

# БИЗНЕС-КЛАСС

ISSN 2078-7693



[www.BCLASS.ru](http://www.BCLASS.ru)

Бизнес-класс  
Архангельск

ЭКСПРЕСС

25  
ИЗДАЁТСЯ  
С 1998 ГОДА

## Территория новых решений



Главным событием минувшей недели в Архангельской области стал II Форум «Арктика – Регионы». Центральные темы мероприятия – развитие арктических территорий, Северного морского пути, раскрытие инвестиционного потенциала АЗРФ.

→ | 2-3

### Спецвыпуск

## «Строители Севера» – к 15-летию архангельских СРО

В День строителя, который в 2023 году отмечается 11 августа, вышел в свет 7-й специальный выпуск «Бизнес-класса» – «Строители Севера». Его главной темой стало 15-летие саморегулирования в строительной отрасли нашего региона.

В Архангельской области сегодня работают три СРО – «Союз профессиональных строителей», созданный в декабре 2009 года, «Союз проектировщиков» и «Союз изыскателей». В общей сложности участниками архангельских СРО являются уже около тысячи ком-

паний из разных регионов России. Все направления деятельности наших саморегулируемых организаций – а их, поверьте, много! – нашли в спецвыпуске своё отражение.

Спецвыпуск заинтересует и читателей, никак не связанных со строительной отраслью Поморья. Хотя разве такие люди есть? Всем нам интересно, что строится в регионе, как ремонтируются дороги, благоустраиваются парки и скверы. Большие интервью для «Строителей Севера» дали главы двух самых крупных городов области – Архангельска и Северод-

винска. Разговор с главой города корабелов Игорем АРСЕНТЬЕВЫМ предлагаем вашему вниманию и в этом номере «БК».

«Строители Севера» выпускаются редакцией «Бизнес-класс» в партнёрстве с СРО «Союз профессиональных строителей», «Союз проектировщиков» и «Союз изыскателей». Спецвыпуск распространяется среди партнёров и участников СРО, также его можно получить в дирекции СРО и офисах компаний. Кроме того, материалы публикуются на нашем сайте [www.bclass.ru](http://www.bclass.ru) и сайтах саморегулируемых организаций.



С электронной версией спецвыпуска можно ознакомиться, отсканировав QR-код.

## Стратегия

# Арктика – территория новых решений

Главным событием минувшей недели в Архангельской области стал II Форум «Арктика – Регионы». Форум прошёл в Архангельске 8-9 августа при поддержке Министерства РФ по развитию Дальнего Востока и Арктики. Центральные темы мероприятия – развитие арктических регионов, Северного морского пути, раскрытие инвестиционного потенциала территории, кадровое обеспечение.

Рита ИЛЬИНА

БК

журналист

### СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ

Насыщенная деловая программа форума на протяжении двух дней содержала десятки мероприятий, затрагивающих все аспекты арктической повестки – от логистики и цифровых технологий до организации качественного медицинского обслуживания и вопросов безопасности. Напомним, что Стратегия развития Арктической зоны РФ до 2035 года утверждена Президентом России **Владимиром ПУТИНЫМ**.

Самую большую аудиторию в первый день форума собрало пленарное заседание «Арктика – на шаг впереди».

«Президент России поставил новые задачи в сфере обеспечения безопасности в Арктике, расширения международного взаимовыгодного сотрудничества, поступательного наращивания мощностей промышленных предприятий, формирования на базе Северного морского пути конкурентоспособной на мировом рынке национальной транспортной коммуникации, – подчеркнул в своём обращении к участникам форума помощник Президента РФ **Николай ПАТРУШЕВ**. – Нам важно укреплять своё присутствие в регионе, реализовывать масштабные инфраструктурные проекты, поддерживать научно-исследовательские инициативы. При этом необходимо сохранить хрупкую уникальную природу приполярных территорий».

О важных, в том числе и для Архангельской области, результатах реализации государственной политики в Арктической зоне РФ в режиме видео-конференц-связи сообщил глава Министерства РФ по развитию Дальнего Востока и Арктики **Алексей ЧЕКУНКОВ**.

«Наши стратегические приоритеты – обеспечение суверенитета, развитие стратегической ресурсной базы и Севморпути, сохранение экологического баланса. И, конечно, самое главное – повышение качества жизни людей. В регионе создана крупнейшая в мире свободная экономическая зона площадью почти пять миллионов квадратных километров. Реализуются почти 900 инвестиционных проектов объёмом два триллиона рублей. Фактически инвестированы более 600 миллиардов рублей, создано 16 тысяч новых рабочих мест. Действуют две территории опережающего развития. Перечень механизмов господдержки совершенствуется и расширяется. В ближайшее время ожидаем решения Правительства России о создании новой ТОР «Столица Севера» в Архангельской области – для реализации инвестиционных проектов на территории региона. Это то, о чём мы договаривались на таком же форуме в Архангельске год назад», – отметил Алексей Чекунков.

По оценкам главы региона, огромное значение здесь имеет национальный проект «Международная кооперация и экспорт», который по поручению Президента РФ продлевается до 2030 года, а также создание профильной комиссии Госсовета.

### НА ШАГ ВПЕРЕДИ

Губернатор Архангельской области **Александр ЦЫБУЛЬСКИЙ** в начале своего выступления привёл примечательную статистику, говорящую о высоком статусе стратегической площадки в Архангельске. Если первый форум «Арктика – регионы» в 2023 году собрал около 600 участников, то в этом году – уже 1300.

«Продолжу основные тезисы, изложенные Алексеем Олеговичем Чекунковым, только применительно к Архангельской области, – пояснил Александр Цыбульский. – Несмотря на то, что недавние западные партнёры руками недальновидных руководителей своих стран лишились возможности сотрудничать с Россией, сложившийся вакуум, надо сказать, очень быстро заполняется партнёрскими отношениями с дружественными странами. Бизнес Архангельской области прошёл практически полную географическую диверсификацию. И результатом (промежуточным, поскольку эта работа ни на день не прекращается) стало то, что сегодня продукция, в частности нашего лесопромышленного комплекса и целлюлозно-бумажной промышленности, активно поставляется в страны Юго-Восточной Азии. Проблемы, связанные с закрытием европейского рынка, – уже перевёрнутая стра-



Фото пресс-центра форума «Арктика – Регионы»

«Сегодня для государства актуально создание адаптивной системы управления энергетическим, логистическим, ресурсным, экономическим, социально-культурным капиталом Арктической зоны РФ, развитие которой напрямую связано с привлечением крупных инвесторов. И одним из эффективных инструментов является преференциальный режим резидентства в АЗРФ. Это

дело в том, что многие предприятия начинают идти по пути перерегистрации на территориях преференциальных режимов, занимаясь прибыльной деятельностью. Изначально особые экономические зоны, территории опережающего развития, резидентство вводились для создания новых экономических активностей, новых предприятий. Очень важно это помнить и не применять данные инструменты для ухода от нормального, стандартного налогообложения. Уверен, что отражаю мнение всех арктических губернаторов. Надеемся, что в ближайшее время на федеральном уровне такое решение состоится, – отметил Александр Цыбульский. – А всех желающих на деле инвестировать в экономику Архангельской области, открывать производства призываю этим очень выгодным режимом воспользоваться, а в ближайшем будущем – стать резидентами новой ТОР, решение о создании которой, надеюсь, уже на выходе».

Как подчеркнул глава региона, динамичное и в то же время бережное развитие арктического макрорегиона возможно только при выстраивании эффективного взаимодействия государства, науки и бизнеса. И здесь ключевая роль отводится строительству межвузовского кампуса мирового уровня «Арктическая звезда».

«Сейчас в диалоге с нашими индустриальными партнёрами мы работаем над определением ключевых специальностей кампуса. Это будут, по нашему мнению, судостроение, морская логистика, новые технологии переработки леса и природных ресурсов, инновационные подходы к здоровью и сбережению населения Арктики. Приглашаю участников форума, прежде всего представителей предприятий всех сфер экономики, подключиться к этому процессу», – предложил Александр Цыбульский.

У всех арктических регионов есть как общие вызовы, так и свои

индивидуальные особенности, объективные основания для конкуренции.

«Думаю, что основная цель форума «Арктика – регионы» как раз и заключается в том, чтобы такую межрегиональную конкуренцию перевести в формат межрегионального сотрудничества. Конкуренция, конечно, важна для улучшения качества продуктов и услуг, которые мы предоставляем населению. Но она в конечном счёте ведёт к улучшению качества жизни людей только в одном регионе. Тогда как межрегиональная кооперация, сотрудничество обеспечат улучшение жизни людей, проживающих во всей Российской Арктике», – уверен губернатор Архангельской области.

### НАЦИОНАЛЬНАЯ МАГИСТРАЛЬ

Масштабная конференция по реализации плана развития СМП проходила на форуме при поддержке ГК «Росатом» в двух частях, первая из которых носила название «Северный морской путь – арктическая связь регионов». Столь пристальное внимание базируется на понимании стратегической роли Севморпути, который в современных экономических и геополитических условиях становится ключевой национальной водной магистралью. Существенно изменился статус СМП и в мировой логистике.

Как отметил первый заместитель министра РФ по развитию Дальнего Востока и Арктики **Гаджимагомед ГУСЕЙНОВ**, план развития Северного морского пути до 2035 года, принятый Правительством РФ по поручению главы государства, состоит из 152 основных мероприятий.

«Основная его ценность в том, что в нём есть как обязательства государства по созданию инфраструктуры на Севморпути, так и обязательства инвесторов по развитию инновационных проектов. Президентом определены целевые индикаторы роста гру-



Фото пресс-центра форума «Арктика – Регионы»

ница. Мы видим новые горизонты и абсолютно чёткие перспективы. В среднесрочной перспективе наши предприятия планируют наращивать экспорт пиломатериалов в Турцию, Индию, фанеры – в Египет, страны ближнего зарубежья, я не говорю уже про Китайскую Народную Республику, куда перенаправился основной объём нашей экспортной продукции ЛПК».

По оценкам главы региона, огромное значение здесь имеет национальный проект «Международная кооперация и экспорт», который по поручению Президента РФ продлевается до 2030 года, а также создание профильной комиссии Госсовета.

не просто какой-то искусственно придуманный или предложенный инвесторами режим. За несколько лет мы видим очень серьёзные результаты», – отметил Александр Цыбульский.

В Архангельской области на сегодня зарегистрировано 226 резидентов АЗРФ с плановым объёмом инвестиций свыше 140 млрд рублей и созданием более 7000 рабочих мест. При этом в экономику региона уже фактически привлечено 25 млрд рублей, создано 3500 рабочих мест.

«При этом хочу сделать важный акцент. Настало время не только пересмотреть условия резидентства в Арктической зоне.



«Сейчас мы разрабатываем мастер-планы этих городов: такая задача поставлена президентом со сроком выполнения до 1 октября 2024 года. А уже на основании мастер-планов правительством будет определена программа социально-экономического развития опорных населённых пунктов России в Арктической зоне», – добавил Гаджимагомед Гусейнов.

#### СОЗДАНИЕ НОВОГО ПОРТА

Особое внимание и на пленарном заседании, и на конференции было уделено роли порта Архангельск в развитии Северного морского пути. Помимо субсидируемых каботажных перевозок, много было сказано о растущих грузооборотах между Россией и Китаем.

«Торговые отношения с Китайской Народной Республикой значительно активизировались, в том числе с использованием Северного морского пути. В прошлом году мы запустили пилотную линию Архангельск – Шанхай, а в этом году запланировано уже 10-12 судозаходов. Это говорит о том, что направление является перспективным и востребованным для грузоотправителей. И пользуясь присутствием в зале практически всей экономической, производственной элиты Архангельской области, хочу ещё раз напомнить про открывающиеся перед нами возможности, заинтересованность китайских партнёров, поскольку обратная загрузка грузов также очень важна», – отметил губернатор Архангельской области Александр Цыбульский.

В начале июля состоялся запуск нового торгового маршрута «Арктический экспресс № 1».

в комплексный план по развитию Архангельского транспортного узла на период до 2035 года, утверждённый Правительством Российской Федерации.

«Это глобальный проект, который открывает для нас абсолютно новые возможности. Строительство глубоководного района позволит принимать суда практически любого класса. Это по сути создание нового порта. Сейчас проект находится в стадии проработки, разрабатывается декларация о намерениях. Мы видим потенциальных инвесторов, готовых вкладываться в развитие данной инфраструктуры. Для Архангельской области это, конечно, увеличение поступлений в бюджет, возрождение компетенций, создание рабочих мест. Понятно, что с учётом географических, климатических и природных условий Архангельский порт всё равно будет иметь определённые ограничения. Мы для себя в долгосрочной модели ставим планку по грузообороту в 50 миллионов тонн в год. Это тот максимум, на который можем выйти в перспективе 15-20 лет. Но сегодня в нашем порту перегружается около 6 миллионов тонн грузов в год», – уточнил Александр Цыбульский.

Реализация плана развития Архангельского транспортного узла предусматривает несколько этапов. И на первом этапе необходимо использовать на все 100% имеющиеся портовые мощности.

«У нас уже есть потенциал – почти 5 млн тонн грузооборота. И мы можем «забрать» его со сравнительно небольшими инвестиционными затратами. Нам надо отработать эти вопросы с РЖД, расширить узкие места, и это решается даже без строительства дополнительных веток. Второй момент – вложения в дноуглубление, до 11,5 метра. Тогда мы сможем увеличить загрузку судов практически на 50 процентов. Это задачи на краткосрочную перспективу», – уточнил Александр Цыбульский.

К ним, по словам главы региона, относятся также полная загрузка судоремонтных и стивидорских компаний, которые сейчас выходят на совершенно другой уровень функционала.

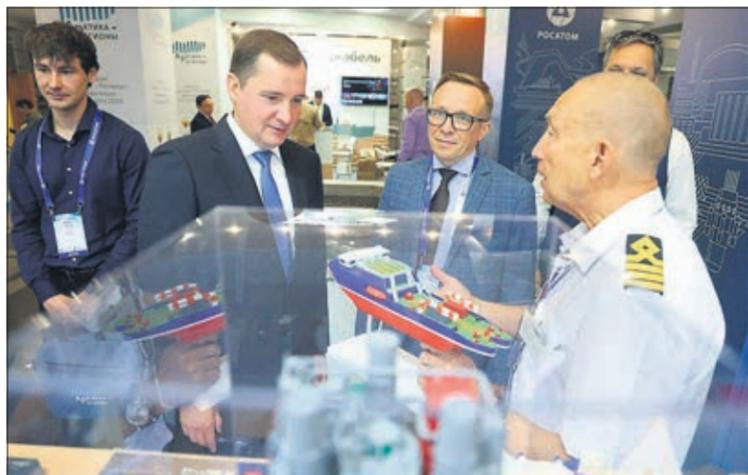
«Для Архангельской области развитие порта – ключевая задача. А развитие Северного морского пути изначально закладывалось как главный проект и основная экономическая компетенция всей арктической территории России», – резюмировал Александр Цыбульский.

\*\*\*

На второй сессии конференции, которая называлась «Безопасность в Арктике – приоритеты», обсуждалось применение Единой платформы цифровых сервисов СМП и механизмы сотрудничества судовладельческих компаний, морских операторов с профильными ведомствами по сбору и анализу данных.

При поддержке Минвостокразвития России состоялась серия тематических сессий по развитию опорных городов Арктической зоны РФ. Среди вопросов – лучшие мировые практики для мастер-планов опорных городов АЗРФ, особенности строительства за полярным кругом, инструменты развития арктических городов, арктическая медицина,

зоооборота. И по итогам 2023 года мы достигли рекордного на сегодняшний день показателя – более 36 миллионов тонн. Создаём в рамках этого плана современный атомный ледокольный флот. Организованы субсидированные каботажные рейсы. Первая, как мы её называем, «морская электричка» вышла как раз из порта Архангельск со 100%-ной загрузкой. В этом году мы планируем три субсиди-



Потенциал арктических предприятий и компаний представили на выставочной экспозиции форума. В оформлении стенда Архангельской области были отражены ключевые отрасли экономики региона: лесозаготовка и лесопереработка, добыча полезных ископаемых, машиностроение, судостроение и судоремонт, рыбодобывающая промышленность, развитая портовая инфраструктура.

руемых каботажных рейса. Запланированы заходы в общей сложности в 14 портов», – рассказал Гаджимагомед Гусейнов.

По словам заместителя министра, государство по этой схеме фактически фрахтует судно и даёт грузоотправителям возможность перевезти даже один-два контейнера. Субсидируемые рейсы, используются, в том числе, и для северного завоза. Важно также, что в этой цепочке задействованы практически все города, которые вошли в утверждённый Президентом РФ перечень опорных пунктов Арктики.

От Московского железнодорожного узла он следует до Архангельска по железной дороге и далее – морем – до китайских портов Шанхай и Нинбо. В обратном направлении по прибытии в столицу Поморья грузы будут доставляться железнодорожным транспортом в Москву и Санкт-Петербург.

«Вместе с тем перед нами стоят амбициозные задачи по наращиванию грузооборота порта, и мы будем прилагать к этому все усилия», – подчеркнул глава региона.

Строительство нового глубоководного района порта входит

## КОММЕНТАРИИ



**Василий БОЙЦОВ, заместитель генерального директора по инновационному и техническому развитию АО «Объединённая судостроительная корпорация»:**

– Именно в Архангельской области находятся особые предприятия, не побоюсь этого слова, мирового масштаба. На Севере люди всегда очень гордятся тем, чем занимаются, уверены, что они причастны к защите Родины, созданию высокотехнологичной, уникальной продукции. Это очень важно, и мы должны эту составляющую развивать. Я вхожу в наблюдательный совет САФУ и могу утверждать, что первоклассное, не хуже, чем в Москве, образование, прежде всего по инженерным специальностям, принесёт свои плоды и позволит удерживать кадры в регионе.

Также необходимо, чтобы те предприятия, которые являются сегодня здесь основными работодателями, были оснащены по современному уровню науки и техники. Это дополнительная мотивация идти работать на эти предприятия. Жильё, досуг, доход – всё, о чём говорилось на форуме, – тоже очень важные моменты. Но я о развитии технологической ниши, включая судостроительную. Уверен, что в сфере судостроения мы можем реализовывать любые, самые невероятные и амбициозные проекты.



**Владимир ПАНОВ, специальный представитель ГК «Росатом» по вопросам развития Арктики, заместитель председателя Государственной комиссии по развитию Арктики:**

– Первый этап работы по включению порта Архангельска в проект международной контейнерной перевозки уже идёт. Так, компания NewNew Shipping Line, которая также присутствовала на форуме, говорит о своих планах осуществить более 10 рейсов в рамках действующего терминала. Задача второго этапа, и она более важная, – создание глубоководного порта в Архангельске, который будет находиться в районе Куи и позволит принимать крупнотоннажные суда. Как вы знаете, глубины действующего терминала ограничивают эти параметры. Другой сдерживающий фактор – возможности железной дороги. Губернатор и его команда делают анализ ситуации, и Росатом активно участвует в этой работе.

А если рассматривать предисторию нашего сотрудничества с компанией NewNew Shipping Line, с которой мы на Петербургском международном экономическом форуме заключили соглашение о совместных предприятиях, это стало возможным тоже с лёгкой руки и благодаря профессионализму главы Архангельской области. Ранее наша встреча с китайскими партнёрами в Москве состоялась по рекомендации и по результатам предварительной работы Александра Цыбульского.



развитие науки и технологий, внутреннего туризма в Арктике.

Российский морской регистр судоходства провёл дискуссию «Строительство гражданского флота и морской техники для Арктики» и сессию «Технологический суверенитет в Арктике. Импортозамещение в отрасли судостроения».

Традиционно большое внимание на разных площадках форума уделялось вопросам подготовки кадров для различных отраслей экономики. В этом году на форуме был отдельно представлен молодёжный трек, цель которого – сформировать пул инициатив по развитию Арктической зоны РФ со стороны молодого поколения.

Для иногородних участников форума были предусмотрены экскурсии на промышленные предприятия региона, а также обширная культурная программа.

На полях II Форума «Арктика – Регионы» заключено соглашение о сотрудничестве в строительстве нового микрорайона «Арктика парк» в Приморском округе Архангельской области. Подписи под документом поставили первый заместитель губернатора – председатель Правительства Архангельской области **Алексей АЛСУФЬЕВ**, управляющий директор Корпорации развития Дальнего Востока и Арктики **Андрей ШАРАФУТДИНОВ** и генеральный директор СЗ «Трансстройдевелопмент» **Евгений КУНИЦКИЙ**.

Объём инвестиций в жилищное строительство составит 123,75 млрд рублей. В рамках проекта планируется строительство жилых домов и социальной инфраструктуры – школы на 2,9 тысячи мест и детского сада на 1,9 тысячи мест, создание парков и скверов,

От первого лица

Игорь АРСЕНТЬЕВ:

## «В Северодвинске хороший строительный рынок»



Фото пресс-службы администрации Северодвинска

Приехав в Северодвинск сегодня, вы увидите немало строительных площадок: растут целые микрорайоны современных многоэтажек, бережно обновляется исторический центр, сносятся ветхие деревянные дома. Казалось бы, необычная картина для консервативного – в самом хорошем смысле слова, – чётко знающего своё главное предназначение города. Но именно здесь видят большие возможности строительные компании региона.

Именно город корабелов первым в Архангельской области досрочно завершил программу расселения ветхого и аварийного жилфонда на 2019–2025 годы, первым заключил договор о комплексном развитии территории, который уже реализуется спокойно и успешно. Новую встречу с главой Северодвинска **Игорем АРСЕНТЬЕВЫМ** мы решили посвятить этой большой теме.

**– Игорь Валентинович, что позволяет городу расти такими темпами сегодня?**

– Хочу начать с того, что базис этого развития был заложен, по сути, ещё в советское время. С точки зрения градостроительных норм и перспектив роста город изначально был спроектирован очень правильно, логично, с учётом жилой квартальной застройки, параллельного строительства дорог. Все эти планы и сегодня актуальны, понятны, поэтому, по большому счёту, мы ничего нового не придумываем, берём те наработки, которые уже были сформированы в 80-е годы.

Развивается Северодвинск прежде всего путём комплексной застройки. Так, сейчас в городе реализуются четыре масштабных инвестиционных проекта. Что интересно, разными инвесторами, то есть этот рынок у нас достаточно конкурентный. А мы со своей стороны обеспечиваем инфраструктурный каркас благодаря привлечению федеральных средств, участию муниципалитета в государственных программах.

Возьмём, например, 85-й квартал, где работает ГК «СМК»: там, можно сказать, формируются две новые улицы – Орлова и Северо-Западная. А в качестве социального обязательства инвестор построит физкультурно-оздоровительный комплекс с бассейном. Хороший проект «Квартал мечты» – очень интересная малоэтажная застройка в округе Заозёрном. Думаю, это один из самых крупных коммерческих проектов «Строй Центра», который очень неплохо позиционировал себя на госзаказе.

**– Да, эта компания и в Архангельске много строит – новое здание арбитражного суда, школу на 860 мест... Лишь бы сил на всё хватило.**

– Пока опасений на этот счёт нет. Далее – всем известный с разных сторон 100-й квартал: он сейчас находится в активной фазе строительства, социальные обязательства инвестор – компания из Группы Аквилон – выполняет. Детский сад фактически уже готов, остался небольшой объём внутренних работ. Честно говоря, мы даже приторгозили застройщика с вводом этого дошкольного учреждения в эксплуатацию, пока не сданы все дома, так как понимаем, что нужной наполняемости до этого времени не будет, а городу придётся данный объект уже полноценно содержать.

Ну и четвёртый масштабный инвестпроект – новый квартал на перекрёстке проспекта Труда и улицы Победы. Застройщик также

из Группы Аквилон, и по областному закону он предоставит в жилом комплексе 7% квартир нуждающимся. Кстати, этот перекрёсток – один из самых больших в том районе, и мы как раз сейчас, при разработке мастер-плана Архангельской агломерации, включили в него проект строительства круговой развязки и продления проспекта Труда.

В проработке ещё несколько масштабных инвестпроектов.

**– А какие проекты реализуются в старой части города?**

– Здесь стратегически важными для нас являются проекты комплексного развития территорий. Как вы знаете, мы первыми в Архангельской области заключили договор в рамках КРТ, и стартовал проект очень неплохо. Инвестор без каких-либо проблем расселил жителей старых домов, и сейчас уже там всю ведётся строительство. Это квартал 102 между улицами Тургенева, Чехова, Гайдара и Трудовым переулком.

Плюс ещё и в том, что рядом большое спортивное ядро Севмаша. В этом году будет сдана ледовая арена. В ближайшее время объявим конкурсную процедуру на строительство бассейна по поручению Президента России.

Всего в Северодвинске на данный момент реализуется несколько проектов КРТ. Все действующие договоры заключены с Группой Аквилон, но это не значит, что аукционы проходят без борьбы. Последние торги, в частности, были очень конкурентными: стартовая цена права заключения договора поднялась с 24 до 82 миллионов, то есть городской бюджет получил дополнительно почти 60 миллионов рублей.

От точечной застройки, особенно в старой части города, мы стараемся уходить, потому что, к сожалению, с этим связано много проблем. Больше всего нареканий поступает от жителей по поводу формирования свайного поля. Мы сейчас абсолютно всем застройщикам запретили бить здесь сваи. Либо вдавливание, либо лидерное бурение. Это наша принципиальная позиция. Застройщики вняли: для них это дорогое удовольствие, но в целом относятся с пониманием.

**– По стилю, внешнему виду домов у горожан тоже немало вопросов. Северодвинцы хотят, чтобы новые здания вписывались в облик старой части города...**

– Да, вы коснулись ещё одного сложного, но интересного проекта: это новое строительство на месте сне-

женных аварийных домов № 3 и № 5 на проспекте Ленина. После десяти лет, скажем так, неопределённости нашёлся инвестор, который, помимо прочего, обязался обеспечить в ходе нового строительства сохранение архитектурного облика этой части проспекта в стилистике «Сталинского ампира».

Проект широко и эмоционально обсуждался с участием жителей микрорайона. Основной вопрос заключался в том, построить на этом месте один дом или два. Застройщик выдвигал идею изменить проект планировки территории, сделать один дом с арочным переходом. Но жители высказались против такого варианта, и мы к их мнению прислушались. Менять ППТ отказались. Останется два дома.

Снесли аварийные здания достаточно оперативно и грамотно, думаю, в сентябре уже должно начаться новое строительство. На первых этажах будут нежилые помещения. Застройщик благоустроит дворовую территорию.

**– Это очень болезненный момент при строительстве – учёт общественного мнения. Разве можно всем угодить?**

– Я давно уже убедился, что в Северодвинске общественное мнение формируется иначе, чем в Архангельске, существует другая ментальность. Северодвинцы по-особому любят свой город, и им до всего есть дело. Здесь любой вопрос, начиная с элементарного свода берёзы, может вызвать масштабную дискуссию.

К примеру, улица Первомайская – самый большой объект 2024 года в рамках нацпроекта «Безопасные качественные дороги» в Северодвинске, важная связующая магистраль. Мы решили учесть просьбу заводчан, а также жителей окрестных домов, чьи дворы днём бывают буквально заставлены машинами работников Севмаша: увеличить количество парковочных мест. Прежде всего в районе водоуправления. И это решение имело серьёзную обратную сторону, так как возникла необходимость под парковочные карманы сводить деревья. Дискуссий было очень много по этому поводу. Деревья пересчитывали, чтобы потом строго спросить за компенсационные посадки. Такое вот повышенное внимание у северодвинцев ко всему.

Вы правы: всем не угодишь, но всё равно прослеживается вектор одобрения или негативного восприятия той или иной позиции городской власти. Я, например, с точки зрения прагматичного подхода, не видел ничего плохого в том, чтобы на Ленина построили один



Фото Алексея Липницкого

дом с аркой. Но горожанам важно сохранить, как было.

**– А кто у вас, кстати, ремонтирует дорогу на Первомайской?**

– «Севзапдорстрой». В Северодвинске в этом году почти всё, что связано с ремонтом дорог, делает эта компания. Так сложились конкурсные процедуры. Для нас очень хорошо, потому что ещё год назад я не мог себе представить, что такой крупный игрок рынка, как «Севзапдорстрой», сможет выйти и на ремонт внутриквартальных проездов. Видимо, в этой сфере конкуренция также высока.

Ещё один большой дорожный объект этого года – улица Октябрьская. Это решение, которое мы приняли совместно с главой региона Александром Витальевичем Цыбульским, когда открывали после реконструкции мост через Никольское устье. Напомню, что Архангельское шоссе переходит в четырёхполосное Ягринское шоссе и дальше на улицу Октябрьскую, которая, по сути, и привозит нас на набережную Зрячева, в сосновый бор. С набережной и бором у нас сейчас связан целый ряд новых проектов по благоустройству.

И третий объект БКД-2024 в Северодвинске – улица Лебедева, там работы уже на завершающей стадии.

**– Недавно вы сообщили о том, что проекту, который позволит решить проблему обманутых дольщиков ЖК «Северный», присвоен статус масштабного инвестиционного. Кто там будет работать?**

– Северодвинск, к сожалению, остался единственным городом в Архангельской области, где до сих пор существует понятие «обманутые дольщики». У нас в реестре на данный момент

два таких больших объекта. Вопрос по ЖК «Северный» на улице Дзержинского (это Ягры) решался мучительно. Но сегодня, да, инвестпроект «СЗ «Прайм Инвест» распоряжением губернатора получил статус масштабного. Это компания из Группы «СМК». Уже внесены изменения в разрешение на строительство. Сдача дома запланирована на конец 2025 года.

Проект позволит восстановить права 172 участников долевого строительства, пострадавших от действий прежнего недобросовестного застройщика. Кстати, стоимость достройки ЖК «Северный» – 460 миллионов рублей. При этом все квартиры в жилом комплексе уже проданы.

**– В чём тогда интерес «СМК», если инвестор не получит ни одной квартиры?**

– Ему будут предоставлены компенсационные земельные участки под коммерческую застройку на территории города. Поэтому и потребовалось присвоение проекту особого статуса. Мы очень долго прорабатывали эту экономическую модель, обсуждали размер участков. Сейчас застройщик уже заключает дополнительные соглашения с дольщиками, и скоро этот объект из реестра проблемных наконец-то выйдёт.

**– А как на сегодня обстоят дела с другой болевой точкой – «Кварталом Победы»?**

– Там, пожалуй, ещё сложнее. Во-первых, как вы знаете, «Квартал Победы» – это четыре дома, четыре очереди. Во-вторых, дольщиками оказались не только северодвинцы, но и жители московского региона. Кроме того, земельные участки находятся под арестом по решению суда. Группа Аквилон как потен-

# Климат»



циальный инвестор активно подключилась к этой ситуации, но пока не могу сказать, что сложности позади.

– Для Северодвинска проблема ветхого деревянного жилфонда не так остра, как для Архангельска, но тем не менее: город первым в нашем регионе справился с текущей программой расселения этих домов, как готовитесь к следующему этапу?

– Да, так получилось, что этот год мы отдыхаем, ждём решений с федерального уровня. Ну как отдыхаем: уже состоялись торги на два пятиэтажных дома следующего этапа программы. Пока нет определённости с федеральным финансированием, сроки сдачи этих домов намечены на 2026 год. Здесь у нас тоже сложился хороший пул подрядчиков, которые умеют строить «социалку» вовремя. Причём не с перспективой сдать абы как, а, как говорится, под метёлочку и на ключик – то есть с прибранной территорией и готовыми к заселению квартирами.

Весь комплекс работ занимает порядка 7-9 месяцев. Начало строительства социальных домов запланировано на весну 2025 года. Так что, если будет опережающее финансирование, мы сроки их сдачи серьёзно сдвинем влево. Эти контракты заключены с компанией «Строй Центр», о которой мы уже говорили. Она же, кстати, делает и ледовую арену, в октябре планирует сдать вместо декабря.

Если к этому добавить ещё два-три хороших проекта КРТ, – а мы их сейчас прорабатываем, – то с такой динамикой Северодвинск будет близок к полному решению проблемы старого деревянного жилфонда. Напомним, что КРТ позволяет расселять ветхие дома

без привлечения бюджетных средств.

– Что ещё, на ваш взгляд, привлекает в Северодвинск крупные строительные компании? Может быть, в сравнении с Архангельском, меньше сложностей с коммуникациями?

– Я вам больше скажу: у нас нет проблем с техприсоединением. Магистральные сети, также ещё в советское время, были неплохо проработаны, есть определённый запас мощностей и по тепло-, и по водоснабжению. По электрическим мощностям в принципе тоже нет такого дефицита, как в Архангельске.

В городе в принципе хороший инвестиционный климат. Кстати, недавно во время встреч с представителями ведущих банков я с удивлением узнал, что треть всего ипотечного рынка региона приходится на Северодвинск. То есть да, здесь очень активно строят, берут ипотеки. А это один из ключевых критериев состояния экономики.

Конечно, такая «ипотечная уверенность» связана с крупными работодателями. Мы уже как к норме относимся к тому, что все градообразующие предприятия реализуют социальные программы предоставления жилья по льготным ценам для своих специалистов. Севмаш и «Звёздочка» вообще сами строят дома, «Арктика» приобретает квартиры из имеющихся на рынке. Это говорит о том, что предприятия ориентированы как раз-таки на социальную составляющую, что у работников есть покупательная способность. Стабильное состояние наших производств – это стабильность жизни всего города и горожан.

Беседовали  
Дарья ЕМЕЛЬЯНОВА,  
Алексей ЛИПНИЦКИЙ.

## Лидеры рынка

Группа Аквилон

# В пятёрке крупнейших строительных компаний России

По итогам семи месяцев текущего года по объёмам ввода жилья в эксплуатацию Группа Аквилон вошла в пятёрку крупнейших строительных компаний России. За полтора года федеральный девелопер ввёл в эксплуатацию почти 600 тысяч кв. м жилья, или 10 986 квартир. Накануне Дня строителя председатель Правления Группы Аквилон Александр ФРОЛОВ рассказал о том, как сейчас обстоят дела на объектах компании в Поморье и каковы планы на ближайшие годы.



– Александр Михайлович, из-за множества западных санкций и действий недружественных стран для некоторых отраслей сегодня не самые лучшие времена. А что в строительстве? Удаётся ли сохранять темпы возведения жилых домов?

– Да, ситуация, конечно, непростая, и она потребовала от нас новых, нестандартных решений. Мы пересмотрели логистику поставок материалов и комплектующих, провели большую работу по импортозамещению, открыли и развиваем своё производство стройматериалов в Архангельске. Много внимания уделяем привлечению новых, местных кадров. Активно сотрудничаем с Высшей инженерной школой САФУ, профильными средними специальными учебными заведениями. Мы федеральная компания, и наш запас прочности позволяет не снижать ни объёмов строительства, ни темпов работ на наших объектах. За полтора года в Архангельске и Северодвинске мы ввели в строй более 115 тысяч кв. м жилья – 10 домов, 2780 квартир. Сейчас в Поморье стро-

им 16 жилых комплексов – это порядка 450 тысяч кв. м.

– Вы строите, в том числе, по программе комплексного развития территорий. Расскажите подробнее, что включает в себя эта программа, на что нацелен застройщик и есть ли плюсы для города и горожан?

– Главный посыл программы – это расселение аварийного жилья за счёт застройщика и создания условий для развития социальной инфраструктуры.

Сейчас Группа Аквилон успешно реализует в нашем регионе по данной программе пять проектов. На разных этапах расселения за счёт компании находятся 40 ветхих аварийных домов, порядка 360 квартир общей площадью около 20 тысяч кв. м.

В Архангельске на открытых аукционах Группой Аквилон приобретены два участка для КРТ: в районе ул. Логина – ул. Г. Суфтина – ул. Попова – пр. Обводный канал и ул. Комсомольская – ул. Карельская. За счёт Группы Аквилон сейчас ведётся расселение 24 аварийных деревянных домов, это 206 квартир. Первый этап расселения на обеих территориях уже завершён. Кстати, в районе ул. Попова также будут расселены дома на участке для строительства детсада на 280 мест и обустроен ещё один общедоступный сквер.

В Северодвинске в рамках трёх договоров КРТ мы расселяем 14 домов, 136 квартир. На первом участке в квартале 102 расселение 5 аварийных домов уже завершено. В квартале 007 по-

мимо расселения 6 домов мы за свой счёт благоустроим пешеходную рекреационную зону по периметру квартала. А на территории квартала 005, где планируется расселение трёх аварийных домов, часть освобождённого участка зарезервирована для строительства детского сада на 160 мест, а другая будет благоустроена за счёт инвестора и безвозмездно передана в муниципальную собственность.

– Вы достаточно много строите, при этом несёте ещё и социальную нагрузку. В чём она заключается?

– Прежде всего это те обязательства, которые мы несём в рамках масштабных инвестиционных проектов. По трём проектам передадим в государственную собственность порядка 200 квартир, ещё по одному проекту в Северодвинске строим парк и детсад, которые будут переданы муниципалитету. И в рамках пятого проекта, в Архангельске, помимо 7% жилой площади, которая передаётся для предоставления нуждающимся, мы построим большой общедоступный физкультурно-оздоровительный комплекс.

– Мы встречаемся с вами в профессиональный праздник строителей. Что бы вы пожелали своим коллегам?

– Сегодня, несмотря на сложившуюся непростую ситуацию, строительная отрасль демонстрирует свою эффективность, во многом определяя устойчивость и стабильность рынка труда, по праву считается одним из локомотивов национальной экономики. Профессия строителя крепка сложившимися традициями, рабочими династиями, своей благородной, созидательной, вдохновляющей миссией – ведь труд строителя во многом определяет облик и динамику развития страны, служит всему нашему народу. Ваш уникальный профессионализм имеет высочайший уровень. Вы строите не только дома и города, вы строите историю. Ваш труд всегда востребован и нужен. Пройдут десятилетия, столетия, а ваши объекты будут всё так же прочно стоять. Пусть и ваша жизнь будет такой же стабильной и прочной!

Искренне желаю всем строителям счастья, здоровья, благополучия, неиссякаемой энергии, новых успехов в созидательном труде! Счастья и добра вам и вашим близким! С праздником, дорогие коллеги!

Георгий ГУДИМ-ЛЕВКОВИЧ



Фото Алексея Липницкого

На форуме в Архангельске обсудили нюансы ремонта арктического флота

# Слагаемые северного судоремонта

Архангельская область наращивает свои компетенции в сфере судоремонта. Импульс к этому даёт активное развитие Севморпути и Арктической зоны в целом. Об этом шла речь на II Форуме «Арктика – регионы», который прошёл в Архангельске 8-9 августа. В обсуждении вопросов проведения судоремонтов, наращивания кадрового потенциала принял участие генеральный директор АО «Архангельская РЭБ флота» Антон КРУШЕЛЬНИЦКИЙ.

В первый день форума Антон Крушельницкий стал спикером дискуссии по вопросам подготовки кадров, где поделился первыми результатами работы учебно-производственного класса, который в прошлом году открыли на базе предприятия.

## «ВАЖНО ПРОЯВЛЯТЬ ИНИЦИАТИВУ»

«Мы сотрудничаем со многими образовательными организациями, понимая важность подготовки специалистов. Кадровый вопрос для нас, как и для других судоремонтных предприятий, стоит достаточно остро на протяжении уже лет пяти. И в условиях непрерывного наращивания объёмов судоремонта квалифицированные специалисты – главное достояние. Поэтому мы пошли, в том числе, по пути самоподго-

товки востребованных специалистов», – рассказал генеральный директор АО «Архангельская РЭБ флота».

В течение трёх лет предприятие вело переговоры с министерством образования Архангельской области. Их результатом стало подписание с ведомством и Архангельским техникумом водных магистралей имени С. Н. Орешкова трёхстороннего соглашения о создании на территории Архангельской РЭБ флота учебно-производственного центра.

Под него в одном из главных зданий Архангельской РЭБ флота выделен целый этаж. Первыми к освоению профессии приступили сварщики.

«Главная цель открытия этого учебного центра – привлечь молодёжь на производство. Уже состоялся первый выпуск. Ребята не про-



сто получили профессию, но и познакомились со спецификой работы и даже пришли к нам трудоустроившись. Так что положительная динамика, безусловно, есть. Считаю, что это хороший инструмент привлечения кадров. В этом вопросе важно проявлять инициативу, а не ждать, что кто-то подготовит специалистов для вас», – уверен Антон Викторович.

Также он обратил внимание на проблемы оттока населения из Архангельской области, недоступности жилья для молодёжи. Решить эти вопросы поможет субсидирование приобретения жилья для молодых специалистов.

## ЗАКАЗОВ ВСЁ БОЛЬШЕ

Сегодня потребность в кадрах в судостроении действительно высока. Если

ранее Архангельская РЭБ флота принимала на обслуживание около 50 судов в год, то сегодня – уже в три раза больше. Это связано ещё и с закрытием европейских сервисных баз для российских судов.

«Заказы всегда есть. Несмотря на санкции, без работы не сидим. Даже наоборот. Мы получили возможность продемонстрировать свои компетенции, в частности, в ремонте рыбопромыслового флота, который ранее ремонтировался за границей, в портах разгрузки. В целом объёмы судоремонта за последние три года выросли примерно на 30%, и есть тенденция к дальнейшему их увеличению», – добавил Антон Крушельницкий.

Для качественного ремонта судов нужны не только рабочие руки, но и современная инфраструктура. О её развитии шла речь на практической сессии «Эксплуатация, ремонт и обслуживание судов в арктических широтах», которая состоялась во второй день работы форума.

Как рассказал генеральный директор АО «Архангельская РЭБ флота», сейчас предприятие реализует масштабную инвестиционную программу, общий объём финансирования которой составляет 350 млн рублей.

«Мы активно модернизируем цеха, закупаем новое оборудование, которое заменяет морально и физически устаревшее, – отметил Антон Викторович. – Сегодня более 80% дохода предприятия вкладывается в развитие и реновацию производственной базы. И эти изменения видят наши заказчики. Они отмечают улучшение качества обслуживания, соблюдение сроков. Всё это – слагаемые репутации».

## ПЕРЕСТРОЙКА СЛИПА

Старый слип РЭБ перестроен практически на четверть: его износ был довольно высоким. Благодаря реконструкции предприятия удалось увеличить мощности, количество стапельных мест и – главное – расширить возможности по подъёму судов. Теперь Архангельская РЭБ флота может ремонтировать на слипе суда длиной до 130 метров.

«Мы приступили ко второму этапу модернизации слипа, а по факту это строительство нового. В этом году выходим на программу субсидирования приобретения оборудования. На закупку нового станочного оборудования будет привлечено 40-50 миллионов рублей кредитных средств», – уточнил Антон Крушельницкий.



Фото АО «Архангельская РЭБ флота»

Сейчас Архангельская РЭБ флота участвует в проекте по дноуглублению проходного канала. Это позволит увеличить глубины в акватории предприятия и обеспечить проход крупнотоннажных судов.

Недавно на слипе предприятия к навигации в арктических широтах готовился

## Образование

# «Подготовка кадров – дорога с двусторонним»

Одной из ключевых тем прошедшего на днях в Архангельске форума «Арктика – Регионы» стала подготовка кадров для реализации экономического потенциала Арктической зоны РФ. Она широко обсуждалась на разных площадках форума. Кроме того, этой теме посвятили панельную дискуссию, в которой приняли участие представители САФУ имени М. В. Ломоносова – ведущего учебного заведения в Российской Арктике.

Университет провёл исследование кадрового потенциала региона до 2035 года.

«Ежегодно регионы Арктической зоны нуждаются более чем в 66 тысячах работников, в основном инженерных и рабочих специальностей. К 2035 году потребность немного снизится – до 51 тысячи человек, но останется высокой, – отметил модератор дискуссии, директор Высшей школы рыболовства и морской технологии САФУ им. М. В. Ломоносова **Александр ЧЕКАЛИН**. – Согласно исследованию, наибольший дефицит специалистов испытывают Мурманская область (21 тысяча человек), Ямало-Ненецкий округ (18 тысяч) и Архангельская область (14 тысяч).

Резиденты Арктической зоны планируют создать в Архангельской об-

ласти 7583 рабочих места. Причём наибольшее количество специалистов требуется горнорудной промышленности, сфере услуг, строительной отрасли. Также серьёзный человеческий капитал нужен для развития Северного морского пути. Совокупная дополнительная кадровая потребность для основных и вспомогательных отраслей, обеспечивающих развитие регионов Севморпути, к 2035 году оценивается в 118,1 тысячи человек.

По данным HeadHunter, на данный момент в России в целом и в Арктической зоне в частности сохраняется дефицит кадров в самых массовых сферах: производстве, продажах, рознице, транспорте и строительстве, медицине и фармацевтике.

«Сейчас экономике не хватает примерно 1,6 мил-



Фото пресс-центра Форума «Арктика – Регионы»

лиона человек. К 2030 году дефицит может увеличиться до 2-4 миллионов. Причём потребность в среднеквалифицированных специалистах составит около 55% от общего количества, а высококвалифицированных – 35%», – отметила директор Северо-Центрального региона HeadHunter **Ирина КОТУСЕНКО**.

Для решения кадровых вопросов учебным заведениям важно усилить взаимодействие с крупными работодателями. К примеру, САФУ сотрудничает с такими значимыми для региона предприятиями, как ПО «Севмаш», Центр судоремонта «Звёздочка», АЦБК, АГД Даймондс, Газпромнефть и т.д. При поступле-

нии в САФУ студенты могут сразу устроиться работать на предприятие. В этом случае адаптация проходит проще.

## ОПЫТ СЕВЕРОДВИНСКА

О сотрудничестве северодвинского филиала вуза с местными предприятиями рассказал **Марк ИВЛЕВ**, директор Института судостроения и морской арктической техники САФУ.

«Наши основные партнёры – крупнейшие предприятия судостроительного кластера Архангельской области. Уже много лет работаем в тесной кооперации как по подготовке кадров, так и по совместным научно-исследовательским

и опытно-конструкторским проектам. Плотно сотрудничаем и по модели обучения «завод – вуз». Система востребована на протяжении нескольких десятилетий и будет эффективна в будущем. Это целевая подготовка персонала для наших предприятий: «Звёздочка», Севмаш, «Арктики», «Онеги» и других, – напомнил Марк Леонидович. – Подготовка кадров – дорога с двусторонним движением. Учебным заведениям и предприятиям нужно идти навстречу друг другу, чтобы образование полноценно отвечало потребностям экономики».

Взаимодействие с САФУ высоко ценят промышленные партнёры.

«Наши предшественники создали очень грамотную систему практикоориентированной подготовки кадров на базе Института судостроения и морской арктической техники САФУ в Северодвинске: она удовлетворяет до 50% наших потребностей в кадрах, – подчеркнул заместитель генерального директора по управлению персоналом Центра судоремонта «Звёздочка» **Михаил ГОЛЫШЕВ**. – Важно развивать именно региональное образование, вкладывать в него ресурсы, ведь это позволяет оставлять кадры на местах. Когда ребята уезжают в учебные заведения Мо-



Фото nair.ru



земснаряд «Иманта». Сейчас он работает у вахтового посёлка Сабетта на Ямале – чистит фарватер. Одновременно с ним комплексный ремонт проходил «Святитель Иннокентий» – сухогруз внушительных размеров, с длиной корпуса 128 метров. Кстати, суда такого класса подняли на слип

впервые. Это стало возможным благодаря реконструкции гидротехнического сооружения. Его удлиннили, увеличили количество ступенчатых мест. Теперь на слипе одновременно могут ремонтироваться до 25 единиц флота.

**Анастасия НЕЗГОВОРОВА**

## «Движением»

сквы, Санкт-Петербурга, шанс того, что они вернутся, очень мал».

### К ВОПРОСУ О ЦЕЛЕВИКАХ

Решить проблему кадрового голода на предприятиях способно широкое использование инструмента целевого приёма абитуриентов и целевой подготовки студентов. С этого года работодатели обязаны размещать всю информацию о программах целевого обучения на электронном портале «Работа России». Получить бесплатное высшее образование и гарантированное трудоустройство абитуриентам теперь гораздо проще.

«До конца июля проводился сбор заявок компаний – резидентов Арктической зоны РФ для формирования квот на целевое обучение специалистов за счёт бюджетных средств. Новая мера, введённая в этом году, позволит предприятиям готовить специалистов в соответствии с прогнозируемой кадровой потребностью. На сегодня целевое обучение – один из основных механизмов, позволяющих компаниям гарантированно обеспечить себя кадрами», – уверена заместитель директора департамента развития трудовых ресурсов Корпорации по развитию Дальнего Востока и Арктики **Наталья РУКИНА**.

В этом году в САФУ по целевому набору приняли 167 абитуриентов, что на 15% больше, чем в прошлом году. Наиболее востребованными стали такие направления, как проектирование и строительство кораблей, судов и объектов океанотехники, изготовление и ремонт энергоустановок и систем автоматизации кораблей и судов, педагогическое образование: история и обществознание, русский язык и литература, а также традиционное – юриспруденция.

**Анастасия НЕЗГОВОРОВА**

## Индустрия

# Лесопромышленники изучают возможности Севморпути

В рамках II Форума «Арктика – Регионы», прошедшего в Архангельске 8-9 августа, работала масштабная выставочная экспозиция, где были представлены стенды ведущих компаний, деятельность которых связана с Арктическим регионом. Среди ведущих отраслей – лесная промышленность, и Архангельская область – лидер в этом направлении. Здесь расположены крупнейшие предприятия в сфере деревообработки и целлюлозно-бумажного производства. В их числе – филиал Группы «Илим».

**Анна КОПТЯЕВА** **БК**  
журналист

Компания в год производит 4,2 млн тонн продукции. «Илим» – лидер по выпуску целлюлозы, бумаги и картона в России по итогам 2023 года\*. В России на его долю приходится 76% всей производимой товарной целлюлозы, 17% упаковочных материалов, 26% белых бумаг. «Илим» входит в топ-5 крупнейших в мире арендаторов леса: общая площадь участков составляет 8,5 млн гектаров. Об этих и других интересных фактах участники форума могли узнать на стенде предприятий ЛПК региона. Здесь же были представлены образцы двух линеек бумаги, которые выпускает компания: «Илим Стандарт» и «Илим Профи».

Около половины продукции предприятия экспортируется в Китай, где «Илим» является игроком № 1 по чистоцеллюлозным упаковочным материалам. На этом рынке Группа работает свыше 28 лет и сотрудничает более чем с 500 заводами в 20 регионах страны. Приоритетная задача – в 2024 году

увеличить поставки в КНР до 2,4 млн тонн. При этом важно повышать эффективность перевозок, в связи с чем предприятие анализирует возможности Севморпути.

«Одна из целей посещения форума «Арктика – Регионы» – знакомство с возможностями Северного морского пути в части выстраивания логистики. Ведь, как известно, Восточный полигон железных дорог сильно загружен, его пропускная способность оставляет желать лучшего. К тому же морской транспорт считается самым дешёвым, хотя есть и свои нюансы, связанные, в том числе, с ледовой проводкой судов, тарифами, достаточным большим транспортным плечом от Коряжмы, где находится один из комбинатов, до выхода к морю. И на данный момент мы не можем полноценно просчитать экономику», – рассказал «Бизнес-классу» **Юрий КОРОЛЁВ**, директор представительства Группы «Илим» в Архангельске.

Уточним, что основной объём производства «Илима» в Архангельской области составляют целлюлоза,



ФОТО: АЛЕКСЕЙ ЛИПНИЦКОГО

картон, упаковочная, офсетная и офисная бумага.

«Целлюлозно-бумажный комбинат Группы «Илим» в Коряжме в год выпускает более 1,3 миллиона тонн продукции. Доля поставок на внутренний рынок увеличилась с 50% в 2021 году до 60% в 2023-м. Предприятие ищет новые пути поставок в зарубежные страны, поэтому мы с большим интересом наблюдаем за развитием такой глобальной транспортной артерии, как Севморпуть. И конечно, есть заинтересованность в том, чтобы была стабильная и га-

рантированная отправка судов в восточном направлении с учётом тех объёмов поставок, которые у нас есть», – уточнил Юрий Васильевич.

Предприятие высоко оценивает работу Правительства Архангельской области по выстраиванию отношений с КНР.

«В целом с руководством региона у нас складываются позитивные отношения: Правительство Архангельской области по возможности идёт нам навстречу. Ну а как иначе, ведь работать без взаимодействия с органами власти в принципе невозможно», – добавил директор представительства Группы «Илим» в Архангельске.

Сейчас «Илим» завершает масштабный инвестиционный цикл по оптимизации и созданию новых производств: в Усть-Илимске построен самый крупный в Европе, современный целлюлозно-картонный комбинат, который скоро будет производить 1,5 млн тонн продукции в год. В ближайшей перспективе «Илим» планирует сосредоточить внимание на повышении эффективности и надёжности производства, продолжая развивать цифровые сервисы и разрабатывать новые технологии.



ФОТО: ПРЕСС-СЛУЖБА ГРУППЫ «ИЛИМ»

\*Лидер по выпуску целлюлозы, бумаги, картона в России по итогам 2023 года на основе оперативных данных Росстата за 12 месяцев 2023 года об общем количестве целлюлозы, бумаги, картона, изготовленном на предприятиях России.

**БИЗНЕС-КЛАСС**  
Архангельск

Газета зарегистрирована 22 декабря 1999 года. Свидетельство о регистрации ПИ № ТУ 29-00302 от 07.10.2011 выдано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Архангельской области и Ненецкому автономному округу.

Учредитель и издатель – **ООО «ИМИДЖ-ПРЕСС»**.  
Шеф-редактор **Алексей Липницкий**.  
Главный редактор **Д. А. ЕМЕЛЬЯНОВА**.  
Директор по рекламе **Илья Леонюк**.

Адрес редакции и издателя:  
**163001, г. Архангельск, пр. Сов. Космонавтов, 169 – 83.**  
Телефоны редакции и рекламной службы:  
**(8182) 20-44-02, 65-25-40, факс (8182) 20-44-02.**  
E-mail: **bclass@mail.ru** (редакция), **29rbk@mail.ru** (отдел рекламы).

**№ 30 (1183), 12 августа 2024 года**  
Подписано в печать 09.08.2024, по графику в 17:00, фактически в 17:00. Отпечатано в **ООО «Типография «Правда Севера»**. (163002, г. Архангельск, пр. Новгородский, 32). Заказ 2552. Тираж номера 10 000. Материалы номера и архив доступны на сайте: **https://bclass.ru** (аудитория с 01.01.2024 по 09.08.2024 – 208 000 уникальных посетителей). Газета распространяется по подписке и адресно – собственной службой распространения – по офисам предприятий Архангельска, а также в торговых и бизнес-центрах, ресторанах и кофейнях Архангельска и Свердловинска. Отдел доставки: **+7 900 912-66-22**. Ограничение по возрасту **16+**.

ООО «ДокЦентр» приглашает на курс повышения квалификации

## МСП: Кадровый учёт получит «незачёт»?

За последние несколько лет трудовое законодательство претерпело значительные изменения: это новые нормативно-правовые акты, введение «удалёнки», изменения в условиях оплаты сверхурочной работы, в отчётности перед военкоматом, оформлении электронных трудовых книжек и многое другое. Однако, по мнению экспертов, руководители порой уделяют этим вопросам мало внимания и начинают заниматься ими только при возникновении реальных проблем, которые, к сожалению, появляются довольно часто.

**Илья ЛЕОНИК**  
журналист

По наблюдениям директора компании «ДокЦентр» **Ольги ШТАХ**, обычно кадровое делопроизводство в организациях сегмента МСП делегируется руководителем в лучшем случае бухгалтеру по начислению заработной платы, а то и секретарю или делопроизводителю, что не входит в число их основных обязанностей.

Специалисты компании Ольги Штах занимаются вопросами кадрового делопроизводства с 2014 года. Она как руководитель читает лекции, ведёт частные консультации, организует семинары для предприятий. Основное направление деятельности компании – аутсорсинг и оказание консалтинговых услуг по кадровому делопроизводству, начислению заработной платы и сдаче отчётности в ИФНС. В активе предприятия даже есть собственное разработанное и зарегистрированное ПО для кадрового учёта. А основным девизом компании давно стал слоган: «Отдайте нам рутину и занимайтесь бизнесом!»

С недавнего времени ООО «ДокЦентр» оказывает услуги не только офлайн, но и удалённо, поэтому клиенты у него есть и в других городах и регионах.

Эксперты поясняют, что в отличие от вопросов, связанных с налогами и взносами, кадровым вопросам владельцы бизнеса не уделяют достаточно времени. Хотя цена ошибки может быть намного выше, а если говорить о законодательном регулировании, то срок давности по таким делам может составлять до 40 лет.

Сегодня государством введён мораторий на большинство проверок малого и среднего бизнеса. Грамотные руководители пользуются этим и в период отсутствия штрафных санкций наводят у себя порядок в делах, проводят СОУТ, ду-

мают о работе с персональными данными, правильности ведения кадровых и других документов. Но, к сожалению, отсутствие проверки позволяет большей части бизнеса сегмента МСП забыть об этом.

А неприятный момент может всплыть совершенно неожиданно, допущенная без умысла ошибка сыграет свою роль через несколько лет. Например, неверно оформленная командировка в районы Крайнего Севера не позволит вашему сотруднику получить прибавку к пенсии, отсутствие приказа к грамоте от властей – лишит положенной льготы и прочее.

Такие прецеденты есть практически в каждом коллективе. Нововведений в этой сфере действительно много – от правильного оформления и контроля лю-

Специалисты ООО «ДокЦентр» активно работают с Агентством регионального развития, участвуют в мероприятиях по поддержке бизнеса: выступают на семинарах АРР, ведут консультации, помогают в сложных ситуациях. Эти услуги для бизнеса бесплатны. Наиболее популярный запрос – обновление локальных нормативных актов: это свод правил внутреннего трудового распорядка – обязательный документ для всех организаций. Ведь даже если такой документ был написан у вас два года назад, он устарел.

дей на «удалёнке» до сдачи отчётности в надзорные органы. С первым, кстати, зачастую в последнее время сталкиваются работодатели, поскольку в законодательстве термин «дистанционная (удалённая) работа» появился только в конце 2020 года.

«Логика предпринимателей понятна, поскольку малый бизнес работает «с колёс». Однако ещё раз это повторим: время моратория на проверки лучше использовать для наведения порядка в кадровом учёте. Мы как специалисты в данной сфере предлагаем пойти одним из двух путей – отправить на курсы повышения квалификации сотрудника, в обязанности которого входит кадровый учёт,



Фото из личного архива Ольги Штах

или отдать эту услугу на аутсорсинг», – отмечает Ольга Штах.

Такие курсы как раз и проводит ООО «ДокЦентр», их название – «Деятельность специалиста по кадровому делопроизводству». Программа составлена на основании профстандарта «Специа-

ля в реестр Рособнадзора ФИС ФРДО.

На выбор предлагается несколько пакетов: от базового, когда вы просто покупаете курс – это серия видеороликов и домашних заданий, – до расширенного, включающего полгода личного сопровождения эксперта ООО «ДокЦентр». Стоит отметить, что компания имеет лицензию на образовательную деятельность по программе «Кадровое делопроизводство», это и позволяет участникам курса получить удостоверение о повышении квалификации. Документ подтверждает компетенции сотрудника в данной сфере. Курс стартует 12 сентября 2024 года, набор участников уже идёт. Занятия проходят в онлайн-формате на платформе GetCours.

С онлайн-форматом вам не обязательно сидеть в аудитории в назначенный час, можно посмотреть занятие в записи. Для обучения подходит любое место: дома, в деревне, на даче или даже отдыхая под пальмой, главное – хороший интернет.

Наличие лицензии позволяет «ДокЦентру» оказывать и более расширенные образовательные услуги: на очереди – подготовка курса в объёме 250 часов, прошедшие обучение получат диплом государственного образца.

ООО «ДокЦентр»

г. Архангельск, пр. Новгородский проспект, 32, корп. В, офис 1.  
Тел. +7 (902) 286-71-50. vk.com/hrday

## ДОМ КНИГИ

Читать можно!

г. Архангельск, пл. Ленина, 3; тел. (8182) 65-38-79  
Наша группа ВК: vk.com/dom\_knigi  
ООО «АВФ-книга». Реклама.

Читальный зал

### «Золотая» книжная полка Владислава Дреко

Мы продолжаем наполнять виртуальную «золотую полку» любимыми книгами героев рубрики. Сегодня у нас в гостях – краевед, экскурсовод Владислав ДРЕКО:



– Я занимаюсь разными видами деятельности, и с каждым из них часто бывает связана та или иная книга. Например, с осени прошлого года под рукой постоянно была книга Е. Фрезер «Дом над Двиной». Пытался прочитать её ещё несколько лет назад, но отложил: мне показалось, что она написана очень тяжёлым языком. Сейчас погрузился в чтение с аналитическим подходом, причём вместе с коллегами, результатом чего явилось создание нового экскурсионного маршрута по нашему городу, который пользуется спросом. Поэтому и с точки зрения практической деятельности, и в плане получения личных впечатлений эта книга стала для меня одним из главных литературных открытий за последние годы.

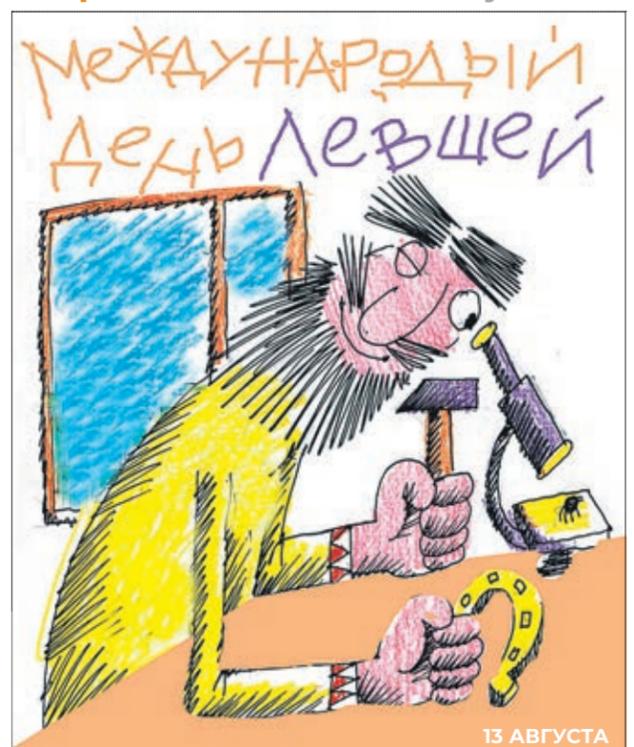
Назову ещё одну запомнившуюся книгу, тоже в определённой степени связанную с моей профессиональной деятельностью, – это случайно попавшая в руки монография Л. Выготского «Психология искусства». Кстати, не раз замечал, что книги, которые встречаются совершенно случайно, оказываются важными для меня. В своей работе известный советский психолог рассуждает о феномене искусства: что это такое, как оно зарождается и как с точки зрения психологии его следует понимать. В ближайшее время планирую перечитать.

О многом заставляет задуматься работа французского психолога Г. Лебона «Психология народов и масс». Написанная в конце XIX века, но актуальная и сейчас, она позволяет понять процессы, происходящие в мире, в каждой стране, внутри каждого народа. Автор много путешествовал и хорошо знал историю и культуру народов, эти знания и опыт легли в основу книги.

Помимо литературы для профессионального роста лично для себя я бы выделил недавно прочитанные воспоминания Дж. Уорфа «Посреди жизни». Автор жила в Лондоне и в течение 20 лет работала медицинской сестрой, её пациентами были люди, чья жизнь подходит к концу. В книге много рассуждений о том, чем стала смерть для всех нас сегодня. Смерть – это неотъемлемый финал для человека, но мы, к сожалению, не всегда до конца осознаём, как нам себя вести с умирающим, с его близкими, что они чувствуют, в чём нуждаются. Книга написана очень добрым языком, у неё замечательный перевод с английского, поэтому возникает чувство, что ты не читаешь, а ведёшь беседу с сидящим рядом с тобой человеком. Эти мемуары сильно изменили моё мировосприятие.

Ведущий рубрики Михаил ЕРМОЛИН

Открытка от Михаила Голубева



13 АВГУСТА