецкому автономному округу.

Учредитель и издатель – ООО «ИМИДЖ-ПРЕСС». Шеф-редактор Алексей Липницкий. Главный редактор Д. А. ЕМЕЛЬЯНОВА. Директор по рекламе: Илья Леонюк.

Адрес редакции и издателя: 163001, г. Архангельск, пр. Сов. Космонавтов, 169 – 83. Телефоны редакции и рекламной службы: (8182) 20-44-02, 65-25-40, факс (8182) 20-44-02. E-mail: bclass@mail.ru (редакция), 29rbk@mail.ru (отдел рекламы).

№ 43 (1147), 13 ноября 2023 года. Подписано в печать 10.11.2023, по графику в 17:00, фактически в 17:00. Отпечатано в ООО «Типография «Правда Севера». (163002, г. Архангельск, пр. Новгородский, 32). Заказ 2999. Тираж номера 10 000.

Материалы номера и архив доступны на сайте: <https://bclass.ru> (аудитория с 1.01.2023 по 10.11.2023 – 330 000 уникальных посетителей).

Цена в розницу и по подписке свободная. Подписка в редакции и во всех отделениях связи Архангельской области, подписной индекс – 83745. Отдел доставки: +7 900 912-66-22. Ограничение по возрасту 16+.

Что связывает «Ленфильм» с отечественным сервисом Wink?

Мекка российского кино

В конце октября «Ростелеком» организовал для журналистов Северо-Запада, в том числе Архангельской области и НАО, пресс-тур в Санкт-Петербург. Значительной частью программы стало погружение в мир кино, причём во всех его проявлениях: от истории и культурных картин «Ленфильма» до отечественных видеосервисов, которые не только предоставляют пользователям доступ к киноконтенту, но и сами его создают.

Анастасия НЕЗГОВОРОВА

БК

Фото автора



Фото предоставлено ПАО «Ростелеком»

Мы побывали в Мекке российского кино – на студии «Ленфильм», расположенной в самом центре Санкт-Петербурга, на Петроградской стороне. На территории в четыре гектара разместились четыре действующих павильона и цеха декоративно-технических сооружений. На месте четвёртого – старейшего и одного из самых больших павильонов – в конце XIX века располагался театр «Аквариум», где в 1896 году состоялся первый публичный киносеанс в России. Он длился всего 10 минут. Были показаны короткие фрагменты документальных фильмов братьев Люмьер, в том числе «Прибытие поезда на вокзал Ла-Сьота».

«Вскоре театр и ресторан «Аквариум» перестроили, и в 1914 году в этом здании был создан военный кинематографический отдел – с этого события ведёт своё летоисчисление «Ленфильм».

сатый рейс». Чтобы приучить хищников к людям и техническим приспособлениям для съёмки кино, здесь был выстроен вольер, где несколько месяцев жили тигры», – пояснила экскурсовод.

На «Ленфильме» снято много других картин, вошедших в золотой фонд советского кинематографа: «Гамлет», «Свадьба в Малиновке», «Золушка», «Собака на сене», «Приключения Шерлока Холмса и доктора Ватсона» и ещё около полутора тысяч бессмертных произведений киноискусства.

«Все эти истории витают в воздухе: у нас много экспонатов – свидетелей удивительных людей и событий», – подчеркнула экскурсовод.

Мы увидели ретроавтомобили, «снявшиеся» в ряде кинолент, знаменитые часы из «Гамлета» и замок из «Золушки», и даже ту самую туфельку главной героини 31-го размера – кстати, это реальный



Было и множество других удивительных артефактов, костюмов, с каждым из которых связана далеко не одна история. А в завершение экскурсии подошли к павильонам, где в это время проходили съёмки новых картин.

В Санкт-Петербурге традиционно снимается большое количество фильмов, причём нередко пря-

из них – видеосервис «Ростелекома» Wink. О развитии онлайн-кинотеатра журналистам рассказала директор по работе с массовым сегментом региона «Запад» ПАО «Ростелеком» Эвелина ДОРОШЕНКО:

«Wink – наш любимчик, наша гордость. Про него можно говорить бесконечно. Он полностью импортозамещённый и независимый. Это разработка «Ростелекома», которая позволяет не тревожиться из-за доступности в стране зарубежных сервисов».

По итогам первого полугодия 2023 года число активных клиентов Wink превысило 11,5 миллиона. Сервис пользуется спросом и на Северо-Западе: по сравнению с 2022 годом количество подписчиков выросло на 30%. По данным аналитической компании GfK, во втором квартале 2023 года Wink закрепился на втором месте по числу платящих подписчиков среди российских онлайн-кинотеатров.

«Мы внимательно следим за такими метриками, как понимаем, что если пользователь платит, то он потребляет контент осознанно. Если число таких людей растёт, значит, качество удовлетворяет и мы двигаемся в правильном направлении», – уверена Эвелина Дорошенко.

«КАК И ВСЁ РЫНОК, МЫ ТОЖЕ ДРОГНУЛИ»

Видеосервис развивается как мультиформатная цифровая платформа, а в связи с событиями прошлого года Wink занялся ещё и производством сериалов и фильмов.

«Как и весь рынок, мы тоже дрогнули, когда ушли основные производители контента. Но это событие подтолкнуло нас занять нишу. Так появилась линейка Wink Originals. Становится всё больше проектов, пользующихся большим успехом. Один из таких примеров – «Балет». Мне и самой очень нравится этот сериал. Кстати, он снимался именно в Санкт-Петербурге», – добавила спикер.

За первое полугодие 2023 года в линейке Wink Originals вышло семь художественных сериалов, которые отметили не только зрители, но и критики: помимо «Балета» это «Фишер», «Актрисы»,

«Операция «Неман», «Ухожу красиво», «Мёрзлая земля», «Библиотекарь», а также два документальных проекта – «Поухавшие» и «Рестораны Москвы». А сравнительно недавно появилась музыкальная драма «Плакса». Кстати, в конце сентября в Архангельске состоялся предпремьерный показ первой серии.

«ЭТО НЕ ПРОСТО МОРДОБОЙ»

Сейчас в Wink вышел документальный сериал «Большая битва» от продюсера Сергея БОНДАРЧУКА, рассказывающий о самом закрытом спорте в мире – смешанных единоборствах (ММА). Премьерный показ седьмого (предпоследнего) эпизода состоялся в Санкт-Петербурге в кинотеатре студии «Ленфильм». Во время пресс-тура нам удалось не только увидеть его первыми, но и даже пообщаться с создателями сериала.

«Хотелось поделиться со зрителями «внутренней кухней» этого спорта, чувствами и эмоциями борцов. Моя любимая по наполнению серия – шестая, где, как мне кажется, больше всего закулисы, которое мы хотели показать», – рассказал сценарист «Большой битвы» Алексей САФОНОВ.

В восьми сериях проекта можно увидеть известных российских борцов, среди которых Фёдор ЕМЕЛЬЯНЕНКО, Хабиб НУРМАГОМЕДОВ, Александр ШЛЕМЕНКО, Марина МОХНАТКИНА, Анастасия ЯНЬКОВА. Спортсмены охотно принимали участие в съёмках, понимая важность сериала.

«За полтора года работы мы записали 52 интервью со спортсменами со всей страны. Нам хотелось обсудить спорт с разных сторон,

поднять тему женских боевых искусств», – уточнил режиссёр картины Михаил ДВОРЖЕЦКИЙ.

Несмотря на документальность, «Большая битва» – захватывающий сериал, финал которого съёмочная команда не могла предсказать.

«Документальное кино неподвластно создателям, как и сама жизнь. У нас был сценарий, но мы не знали, как именно закончится сериал. Мы вели сквозного персонажа через все эпизоды и решили, что его бой за звание чемпиона мира станет финалом сериала. И могли только догадываться, как он завершится. Проигранный бой для художественного сериала стал бы провалом, но мы снимаем реальную жизнь», – добавил режиссёр.

«Большая битва» – сериал не только про бои, но и про психологию, жизненные истории, взаимоотношения спортсменов со своими семьями. Каждая серия посвящена определённой теме. Например, женщинам-спортсменкам, стереотипам, с которыми они сталкиваются. Ещё одним лейтмотивом стало отношение борцов к своей малой родине.

«У нас получилось создать своеобразный альманах этого вида спорта. Ранее не было полноценной истории, рассказывающей о становлении ММА в России с 1995 по настоящее время», – резюмировал Михаил Дворжецкий.

Авторы также подчёркивают, что «Большая битва» – это картина не о «мордобое и жестокости», а о людях и их переживаниях и жизненном опыте, а также об их окружении. Поэтому сериал может найти отклик не только у тех, кто интересуется этим видом спорта.



В 1918 году здесь была снята первая советская картина «Уплотнение». Эту тему развил Михаил Булгаков в «Собачьем сердце». И ровно через 70 лет после «Уплотнения» на «Ленфильме» вышел фильм, снятый по мотивам этой повести Булгакова», – рассказала экскурсовод.

Примечательно, что «Ленфильмом» киностудию назвали лишь в 1934 году, а знаменитый Медный всадник стал её символом в 1975-м.

ВОЛЬЕР ДЛЯ СВИРЕПЫХ АКТЁРОВ

«Кино – удивительный феномен, объединивший в себе разные виды искусств: театр, музыку, танец, архитектуру и даже цирк. На «Ленфильме» снимали знаменитый «Поло-

размер обуви актрисы Янины ЖЕЙМО. Примечательно, что роль Золушки она исполнила в 37 лет.

В КАБИНЕТЕ ШЕРЛОКА ХОЛМСА

Также мы посетили кабинет Шерлока Холмса, который до сих пор хранит артефакты со съёмок. Особенно поразила маска пса из серии «Собака Баскервилей».

«Это тренировочный макет. Очень долго искали безопасный материал, которым можно мазать морду собаке, чтобы она светилась. Контан Дойл написал, что для этого использовали белый фосфор, но это было совершенно невозможно сделать на площадке: фосфор пагубно влияет на животное», – пояснила экскурсовод.

ОНЛАЙН-КИНОТЕАТР С ОТЕЧЕСТВЕННОЙ «НАЧИНКОЙ»

Сегодня увидеть эти картины можно в онлайн-кинотеатре. В последнее время отечественные видеосервисы получили серьёзное развитие. Это связано, в том числе, с уходом из России многих западных сервисов. Отметим, что полностью отечественных аналогов сегодня немного. Один

