

Реклама. ФЗ-214. Предложение ограничено. Срок действия акции 12.12.25. Не является публичной офертой. Подробности на сайте www.group-akvilon.ru и по тел. 8 (8182) 60-40-31. 000 «ОСК».

ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК ДЕЛОВЫХ КРУГОВ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ • Издаётся с 1999 года • № 45 (1247) • 01.12.2025

ISSN 2078-7693

www.BCLASS.ru

БИЗНЕС-КЛАСС

BUSINESS CLASS Архангельск ЭКСПРЕСС

25
издаётся
с 1998 года

Искры мастерства

→|5

На базе Архангельской РЭБ флота уже в третий раз прошёл конкурс профессионального мастерства по компетенции «Сварочное производство» среди студентов образовательных организаций Архангельской области. Эти соревнования – не просто способ заинтересовать молодёжь профессией, но и реальная возможность найти мастеров сварки.

Фото Алексея Литницкого

ОКНА от ПРОИЗВОДИТЕЛЯ

- ГОТОВЫЕ ОКНА СО СКЛАДА
(большой выбор размеров в наличии)
- ПОД ВАШИ РАЗМЕРЫ
(срок изготовления 3 дня)

8 (8182) 46-73-71
САЙТ: ЗАВОД-ОКОН.РФРАЗДВИЖНЫЕ СИСТЕМЫ ДЛЯ БАЛКОНОВ
ПЛАСТИКОВЫЕ ДВЕРИПРОИЗВОДСТВО:
ЗАВОД ОКОН.РФ
Работаем с 2002 годаМагазин на заводе:
Талажское шоссе, 22
Магазин в Архангельске:
ул. Выучейского, 14

ДРОВА КОЛОТЫЕ

РАСПИЛ ПОД РАЗМЕР ЗАКАЗЧИКА
БОКОВАЯ ЗАДНЯЯ ВЫГРУЗКА**ЗЕМЛЯ ПЛОДОРОДНАЯ,**
кора, опилок, песок, шлак,
грунт для отсыпки участков
(8182) 47-34-92,
8-902-705-0391

ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ

а/м «Газель»
до 2 тонн
термофургон,
длина груза до 6 м(8182) 47-49-47
8-950-962-58-68

«Газель»
всех типов

44-19-27
ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ
город, область,
междугородные
УСЛУГИ ГРУЗЧИКОВ

8-911-554-19-27

ПИЛОМАТЕРИАЛЫ БРУС · ПИЛОВОЧНИК

В наличии более 1000 м³Тел.: (8182) 24-33-95, 8-902-507-55-47,
8-921-721-04-14www.lesprom29.ru

АРХАНГЕЛЬСК ШЕНКУРСК

из Архангельска –

8.30, 15.30

из Шенкурска –

7.00, 15.45**44-13-77****8-911-554-1377**

«Мерседес»

Бизнес-блокнот

■ Спустя 12 лет: в Архангельской области скорректируют стоимость «патента»

В Архангельском областном Собрании депутаты сразу в двух чтениях приняли ряд налоговых законопроектов. Один из них касается корректировки патентной системы. Как уточнили парламентарии, законопроекты направлены на укрепление доходной части областного бюджета.

Так, депутаты приняли пакет поправок в законодательство о патентной системе налогообложения (ПСН). Основные изменения касаются индексации размеров потенциально возможного дохода – базового показателя для расчёта стоимости патента, а также введения механизма ежегодной автоматической корректировки этого показателя.

«Мы пересматриваем стоимость патента впервые с 2013 года. За это время экономическая ситуация в стране значительно изменилась, и текущие показатели не отражают реальное положение дел. Стоимость патента для предпринимателя стала необоснованно низкой», – отметил председатель комитета по вопросам бюджета, экономики, финансовой и налоговой политике **Игорь Годзиш**. Однако эта система остаётся одним из самых удобных и эффективных инструментов для малого бизнеса. Наша задача – мягко адаптировать его к современным условиям, чтобы учесть растущие затраты тех, кто предоставляет услуги, и обеспечить справедливый уровень доходности».

Дополнительно из регионального перечня видов деятельности, подпадающих под ПСН, исключат услуги уличных патрулей и охранников для приведения норм в соответствие с федеральным законодательством. По оценкам экспертов, реализация поправок обеспечит дополнительные поступления в местные бюджеты в объеме до 170 млн рублей ежегодно.

■ В Архангельской области с 2026 года введут новый налоговый режим для бизнеса

В Архангельской области с 1 января 2026 года введут специальный налоговый режим «Автоматизированная упрощенная система налогообложения» (АУСН). Соответствующий законопроект принял 26 ноября на сессии областного Собрания. Новая система предусматривает автоматический расчёт налога и освобождает бизнес от уплаты страховых взносов.



Предприниматели смогут выбрать один из двух вариантов: 8% от доходов или 20% от разницы между доходами и расходами. По оценкам УФНС, перейти на АУСН смогут около 6 тысяч юридических лиц и 18,6 тысячи предпринимателей региона. При этом организации и предприниматели с годовым доходом до 60 млн рублей и с численностью работников до 5 человек освобождаются от уплаты страховых взносов за себя и сотрудников (за исключением взносов на травматизм) и расчёта налога – за них это сделают налоговые службы.

При применении АУСН организации будут освобождены от уплаты налога на прибыль и НДС (при реализации товаров, работ, услуг, имущественных прав), на имущество (за исключением налога с кадастровой стоимостью). Индивидуальных предпринимателей освободят от уплаты НДС (при реализации товаров, работ, услуг, имущественных прав), НДФЛ (за исключением налога с дивидендов, доходов и в качестве налогового агента по НДФЛ), налога на имущество физических лиц (за исключением личной недвижимости, которая используется в бизнесе и входит в региональный перечень административно-деловых и торговых центров).

Совместить АУСН с другими налоговыми режимами нельзя. Кроме того, этот режим, например, не смогут выбрать страховщики, негосударственные и пенсионные фонды, микрофинансовые организации, крестьянские фермерские хозяйства, производители подакцизных товаров.

Уточняется, что эксперимент по внедрению АУСН в нашей стране проводится с 2022 года. На сегодня этот налоговый режим применяют уже в 68 субъектах страны.

Вместе с тем повышаются ставки налога при применении упрощенной системы налогообложения. Так, при уплате налогов по базе «доходы» ставка увеличится с 6% до 8%, а по базе «доходы минус расходы» – с 15% до 20%. Также предусмотрен минимальный налог в размере 3% от доходов. Его платят в одном из случаев: когда расходы превысили доходы, доход равен нулю или налог, рассчитанный по ставке 20%, оказался меньше минимального налога.

Как в Архангельске реализуется самый крупный МИП?**От детского сада до ФОКА с бассейном**

В Архангельске продолжается реализация самого крупного на сегодня масштабного инвестиционного проекта. Квартал «Сосновка» в Майской Горке стремительно прирастает не только квадратными метрами, но и объектами социальной инфраструктуры – это ключевое условие для инвестора. Сейчас идёт забивка свай под детский сад на 220 мест, следующий на очереди – бассейн. Выездное совещание с застройщиком – руководством компании «СМК» – провёл глава Архангельска **Дмитрий Морев**.

Илья Леонюк

БК

Фото автора

Стоит отметить, что детский сад и бассейн на шесть дорожек застройщик квартала «Сосновка» возводит за собственные средства, а позже, по условиям контракта, он безвозмездно передаст эти социальные объекты муниципалитету. Ещё одно обязательство, которое взяла на себя компания «СМК», – прокладка новых инженерных сетей и строительство газовой котельной, которая будет обеспечивать энергией весь район. Для новосёлов это возможность сэкономить на коммунальных платежах и не зависеть от общегородских отключений тепла и горячей воды, а для округа – отсутствие перегрузок на уже имеющихся сетях.

«Сегодня здесь, на Майской Горке, реализуется самый большой жилищный строительный проект в Архангельске: возводятся не просто дома, а целый микрорайон, обеспечененный комфортной инфраструктурой. Реализации проекта способствуют освоение данной территории, масштабная подготовка – продление Московского проспекта, строительство нового здания школы № 95. Социальные обязательства по условиям МИП берёт на себя застройщик данной территории. Сегодня мы «свернули часы», оценили ход и масштаб работ: динамика очень хорошая. По той информа-

ции, которую я получил от застройщика, квартиры в данных домах уже активно реализуются – это говорит о том, что горожане оценили проект, – подчеркнул глава Архангельска Дмитрий Морев. – Добавлю, что у администрации города при поддержке правительства области есть планы по дальнейшему развитию этого района, новые проекты находятся на разных стадиях реализации. Округ Майская Горка продолжит меняться для горожан».

Масштабный инвестиционный проект «Сосновка» включает строительство девяти многоквартирных домов разной этажности. Всего в квартале будет 3000 новых квартир, общий объём строительства – 150 тысяч кв. м. Проект предполагает и комплексное благоустройство: высадку взрослых деревьев, масштабное озеленение, обустройство пешеходных и велодорожек, установку скамеек и детских площадок.

Дома будут сдаваться поэтапно. Дмитрий Морев обсудил с руководителем компании «СМК» **Сергеем Маховым** сроки ввода в эксплуатацию социальных объектов. Детский сад должен быть готов в IV квартале 2027 года. Строительство бассейна стартует в начале следующего года. По проекту в нём будет шесть дорожек по 25 метров, раздевалки, а также спортивная площадка на прилегающей территории. Таким образом, и жильё, и объекты социальной инфраструктуры строятся параллельно.



Итоги рабочего совещания

Аварийное жильё и площадь Профсоюзов



В администрации Архангельска состоялось совещание при первом заместителе председателя правительства Архангельской области **Дмитрии РОЖИНЕ**. Главной темой стала подготовка к новому этапу программы переселения граждан из аварийного жилья: он рассчитан на 2025–2028 годы. Также участники совещания обсудили продолжение реконструкции площади Профсоюзов и другие вопросы, находящиеся в зоне особого внимания властей и общественности.

Анна КОПТЯЕВА

БК

журналист

«По поручению губернатора члены правительства Архангельской области работают с муниципальными командами над совместными задачами, чтобы решать их максимально эффективно, – отметил Дмитрий Рожин. – Но могу сказать, что в последние пять лет команда муниципалитета под руководством главы Архангельска **Дмитрия МОРЕВА** справлялась с этими задачами, действуя в непростых условиях. Важно продолжить выстраивать работу администрации областного центра, налаживать взаимодействие между блоками, чтобы каждое подразделение было нацелено на результат».

НОВЫЙ ЭТАП ПЕРЕСЕЛЕНИЯ

Ключевой вопрос совещания – переселение граждан из аварийного жилья. Напомним, что с 2026 года начнётся следующий этап федеральной программы: в него попадут дома, признанные аварийными после 1 января 2017 года. Архангельская область на эти цели получит из федерального бюджета 2,06 млрд рублей, причём 300 млн будут направлены уже в этом году.



Всего на переселение граждан из аварийного жилья в регионе направят ещё 2,3 млрд рублей, включая 10% софинансирования из областного бюджета. Эти средства пойдут на расселение 2,3 тысячи человек из аварийных домов общей площадью 43,2 тысячи кв. метров.

В Архангельске первоочередной задачей станет расселение аварийных домов общей площадью 8100 кв. метров. В результате свои жилищные условия улучшат 523 человека. Как отметил глава Архангельска Дмитрий Морев, механизм реализации нового этапа программы нестандартный и требует высокой концентрации усилий.

В первую очередь средства предназначены на покупку квартир, причём в строящихся домах.

«В новый этап программы включены жилые помещения, по которым есть судебные решения, – согласно хронологии их принятия. С 5 декабря администрация начнёт проводить закупки – приобретать жилые помещения у застройщиков. Важный критерий: дом должен быть введён в эксплуатацию до середины 2026-го, чтобы самое позднее к концу сентября следующего года люди получили новое жильё. Введение этих домов будет взято на особый контроль», – подчеркнул Дмитрий Александрович.

Администрация Архангельска планирует приобрести 150 квартир в новостройках.

«Уже разработан график публикации закупок, по каждой квартире это отдельные торги. По итогам закупки средства будут переведены на эскроу-счета для расчётов с застройщиками», – уточнил заместитель главы по городскому хозяйству **Михаил ИВАНОВ**.

Также в планах – строительство пяти домов в Архангельске. Квартиры в новых домах сдадут «под ключ»: с отделкой и всеми коммуникациями.

Вместе с тем глава Архангельска отметил, что важно использовать все инструменты для расселения аварийного жилья: федеральные и региональные программы, масштабные инвестиционные проекты, комплексное развитие территории. Примечательно, что на минувшей неделе в Архангельске заключили 20-й договор КРТ. В декабре администрация проведёт ещё один аукцион, а на первый квартал 2026 года запланированы аукционы по четырём территориям, которые планируют развивать комплексно.

РЕКОНСТРУКЦИЯ ПРОДОЛЖАЕТСЯ

Также на совещании обсудили ход реконструкции площади Профсоюзов. Напомним, что муниципальный контракт был заключён в 2023 году с ООО «ACK». Согласно проектно-сметной документации, реконструкция площади должна быть завершена до 31 августа 2027 года. На сегодня техническая готовность объекта составляет 35%. В частности, завершилось обновление систем водоснабжения (ООО «РВК-Архангельск»), телеком-инфраструктуры (ПАО «Ростелеком»), а также электроснабжения (ПАО «Россети Северо-Запада» и МУП «Горсвет» – этап 2025 года). Завершено устройство дорожной одежды, в том числе на перекрёстках с улицами Розы Люксембург, Выучейского и Иоанна Кронштадтского.

«Положен первый слой асфальта, который был необходим для открытия проезда, установлены опоры освещения и светофорные объекты на трёх перекрёстках, дорожные знаки, сделана разметка», – рассказал Михаил Иванов.

Напомним, что с 17 ноября для движения открыли по две полосы автодороги в каждом направлении, дополнительные полосы на данный момент задействованы для продолжения реконструкции.

«В зимний и весенний период проведём фрезерование, выемку грунта, прокладку небольших участков сетей, чтобы начать благоустройство, как только установится благоприятная погода. Также в следующем году на проезжей части площади будет уложено ещё два слоя асфальта, – добавил заместитель главы по городскому хозяйству. – В декабре пере-

крываем привычный для прихожан подход к храму. Мы уже встречались с представителями епархии и обсудили организацию прохода».

ВМЕСТЕ РАБОТАТЬ НА РЕЗУЛЬТАТ

Сейчас на проверке в Росстройконтроле находится ряд комплексов сметных форм (КС): это документы, которые служат основой для приёмки работ и финансовых расчётов между заказчиком и подрядчиком. При этом глава города Дмитрий Морев уточнил, что объём выполненных в текущем году работ превысил установленный кассовый план.

«Чем быстрее подрядчики будут получать плату за уже сделанное, тем быстрее они будут закупать новые материалы и продолжать работы. Это приблизит завершение проекта и полноценное открытие площади для жителей. Поэтому данный вопрос необходимо держать на особом контроле», – подчеркнул Дмитрий Рожин.

Также участники совещания остановились на проектировании четвёртого вывода Архангельской ТЭЦ: все этапы реализуются точно в соответствии с запланированными сроками.

«Важно проводить такие встречи на регулярной основе. Мы уже готовим повестку для следующего совещания. В числе приоритетных тем – взаимодействие с компаниями, которые нарушают благоустройство в ходе земляных работ, – пояснил Дмитрий Морев. – Планируем пригласить к диалогу ресурсоснабжающие организации, чтобы обсудить с ними оперативное устранение аварий на инженерных сетях. Важно объединять усилия, чтобы вместе добиваться результата».

Происшествие

■ В архангельском аэропорту Васьково произошёл инцидент с пассажирским самолётом

По предварительным данным, 27 ноября при посадке на аэродром Васьково у самолёта АО «2-й Архангельский объединенный авиаотряд» частично надломилась левая стойка шасси. Он выполнял рейс по маршруту Лешуконское – Васьково.

«Около 16:00 при посадке у самолёта Ан-2 произошло повреждение узла амортизатора левой опоры воздушного судна. На борту находились два пилота и 12 пассажиров», – сообщили в Росавиации.

По некоторым данным, один пассажир ушибся. Однако за медпомощью никто не обращался.

На официальном сайте АО «2-й Архангельский объединенный авиаотряд» сообщается, что рейсы по маршруту Лешуконское – Васьково совершаются два раза в неделю по понедельникам и четвергам на самолётах Ан-2.

Расследованием инцидента занимается Архангельское межтерриториальное управление Росавиации. Архангельская транспортная прокуратура проводит проверку исполнения законодательства о безопасности полётов и соблюдения прав пассажиров. Доследственную проверку также начало Западное межрегиональное следственное управление на транспорте.



4 Деловая среда

В Архангельске определили лучших в сфере общепита, торговли и обслуживания

Конкурс как точка роста и обмена опытом

Городские конкурсы профессионального мастерства среди работников предприятий сфер общественного питания, торговли и бытового обслуживания населения проходят уже 17 лет. Организатором выступает администрация Архангельска. С развитием потребительского рынка растёт и интерес к конкурсу: в этом году были поданы заявки от 180 участников.

Илья ЛЕОНЮК БК
журналист

Организаторы отмечают, что конкурсантам творчески подошли к заданию комиссии: показывали презентации, проводили экскурсии на рабочем месте. Их поддерживали руководители, коллеги, клиенты. Участники конкурса рассказывали о концепции, формате своих предприятий, новых приёмах и методах работы, об оборудовании и инструментах, скидках, предоставляемых льготным категориям граждан.

«С каждым годом растёт не только количество участников наших традиционных конкурсов, но и уровень их подготовки. В общественное питание, торговлю, сферу бытового обслуживания приходят профессионалы, также много молодых кадров, готовых учиться, перенимать мастерство от старших коллег и привносить что-то новое. Конкурс проходит в три этапа, комиссия посещает все предприятия, подавшие заявки, и оценивает конкурсантов. Они рассказывают о себе, проходят тесты, выполняют практические задания, и за каждое действие жюри выставляет баллы, – поясняет начальник управления торговли и услуг населению администрации Архангельска **Ирина ЛЮБОВА**. – Ежегодно мы вводим новые номинации: в прошлом году в конкурсы по бытовому обслуживанию населения и предприятиям общественного питания была введена номинация «Молодой специалист»: мы получили большое количество заявок и положительную обратную связь. Поэтому в нынешнем году и в конкурс на лучшего работника предприятия розничной торговли также была добавлена номи-

нация «Лучший молодой специалист года» – чтобы поддержать и отметить достижения талантливых молодых профессионалов».

СПЕЦИАЛИСТЫ ПО НАЛАЖИВАНИЮ БЫТА

Каждый участник конкурса стремится быть лучшим среди коллег и партнёров по бизнесу. В конечном итоге выигрывают все: специалист, ставший обладателем заслуженной награды, и потребитель, получивший качественную услугу. Многие компании участвуют в конкурсах не первый раз и отмечают, что это хорошая возможность повысить престиж профессии, мотивацию сотрудников.



Фото Алексея Литинского



Фото vk.com/otkrytiaarkhangelsk

В городском конкурсе профессионального мастерства «Лучший работник предприятия бытового обслуживания населения» в номинации «Мастер золо-

тие руки» жюри присудило первое место модельеру-конструктору Ирине Ходоковой. В номинации «За верность профессии» победу одержал начальник сервисного центра ООО «Двина-Сервис Центр» Артём Красавик. На протяжении 28 лет он работает в сфере бытового обслуживания населения, занимается ремонтом бытовой и промышленной техники всех видов и любой сложности. В номинации «За активность и стремление к развитию» награду получил слесарь по ремонту автомобилей федеральной сети автосервисов Fit service Алексей Попов. Коллеги отмечают, что Алексей Юрьевич может быстро и точно определить причину неисправности автомобиля, разработать эффективный план действий и выполнить ремонт в кратчайшие сроки. Представителю Fit service досталась награда и в номинации «Лучший молодой специалист года»: им стал слесарь по ремонту автомобилей Николай Сухих.

ТОРГОВЛЯ – ЭТО ОСОБЫЙ ТАЛАНТ

Яркую историю торговых сетей Архангельска создавало не одно поколение, и каждое вносило свой вклад в общее дело. Динамичное развитие сферы торговли связано, прежде всего, с талантливой

работой людей: предпринимателей, директоров, менеджеров и продавцов. По итогам городского конкурса профессионального мастерства «Лучший работник розничной торговли» в номинации «Лучший продавец продовольственных товаров» отметили старшую смену магазина № 124 ТС «Петровский» Елену Савинову. Её общий стаж в торговле – более 15 лет. Елена Юрьевна является наставником и занимается обучением новых сотрудников, легко делится своими умениями и навыками. В номинации «Лучший продавец непродовольственных товаров» победила старший продавец магазина «Дом книги» Юлия Романко.

Руководство магазина ценит её за обширные знания истории родного края. Юлия Игоревна проводит и тематические экскурсии для школьников с детальным ознакомлением с литературой в краеведческом отделе магазина.

Представители ТС «Макси» стали обладателями сразу двух наград – в номинации «Лучший управляющий продовольственным магазином» победила Ирина Дуванова, а «Лучшим молодым специалистом года» стала продавец-кассир Полина Кольцева. Заведующая магазином Нарру Home торговой сети «Настоящий Муравей» Алёна Червочкива праздновала победу в номинации «Лучший управляющий непродовольственным магазином».

ОТКРЫТИЯ В СФЕРЕ ГОСТЕПРИИМСТВА

Сегодня особое внимание в Архангельске уделяется сфере гостеприимства, ключевым звеном которой являются рестораны, кафе, бары, столовые. Большинство из них сегодня предлагает северянам и гостям города не только блюда разных кухонь, но и программу отдыха. В номинации «Ресторан года» победу одержал ресторан «Генацвале».

«Лучшим кафе» стал бар русских вин «Рекольтант», а в номинации «Гастрономическое открытие» победа досталась ресторану «Поморский». Стоит отметить, что «Поморский» – особое место на гастрономической карте Архангельска. С 2025 года ресторан «Поморский» организует



Фото Ильи Леонюка

ВПЕРВЫЕ В ЭТОМ ГОДУ КОНКУРСНАЯ КОМИССИЯ УЧРЕДИЛА СПЕЦИАЛЬНЫЕ НОМИНАЦИИ. ТАК В КОНКУРСЕ «ЛУЧШИЙ РАБОТНИК ПРЕДПРИЯТИЯ БЫТОВОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ» В НОМИНАЦИИ «ПРОРЫВ ГОДА» ПОБЕДИТЕЛЕМ СТАЛА ПРОДАВЕЦ-КОНСУЛЬТАНТ СЕТИ МУЛЬТИБРЕНДОВЫХ МАГАЗИНОВ КОРЕЙСКОЙ КОСМЕТИКИ КО-КО LAB ДАРЬЯ КУКЛИНА.

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

Дмитрий МОРЕВ,
глава Архангельска:

Работники торговли, общественного питания и бытового обслуживания населения вносят значимый вклад в социально-экономическое развитие нашего города. Благодаря их профессиональному и добросовестному труду с каждым годом мы видим динамичное развитие сферы потребительского рынка в Архангельске.

Предприятия уделяют всё больше внимания своему имиджу, формированию благоприятного общественного мнения. Конкурсной комиссии предстояло сделать сложный выбор. Была по-настоящему, в хорошем смысле, битва между участниками, а здоровая конкуренция в конкурсе – это всегда точка роста и обмена опытом. И я думаю, что такой уровень конкуренции станет хорошей мотивацией для всех их коллег.

ет этнографические экспедиции по городам Архангельской области для возрождения и представления в ресторане традиционных, старинных блюд. За шесть месяцев этого года в пяти муниципальных округах региона собрано множество старинных рецептов. Бренд-шеф ресторана Егор Селиванов вдохновился экспедициями в отдалённые уголки нашей области и включил в меню ресторана аутентичные блюда. Конкурсная комиссия была приятно удивлена гастрономическому наследию Поморья и впервые узнала про некоторые блюда, которые готовили наши предки, – олабыш, картовник, колобашки и пресняцы.

В номинации «Любимая терраса (веранда)» победу одержало кафе Botanica, а приз народного голосования – «Выбор гостя» – вручили кафе «Грядка Фэмили». Данная награда присуждается лучшему предприятию по итогам интернет-голосования в городском сообществе «Открытый Архангельск».

В Архангельске прошёл конкурс юных сварщиков

Искры мастерства

На базе Архангельской РЭБ флота уже в третий раз прошёл конкурс профессионального мастерства по компетенции «Сварочное производство» среди студентов образовательных организаций Архангельской области. Эти соревнования – не просто способ заинтересовать молодёжь профессией, но и реальная возможность найти мастеров сварки.

Софья ИПАТОВА

БК

журналист

Конкурс проводится на базе учебно-производственного центра, открытого в 2023 году на Архангельской ремонтно-эксплуатационной базе флота. Трёхстороннее соглашение о создании центра было подписано три года назад между предприятием, Архангельским техникумом водных магистралей имени С. Н. Орешкова и министерством образования Архангельской области.

Учебный центр предназначен для практической подготовки будущих сварщиков и других специалистов-судоремонтников и оснащён рабочими местами с современным сварочным оборудованием. Это позволяет студентам осваивать профессию в условиях, максимально приближенных к реальному производству.

ВОЗВРАЩАТЬ БОЛЬШИЕ СУДА В МОРЯ

Для Архангельской РЭБ флота создание учебного центра – один из вариантов решения кадрового вопроса. Дефицит специалистов ощущает вся отрасль судоремонта. Дело в том, что за последние годы существенно вырос портфель заказов: с каждым годом всё больше судов приходят в Архангельск на обслуживание. Это обусловлено несколькими факторами, прежде всего, активным освоением Арктики и развитием Севморпути, закрытием европейских сервисных баз для российских судов.

«Мы создали учебный центр, чтобы привлекать к себе на производство молодые кадры, чтобы они понимали, что такое судостроение и судоремонт, как выглядит производство и какой квалификацией нужно обладать для трудоустройства в этих сферах», – отметил заместитель генерального директора Архангельской РЭБ флота по коммерческой работе **Владимир МАЛЮТИН**. – Не менее важно видеть результат своей работы. Ведь специалисты не просто занимаются сваркой, они возвращают в арктические моря большие суда после проведённого ремонта – делают настоящее большое дело».

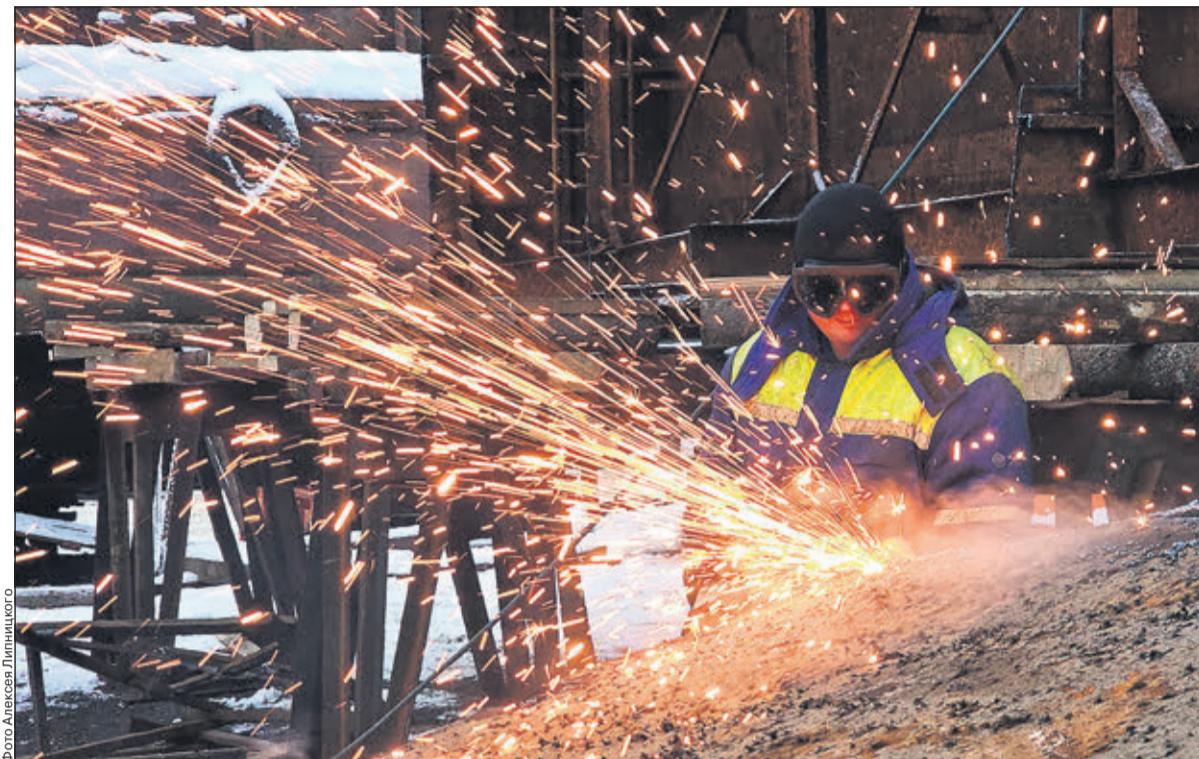
НЕ ТОЛЬКО СВАРЩИКИ

Конкурс сварщиков для студентов профессиональных технических учреждений проводится на регулярной основе – уже третий год подряд. Для молодых участников это не только шанс отточить навыки, но и возможность построить карьеру. Для работодателей мероприятие становится актуальной площадкой для поиска и отбора квалифицированных кадров.

«Такие профсоревнования рассматриваются ребятами как неоцененный опыт, ведь они дают возможность проверить себя и понять, готовы ли они к сорев-

нованиям более высокого уровня. Но в большей степени это всё же отбор лучших», – подчеркнул директор Архангельского техникума водных магистралей имени С. Н. Орешкова **Вячеслав КОЗЛОВ**.

В конкурсе приняли участие 10 студентов из техникумов двух городов – Северодвинска и Архангельска: техникума судостроения и судоремонта, техникума судостроения и машиностроения, политехнического техникума, техникума строительства и городского хозяйства, а также Архангельского техникума водных магистралей имени С. Н. Орешкова. Каждый из них уже доказал свою компетентность и получил возможность представить своё учебное заведение. И теперь им предстояло продемонстрировать навыки, чтобы



сов, – уточнил Вячеслав Анатольевич. – Проведение конкурса на базе учебного центра позволяет участникам работать в равных условиях в едином режиме и «варить» без простоеев. Эти соревнования отличились более сложными заданиями, что подтвердили и конкурсанты, участвовавшие в состязаниях годом ранее. Вероятно, в дальнейшем сложность будет только нарастать. Мероприятие наглядно

рассказывает. Сначала участники должны были соединить две пластины тавровым швом, а затем приварить к этой конструкции третью пластину, используя горизонтальное соединение.

Их работу оценивало авторитетное жюри, в состав которого вошли профессиональные сварщики судоремонтного завода.

«Уровень подготовки студентов был высоким. Особенно впечатляют, что двое или трое студентов, которые учатся только на первом-втором курсе, уже показали свою готовность работать на реальных предприятиях», – отметил директор Архангельского техникума водных магистралей имени С. Н. Орешкова.

ПО СТУПЕНЯМ ПРОФЕССИОНАЛИЗМА

Победителем конкурса в этом году стал студент Северодвинского техникума судостроения и машиностроения **Алексей КАЛИННИКОВ**. На вопрос о сложности испытания он ответил, что сама по себе сварка не вызывала у него больших трудностей, однако путь к этому результату требовал длительной и целенаправленной подготовки.

«Тренировался я действительно долго, причём не один, а с товарищем: варили планки, попадали в катет, соблюдали размеры», – рассказал Алексей Калинников.

Примечательно, что для Алексея это не первый опыт участия в подобных соревнованиях – в прошлом году он уже пробовал свои силы, что позволило ему улуч-

шить навыки. А потому – эмоции от победы в этом году были особенно яркие.

«Я безумно рад! Хоть и варил не столько для победы, сколько для повышения собственной компетенции, победа стала приятным сюрпризом и наградой за мой труд», – поделился своими впечатлениями студент Северодвинского техникума судостроения и машиностроения.

Свою будущую профессию победитель выбрал осознанно и твёрдо уверен в её востребованности на рынке труда.

«С детства хотел стать сварщиком. Эта работа мне нравится, да и профессия высокооплачиваемая: без денег не останешься, как и без работы. Уверен, что такие специалисты нужны везде», – считает Алексей Калинников.

Всего было определено три победителя. Второе место в конкурсе занял ещё один студент Северодвинского техникума судостроения и машиностроения – Степан Клишин, а третье – студент Архангельского техникума водных магистралей Руслан Данилов.

Конкурс в очередной раз подтвердил, что система профессионального образования в Архангельской области готовит квалифицированных специалистов, востребованных реальным сектором экономики. Соревнования такого уровня не только выявляют лучших, но и мотивируют студентов к совершенствованию профессиональных компетенций, которые служат залогом успешной карьеры и трудоустройства.



Фото предоставлено Архангельской РЭБ флота

получить шанс выйти в финал областного чемпионата профмастерства.

«Поскольку в центре 10 рабочих мест, оборудованных сварочными аппаратами, участие в соревнованиях принимают именно 10 будущих специалистов, и это не только сварщики. Например, у нас участвуют судостроители и судоремонтники металлических корпу-

силлюстрирует два взаимосвязанных тренда: непрерывное повышение квалификации студентов и последовательное повышение требований к уровню их подготовки».

Практическое задание для конкурсантов, составленное по стандартам всероссийских чемпионатов, включало последовательное выполнение сварочных опе-



Фото предоставлено Архангельской РЭБ флота

6 Пульс города

В Архангельске сформирован проект городского бюджета на ближайшие три года

«Бюджет сбалансирован и нацелен на поддержку всех сфер жизни Архангельска»

На сессии городской Думы, которая назначена на 3 декабря, состоится первое чтение проекта бюджета Архангельска на 2026 год и плановый период 2027–2028 годов. Основные параметры главного финансового документа областного центра уже известны: доходы на 2026 год составляют 19 млрд 790 млн рублей, расходы – 20 млрд 835 млн. Таким образом дефицит запланирован в размере чуть более 1 млрд рублей. Более детально о доходах и расходах города «Бизнес-классу» рассказал заместитель главы Архангельска по вопросам экономического развития и финансам **Даниил ШАПОШНИКОВ**.

Дарья ЕМЕЛЬЯНОВА БК
журналист

В эти дни принимается и бюджет Архангельской области на предстоящий трёхлетний период – в сложных экономических условиях, что не может не отразиться на муниципальных бюджетах. Тем не менее, как отметил заместитель главы областного центра, городом выполняются все планы – как по доходной, так и по расходной части.

«Как вы помните, в сентябре мы распределили более 500 миллионов рублей дополнительных доходов на наиболее значимые направления расходов городского бюджета и ещё около 138 миллионов – в октябре: этот факт говорит о системной работе, – уточнил Даниил Шапошников. – На данный момент, как и в прошлом году, мы подготовили проект бюджета с предельным дефицитом. Соответственно, изначально предполагалось увеличение муниципального долга: с 1,4 миллиарда на 1 января 2025 года (это примерно 15% от собственных доходов бюджета) до 2,2 миллиарда. Для нас важно исполнить все социальные обязательства и «закрыть» все муниципальные контракты. Однако мы будем стремиться сократить эту плановую величину муниципального долга, чтобы обеспечить большую устойчивость городского бюджета. Но даже если эта сумма сохранится, она будет составлять лишь около 21% по отношению к собственным доходам. Сегодня Архангельск относится к группе городов с высокой долговой устойчивостью».

ИНДИКАТОРЫ ЭКОНОМИКИ

Большая работа финансово-блока администрации Архангельска, связанная с повышением эффективности расходов, увеличением доходной, налоговой базы, приносит свои результаты. Это позволяет с достаточной долей уверенности планировать новый, трёхлетний бюджетный цикл.

«Как вы знаете, мы опираемся на прогнозы социально-экономического развития на уровне Российской Федерации, на уровне субъекта РФ, а также на уровне муниципалитета – здесь ключевые мысли являются данные УФНС, основных работодателей. Интересно отметить несколько моментов. Прежде всего, несмотря на все сложности, беспрецедентное санкционное давление и иные факторы, которые сегодня влияют на общую экономическую ситуацию, объём промышленного производства в Архангельске в 2025–2026 годах увеличится на 3,5%, или более чем на 7 миллиардов рублей», – пояснил Даниил Вадимович.

Этому способствует достаточно высокий уровень диверсификации



экономики города. Помимо флагманских отраслей – судостроения и судоремонта, машиностроения, обрабатывающей промышленности – свой весомый вклад вносят торговля, сфера услуг, государственный сектор. Также высокую эффективность показывает институт резидентства Арктической зоны РФ. С ними связан и второй важный показатель состояния экономики – объём инвестиций.

«Доступ инвестиций с внешних рынков сейчас крайне ограничен, и сегодня многие предприятия, учитывая банковскую ставку для привлечения кредитов, больше ориентируются на собственные средства. Если раньше соотношение собственных и привлечённых средств составляло примерно 50% на 50%, то сейчас – 60% на 40%. В 2026 году объём инвестиций в основной капитал мы прогнозируем на уровне 48 миллиардов рублей, и это будет небольшой – буквально 0,2%, но всё же прирост по отношению к 2025 году. Напомню, что при составлении прогноза мы оцениваем не тренды, а реальную информацию от среднего и крупного бизнеса Архангельска – то, как предприятия ощущают себя в новых условиях, какие у них планы», – уточнил собеседник «БК».

На территории областного центра работают уже 189 резидентов АЗРФ – по этому показателю Архангельск является лидером Арктической зоны Российской Федерации. Важно, что резиденты не останавливаются на создании какого-то одного производства или услуги, они расширяют свои проекты. Отличный пример – недавнее открытие железнодорожного терминала компании PolarTrans, ставшее событием регионального масштаба.

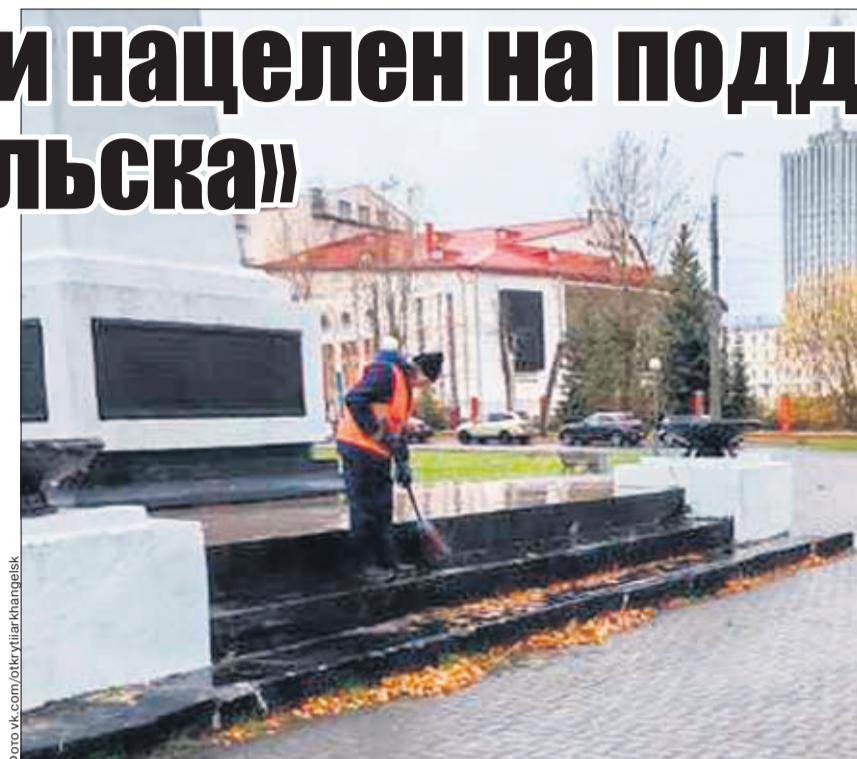
«Значительная часть крупных проектов резидентов АЗРФ связана с логистикой, транспортировкой грузов по Северному морскому пути, строительством. В то же время для экономики города очень важны и небольшие проекты – от 1 миллиона рублей – например, в сфере туризма, автосервиса. По всем направлениям мы плотно взаимодействуем с Агентством регионального развития Архангельской области. Интересные возможности для инвесторов открыва-

ются также создание территории опережающего развития – ТОР «Столицы Севера». Рост инвестиций – в целом нехарактерный тренд для городов АЗРФ, но у нас он наблюдается, и это позитивная тенденция», – отмечает заместитель главы Архангельска.

О ДОХОДАХ – В ДИНАМИКЕ

Собственные доходы бюджета Архангельска растут на 12–14% в год, и это один из самых высоких показателей на Северо-Западе России. В расчёте на одного жителя нашего города собственные доходы составляют более 30 тысяч рублей: здесь мы находимся примерно на уровне Калининграда и выше таких городов как Псков, Вологда, Великий Новгород, Петрозаводск, Сыктывкар.

«При этом интересно посмотреть не просто статистическую информацию, а именно динамику за последние несколько лет: Архангельск уверенно поднялся



составляют около 65 тысяч рублей на одного жителя Архангельска в год.

ОБЯЗАТЕЛЬНЫЕ РАСХОДЫ

Отдельное внимание уделяется такому существенному социально-экономическому показателю, как средняя заработка платы: в Архангельске в 2025 году она составляла 87 тысяч рублей, в 2026-м прогнозируется её рост до 97 тысяч рублей, или на 11%. Этот процент превышает темпы инфляции, то есть речь идёт о реальном увеличении уровня заработных плат как в бизнесе, так и в муниципальном и государственном секторе.

нным зданиям и помещениям: решения областного Агентства по тарифам и ценам пока нет, но средний рост «коммуналки» мы закладываем», – пояснил заместитель главы Архангельска.

Непростой остаётся ситуация с продолжением транспортной реформы: в бюджете на 2026 год городом предусмотрено 730 млн рублей на автобусные перевозки. Еще около 55 млн рублей зарезервировано на водный транспорт.

«То, что мы сейчас перечислили, в денежном выражении составит около 1,7 миллиарда рублей, а вместе с индексацией других расходов по нашим учреждениям – более двух миллиардов. Повторюсь, что речь идёт об обязательных расходах городского бюджета. При этом, много общаясь с жителями города, мы понимаем, что есть ряд направлений, финансирование которых нужно не просто сохранить на уровне текущего года, но и увеличить, чтобы продолжить поступательное развитие Архангельска, сохранить ту динамику, которая за последние пять лет набрана Дмитрием Александровичем Моревым», – подчеркнул Даниил Шапошников.

СБАЛАНСИРОВАТЬ БЮДЖЕТ

Одно из таких направлений – поддержка сферы образования.

«У нас по-прежнему велика потребность в притоке новых кадров в школах, особенно не хватает учителей-предметников. Поэтому мы увеличиваем в два раза – до 90 – количество обучающихся по целевым договорам с Северным (Арктическим) федеральным университетом и Архангельским педагогическим колледжем. Также мы увеличиваем выплату молодым педагогам – с 26 до 30 тысяч рублей, эту меру поддержки будут получать уже 76 человек в течение трёх лет после окончания вуза. С 10 до 15 тысяч рублей в месяц возрастёт компенсационная выплата за аренду жилья, которую получают иностранные педагоги», – рассказал Даниил Вадимович.

В составе расходов на городское хозяйство отметим продолжение программы главы Архангельска Дмитрия Морева по ремонту дворовых проездов: на эти цели запланировано 50 млн рублей. Отдельно предусмотрены дополнительные средства – 35 млн рублей (это больше, чем в 2025 году) – на ремонт тротуаров и обеспечение безопасности дорожного движения, включая нанесение дорожной разметки. По многочисленным

в этой классификации, что говорит о серьёзной результативной работе администрации областного центра в части повышения собственных доходов. Кстати, впервые за долгое время в 2025 году собственные доходы города превысили объём поступлений из вышестоящих бюджетов», – уточнил Даниил Вадимович.

Доля собственных доходов в общей сумме доходов – 54%, при этом рост собственных доходов к плановому значению составляет 23%, или 1,9 млрд рублей.

«Почти два миллиарда рублей – достаточно нетривиально, при этом рост к плановому значению показывают не только НДФЛ (на 27%), но и налог на совокупный доход 9%, имущественные налоги. Напомню также о новом для города туристическом налоге: мы ожидали на 2025 год поступления от этого налога в размере 4,2 миллиона рублей, а получили на данный момент уже около 15 миллионов. Растут и налоговые доходы», – добавил собеседник «БК».

Забегая вперёд, отметим, что расходы бюджета сегодня

для бюджета города эта история имеет двойственное значение: с одной стороны, растут поступления от НДФЛ, а этот налог всегда был ключевым для формирования муниципальной казны. С другой стороны, дополнительные расходы связаны с повышением заработной платы работникам бюджетной сферы. С 1 мая 2026 года МРОТ увеличивается на 20,5%, и в Архангельске, с учётом северных коэффициентов, он превысит 46 тысяч рублей.

«Есть ряд факторов, которые мы в обязательном порядке должны учитывать при формировании городского бюджета на 2026 год. Среди них – повышение МРОТ, увеличение заработных плат работников «указных» и не «указных» категорий, выравнивание условий труда. Вторая группа факторов – приём на баланс новых социальных учреждений: в этом году сданы школа на 860 мест в округе Майская Горка и детский сад на улице Поморской, построенный инвестором в рамках договора о развитии застроенной территории. Так же учитывается увеличение коммунальных платежей по муниципаль-

ным зданиям и помещениям: решения областного Агентства по тарифам и ценам пока нет, но средний рост «коммуналки» мы закладываем», – пояснил заместитель главы Архангельска.

Непростой остаётся ситуация с продолжением транспортной реформы: в бюджете на 2026 год городом предусмотрено 730 млн рублей на автобусные перевозки. Еще около 55 млн рублей зарезервировано на водный транспорт.

«То, что мы сейчас перечислили, в денежном выражении составит около 1,7 миллиарда рублей, а вместе с индексацией других расходов по нашим учреждениям – более двух миллиардов. Повторюсь, что речь идёт об обязательных расходах городского бюджета. При этом, много общаясь с жителями города, мы понимаем, что есть ряд направлений, финансирование которых нужно не просто сохранить на уровне текущего года, но и увеличить, чтобы продолжить поступательное развитие Архангельска, сохранить ту динамику, которая за последние пять лет набрана Дмитрием Александровичем Моревым», – подчеркнул Даниил Шапошников.

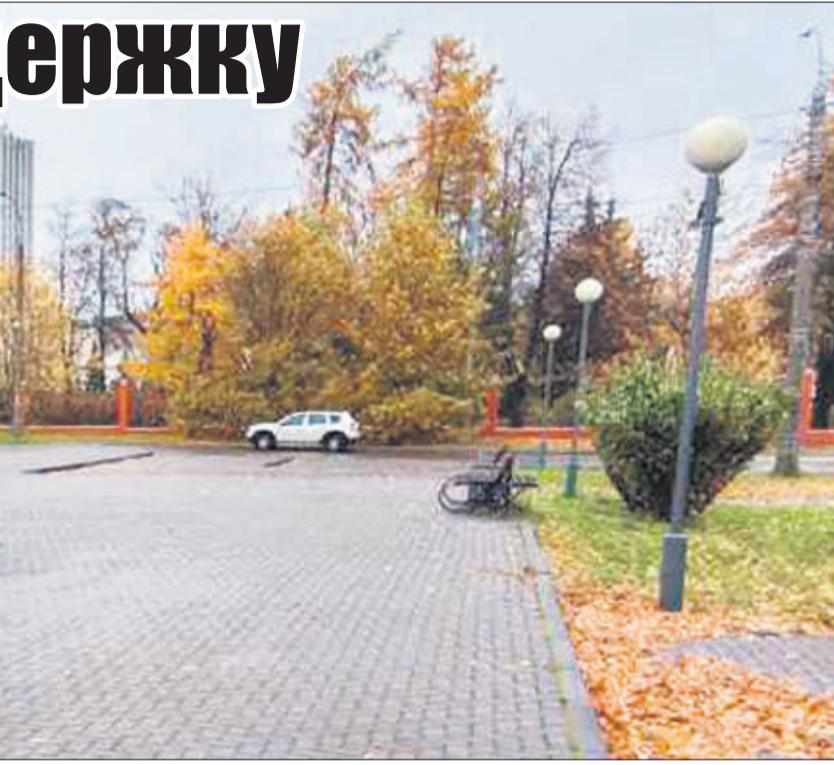
«СБАЛАНСИРОВАТЬ БЮДЖЕТ

Одно из таких направлений – поддержка сферы образования.

«У нас по-прежнему велика потребность в притоке новых кадров в школах, особенно не хватает учителей-предметников. Поэтому мы увеличиваем в два раза – до 90 – количество обучающихся по целевым договорам с Северным (Арктическим) федеральным университетом и Архангельским педагогическим колледжем. Также мы увеличиваем выплату молодым педагогам – с 26 до 30 тысяч рублей, эту меру поддержки будут получать уже 76 человек в течение трёх лет после окончания вуза. С 10 до 15 тысяч рублей в месяц возрастёт компенсационная выплата за аренду жилья, которую получают иностранные педагоги», – рассказал Даниил Вадимович.

В составе расходов на городское хозяйство отметим продолжение программы главы Архангельска Дмитрия Морева по ремонту дворовых проездов: на эти цели запланировано 50 млн рублей. Отдельно предусмотрены дополнительные средства – 35 млн рублей (это больше, чем в 2025 году) – на ремонт тротуаров и обеспечение безопасности дорожного движения, включая нанесение дорожной разметки. По многочисленным

держку



обращениям жителей удалённых территорий города 50 млн рублей выделяется на ремонт дорог третьей категории.

Более 20 млн рублей будет направлено на строительство новых линий электропередачи и установку опор уличного освещения – в основном на Левом берегу, в Маймаксе и Майской Горке. Также закладываются средства на ремонт и приобретение жилых помещений для маневренного фонда.

«Мы продолжаем участвовать в федеральной программе «Формирование комфортной городской среды» и губернаторской программе «Комфортное Поморье», сохраним средства на наш проект «Бюджет твоих возможностей» с новым направлением – «Школьные истории», а также расходы на благоустройство территориальных округов. В 25 учреждениях будут выполнены ремонтные работы капитального характера: это школы и детские сады, учреждения дополнительного образования, физкультуры и спорта», – уточнил заместитель главы Архангельска.

В целом расходы городского бюджета в 2026 году сохранят свою структуру: 55% расходов приходится на социально-культурную сферу, а 28% – на городское хозяйство.

Продолжает показывать высокую результативность программа по обеспечению устойчивости городского бюджета: за 9 месяцев 2025 года она дала эффект в размере 520 млн рублей.

ПОСТЕПЕННОЕ ДВИЖЕНИЕ ВПЕРЁД

Одной из главных и одновременно самых проблемных задач при работе над бюджетом остаётся исполнение судебных решений.

«Тем не менее и в этом аспекте очевидно движение вперёд. Когда я начинал работать в администра-



Кинопоказ

Победа через призму семейных историй

В Архангельске 26 ноября состоялся показ документального фильма «История нашей Победы», организованный «Ростелекомом». Картина состоит из десяти кинооткровений потомков участников Великой Отечественной войны. Герои ленты – люди разного возраста из разных городов, но всех их связывает общее стремление: бережно хранить память о родных, переживших тяжелые военные годы.

Анастасия НЕЗГОВОРОВА БК
журналист

Документальный фильм представили в Молодёжном центре Архангельской области: это событие стало для «Ростелекома» одним из финальных в череде мероприятий, посвящённых 80-летию Победы и Году защитника Отечества.



ных историй, позволяет молодым людям услышать о подвиге поколения, защитившего нашу страну. Я бы поставил этот формат в один ряд с такими акциями как «Бессмертный полк» и «Стена памяти». И хотел бы, чтобы все, кто познакомится с этим фильмом, задумались о том, смогли бы они также рассказать историю своей семьи, – подчеркнул **Юрий МАРИЧ**, и.о. руководителя

рией России: пишу исследовательские работы, в том числе о судьбе своего прадеда, который участвовал в Великой Отечественной войне. Поэтому идея этого фильма мне очень близка», – рассказала одна из юных зрителей киноленты **Мила КРОТОВА**.

Фильм состоит из 10 кинооткровений – воспоминаний членов семей участников Великой Отечественной войны. Рассказывается о том, как в те годы работали связисты, как ведущий игрок «Зенита» восстанавливал историю блокадного Ленинграда и почему 14 февраля, в День всех влюблённых, в Ростове-на-Дону не дарят цветы любимым, а несут к мемориалу. Рассказывается не только о тяготах военных, но и о тех, кто был в тылу, работал в поле, не жалея своих сил.

Фильм знакомит зрителей с судьбами удивительных людей. Например, **Александр ПУНИН** из Брянска – потомственный связист, работающий в «Ростелекоме», – хранит память о своей бабушке, которая была в партизанском отряде.

«Когда я рассказываю о своих предках детям, испытываю душевный трепет. После войны мои бабушка и дедушка работали в отрасли связи, наверное, от них мне достался по наследству «ген связиста». Понимая, что они пережили, я создал отряд «Связист», занимающийся поиском останков солдат, пропавших без вести в Великую Отечественную войну. Ведь каждая семья должна знать о судьбе своих родственников», – рассказывает в фильме Александр Пунин.

Протоиерей Иоанн Каледа поделился историей отца – радиоставки дивизиона «Катюш». А Людмила Лосева из Смоленска поведала о смелом поступке своей тёти: в юном возрасте, не сказав родителям, она записалась на курсы связистов и в 17 лет отправилась на фронт.

Работа над документальным фильмом «История нашей Победы» стала для «Ростелекома» настоящим вызовом: непростым, но очень интересным. Однако итоговый результат оправдал все усилия и вызвал живой отклик у аудитории.

Добавим, что документальный фильм «История нашей Победы» доступен в онлайн-кинотеатре Wink.ru.

**Фото предоставлено
ПАО «Ростелеком»**



«Фильм создан в рамках социального кинопроекта «Ростелекома» «Потому что мы – семья». Он про чувства и эмоции, связь с близкими, любовь к своей семье. Герои кинопроекта – обычные люди с необычными историями, которые мы превратили в кинооткровения», – рассказала **Екатерина КЛИМОВСКАЯ**, директор по работе с массовым сегментом Архангельского филиала ПАО «Ростелеком». – «История нашей Победы» рассказывает о героях Великой Отечественной войны через призму семьи. И очень важно, что мы смогли представить этот фильм в Архангельске, городе воинской славы».

Поддержку в организации показа «Ростелекому» оказало Агентство по делам молодёжи Архангельской области.

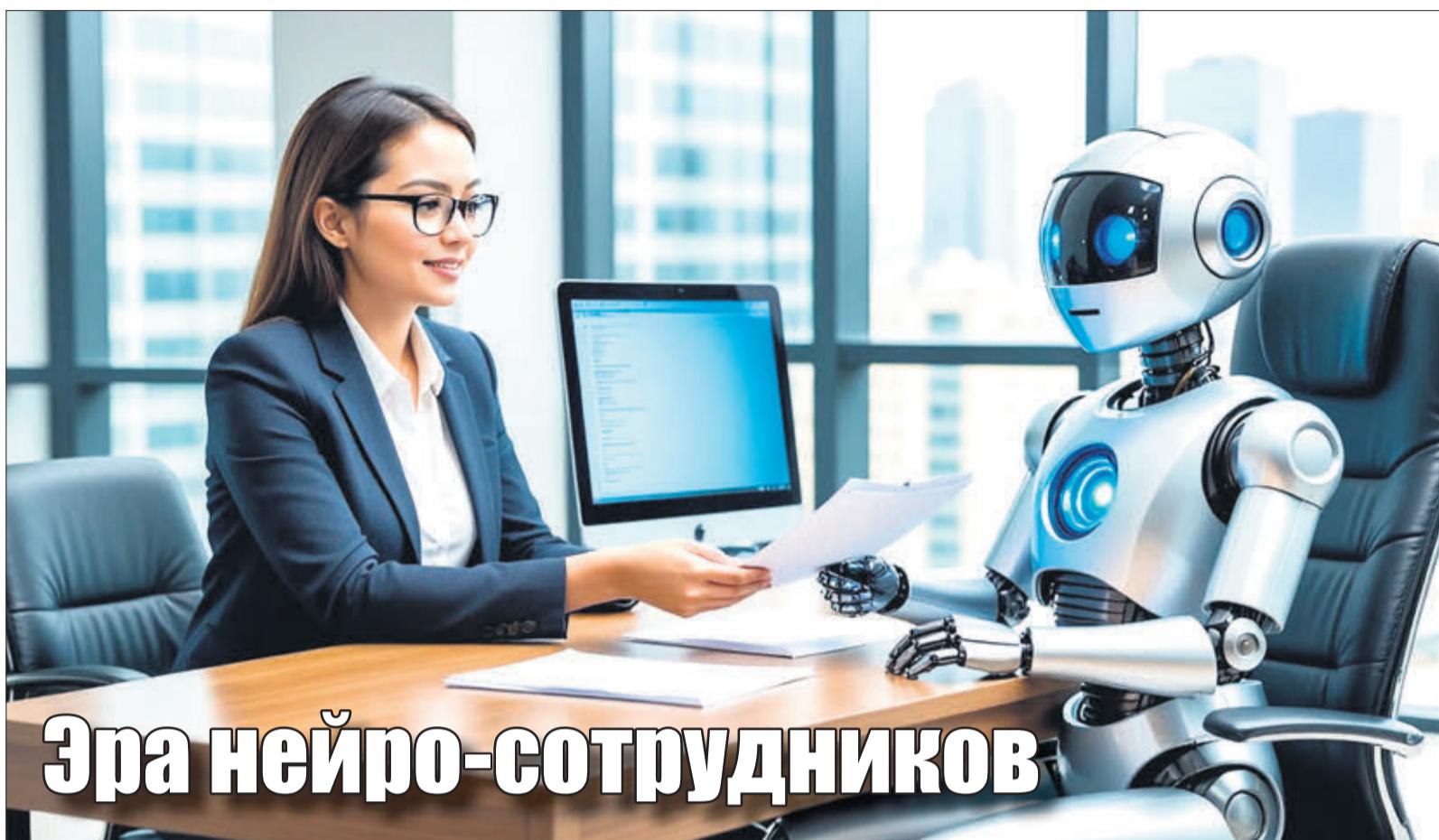
«Знакомство с фильмом, созданным на основе семей-

агентства по делам молодёжи Архангельской области. – Благодарим «Ростелеком» за возможность показать молодёжи Поморья эту картину. Подобные инициативы укрепляют связь между прошлым и будущим и формируют чувство гражданской ответственности. Призываю изучать биографии родственников и бережно хранить эту память».

На большом экране киноленту посмотрели более 300 человек, в их числе – участники «Движения первых», курсанты Арктического морского института имени В. И. Воронина, члены штаба молодёжных трудовых отрядов и многие другие. Среди зрителей было немало школьников.

«Очень люблю документальные фильмы, и поскольку в кинотеатрах их редко показывают, стараюсь отслеживать такие события. К тому же, я увлекаюсь исто-

Как искусственный интеллект помогает в бизнес-коммуникациях?



Эра нейро-сотрудников

Искусственный интеллект уже активно меняет «правила игры» в сфере деловых коммуникаций. От простых ответов на типовые запросы до поддержки стратегических переговоров: нейросети становятся незаменимыми помощниками в бизнесе. Руководители компаний стали всё чаще использовать ИИ-ассистентов, которые не только ведут «дневник» переписок и переговоров, но и помогают планировать график, систематизировать и отвечать на запросы. И это далеко не полный перечень задач, с которым способен справляться нейро-сотрудник.

Анастасия НЕЗГОВОРОВА **БК**
журналист

Не только крупные предприятия, но и компании малого и среднего бизнеса, а также государственные структуры активно внедряют «умные» инструменты в свою работу, чтобы ускорить выполнение рутинных задач, оптимизировать бизнес-процессы, снизить расходы и нагрузку на сотрудников. Одно из направлений, где отмечается активный рост и спрос на решения на базе ИИ, – это коммуникации.



«Неэффективные коммуникации всегда приводят к таким неприятным последствиям, как потеря прибыли, снижение производительности, недостаточная мотивация сотрудников и различные ошибки, которые могут привести к срыву проектов. Именно поэтому в последние годы бизнес уделяет много внимания повышению качества общения. Чем крупнее компания, тем сложнее выстро-

ить коммуникационную цепочку как внутри, так и с конечным потребителем, – отмечает директор МТС в Архангельской области **Григорий БЕДРИН**. – Вместе с тем сегодня мы сталкиваемся с беспрецедентной плотностью информационного потока. Например, одно из недавних исследований показало, что один субботний выпуск The New York Times содержит больше информации, чем получал крестьянин начала XIX века за всю жизнь! Поэтому многие сегодня сталкиваются с информационной перегрузкой. Возникает потребность в качественной фильтрации, а также фиксации ключевых сообщений. Здесь на помощь приходят цифровые решения и искусственный интеллект».

ИИ В ДЕЛОВОМ ОБЩЕНИИ

Выстраивать коммуникации в бизнесе помогают специальные платформы для общения, работы и обучения с поддержкой ИИ. Они пришли на смену привычным для нас сервисам для проведения онлайн-конференций.

«Многие зарубежные разработчики софта ушли из России. При этом время диктует новые стандарты, и сегодня в платформы для проведения онлайн-конференций важно внедрять ИИ-фишки, что мы и сделали, – рассказывает директор МТС в Архангельской области. – Например, на нашей онлайн-платформе для коммуникаций МТС Линк можно «размыть» фон за собой, подавить шум или разрядить обстановку, используя цифровые маски и аватары. Перечисленные функции нужны скорее для повышения уровня комфорта участников переговоров. Чтобы повысить результативность онлайн-мероприятий,

мы стали активно внедрять в свои сервисы большие языковые модели, отвечающие за текст и речь. Так появилась возможность запись разговора превратить в текст, а также составить краткое резюме встречи. Мы видим активный рост спроса на эти технологии, так как они серьёзно экономят время».

По данным аналитиков МТС Линк, в Архангельской области в прошлом году чаще всего такие сервисы использовали торговые компании, на втором месте – учебные заведения, на третьем – ИТ-фирмы. Также отмечается, что в третьем квартале 2025 года количество онлайн-мероприятий с использованием решений на основе ИИ в регионе выросло более чем в два раза по сравнению с предыдущими тремя месяцами.

Цифровые решения на базе искусственного интеллекта позволяют не только быстро получить синтез по итогам прошедших переговоров. Они могут помочь и в дальнейшей работе с полученной информацией.

Самым популярным инструментом у компаний Архангельской области в третьем квартале стал ИИ-ассистент – чат-бот, способный отвечать на любые пользовательские запросы, связанные с контекстом прошедших встреч и звонков. Цифровому помощнику можно делегировать рутинные задачи: составить конспект встречи, выделить основные тезисы, даже провести опрос или квиз во время обучения, звонка.

ЦИФРОВИЗАЦИЯ КЛИЕНТСКИХ КОММУНИКАЦИЙ

Сегодня компании многих сфер – от рекламы и маркетинга до ИТ и медиа – используют ИИ-ассистентов в своих службах поддержки. Эти программы умеют вести диалог с клиентами как в текстовом чате, так и в разговоре по телефону, отвечая на наиболее типичные вопросы. Их работа приносит пользу всем: колл-центры справляются с большим числом обращений, клиенты получают ответы намного быстрее, при этом общение становится проще и удобнее для обеих сторон.

Один из недавних примеров – внедрение робота МТС Exolve в работу оператора безна-

личной оплаты проезда в одном из российских регионов. Если раньше сотрудники колл-центра не успевали отвечать на все звонки, то после внедрения новой системы эффективность обработки обращений повысилась на 35%, а клиенты стали больше доверять компании.

«Такие решения действительно повышают эффективность клиентского сервиса и успешно справля-



ются с типовыми запросами. Однако критически важно сохранять опцию переключения на живого оператора в случаях, когда ИИ не может дать исчерпывающий ответ, – делится своими наблюдениями эксперт «БК» **Олег ПАВЛОВ**. – Убеждён, что нельзя полностью заменять людей роботами, ИИ-консультантами. Те предприятия, которые в своё время пошли по этому пути, сейчас возвращают на рабочие места людей».

Большое количество наших повседневных запросов давно уже обрабатываются роботами.

«Если раньше мы просто покупали продукты в магазине, то сейчас заказываем доставку. Казалось бы, для нас процесс стал проще, но коммуникационная цепочка становится длиннее, и без автоматизации ряда звеньев не обойтись. Безусловно, нельзя применять эту модель на все сферы. Есть запросы, где требуется участие человека, – например, премиальное обслуживание. Однако, учитывая тренд на персонализацию, в будущем доля роботизации однозначно будет расти во всех отраслях», – продолжает директор МТС в Архангельской области.

Технологии на основе ИИ применяют и для выстраивания корпо-

ративных коммуникаций. Так, МТС Exolve разработала для транспортной компании ITECO, работающей по всей России, сервис голосовых оповещений. Теперь водители – а их более семи тысяч – автоматически получают звонки с информацией об изменениях в заданиях: например, если поменялся адрес доставки или время загрузки. При необходимости они могут сразу переключиться на оператора. Благодаря внедрению этого сервиса компания быстрее доносит важные сведения до исполнителей.

«ЦИФРОВАЯ РУКА» ПОМОГИ ДЛЯ БИЗНЕСА

По результатам исследования, проведённого при участии фонда «Общественное мнение» и Минэкономразвития РФ, опубликованного в ноябре 2025 года, многие предприниматели уже опробовали в работе ИИ-ассистентов. Почти четверть из них использовали эти технологии в своей работе для решения различных задач: проведения банковских операций, консультаций, подготовки документов, анализа рынка, конкурентов и целевой аудитории.

«Искусственный интеллект настолько ускоряет различные бизнес-процессы, что сравнивать его с человеческим, пожалуй, достаточно сложно. Главное его преимущество – скорость и качество обработки информации, что позволяет быстро решать рутинные задачи. Это может касаться как обработки данных, так и прогнозирования: всё то, что не требует эмоциональной оценки и точных знаний конкретного специалиста», – считает Олег Павлов.

Кроме того, предприниматели обращаются к нейросетям для написания текстов и генерации контента, а также для поиска информации.

Ещё одно перспективное направление – ИИ-агенты. Это «умные» системы, которые анализируют информацию, принимают решения, выполняют различные задачи: от финансовых расчётов до планирования поездок.

«ИИ-агенты можно адаптировать для выполнения любых задач. Например, они способны работать с нормативно-правовой базой. Как это выглядит: в систему загружаются документы (допустим, Налоговый кодекс РФ или Уголовный кодекс РФ), после чего искусственный интеллект обрабатывает запросы строго на основании загруженных материалов. Такой подход исключает генерацию недостоверной информации: нейросеть оперирует исключительно данными из предоставленных документов. Благодаря чему ИИ-агент может делать точные прогнозы по правовым кейсам, предлагать обоснованные стратегии, базирующиеся на конкретных положениях закона», – подчеркнул Олег Павлов.

При этом ИИ-агенты извлекают уроки из предыдущих взаимодействий, повышая точность и улучшая качество обслуживания клиентов. Эти системы уже используются в ИТ-сфере, сельском хозяйстве, добыче полезных ископаемых, транспорте и логистике, начиняют внедрять в рознице и нефтепереработке.

Важно понимать: инструменты искусственного интеллекта не претендуют на роль руководителя или полноценного сотрудника компании, но становятся незаменимыми помощниками в работе с большими массивами данных, позволяя эффективно справляться с информационной перегрузкой.

В САФУ прошли IX Северные Афанасьевские чтения

В диалоге науки, веры и исторической памяти

Более сотни участников собрались в Северном (Арктическом) федеральном университете имени М. В. Ломоносова на IX Северные Афанасьевские чтения, посвящённые православной культуре и историческому наследию Русского Севера. В центре внимания – вопросы сохранения духовной традиции, исследовательского интереса к прошлому Севера и современных инициатив, связанных с именем архиепископа Афанасия Холмогорского. Участники чтений обсудили ключевые аспекты духовного развития региона и пути укрепления локальной исторической памяти.

Максим ПАРНЯКОВ

БК

журналист

Северные Афанасьевские чтения давно стали знаковым форумом, объединяющим университеты, церковные организации, научное, музейное и архивное сообщество. В этом году особое внимание уделили связке между исторической наукой и практиками сохранения культурной среды Архангельской области: от возрождения храмов до развития образовательных проектов, связанных с наследием Севера.

СОХРАНЕНИЕ ПАМЯТИ КАК СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЗАДАЧА

С приветственным словом на пленарном заседании, прошедшем 25 ноября, выступил исполняющий обязанности ректора САФУ **Михаил Данилов**, отметивший, что тема прошлого сегодня приобретает новое звучание: «Главной «линейю фронта» становится борьба за историческую память, за то,

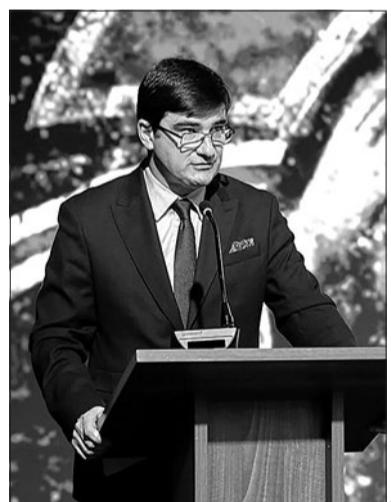


Фото: Наталия Григорьева

что мы сохраним и передадим следующим поколениям».

Михаил Викторович подчеркнул значимость федерального вуза как площадки чтений и его роль в консолидации научного и образовательного сообщества вокруг проблематики сохранения духовного наследия Севера.

«Для нас действительно большая часть стать площадкой для стола значимого форума, который собирает тех, для кого судьба, история, духовная культура России – это не какие-то отвлеченные понятия, а предмет глубокого научного осмысливания и живой общественной практики», – добавил Михаил Данилов.

Эти слова задали тон всей пленарной части: Афанасьевские чтения представляют собой не просто научное мероприятие, а пространство, где обсуждается практическое будущее историко-

культурной политики региона. Здесь исследовательские подходы соединяются с задачами общественного развития, вовлечением молодёжи и укреплением локальной идентичности.

Отдельно участники чтений говорили о роли университетского сообщества: какозвучало на мероприятии, – мы должны не только изучать историческое наследие, но и делать его частью реального культурного пространства. Университеты рассматривают чтения как способ интегрировать исследования в общественную жизнь – через экспедиции, реставрационные инициативы, образовательные программы.

ВОССТАНОВЛЕНИЕ СВЯТЫНЬ И СВЯЗЬ ВРЕМЁН

Одним из центральных выступлений пленарного заседания стала речь митрополита Архангельского и Холмогорского Корнилия. Его обращение задало глубокий и во многом эмоциональный контекст обсуждения темы духовного наследия Севера. По словам владыки, сохранение храмов и монастырей является не только важной частью церковной жизни, но и стратегической задачей культурного развития региона.

Отдельное внимание митрополит уделил сохранению и восстановлению православных святынь, многие из которых были утрачены или серьёзно пострадали в советский период.

«Мы помним, что сегодня наша общая задача – возрождение православных святынь, многие из которых были порушенны и осквернены в годы лихолетия», – заявил владыка. Он подчеркнул, что восстановление храмов имеет не только духовное, но и культурное значение: «Спасая святыни, мы спасаем то, что создавали наши благочестивые предки в очень трудных условиях Севера», – считает митрополит Корнилий.

Особое беспокойство продолжает вызывать судьба Спасо-Преображенского собора в Холмогорах – памятника, напрямую связанного с именем святителя Афанасия, в честь которого названы чтения. «Величественный Спасо-Преображенский собор в Холмогорах, построенный в 1691 году, был одним из самых больших на северной земле», – напомнил митрополит.

После 1920 года храм был разорён, а сегодня, по словам митрополита, находится «в ненадлежащем состоянии». Архангельская епархия на протяжении многих лет прилагает всевозможные усилия для того, чтобы обратить внимание на эту проблему, «на важность скорейшего принятия

фото: Максим Парняков

культуры мер, чтобы не потерять этот величественный собор».

Завершая речь, владыка выразил надежду, что духовная культура Севера будет и дальше служить основой устойчивого развития региона.

«Дай Бог, чтобы и дальше на святой земле Русского Севера сохранялась, процветала



Фото: Наталия Григорьева

и развивалась православная духовная культура, поддерживая наше Отечество в мире и благодеянии», – отметил митрополит Корнилий.

АФАНАСИЙ ХОЛМОГОРСКИЙ, СОЛОВКИ И КУЛЬТУРНЫЙ СУВЕРЕНИТЕТ АРКТИКИ

В программе пленарной части большой интерес аудитории вызвал доклад «Холмогорский архиепископ Афанасий и Соловецкий монастырь», представленный кандидатом исторических наук, доцентом кафедры государственного и международного права САФУ **Сергеем ШАЛЯПИНЫМ**.

Исследователь уделил внимание

роли святителя Афанасия в истории Северной митрополии, подробно остановившись на событиях, связанных с реформированием духовной жизни Соловецкого монастыря в XVII веке. По мнению историка, деятельность архиепископа стала поворотным моментом для монастырской общины: «Афанасий вместе с Фирсом вернули монастырь в его уставные рамки и восстановили порядок, который был утрачен в предыдущие десятилетия», – отметил Сергей Шаляпин.

Доклад включал значительный объём фактического материала: архивные документы, данные полевых исследований, историко-

Всероссийская научно-практическая конференция
IX Северные Афанасьевские чтения

РУССКИЙ СЕВЕР – СОКРОВИЩНИЦА РУССКОЙ ПРАВОСЛАВНОЙ КУЛЬТУРЫ



и история православия на Русском Севере» в Интеллектуальном центре САФУ. Здесь были собраны редкие издания, архивные материалы и исследования, связанные с жизнью и деятельностью святителя.

Активно работали и студенческие стендовые секции: молодые исследователи из САФУ, а также из Северного государственного медицинского университета представляли работы по истории медицины, краеведению и культурным традициям. Их доклады, посвящённые деятельности сестёр милосердия, истории храмов и локальным инициативам по сохранению памяти, добавили конференции живое, современное звучание.

ИМПУЛЬС К РАЗВИТИЮ НОВЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

Участники чтений отмечали, что важнейшая ценность мероприятия – в возможности встретиться представителей разных дисциплин и объединить гуманитарные, богословские, общественные исследования. Как выразился один из организаторов: «Мы надеемся, что эти доклады вызовут вопросы, новые идеи и желание глубже изучать историю Севера».

Форум стал ещё одним шагом к формированию культурной среды, в которой наследие Русского Севера воспринимается не как музейный набор фактов, а как живой инструмент развития региона и его будущего. Следующие Афанасьевские чтения обещают расширить границы взаимодействия науки, церкви и общественных инициатив – и, судя по настроению участников, интерес к ним будет только расти.



Фото: Наталия Григорьева

10 Среда обитания

Успех

■ Архангелогородка стала абсолютным победителем чемпионата мира «Подиум планеты»

В Сочи завершился чемпионат мира по парикмахерскому искусству, макияжу и ногтевому сервису G.KOT «Подиум планеты». Его участниками стали более 1500 специалистов из 46 стран мира. А в число победителей вошла архангелогородка Светлана КУШНИРЧУК: она стала абсолютной чемпионкой мира.

«Это результат долгих лет ежедневной практики, 15 лет огромного труда и тренировок. Я счастлива стоять на пьедестале и представлять нашу страну на таком масштабном чемпионате, – рассказала на своей стра-

ничке «ВКонтакте» Светлана Кушнирчук. – Мой заветный кубок едет в Архангельск!»

Светлана стала призёром сразу в нескольких номинациях: одержала победу в номинации «Авторский цветок из волос Haute couture», взяла «серебро» в «арт прическе» и «бронзу» в номинациях «Фантазийный образ (тема «Птицы»)», «Видео reels».

Примечательно, что в октябре Светлана Кушнирчук представляла Россию на Чемпионате Азии и заняла второе место в номинации «Авангардная прическа», а год назад на Чемпионате Евразии выиграла сразу две золотых медали.



фото vk.com/svetlana_kushnirchuk

Как создавалась археологическая выставка в Архангельске?



фото Л. Савчук, vk.com/kraeved29

Не потерять нить истории

С 17 октября по 16 ноября в Архангельском краеведческом музее были представлены находки, которые позволили посмотреть на старый Архангельск с новой стороны. Они собраны специалистами Института археологии РАН в ходе раскопок перед работами по реконструкции площади Профсоюзов.

Мария КОТЛОВА БК
журналист

С начальником Северной экспедиции отдела сохранения археологического наследия Института археологии РАН (ИА РАН) **Александром Суворовым** и старшим научным сотрудником Архангельского краеведческого музея, экскурсоводом выставки «Археология Архангельска: сохраняем наше наследие» **Артёмом Бурменским** мы поговорили о том, что нового удалось узнать о нашем городе и почему такие находки – важная часть культурного кода.

ДЛЯ ЧЕГО ЭТО БЫЛО НУЖНО?

Работы на площади Профсоюзов стали самыми масштабными спасательными (так говорят сами специалисты) археологическими исследованиями в истории Архангельска: они охватили более 13 тысяч квадратных метров. Такие процедуры обычно предшествуют земляным строительным работам или сопровождают их.

«Важнейший результат спасательных работ – недопущение утраты археологического наследия. И тут я могу утверждать: потеря при реализации масштабного проекта не произошло, – отмечает начальник Северной экспедиции ИА РАН Александр Суворов. – Благодаря этим исследованиям получилось впер-

вье узнать подробную информацию о застройке этого участка Архангельска. Судя по находкам монет, заселение этой территории началось в середине 17-го века. Оно было связано с освоением участка вдоль большой проезжей дороги, идущей параллельно

выполняла различные функции: торговую, транспортную, рекреационную. Она благоустраивалась на протяжении почти 250 лет и сохранилась до наших дней. Но вместе с тем она скрыла под собой археологическое наследие города дорегулярного периода.



фото Л. Савчук, vk.com/kraeved29

СТАРЫЕ ВЕЩИ – ТОЖЕ ВЕЩИ

Один из этапов исследования – обработка вещей. Технически最难的 всего работать с вещами из органических материалов. Так, изделия из бересты, кожи, деревя, ткани и войлока сохраняются лишь в особых условиях – во влажных, глубинных слоях почвы. Этот слой настолько насыщен водой, что

кислород не оказывает на организм своего обычного разрушительного воздействия. Участки грунта с подобными характеристиками были исследованы и на площади Профсоюзов.

«Таких вещей в старицу было в обиходе гораздо больше, чем мы обычно себе представляем. Всё потому, что эти материалы были доступны и легки в обработке, несмотря на небольшой срок использования. Но по этим же причинам изделия из органических материалов сохраняют для нас уникальную информацию, которую не могут нести, например, керамика или какие-то стандартные металлические вещи», – поясняет Александр Суворов.

«Это был специфический район города. Найденные бытовые предметы показывают, как люди из фактически крестьянского населения превращались в настоящих горожан», – добавляет старший научный сотрудник Архангельского краеведческого музея Артём Бурменский.

КАК ГОТОВИЛАСЬ ВЫСТАВКА

После раскопок началась другая большая часть проекта – подготовка выставки. Все находки необходимо сначала обработать, затем описать, распределить по смысловым группам и только потом показывать горожанам.

«Перед началом работы с выставкой обязательно идёт обсуждение концепции. Предложения обычно появляются из того представления о находках, которое складывается во время полевых работ и их последующей описи. Хотелось представить интересные вещи.



Причём те, физическая сохранность которых может быть обеспечена в имеющихся условиях», – продолжает Александр Суворов.

Музейная работа всегда объединяет целую команду специалистов своего дела. В создании этой небольшой выставки участвовало около 20 человек. Среди членов команды были и те, кто непосредственно производил раскопки.

Структура выставки была проста: четыре смысловых блока, восемь витрин, все вещи сгруппированы по тематическому признаку.

«В одной из витрин – импорт: курильные трубочки, фрагменты керамики из-под вина, торговые жетоны. Рядом – вещи, относящиеся к ежедневному быту, простому и понятному каждому: деревянные и металлические кухонные принадлежности. Как самые недорогие, так и новшества 18-го века. Например, двузубая столовая вилка. В центре выставочного зала можно было увидеть посуду, которую археологи собрали и частично отреставрировали: это горшки, столовая и кухонная посуда 17–18 веков», – уточняет Артём Бурменский.

Отдельный крупный раздел выставки был посвящен теме личного благочестия и украшений – предметам, которые особенно много рассказывают о людях тех лет: нательные крестики (в том числе и старообрядческие), мужские кольца, женские бусы, серёжки, брошь. Большое количество застёжек – от кафтанных 18-го века до деревянных пуговиц простонародья и мундирных пуговиц государственных чиновников.

БЛИЖЕ ПИСЬМЕННЫХ ИСТОЧНИКОВ

Раскопки на площади Профсоюзов позволили археологам увидеть повседневную жизнь архангелогородцев ближе, чем это обычно возможно по письменным источникам.

«Вещи, найденные в земле, отражают направление мыслей, желаний обычных людей. А археология добавляет красок к почти скучному историческому источнику», – уверен Артём Бурменский.

«Наследие наших предков интересно – с ним стоит познакомиться, его нужно сохранять, а городу необходимы такие выставки. У горожан должно сложиться единное понимание важности работы по сохранению конкретно нашего наследия: оно ценено не только, скажем, в Греции или на Соловках. Нечто интересное и уникальное, свойственное только нашему краю, но ещё не найденное, часто лежит буквально у нас под ногами, в земле. Такое понимание как составляющая патриотизма постепенно складывается у архангелогородцев, – делится своими мыслями Александр Суворов.

«Популяризация результатов археологических исследований очень важна: мы должны знать нашу историю, причём конкретно, объёмно, видеть её в разных проявлениях, а не просто оперировать некими расхожими штампами. Штампы часто несправедливы и всегда скучны. И самое важное – не потерять нить доподлинной истории».

ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ ГРУЗЧИКИ

- Квартирные и офисные переезды
- Вывоз строительного мусора
- Сборка, разборка мебели,
торгового оборудования
КАЧЕСТВЕННО. НЕДОРОГО

8-953-262-54-46

НОВИНКА ЛИТЬЕВОЙ МРАМОР ! ГАРАНТИЯ КАЧЕСТВА ! ВЫГОДНАЯ ЦЕНА

РЕСТАВРАЦИЯ ВАНН НАЛИВНОЙ АКРИЛ ПР-ВА ГЕРМАНИИ, ФИНЛЯНДИИ СРОК СЛУЖБЫ 15-20 ЛЕТ, ЛЮБЫЕ ЦВЕТА

ТЕЛ.: 42-52-43, 8-921-242-52-43

ЮРИДИЧЕСКИЕ УСЛУГИ

СТРАХОВЫЕ, СЕМЕЙНЫЕ, ТРУДОВЫЕ, ЗЕМЕЛЬНЫЕ, НАСЛЕДСТВЕННЫЕ, ЖИЛИЩНЫЕ СПОРЫ

БАНКРОТСТВО

КОНСУЛЬТАЦИИ БЕСПЛАТНО

ВЗЫСКАНИЕ УЩЕРБА
ЗАЩИТА ПРАВ ДОЛГИХОВ, ВОЕННОСЛУЖАЩИХ, ПЕНСИОНЕРОВ, ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

ТЕЛ. 8-921-243-2355

Телеком

■ Yota запускает платформу для обмена архивными тарифами между абонентами

Yota представила сервис, который даёт возможность действующим клиентам предложить выгодные условия своего архивного тарифа другим и получить за это бонус. Для этого абонентам Yota достаточно разместить собственный тариф на платформе YotaArchiv. За его подключение новым пользователем владелец тарифа следующие полгода будет получать 20% от его стоимости на собственный мобильный счёт.

Платформа YotaArchiv объединяет уникальные архивные предложения оператора, позволяя новым абонентам найти на ней выгодные условия уже закрытых для подключения тарифов. Новые пользователи могут выбирать из предложений, размещённых самими абонентами.

Добавить свой тариф на платформу может любой пользователь Yota в личном кабинете, нажав кнопку «Поделиться тарифом». После того, как предложением воспользуется новый абонент, владелец тарифа получит бонус в размере 20% от его стоимости на мобильный счёт. Сумма будет начисляться ежемесячно в течение полугода.

Кроме того, на платформе доступно пять тарифов от оператора, в том числе предложение с безлимитным интернетом и 300 минутами за 399 рублей в месяц. Для упрощения выбора предусмотрена удобная система фильтрации по ключевым характеристикам: стоимость, объём интернет-трафика и количество минут.

Определившись с подходящим вариантом, его можно забронировать на 20 суток, и он исчезнет из списка доступных другим пользователям предложений. Таким образом зарезервировать можно до пяти предложений.

Сразу после покупки абоненты, оформившие подключение, также смогут делиться своим тарифным планом.

«В августе мы предложили потенциальным клиентам присоединиться к нам, скопировав тариф у друзей – абонентов Yota. Услуга оказалась популярной, однако нам стали задавать вопрос: что делать, если среди близких знакомых нет абонента Yota с подходящим тарифом? YotaArchiv полностью решает эту проблему. Теперь можно просто зайти на платформу и выбрать нужный набор минут, гигабайт и СМС по минимальной цене. Причём выбор



можно сделать на основе широчайшего ассортимента тарифов, которыми долго и успешно пользуются наши абоненты», – поясняет управляющий директор Yota **Дмитрий ЧУДЕСНИКОВ**.

Напомним, что в августе 2025 года МегаФон первым запустил услугу по переносу тарифа: абоненты любых операторов могут оформить симкарту в МегаФоне и перенести на неё «копию» своего действующего тарифа.

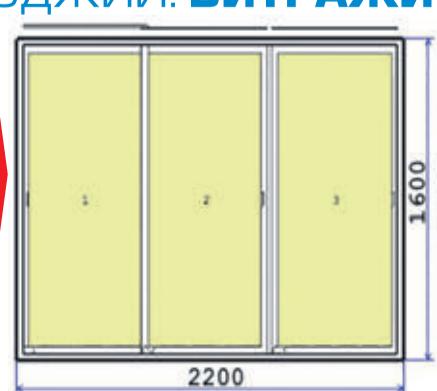
46-01-08 ДОМИНО плюс
ул. Вычурского, 14 (арка, напротив центрального рынка)
пн-пт - с 9:00 до 19:00, сб - с 11:00 до 16:00, БЕЗ ОБЕДА

ОСТЕКЛЕНИЕ

БАЛКОНОВ, ЛОДЖИЙ. ВИТРАЖИ

- ОТЛИВЫ
- П/Д
- ПРОФЛИСТ УЗКИЙ
- НАЦЕЛЬНИК

38 695 руб.



www.dominoplus.ru
23 ГОДА УСПЕШНОЙ РАБОТЫ

гранд при

- г. Архангельск, ул. Воскресенская, 20 (ТРК «Титан Аренा», 1-й этаж)
- пр. Ленинградский, 255 (ТЦ «Петромост», 1-й этаж)
- ул. Воскресенская, 95 телефон: 8 (8182) 24-35-31
- ул. Воскресенская, 6 (маг. «Диета», 1-й этаж)



ВСЕГДА СВЕЖИЕ ЦВЕТЫ И СВЕЖИЙ НОМЕР «БИЗНЕС-КЛАССА»



Северодвинск,
Ломоносова 81
(ЦУМ)
телефон:
+7 (911) 589-09-51

реклама

■ Как разместить своё объявление в «Бизнес-классе» тиражом 10.000?

- Отправьте текст объявления на почту: reklama@bclass.ru либо в WhatsApp или sms-сообщением на номер +7 900 912-6622;
- оплатите полученный в ответ счёт банковской картой или другим удобным Вам способом;
- получите чек, а после публикации – ссылку на pdf-версию выпуска газеты с вашим объявлением.
- Стоимость объявления (до 20 слов) – **350** рублей (каждое доп. слово +10 руб., выделение рамкой или жирным шрифтом +50 руб.).
- Справки по телефону: +7 900 912-6622.

НЕДВИЖИМОСТЬ

Продаётся офис в центре Архангельска: ул. Гайдара, 55, площадь 45,5 кв. м, два окна выходят на улицу, качественный ремонт. Тел.: 8 921 241-0186.

Продаются квартиры в новостройках г. Санкт-Петербурга, развитая инфраструктура, отделка чистовая. Тел.: 8 921 241-0186.

УСЛУГИ

ЭЛЕКТРИК НА ДОМ – розетки, люстры, электропроводка – ремонт или замена с гарантией. Тел. 89115621173 Сергей.

ПРЕДПРИЯТИЕ «ХОЛОД» – РЕМОНТ БЫТОВЫХ И ПРОМЫШЛЕННЫХ ХОЛОДИЛЬНИКОВ, АВТОМАТИЧЕСКИХ СТИРАЛЬНЫХ И ПОСУДОМОЧЕСЫХ МАШИН, МИКРОВОЛНОВЫХ ПЕЧЕЙ. УМЕРЕННЫЕ ЦЕНЫ, КАЧЕСТВО, ГАРАНТИЯ. Св. 916, выдано мэрией г. Арх-ска. ТЕЛ.: 8(8182) 24-51-25, 8(8182) 49-01-20, 8-921-721-3337.

Профессиональный ремонт, настройка телевизоров на дому. Гарантия. Большой стаж. Скидки пенсионерам (до 30.11.2025). Св. 29 № 001098219, ИМНС г. Арх-ска. Тел.: 8-921-244-5031, 8-952-250-0983.

РЕМОНТ СТИРАЛЬНЫХ МАШИН, ХОЛОДИЛЬНИКОВ НА ДОМУ В УДОБНОЕ ВРЕМЯ. ГАРАНТИЯ 1 ГОД. НИЗКИЕ ЦЕНЫ. ПЕНСИОНЕРЫ, ИНВАЛИДЫ – СКИДКИ (ДО 31.12.2025 г.). ВСЕ К «СТИНОЛУ», «АТЛАНТУ», «БИРЮСЕ», «АРИСТОНУ», «ИНДЕЗИТУ». Св. 5435, МЭРИЙ Г. АРХ-СКА. ТЕЛ. 8(8182) 44-03-05.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ РЕМОНТ ТЕЛЕВИЗОРОВ, Ноутбуков и Аудиоаппаратуры. НАСТРОЙКА ЦИФРОВОГО ДУТ. Большой опыт. Гарантия до 6 мес. Вызов и осмотр в городе БЕСПЛАТНО. Скидки пенсионерам (до 31.12.2025 г.). Св. 29 № 001070086, ИМНС г. АРХ-СКА. ТЕЛ.: 8(8182) 66-52-18, 8(8182) 68-16-54, 8-921-720-7030, 8-953-266-9070.

3-месячные курсы по специальности «печник» 3 разряда. Занятия по выходным дням в г. Архангельске, в т.ч. для иностранных и работающих вахтовым методом. Здесь вы научитесь класть и ремонтировать все виды печей и каминов. WWW.KARELIN-KAMIN.RU. Тел: +7(8182)20-51-06; моб. 89116811104. Лицензия №6570 от 07.08.19 г.

ВАША КВАРТИРА

Произведу мелкий ремонт в квартире, доме, на даче по электрике (заменить розетку, выключатель, повесить люстру, бра), сантехнике, сборке мебели. Возможны другие работы. Соломбала, Маймакса, Сульфат. Вячеслав, тел. +7-911-585-2088.

РЕМОНТ ДЛЯ ВСЕХ! Любые виды отделочных и ремонтных работ в квартирах, а также мелкий ремонт. ПРИЕМЛЕМЫЕ ЦЕНЫ, ДОГОВОР, ГАРАНТИЯ, ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПОДХОД. Св. 29 № 002056853, ИФНС по г. АРХ-СКУ. ТЕЛ. 8-953-260-6777 (АРТЁМ).

ПЕРЕБОРКА ПОЛОВ, ФАНЕРА, ЛАМИНАТ, ЛИНОЛЕУМ, ПЕРЕГОРОДКИ, ПОТОЛКИ: ГК, ПВХ, НАТЯЖНЫЕ, УСТАНОВКА ДВЕРЕЙ, ЗАМЕНА САНТЕХНИКИ, КАФЕЛЬ, ШПАТЛЁВКА, ОКЛЕЙКА. Св. 29 № 001431972, ИМНС г. АРХ-СКА. ТЕЛ. 8-911-687-2618 (МОБ.).

Ремонт квартир под ключ. Поля, стены, перегородки, кафель, майярные работы, двери, окна. Пенсионерам – скидка (до 31.12.2025 г.). Св. 29 № 001896081, ИФНС г. Арх-ска. Тел.: 8-921-070-1634, 8-950-250-9788.

ШТУКАТУРНЫЕ, ОДЕЛОЧНЫЕ, ПЛИТОЧНЫЕ, ПЛОТНИЦКИЕ, КРОВЕЛЬНЫЕ РАБОТЫ. ДОГОВОР. ГАРАНТИЯ НА РАБОТЫ. ТЕЛ. 8-960-001-2767.

ВСЁ ДЛЯ ДАЧИ

ПОДЪЁМ ЧАСТНЫХ ДОМОВ. ЗАМЕНА ВЕНЦОВ, СВАЙ. КРОВЛЯ, ЗАБОРЫ, ХОЗПОСТРОЙКИ, РЕМОНТ ПЕЧЕЙ, САЙДИНГ. Любые плотницкие работы. Доставка и закупка материала. Осмотр бесплатно. Св. 29 № 002049844, ИФНС г. АРХ-СКА. ТЕЛ.: 8-902-507-6558, 8-902-507-6518.

Ремонт и подъём частных домов, дач, бань. Обшивка домов блок-хаусом, сайдинг. Замена кровли, черепица, ондулин, установка заборов. Лестничные марши и многое другое. Св. 29 001896081, ИФНС г. Арх-ска. Тел. 8-921-070-1634.

КУПЛЮ

Куплю радиодетали, приборы, микросхемы, транзисторы, диоды, тиристоры, реле, разъёмы. Тел. 8-916-739-4434.

АВТОМОБИЛИ

КУПЛЮ АВТО В ЛЮБОМ СОСТОЯНИИ: АВАРИЙНЫЙ, ПРОБЛЕМНЫЙ ИЛИ В ХОРОШЕМ СОСТОЯНИИ, ЛИБО ДРУГУЮ ТЕХНИКУ. ДОРОГО, СРОЧНО, РАССМОТРЮ ВСЕ ВАРИАНТЫ, САМОВЫЗОВ. ТЕЛ.: 8-902-286-1260, 47-12-60.

12 Вне офиса

Читальный зал

■ «Золотая» книжная полка Назара Онищук

«Золотая полка» – виртуальная, а для кого-то, возможно, и реальная коллекция самых любимых, актуальных сегодня книг для души и работы. В традиционной рубрике «БК» – актёр, тренер по ораторскому и актёрскому мастерству Назар ОНИЩУК.

– Книга, которая помогла мне принять важные решения в жизни, – «Шинель» Н. В. Гоголя. Она показала мир, в который я не хочу. На многие вещи надо посмотреть со стороны, чтобы понять, прочувствовать – они тебе не нужны. Я увидел узость пространства, в котором живёт герой, бедность его мыслей. Мне хочется жить шире – в эмоциях, чувствах, деньгах. Кто-то сказал, что мы все выросли из гоголевской «Шинели». Наверное, я тоже вырос, но только для того, чтобы пойти гораздо дальше – туда, куда мне хочется.

Есть книги, которые помогли мне в профессии. Я ученик Виктора Панова – он для меня, не побоюсь этого слова, второй папа. И Виктор Петрович всегда говорил, что первая книга актёра – «Этика» Константина Сергеевича Станиславского. Она о том, каким должен быть актёр, какие исповедовать цен-



ности и как себя вести. Вот эта маленькая зелёная книжечка помогала мне держать себя в рамках, помнить об актёрской дисциплине. Ещё одна настольная книга – «Работа над ролью» от Константина Сергеевича. Как-то так получилось, что он всё время со мной.

Когда я начал преподавать, для меня в этом деле стала главной книга Сергея Гиппиуса «Актёрский тренинг. Гимнастика чувств». Многое беру оттуда – это, наверное, для меня сейчас базовая книга по актёрскому мастерству. С ораторским мастерством всё

ДОМ КНИГИ

Читать модно!

г. Архангельск, пл. Ленина, 3; тел. (8182) 65-38-79
Наша группа ВК: vk.com/dom_knigi
ООО «АВФ-книга». Реклама.

проще: многие книги, которые мне встречаются, подтверждают, что я всё делаю правильно. Бывает, читаю и понимаю, что дошёл до тех же выводов сам. При этом есть книга Ларри Кинга «Как разговаривать с кем угодно и когда угодно» – очень просто написана, но в ней много поступатов, которые стоит знать, если хочешь результативно общаться с людьми. И ещё рекомендую «Учебник логики» Георгия Челпанова: книга тяжёлая, сложная, но хорошая.

Предпочитаю бумажные книги. Электронные – вынужденная необходимость, если не достать бумажный вариант. Для меня очень важна возможность подержать книгу в руках, полистать, почувствовать её аромат. И в современном мире, особенно когда открываю интернет, очень приятно, что у тебя под рукой есть какая-то маленькая книжица, которой можно

Приглашаем принять участие в книжной рубрике «БК! Свои истории об увлекательных, полезных – словом, задевших за живое книгах, оставляйте в нашем сообществе «Вконтакте». Самые интересные из них мы опубликуем на страницах «Бизнес-класса».

Записала
Мария КОТЛОВА



Фото предоставлено ПАО «Мегафон»

себя занять или развлечь. В самолёт тоже предпочитаю брать бумажную книгу, чтобы можно было открыть её и погрузиться в свой маленький мир.

Однажды у меня был период, когда я очень сильно грустил: не понимал, куда расти и развиваться. Нужны были новые ориентиры. И абсолютно случайно мне попалась книга Эхкарта Толле «Новая земля. Пробуждение к своей жизненной цели». В ней я нашёл то, что мне очень помогло. Построил первые мостики дальнейших больших движений, мостики к тому, к чему хочу стремиться. Это философско-психологическая, немного эзотерическая книга о том, что такое человек и где он может найти себя. Периодически беру её в руки: открываю с любого места – и обязательно нахожу что-то нужное именно в этот момент.

Индикатор

■ Мегафон – лидер рынка частных LTE сетей

Мегафон подтвердил своё лидерство в сегменте частных сетей, заняв первую строчку в ежегодном отраслевом аналитическом исследовании ComNews «Корпоративные сети Private LTE/5G в России и Казахстане». Ранее, согласно обзору от агентства «ИАА Рустеле.Ком», оператор был признан рекордсменом по количеству коммерческих запусков таких проектов в 2025 году.

Карта корпоративных сетей обновляется ComNews ежегодно и уже стала надёжным источником аналитики на рынке. Её регулярная публикация позволяет отслеживать тренды, изменение объёмов портфелей участников рынка и технологическую зрелость решений. Кроме того, эксперты оценивают реализованные проекты с точки зрения географии внедрения и отраслевой принадлежности заказчика.

В исследовании этого года Мегафон занимает лидирующее положение на рынке: в портфеле оператора 46 коммерческих реализованных проектов – это более 45% от всех коммерческих сетей в стране. Примечательно, что семь рLTE были построены оператором в 2025 году, что так же стало рекордом и составило половину

от общего количества запусков таких сетей в России за этот период (по данным «ИАА Рустеле.Ком»).

Стремительный рост рынка частных LTE решений – закономерный ответ на возрастающую потребность бизнеса в надёжной связи в условиях сложной промышленной среды. Предприятиям критически важна гарантированная пропускная способность для передачи информации с датчиков, видеопотоков и управляющих сигналов. Не менее существенна возможность изолировать сеть от публичного интернета для защиты критических данных и процессов. Кроме того, растёт спрос на интеграцию с IIoT решениями.

Важное конкурентное преимущество проектов рLTE, реализуемых Мегафоном, – первенство в области киберзащиты. Оператор разработал, протестировал и аттестовал интегрированный комплекс защиты (криптоподсистемы, межсетевые экраны, системы обнаружения вторжений), который уже внедрён в построенные сети на критически важных объектах энергетики. Решение полностью соответствует требованиям ФЗ 187 для класса КИИ 1, что исключает необходимость дополнительной аттестации.

«Частные сети становятся критически важным элементом цифровой

инфраструктуры предприятий. Наш портфель из почти полусяти построенных рLTE – это не просто цифра, а подтверждение доверия со стороны крупнейших игроков рынка. Многие из этих проектов имеют длительный цикл принятия решений: требуется проработка технических аспектов, интеграция с существующими системами, согласование требований безопасности. Именно поэтому лидерство по количеству реализованных коммерческих проектов в этом году особенно важно: оно показывает, что экспертиза и системный подход позволяют успешно преодолевать сложности и выводить инфраструктуру на стадию реальной эксплуатации», – поясняет директор департамента по реализации проектов корпоративного бизнеса Мегафона Семён ЗАХАРОВ.

БИЗНЕС-КЛАСС

БИЗНЕС-КЛАСС
Архангельск

Газета зарегистрирована 22 декабря 1999 года.
Свидетельство о регистрации ПИ № ТУ 29-00302 от 07.10.2011 выдано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Архангельской области и Ненецкому автономному округу.

Учредитель и издатель –
ООО «ИМИДЖ-ПРЕСС».
Шеф-редактор Алексей Липницкий.
Главный редактор Д. А. ЕМЕЛЬЯНОВА.
Директор по рекламе Илья Леонок.
Корректор Ростислав Дубинин.
Адрес редакции и издателя:
163001, г. Архангельск,
пр. Сов. Космонавтов, 169 – 83.
Телефоны редакции и рекламной службы:
(8182) 20-44-02, 65-25-40,
факс (8182) 20-44-02.
E-mail: bclass@mail.ru (редакция),
29rbk@mail.ru (отдел рекламы).

№ 45 (1247), 1 декабря 2025 года
Подписано в печать 28.11.2025,
по графику в 17:00, фактически в 17:00.
Отпечатано в ООО «Типография «Правда Севера».
(163002, г. Архангельск, пр. Новгородский, 32).
Заказ 2871. Тираж номера 10 000.
Материалы номера и архив доступны на сайте:
<https://bclass.ru>
(аудитория с 01.01.2025 по 28.11.2025 –
38600 уникальных посетителей).

Газета распространяется **бесплатно** по офисам предпринимателей, а также по торговым и бизнес-центрам, ресторанам и кофейням Архангельска и Северодвинска. По подписке – **цена свободная**.
Отдел доставки: +7 900 912-66-22.
Ограничение по возрасту 16+.

Реклама

СЛАДКИЙ ПРАЗДНИК
НИКОЛЬСКАЯ ЯРМАРКА

15 ДЕКАБРЯ В 18:30
АРХАНГЕЛЬСКИЙ ТЕАТР ДРАМЫ
ул. ПЕТРОВСКИЙ ПАРК, 1

купить билет на quickticket.ru

купить билет на arh.kassa.ru

| 12+

Организатор ГБУ АО «Северный КОМ», ОГРН 1022900540796, Мэрия г. Архангельска, ул. Тимирязева, д. 21/корп. 3, 2025 год.

ГРНФ Т. Ч., ОГРН 10776400568, 300012, Тульская область, г. Тула, ул. Михеева, д. 17, ОФИС 34, quickticket.ru

ООО «Кассир.ру», ИНН 7737000170, г. Санкт-Петербург, Чкаловский пр-т, дом 90, литера А, пом. № 38, 39, 51-55, кассир.ру

Реклама

Поморская филармония

7 ДЕКАБРЯ (ВС) 17.00

ОРГАННЫЙ ВЕЧЕР «БАХ В МАЖОРЕ» (12+)

Лауреат международных конкурсов Юлия ГЛАЗКОВА (Санкт-Петербург).

9

ДЕКАБРЯ (ВТ) 18.00

«ВЕЧНАЯ ВСЕЛЕННАЯ БАХА» (12+)

Программа из сокровищницы великих творений композитора для органа соло и в ансамбле с солистами Поморской филармонии.

13

ДЕКАБРЯ (СБ) 17.00

«КУМПАРСИТА» (12+)

Вокально-инструментальная программа артистов Поморской филармонии к международному дню Танго.

14

ДЕКАБРЯ (ВС) 17.00

«МУЗЫКА ЮБИЛИЯР 2025 ГОДА» (12+)

Архангельский филармонический камерный оркестр. Дирижёр – художественный руководитель оркестра Владимир Онуфриев. Солистка – заслуженная артистка РФ Мария ФЕДОТОВА (флейта, Санкт-Петербург). В программе: И. С. Бах, А. Эшпай, В. Баснер

БИЛЕТЫ
ЗДЕСЬ:



Архангельск,
ул. Карла Маркса, д. 3
Касса: (8182) 20-80-66

МАЛЫЕ КОРЕЛЫ

ВЕСЁЛОЕ НОВОГОДНЕЕ
со 2 января по 10 января
в музее-заповеднике «Малые Корелы»

- встречи с Дедом Морозом и Снегурочкой
- прогулки свежим воздухе
- творческие мастерские
- ледовая карусель
- катание на коньках

0+

Информация по телефонам:
20-41-64, +7 (921) 720-41-64
www.korely.ru, korely.rf

Купить билет

Реклама