

БИЗНЕС-КЛАСС

ISSN 2078-7693



www.BCLASS.ru

Бизнес-класс

ЭКСПРЕСС

Архангельск

ИЗДАЁТСЯ С 1998 ГОДА

Реклама

Кинопанорама приглашает

16+

ВИЗИТ ДАМЫ: КИНО, ЖИЗНЬ И НЕМНОГО ГЛЯНЦА

Творческий вечер Елены Серовой

Откровенный разговор о мире кино и медиа, времени, профессии, свободе быть собой вне возраста

11 июня
18:00

г. Архангельск,
пр-кт Троицкий, д. 93
Архангельский колледж
культуры и искусств

Билеты
здесь



Елена Серова –
киносценарист, журналист,
первый редактор «Светской хроники»,
писатель, блогер, фотомодель 55+

→ 5

Организатор – Поморский культурный фонд «Берегиня»



Партнер – «РЖД-Медицина»



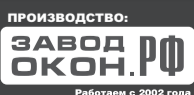
Реклама

ОКНА ОТ ПРОИЗВОДИТЕЛЯ

- ГОТОВЫЕ ОКНА СО СКЛАДА (большой выбор размеров в наличии)
- ПОД ВАШИ РАЗМЕРЫ (срок изготовления 3 дня)

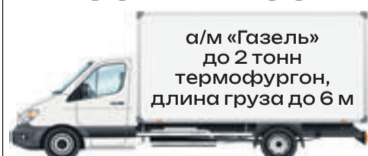
8 (8182) **46-73-71**
САЙТ: ЗАВОД-ОКОН.РФ

РАЗДВИЖНЫЕ СИСТЕМЫ ДЛЯ БАЛКОНОВ
ПЛАСТИКОВЫЕ ДВЕРИ



Магазин на заводе:
Талажское шоссе, 22
Магазин в Архангельске:
ул. Выучейского, 14

ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ



а/м «Газель»
до 2 тонн
термосфургон,
длина груза до 6 м

(8182) **47-49-47**
8-950-962-58-68

ЗАКАЗ АВТОБУСА АРХАНГЕЛЬСК, МЕЖГОРОД



3000 руб/мес
*от 4 часов
35 МЕСТ
+1 ГИД (8182) **44-49-31**

ПИЛОМАТЕРИАЛЫ БРУС • ПИЛОВОЧНИК

В наличии более 1000 м³

Тел.: (8182) 24-33-95, 8-902-507-55-47,
8-921-721-04-14

www.lesprom29.ru

КУПЛЮ ДОРОГО

ЧАСЫ
сломаные и на ходу



БИЖУТЕРИЮ
времен СССР



8-921-483-0228

При поддержке Группы Аквилон создано ещё одно общественное пространство

Сквер морской доблести Архангельска

В Архангельске открылся новый мемориальный сквер, посвящённый экипажу ледокольного парохода «Александр Сибиряков». Памятное место появилось на улице Урицкого – там, где раньше стоял дом капитана легендарного судна **Анатолия КАЧАРАВЫ**. Центральным объектом сквера стал судовый винт, установленный как символ морской судьбы Архангельска и подвига «сибиряковцев», не спустивших флаг в неравном бою с германским тяжёлым крейсером «Адмирал Шеер».

Максим ПАРНЯКОВ **БК**
Фото Алексея Липницкого

Открытие сквера прошло вскоре после Дня Победы, 14 мая. В церемонии приняли участие глава Архангельска **Дмитрий МОРЕВ**, председатель правления Группы Аквилон, депутат Архангельского областного Собрания **Александр ФРОЛОВ**, курсанты Арктического морского института имени В. И. Воронина, представители Северного морского музея, потомки членов экипажа «Александра Сибирякова» и жители города.

Новый сквер создан Группой Аквилон. Ранее компания расселила аварийные деревянные дома на этом участке по городской программе комплексного развития территорий (КРТ). Уже в процессе работы выяснилось, что это место связано с историей сразу нескольких участников героического экипажа: в доме № 6 на улице Урицкого жил капитан Анатолий Качарава, а в соседнем доме № 4 – машинист **Дмитрий ШАРАПОВ**, героически погибший в неравном бою в Карском море.

«СИБИРЯКОВ» И «СИБИРЯКОВЦЫ»

Ледокольный пароход «Александр Сибиряков» занимает особое место в истории освоения Арктики и военной истории Архангельска. Судно было построено в 1908 году в Глазго под названием Bellaventure. В годы Первой мировой войны его приобрело правительство Российской империи для доставки военных грузов в Архангельск. В 1916 году судно получило имя «Александр Сибиряков» и вошло в Ледокольный флотилию Белого моря.

В 1920–1930-е годы пароход участвовал в арктических экспедициях. В 1932 году под командованием капитана **Владимира ВОРОНИНА** и начальника экспедиции академика **Отто ШМИДТА** «Сибиряков» впервые в истории прошёл Северный морской путь за одну навигацию. Этот рейс начался именно в Архангельске и стал доказательством того, что арктическая трасса может работать как альтернативный морской путь для большой страны.

Во время Великой Отечественной войны «Александр Сибиряков» был мобилизован и вошёл в состав Бело-

морской военной флотилии. 25 августа 1942 года в Карском море у острова Белуха судно встретило германский тяжёлый крейсер «Адмирал Шеер», действовавший в рамках операции «Вундерланд» для перехвата арктических конвоев.

Силы были несопоставимы. Немецкий крейсер многократно превосходил ледокольный пароход по вооружению и огневой мощи. Однако капитан Анатолий Качарава приказал вступить в бой. Экипаж успел передать радиосообщение о появлении противника, предупредив порт Диксон и другие суда. После нескольких попаданий «Сибиряков» загорелся и начал тонуть. Чтобы судно не досталось врагу, моряки открыли кингстоны.

Большинство людей, находившихся на борту,



погибло. Около 20 человек выжили, 19 из них попали в плен. Кочегар **Павел ВАВИЛОВ** сумел добраться до необитаемого острова, где провёл 34 дня, пока его не обнаружили лётчики. После войны память о «сибиряковцах» долгие годы сохраняли в Северном морском пароходстве, сейчас – в Северном морском музее. В 2022 году родственники моряков возродили объединение потомков членов экипажа, которое было утрачено в 90-е годы.

ИСТОРИЧЕСКИЙ СКВЕР

Идея сделать на улице Урицкого не обычную зелёную зону, а место памяти возникла после изучения истории территории. По условиям благоустройства участка здесь должен был появиться обычный городской сквер. Однако обнаруженная связь с капитаном «Александра Сибирякова» кардинально изменила замысел проекта.



«Пять лет назад состоялся аукцион на комплексное развитие этой территории, который мы выиграли и начали реализовывать проект. На этом месте стояло порядка шести аварийных деревянных домов. По условиям аукциона мы должны были сделать обычный парк с зелёными насаждениями, но появилась идея превратить это место

могли прийти, посмотреть, прочитать информацию на стендах. Мне кажется, это получилось. Люди будут останавливаться в сквере, чтобы больше узнать о городе и людях, с ним связанных», – подчеркнул Александр Фролов.

Судовой винт, установленный в сквере, не является деталью исторического ледокольного парохода. Это настоящий винт отслужившего свой срок судна, подобранный как памятный символ. Он подготовлен Архангельской ремонтно-эксплуатационной базой флота и безвозмездно передан для установки. На открытии участники мероприятия отдельно поблагодарили генерального директора предприятия **Антон КРУШЕЛЬНИЦКОГО** и коллектив Архангельской РЭБ флота за помощь в создании памятного знака.

ПАМЯТЬ В ГОРОДСКОМ ПРОСТРАНСТВЕ

Глава Архангельска Дмитрий Морев назвал новый сквер важным для города памятным местом. По его словам, история «Александра Сибирякова» неотделима от истории столицы Поморья: судно уходило отсюда в арктические экспедиции, а многие члены экипажа были непосредственно связаны с Архангельском.

«Новый сквер получился уютным, компактным, красивым, с замечательным арт-объектом – корабельным винтом. Очень важно, что мы вспоминаем о подвиге наших земляков – бесстрашного экипажа ледокольного парохода «Александр Сибиряков» – не только 9 мая, но и в течение года. Память о них должна сохраняться. Мы благодарны им за то, что живём, что мы свободные люди в свободной стране», – отметил Дмитрий Морев.

Глава города напомнил, что в Архангельске уже есть проезд Сибиряковцев, также

посвящённый экипажу ледокольного парохода. Теперь появилась ещё одна точка на городской карте.

«Хочу поблагодарить Северный морской музей, который принял участие в наполнении этого сквера, и, конечно, Группу Аквилон, создающие такие пространства с искренним желанием, с душой. В Архангельске это уже не первый сквер, сделанный компанией. Важно, что у каждого из них есть своя история. Это не просто прогулочная зона – это памятное место. После открытия сквер будет передан городской администрации, и мы будем отвечать за его содержание», – подчеркнул Дмитрий Морев.

Информационные стенды в сквере рассказывают историю «Александра Сибирякова», его капитана и экипажа. На них названы люди, находившиеся на борту судна в день боя. Для потомков «сибиряковцев» это особенно важно: память о членах экипажа долгое время сохранялась в семейных архивах, воспоминаниях, музейных встречах и редких публикациях.

ГОЛОС ПОТОМКОВ

На открытии неожиданно прозвучало обращение дочери капитана Анатолия Качаравы – **Надежды КАЧАРАВЫ**, которая живёт в Грузии. Узнав, что в Архангельске открывается сквер памяти её отца и экипажа, она передала слова благодарности организаторам проекта и жителям города.

«Низкий поклон организаторам, Архангельску и его жителям за то, что сохранили память о подвиге «сибиряковцев». Благодарю за любовь. Да хранит вас Бог», – отметила Надежда Качарава.

Для родственников членов экипажа появление сквера стало результатом большой работы, начавшейся после возрождения объединения потомков «сибиря-

ковцев». В советское время такие встречи проходили регулярно, в них участвовали сами моряки, их дети и внуки. В начале 1990-х эта традиция прервалась. Спустя десятилетия потомки вновь начали собираться, в том числе у стелы «Архангельск – город воинской славы», где на одном из барельефов изображён бой «Александра Сибирякова».

«Хочу сказать большое спасибо за то, что нашу инициативу поддержали и реализовали. Клуб «сибиряковцев» существовал в советское время, туда приходили члены экипажа, их семьи, люди, которым была дорога эта история. Потом он перестал существовать, а в 2022 году мы возобновили работу. Для нас важно, что появляются такие места. Это нужно нашим детям, будущему поколению», – поделилась впечатлениями **Диана ГЛАЗУНОВА**, правнучка члена экипажа «Александра Сибирякова» краснофлотца **Ивана ТАРБАЕВА**.

СКВЕР КАК СИМВОЛ

Новый сквер на улице Урицкого стал частью традиции, связанной с празднованием Дня Победы и шествием «Бессмертного экипажа» в составе «Бессмертного полка». У потомков участников северных конвоев и экипажа «Александра Сибирякова» появилось ещё одно место для встреч.

Теперь эта история закреплена в городской среде. Судовой винт на улице Урицкого напоминает не только о конкретном корабле, но и о людях, для которых море было работой, службой и судьбой. Для потомков «сибиряковцев» – это место, где можно с гордостью и скорбью вспоминать своих родных. Для Архангельска – ещё один знак того, что его морская история возвращается в повседневную городскую жизнь.

Дискуссия

Электросамокаты: между удобством и риском

За последние годы электросамокаты успели стать привычными на улицах Архангельска. Но для одних это удобный способ быстро добраться из пункта А в пункт Б, а для других – причина постоянного напряжения на тротуарах, в парках и на пешеходных улицах. Споры вокруг средств индивидуальной мобильности (СИМ) продолжаются. Вопрос в том, готовы ли власти, операторы кикшеринга и сами пользователи играть по понятным для всех правилам? И как обеспечить безопасность пешеходов?

Максим ПАРНЯКОВ
журналист

Власти не игнорируют эту проблему. Более того, судя по публичным заявлениям и уже принятым решениям, в Архангельске пытаются выстроить не запретительную, а регулируемую модель. Смысл её в том, чтобы сначала договориться с кикшерингом о правилах работы, определить «чувствительные» зоны, скоростные режимы и порядок размещения самокатов, и только потом делать выводы, насколько «сговорчив» бизнес в вопросах безопасности и соблюдения договорённостей. Именно такой подход в разговоре с «БК» обозначил председатель Архангельской городской Думы **Иван ВОРОНЦОВ**, чья позиция отражает точку зрения властей по вопросу будущего СИМ в Архангельске.

КОМПЛЕКСНАЯ ПРОБЛЕМА

Электросамокаты больше не воспринимаются как сезонное развлечение. Прокат расширяется постепенно, с каждым сезоном занимая всё большую территорию. Если на первых этапах самокаты были в основном связаны с центральной частью города и набережной, то позже зона их присутствия заметно выросла. Вместе с этим выросло и количество вопросов к данному виду транспорта.

Проблема с новыми средствами мобильности в Архангельске, как и в других городах России, комплексная. Первый аспект этой проблемы – движение по пешеходным зонам. Самокат едет быстро и бесшумно, что меняет логику движения в пространстве тротуара или прогулочной улицы. Пешеход не ожидает, что кто-то может появиться у него за спиной и пронестись мимо на высокой скорости, а потому и не воспринимает тротуар как место потенциальной опасности. Второй аспект – парковки. Самокаты бросают у остановок, рядом с автобусными карманами, на узких участках тротуара. Третий аспект – не всегда понятная ответственность за нарушения: между федеральными правилами, сервисными ограничениями и повседневной практикой остаётся большой зазор.

Иван Воронцов говорит об этих проблемах сугубо в прикладном смысле. По его словам, в городе регулярно можно наблюдать ситуации, когда по Чумбаровке и другим пешеходным маршрутам проносятся молодые люди, иногда вдвоём на одном самокате, порой в нетрезвом состоянии, не думая ни о своей безопасности, ни о тех, кто идёт рядом.

«Сезон начался, и, как в любом другом городе России, мы снова с этим столкнёмся. Единой федеральной юридической базы пока нет, поэтому каждый идёт своим путём», – отметил Иван Александрович.

При этом проблема касается не только арендованных СИМ. На улицах всё чаще появляются частные электросамокаты и электровелосипеды, отдельной головной болью становятся питбайки, которые формально нередко остаются в серой зоне, но по факту участвуют в общем городском движении. Опыт других городов России показывает: если не разделять эти категории и не выстраивать для них правила заранее, муниципалитет рано или поздно получит череду бесконечных конфликтов.

«МЫ ХОТИМ СОТРУДНИЧАТЬ, А НЕ БОРОТЬСЯ»

Важная деталь, которая отличает подход властей Архангельска от популярной на федеральном уровне запретительной риторики, – это желание сначала добиться внятных договорённостей с бизнесом. В конце прошлого года глава Архангельска **Дмитрий МОРЕВ** встречался с представителями кикшеринга. Подробно содержание этой встречи не освещалось, но сам факт переговоров демонстрирует желание «зайти» в эту тему не с запрета, а с диалога.



По мнению Ивана Воронцова, главный вопрос сейчас – услышали ли операторы пожелания, и даст ли это результат уже в текущем сезоне? Иначе говоря, в ближайшие месяцы мы должны увидеть, готов ли кикшеринг встроиться в реальные городские требования.

Город ждёт от операторов вполне конкретных шагов. Первый шаг – снижение скорости в наиболее



чувствительных зонах. Иван Воронцов отдельно называет проспект Чумбарова-Лучинского, центральные скверы, парки и набережную. Второй шаг – перенос парковок СИМ от остановок и других мест, где самокаты мешают пешеходам и пассажирам общественного транспорта. Третий шаг – более аккуратная и внятная работа с размещением и обслуживанием техники в принципе, чтобы город не оказывался «усыпан» самокатами в местах, которые под это совершенно не приспособлены.

Такой подход выглядит куда практичнее и полезнее, чем попытка в очередной раз скатиться в спор между сторонниками полного запрета СИМ и любителями безусловной свободы.

«Мы хотим сотрудничать, а не бороться, искать пути, договариваться и делать так, чтобы всем было комфортно. А самое главное – безопасно», – подчеркнул собеседник «БК».

РЕГУЛИРОВАНИЕ УЖЕ НАЧАЛОСЬ

При этом разговоры о регулировании СИМ в Архангельске уже ведутся. На уровне Архангельской области эта тема даже получила правовое оформление. В конце прошлого года в регионе приняли законопроект, который вводит административную ответственность за нарушение правил использования СИМ на общественных территориях. Для граждан предусмотрены штрафы от 1 до 5 тысяч рублей, для должностных лиц – от 5 до 30 тысяч, для юридических лиц – от 10 до 60 тысяч рублей. Причём штрафы в полном объёме должны зачисляться в местные бюджеты.

Смысл этих мер в том, чтобы ответственность была не только на абстрактном пользователе, но и на операторе. Законопроектом также предусмотрена ответственность за размещение самокатов вне специально отведённых мест (стоянок СИМ), за непринятие мер по возврату СИМ на стоянку в течение более трёх часов, а также за отсутствие аппаратных ограничителей скорости и номерных знаков, позволяющих идентифицировать оператора. Отдельно вводится ответственность за оставленный самокат, который не стоит на подножке или опирается на элементы благоустройства.

Параллельно сохраняется и федеральная рамка ПДД. Электросамокаты и другие СИМ закре-

плены в правилах как особый вид транспорта. Для них действует ограничение скорости до 25 км/ч, установлены возрастные и маршрутные ограничения, а при движении по тротуару пользователь обязан уступать пешеходам. За ряд нарушений предусмотрены штрафы: например, за превышение скорости, езду вдвоём на одном самокате, въезд в запрещённые зоны или непредоставление преимущества пешеходу.

Но проблема в том, что сами по себе федеральные нормы не отвечают на все вопросы формирования комфортной городской среды: где именно разрешить парковаться, как разделять потоки, какие зоны считать «чувствительными», кто и как будет следить за выполнением всех этих требований на практике?

ОПЫТ ДРУГИХ ГОРОДОВ

Во многих регионах России, не только в мегаполисах, власти уже попробовали разные модели регулирования – от мирных соглашений с операторами до прямых ограничений и фактических запретов СИМ. Наиболее жёстко поступили в Благовещенске и Елабуге. В первом случае власти фактически запретили СИМ «как класс», объяснив это тем, что диалог с бизнесом не дал результата. Во втором – запретили прокат электросамокатов. В Петербурге ограничили парковки, в Перми фактически выдавили кикшеринг из центра за счёт жёстких требований к размещению СИМ. Этот контекст важен и для Архангельска: он показывает, что запас терпения у городов не бесконечен.

Но куда полезнее для столицы Поморья, пожалуй, не крайние меры, а опыт Екатеринбурга, на который ссылается и Иван Воронцов. Обсуждение регулирования СИМ в Екатеринбурге началось ещё весной 2024 года на профильной рабочей группе при городской Думе. Затем была создана межведомственная группа по взаимодействию с кикшеринговыми компаниями, а по итогам 2024 года администрация подписала сразу три соглашения с операторами – «Юрент», «Яндекс Go» и «Whoosh». В марте 2026 года изменения внесли и в правила благоустройства, отнеся временные конструкции для хранения велосипедов и средств индивидуальной мобильности к числу нестационарных объектов.

Для Архангельска в этом опыте важны сразу несколько вещей. Во-первых, сам подход: сначала рабочая группа, затем переговоры и соглашения, после корректировка правил благоустройства – и только потом, если нужно, новые ограничения. Во-вторых, опыт Екатеринбурга показывает, что проблема не сводится к одному виду транспорта. Там отдельно обозначены незакрытые вопросы по электровелосипедам, новым модифицированным устройствам и питбайкам. В-третьих, опыт этого города подчёркивает запрос жителей на разделение потоков – пешеходов и пользователей СИМ – через создание специализированной инфраструктуры. Это, пожалуй, главный вывод, который сегодня звучит и в Архангельске, где, к слову, пока нет развитой сети велодорожек.

ОТ КОНКРЕТНОЙ ПРОБЛЕМЫ К ГОРОДСКОЙ ПОЛИТИКЕ

Отдельно показателен и другой тезис из екатеринбургского опыта: 95% поездок кикшеринга в течение сезона совершаются по транспортному сценарию. То есть самокат – это не только развлечение, а реальный способ перемещения по городу.

Если мы не хотим видеть хаос на тротуарах и дорогах, то должны не просто возмущаться по поводу проблем с электросамокатами, а решить, где это СИМ допустимо, а где – нет. Сегодня Архангельск также сталкивается с появлением нового типа транспорта, который не укладывается в старую схему городского движения.

Пока городские власти выбирают путь диалога: не стремятся воевать со средствами индивидуальной мобильности, но намерены добиваться того, чтобы правила их использования были понятны и безопасны для всех горожан.

Проблема обозначена, разговор с кикшерингом начат, областная нормативная база уже появилась, опыт других городов изучается. А следующей важной точкой в этой работе станет уже предметное обсуждение проблемы на площадке Архангельской городской Думы. В мае должно состояться заседание профильной комиссии, где планируется рассмотреть весь круг вопросов, связанных с электросамокатами и другими СИМ в областном центре. Именно после этого разговора станет понятна дальнейшая логика работы депутатов и администрации города по данному вопросу.

Как на Кегострове появился экопарк для туристов

Остров перезагрузки

Кегостров уверенно заявил о себе как о перспективной туристической локации. Много лет люди приезжали сюда стихийно – и всё благодаря простой логистике. Всего 15–20 минут на теплоходе отделяют тебя от места, где нет привычной городской суеты, только тишина и простор. На волне растущего интереса к Кегострову началось развитие инфраструктуры. Ключевым событием стало появление Поморской гостёбы. За три года этот проект туркомпании «Семь континентов» из уютного здания «вырос» в полноценный экопарк, который стал неотъемлемой частью островной жизни.

Анастасия МИХАЛЕНКО **БК**
журналист

«Кегостров – хорошо известное и легкодоступное место для жителей Архангельска. Однако новый взгляд на его потенциал открылся благодаря Вадиму Медведкову – настоящему патриоту острова, всей душой радующего за его развитие, – рассказала «Бизнес-классу» учредитель туристической компании «Семь континентов» **Елена ТРАБЕРГ**. – Он предложил нам изучить территорию и переосмыслить подход к туризму: сместить акцент со спонтанных пляжных визитов на знакомство с историей Кегострова. Наша обща-

реки расположилась целая гостёба – уютное пространство с панорамными окнами, столами и скамейками, а также с полноценным санузелом со всеми удобствами. Этот проект компания «Семь континентов» воплотила в статусе резидента Арктической зоны. Кроме того, в его реализации помогла грантовая помощь по линии нацпроекта «Туризм и индустрия гостеприимства».

«АЛЫЕ ПАРУСА» НА ДВИНЕ

«Создав гостёбу, мы решили раскрыть традиции края через формат поморского застолья: теперь гости могут насладиться гастрономическим ужином, дополненным фольклорным



Фото: Алексей Липицкого

Это место полюбилось и организаторам школьных походов – их уже активно бронируют на сентябрь. И это неслучайно: здесь можно обеспечить детям не просто отдых, а полноценный комфортный досуг на природе. Ведь вся территория обработана от клещей и других насекомых, а для костра – неотъемлемой части всех походов – есть оборудованная площадка.

ской компании «Семь континентов».

В 2025 году экопарк получил грант «Движения Первых» и министерства культуры и туризма Архангельской области, что позволило расширить инфраструктуру: построить новые глэмпинги, оборудовать зону отдыха у реки. Здесь появились душевые, раздевалки и даже сауна.

«Мы превратили экопарк в уютное место для семейного отдыха. Он открыт с десяти утра до девяти вечера. Сюда можно зайти отдохнуть во время посещения острова, приехать позагорать на свежем воздухе, арендовать беседку, погреться в сауне, заглянуть

ально для мастер-классов, тренингов и творческих встреч. Также есть вместительный пати-тент для организации торжественных событий и корпоративных праздников.

ПРЕОБРАЖЕНИЕ ДЕРЕВЕНЬ

Развитие проекта несёт и ощутимую социальную пользу. С учётом того, что на острове отсутствуют промышленные предприятия, единственным реальным путём его развития остаётся туризм – именно он способен дать импульс местной экономике и улучшить качество жизни населения. И первые позитивные изменения уже налицо.

«Благодаря проекту поменялся имидж острова. Растёт его популярность как интересного рекреационного места вблизи города. Мы замечаем, что люди стали с большей заботой относиться к территориям вокруг своих домов, особенно в деревнях – там всегда чисто и аккуратно. И особенно нас радует, что удалось выстроить доверительные отношения с жителями острова, а юные кегостровцы проводят время в нашем детском лагере, – подчеркнула Елена Траберг. – Наша задача – продолжить развивать эту территорию как туристическую локацию, где можно не просто отдохнуть на пляже, узнать историю острова и насладиться тишиной, но и открыть для себя множество интересных занятий. Для любителей водных прогулок есть лодочная станция с прокатом сапбордов, ценителей истории ждёт увлекательная экскурсия по острову. А те, кто ищет умиротворения на природе, смогут насладиться живописными видами в домиках на берегу реки. Без сомнения, остров словно создан для безмятежного и комфортно-го отдыха!».



цель – изменить сложившийся имидж острова, показать его как место с богатым наследием и особой атмосферой».

БЕСЕДКА «РАЗРОСЛАСЬ» ДО ГОСТЁБЫ

В каждый сезон Кегостров раскрывается по-новому: зимой манит заснеженными тропами ледовой переправы, весной зовёт на буксирную прогулку, позволяя увидеть отдыхающих на льдинах тюленей. Летом же путешествие превращается в уютный вояж на комфортабельном теплоходе.

«Остров – просто сказка, отсюда уезжать не хочется. Воздух чистый, природа шикарная. И роза ветров тут особая, ведь не просто так на острове раньше был аэропорт. А ещё здесь цветут яблони, вишни. Будто Кегостров не часть Архангельска, а какой-то другой мир», – отметила Елена Вячеславовна.

Однако раньше на острове не хватало простого человеческого уюта – места, где можно переодеться, выпить чаю и набраться сил перед прогулкой. Так родилась концепция создания беседки, призванной стать отправной точкой для знакомства с Кегостровом.

По мере воплощения первоначальный замысел разрастался, и в итоге на живописном берегу

выступлением и увлекательным историческим экскурсом, – пояснила Елена Траберг. – Одно вечера мало, да и дня порой не хватает, чтобы как следует отдохнуть. Гости неоднократно высказывали желание остаться на ночь, восхищаясь, в частности, красотой белых ночей. В ответ на эти запросы мы расширили концепцию экопарка и организовали рядом с гостёбой кемпинговый лагерь, позволяющий гостям продлить своё погружение в атмосферу острова».

Создание кемпинга органично вписалось в ключевое направление деятельности компании «Семь континентов»: уже более двух десятилетий она успешно организует детский отдых. Благодаря этому проекту компания вышла на новый уровень, став площадкой для приёма детей. К тому же кемпинг официально признан: он вошёл в реестр кемпингов и гостевых домов, подтвердив соответствие всем стандартам.

«Детский лагерь «Алые паруса Поморья» распахнёт свои двери в июле. Но тёплые воспоминания о летних сменах живут в сердцах многих, поэтому мы создали особый проект – взрослый лагерь «Недетишкина жизнь». Его смены запланированы на июнь и август», – уточнила собеседница «БК».



Фото: vk.com/pomor_guest_house

ПУТЕШЕСТВИЕ СКВОЗЬ ВРЕМЯ

В экопарке «Поморская гостёба» продумали экскурсионные маршруты для гостей. Здесь рассказывают об истории места: визитах Петра I и поднятии российского триколора, жизни писателя Александра Грина, развитии авиации на острове. Получается не просто отдых, а настоящее путешествие сквозь время!

«У Кегострова очень интересная многовековая история, которая берёт начало ещё в эпоху викингов. Мы решили немного оживить эту тему и оборудовали одну беседку в стиле викингов: добавили детали, которые отсылают к тем временам. Получилось очень душевно и, честно говоря, эта беседка теперь одна из моих самых любимых на острове», – отметила учредитель туристиче-

в Поморскую гостёбу, остановиться на ночь в уютных домиках, около которых есть банные чаны. Наше пространство создано для самых разных впечатлений: оно идеально подойдёт и для уединённого романтического уикенда вдвоём, и для полноценного семейного отдыха с детьми – каждый найдёт здесь свой уголок счастья», – добавила Елена Вячеславовна.

«Поморская гостёба» прекрасна подходит и для проведения масштабных мероприятий. На его территории расположилась просторная юрта, вмещающая до 60 гостей. Внутри уютно: горит камин, расставлены столы и лавки – иде-



АГЕНТСТВО РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ

Информационную поддержку ООО «Семь континентов» оказало АНО «Агентство регионального развития Архангельской области». Центр услуг «Мой бизнес» в рамках нацпроекта «Эффективная и конкурентная экономика».

Подробнее с предложениями экопарка «Поморская гостёба» можно ознакомиться здесь:



В Архангельске состоится творческий вечер Елены Серовой

«Продолжать жить – насыщенно и ярко»

Совсем скоро, 11 июня, в Архангельске состоится творческий вечер **Елены СЕРОВОЙ** – одной из самых ярких женщин российского медиапространства. Елена – автор сценариев к 27 фильмам и мини-сериалам, первый редактор «Светской хроники», хедлайнер телепрограммы «Акулы пера», писатель, блогер и фотомодель. Как обещают организаторы встречи, это будет откровенный, тёплый, живой разговор о мире кино и медиа, времени, профессии, свободе быть собой вне возраста, о стиле и, конечно, о любви.

В преддверии своей поездки в наш город Елена Серова охотно пообщалась с архангельскими журналистами и представителями приглашающей стороны.

Наталья ПОПОВА, журналист:
– Я прочитала, что вы были журналисткой. Посоветовали бы сейчас идти в эту профессию? Есть ребята, которые выбирают её, чтобы изменить что-то. Можно ли сегодня, работая в этой сфере, уважать себя?

– Журналистика – одна из самых интересных профессий. Недаром на журфак всегда огромный конкурс, и поступить совсем непросто. Журналистика даёт возможность бесконечно расширять свой кругозор, бывать на самых интересных мероприятиях. Скажем так: удовлетворять свое любопытство за счёт редакции. Но для этого нужно действительно быть очень любознательным человеком. Если тебе самой не интересно, ты не сможешь об этом интересно написать. Поэтому, когда я принимала к себе на работу молодых журналистов, я им говорила: «Выбирайте для себя, чем хотите заниматься: хотите, пишите о театре, хотите – о кино, или о моде. Всё вам доступно: фестивали, концерты, выставки, любые светские мероприятия, главное, чтобы вам самим это было интересно». В четверг, когда мы собирали нашу ленту «Светская хроника», а она в РИА Новости выходила по четвергам, мои корреспонденты, как пчёлы в соты приносили свой мёд. Им всё было любопытно, и отдача была соответствующей.

Журналистика – это профессия на все времена. Другое дело, что сейчас она трансформируется. Исчезли многие газеты и журналы, издания ушли в интернет. Появились соцсети, где каждый сам себе журналист и редактор. Активизировалась идеологическая борьба, начались активная фаза информационной войны. Сейчас журналисты – это бойцы информационного фронта. О каком стыде за свою профессию можно говорить?! Люди честно выполняют свою работу. Часто рискуя жизнью, если говорить о военных журналистах. Может кого-то коробит от слова «пропаганда», но лично я считаю, что побеждает та страна, у которой эта самая пропаганда лучше поставлена. И только история рассудит, кто в результате окажется прав. Истина постигается со временем, а правда у каждого своя. Тот, кто успешнее донесёт свою правду до читателя, в результате и станет победителем в идеологической войне. Я никогда не испытывала стыда за свою профессию. И даже сама постановка вопроса... «Уважать себя» нужно на любой работе. Если ты пришёл в журналистику чтобы «что-то изменить» – начни с себя. С понимания своего места в этом мире.

Никто из нас не является истиной в последней инстанции. Молодые люди обладают энергией, но не обладают жизненным опытом и широтой воззрений, которую этот опыт даёт. Именно поэтому молодёжь часто используют в своих целях те, кто хочет посеять хаос и ловить рыбку в мутной воде. Нигилизм и бескомпромиссность, свойственные юности делают их послушными пешками в чужой игре.

Как говорил британский философ Томас Карлейль: «Всякую революцию задумывают романтики, осуществляют фанатики, а пользуются её плодами отпетые негодяи». Я призываю молодых людей не быть теми романтиками, которые осуществляют замыслы негодяев. Для этого достаточно убирать эмоциональность и в нужный момент включать мозг.

– **Эйджизм: с ним сталкивается каждая вторая женщина за 50. Сплошь и рядом молодые специалисты более молодые коллеги, включая руководство, говорят в глаза о том, что пора уступить место. При этом сами руководители жалуются на молодёжь: ничего не умеют и не хотят. В такую унижительную ситуацию попадают в основном женщины. Как быть, когда ты не нужна?**

– Я не ставила перед собой задачу – бороться с эйджизмом, но, конечно, ведя свой блог уже 15 лет, хорошо понимаю, что это такое. Хейтеры не дают мне забыть о моём возрасте, и я научилась очень жёстко пресекать попытки эйджизма в своей ленте. Когда кто-то из моих подписчиков пытается уколоть меня моим возрастом, я отвечаю очень зло и едко. Тут я сразу перестаю быть толерантной. Эйджизм всегда идёт от бессилия и слабой позиции в споре. Такие люди пытаются поднять свою самооценку за счёт унижения другого. С ними необходимо бороться. Нужно выкорчевывать эти сорняки с корнем. Однако для этого твоя позиция должна быть сильной: ты всем своим видом, образом жизни, профессиональный востребованностью должна доказывать, что возраст – это только цифра. Если ты слаба, ленива, необразованна, не ухожена – ты никогда не сможешь вызвать уважение у молодого поколения. То есть здесь тоже нужно начинать с себя.

Что касается эйджизма на работе, я, слава Богу, с этим никогда не сталкивалась. Сценарист не имеет возраста. Тут прожитый опыт идёт только в плюс. Так что мне сложно судить. Да, я знаю, что людям моего возраста непросто устроиться на работу или удержаться на руководящих должностях. Как с этим бороться, я с трудом себе представляю. Но умный руководитель никогда не уволит



Фото из личного архива Елены Серовой

грамотного специалиста. Иначе либо руководитель недалёковиден, либо работник не слишком ценный. К примеру, Татьяну Черниговскую никто не уволит, сколько бы ей ни было лет. Потому что её научный опыт бесценен и заменить её практически невозможно. Вот к своему возрасту люди должны достигать именно таких высот – и тогда у них не будет страха потерять работу.

– **Очень интересна тема кинокритики. Эта профессия умерла? Сейчас зрители играют роль кинокритиков: заходишь посмотреть анонс фильма и читаешь комментарии под ним. Есть ли всё же новые интересные имена? На кого вы ориентируетесь?**

– Знаете, сравнивать обычного зрителя с кинокритиком, это все равно, что сравнивать бумажный самолётик с ракетой. И то и другое в принципе летает, разница в сложности конструкции, высоте и дальности полёта.

Люди учатся пять лет в институте на кинокритиков, просматривают тысячи фильмов, постигают драматургию, сложные кинематографические приёмы, язык кино.

Они могут сравнивать, анализировать, проводить параллели, оценивать художественные достоинства. Зритель же даёт оценку на уровне: нравится – не нравится, зашло – не зашло. Обычный зритель не владеет этим бэкграундом. Конечно, киноведы и кинокритики необходимы. Среди известных российских кинокритиков можно назвать, например, Андрея Плахова и Дениса Горелова. Высокопрофессиональные люди, достойные уважения.

– **Недавно на экраны вышел сериал про Кротова «Противостояние». Кому вообще в голову приходит снимать ремейки?**

Тем более что они, как правило, «посмотреть на один раз».

– Я сама не люблю ремейки. Возможно, из-за недостатка литературного материала продюсерские компании вынуждены снимать по произведениям, которые уже экранизировались. Это всегда невероятно сложная задача, и мало кто с ней удачно справляется. Хотя, к примеру, роман «Хождение по мукам» выдержал три экранизации. Все три были очень разные, и все они, на мой взгляд, удачные. Каждому времени соответствовал свой фильм. К последнему сериалу – 2017 года – я тоже имела отношение.

– **Я провела опрос среди подруг, смотрят ли они сериалы, мелодрамы? Нет. Не смотрят. Причина: «Так не бывает, сколько можно обманывать? Не бывает такого, что ушёл муж к молодой, выкинул прежнюю жену на улицу, а она устроилась горничной в богатый дом к вдовцу и вышла за него замуж! Снимите лучше про то, что в 55 лет сложно устроить личную жизнь, практически невозможно, но нужно жить дальше, нужно искать ресурсы в себе, вырывать в одиночестве, и в этом тоже есть свои плюсы».**

– Насчёт мелодрам – тут вы по адресу обратились. В моем портфолио их 25. Большинство этих фильмов шло по каналу РТР. Ваши подруги не смотрят мелодрамы и при этом говорят, что в жизни так не бывает. Действительно в жизни всё бывает гораздо круче. Но откуда им знать, что показывают в этих фильмах, если они их не смотрят? Это из серии: «не читал, но осуждаю». И я бы не стала обобщать – фильмы очень разные. Но ведь они не смотрят их в принципе: ни хорошие, ни плохие, мотивируя тем, что это

оторвано от действительности. Потрясающая логика!

А давайте посмотрим на картины Сальватора Дали: почему у него слоны на ходулях и часы растекаются по ветке? Ведь так не бывает! А в фильме «Красотка» миллионер женится на проститутке. А так в жизни бывает? А Бенджамин Баттон из старика превращается в младенца! Искусство тем и отличается от нашей жизни, что мы показываем некую выдуманную историю, своего рода сказку, а если говорить о мелодрамах – это сказка непременно со счастливым концом. Мы пишем для того, чтобы вселить надежду в зрительниц, кого-то утешить, развлечь, кому-то просто дать возможность отдохнуть у телевизора. Когда мы писали сериал «Если у вас нету тети» мы всех героинь выдали замуж. Да, так не бывает, но на то мы и авторы, чтобы подарить всем счастливую любовь! Хотя бы в кино мы можем это сделать.

А вы хотите показать, что в 55 сложно устроить личную жизнь? Практически невозможно? Да даже в обычной жизни это реально: например, я в последний раз выходила замуж в 57 лет. И в этом возрасте выбирала из четырёх предложений. Так что нет ничего невозможного. А что касается мелодрам, то там уж я обязательно всем счастливую личную жизнь организую. Я – хозяйка положения. Я – та, кто даёт надежду и свет взрослым, часто одиноким, разочарованным, разувверившимся женщинам. Считайте это моей миссией.

Тамара СТАТИКОВА, организатор встречи:

– **Елена, вы так легко приняли моё предложение приехать в Архангельск. Я-то знаю, почему вас позвала. Вы меня поразили своей неординарностью, стильными, оригинальными нарядами, красивым слогом, точностью и в то же время деликатностью, интеллигентностью мысли. А уж когда я прочитала ваши посты о любви «кому за», тут вообще не осталось сомнений. Так захотелось, чтобы больше людей с вами познакомилась. А у вас какие мотивы?**

– Мой мотив прост и понятен – я люблю путешествовать и знакомиться с новыми людьми. Путешествия делают человека счастливым.

– **Отличная концовка интервью! Но кого всё же ждёте и приглашаете на встречу?**

– Наверное, своих ровесниц. Хочется познакомиться с ними и поделиться тем, как я справляюсь с вызовами, которые нам бросает наш возраст. Что делаю, чтобы оставаться профессионально востребованной, активной и позитивной. Продолжать жить насыщенной и яркой жизнью, не сбавляя темпа. Ну и о стиле женщин «за...» тоже можно поговорить. И ещё, конечно, о кино, журналистике и тех людях, с которыми волею судеб меня сталкивала моя профессия.

– **И молодым, думаю, тоже будет интересно. Сейчас многие после 35 лет задумываются, какой же я буду в 50–60 и что я буду делать...**

– Согласна.

В Архангельске продолжается голосование за территории для благоустройства

Подключиться к проекту помогут волонтеры

В Архангельской области продолжается голосование за общественные территории, которые будут благоустроены в 2027 году. Победившие объекты обновят по федеральному проекту «Формирование комфортной городской среды» президентского нацпроекта «Инфраструктура для жизни».

В Архангельске в этот раз в отборе участвуют 18 городских пространств: парки, скверы, зелёные зоны между жилыми домами, участки вдоль набережных и проспектов.

Виктор ОРЕФЬЕВ
журналист

Сделать свой выбор можно самостоятельно – на платформе zagorodsreda.gosuslugi.ru, через приложение «Госуслуги. Решаем вместе» или с помощью чат-бота. Есть и альтернативный путь – проголосовать при помощи волонтеров.

Именно этот формат сейчас активно используют в Архангельске: добровольцы работают на городских мероприятиях, приходят в образовательные учреждения, на муниципальные и коммерческие предприятия и помогают людям разобраться с процедурой голосования на месте. Для администрации муниципалитета это стало отдельным направлением кампании. Чем шире охват, тем больше жителей областного центра узнают о проектах и могут повлиять на то, какая территория получит финансирование на благоустройство. По данным на середину мая, в Архангельске уже собрано более 23 тысячи голосов. Голосование продлится вплоть до 12 июня, поэтому волонтеры продолжают работать в ежедневном режиме.

ГОРОД ВЫБИРАЕТ

Напомним, что всероссийское голосование за объекты благоустройства проводится ежегодно. Его смысл прост и крайне демократичен: жители сами определяют, какие общественные территории должны получить обновление в первую очередь. Архангелогородцам этот механизм уже хорошо знаком. С 2017 года в городе таким образом появилось или обновилось почти пять десятков общественных пространств – скверов, набережных и парков. В этом году работы начались в парке имени М. В. Ломоносова.

Глава Архангельска **Дмитрий МОРЕВ** подчёркивает, что именно участие горожан помогает выбирать территории, которые действительно нужны людям.

В региональном списке для голосования в этом году представлена 16 общественная территория в 16 муниципалитетах Архангельской области. В областном центре на выбор вынесены 18 пространств во всех округах города. Среди объектов, которые пока лидируют – общественная территория вдоль набережной Георгия Седова от улицы Маяковского до улицы Беломорской Флотилии, сквер в районе ТЦ «Богатырь» между домами № 81 и 85 по улице Воскресенской, а также пространство вдоль Троицкого проспекта от улицы Федота Шубина до улицы Гайдара.

Губернатор Архангельской области **Александр ЦЫБУЛЬСКИЙ** ранее отмечал преимуще-

ство такого подхода к выбору новых территорий для благоустройства.

«Больше всего объектов для преобразования предложили Архангельск, Северодвинск и Котлас. Каждый голос – это реальный вклад в будущее региона, ведь победившие территории будут обновлены уже в 2027 году», – сообщил Александр Цыбульский.

ДОБРОВОЛЬЦЫ НА МАРШРУТЕ

Волонтерская работа в Архангельске построена как отдельная система. В неё включены активные молодые люди, представители молодёжных советов, студенты, сотрудники образовательных организаций, техникумов и колледжей. Все добровольцы проходят регистрацию на платформе «Добро.РФ» и используют приложение «Госуслуги Волонтер».

«На территории города сейчас зарегистрировано 240 волонтеров.

БЕЗ УЩЕРБА РАБОЧЕМУ ПРОЦЕССУ

Особое внимание в Архангельске уделяют предприятиям. Для волонтеров составляют отдельный график посещений, который действует вплоть до завершения голосования 12 июня. Он постоянно обновляется: город согласовывает визиты с организациями, выбирает удобное время и направляет группы добровольцев туда, где сотрудники смогут проголосовать без ущерба для рабочего процесса.

Волонтеры уже побывали в «Титане», «Аквилоне», РВК-Архангельск, Северном морском

направляет письма поддержки в организации, куда волонтеры не всегда могут попасть напрямую из-за пропускного режима или других ограничений, например, в аэропорт.

Сам процесс работы волонтеров на предприятиях устроен так, чтобы не мешать производственному графику. Администрация города заранее договаривается с руководством, определяет время, количество волонтеров и порядок работы. Добровольцы приходят в брендированных белых куртках с символикой проекта «Формирование комфортной городской среды» и с планшетами, где открыто приложение для голосования.

Голосование занимает всего несколько минут. Волонтер показывает все 18 территорий, сотрудник выбирает объект и подтверждает свой голос. Крайне важно, что выбор остаётся за самим архангелогорцем: доброволец помогает с технической частью, но не решает за человека, какую территорию поддержать.

ПРОЩЕ И ДОСТУПНЕЕ

Городские мероприятия остаются ещё одной важной площадкой для волонтеров. Добровольцы работали на Майской эстафете, праздничных концертах в культурных центрах, мероприятиях ко Дню

«В ежедневном режиме ребята бывают на улице, собирают голоса. Мы активно работали на наших традиционных общегородских субботниках. Жители присоединялись, ребята им помогали», – добавила Татьяна Орлова.

Для многих архангелогорцев волонтер становится первым человеком, который подробно рассказывает о самом голосовании. Он может объяснить, какие территории представлены, где они находятся, как подтвердить свой голос, что делать, если человек не уверен в технических шагах. При этом волонтеры не подменяют личный выбор – они делают процедуру проще и доступнее.

«БЕЗ ВОЛОНТЕРОВ НЕ ОБОЙТИСЬ»

В администрации города подчёркивают, что волонтерская помощь строится на личном участии в проекте и безвозмездной работе. Добровольцы берут на себя большую часть коммуникации с жителями: объясняют, напоминают, сопровождают голосование, задействуют площадки, куда информационная кампания иначе доходила бы медленнее или вообще не доходила.

«Это уже традиционно: мы набираем волонтеров, сами просим оказать городу содействие. Без волонтеров не обойтись, поэтому нам с радостью помогают, и всё это делается на безвозмездной основе», – подчеркнула Татьяна Орлова.

За внешне простой процедурой стоит серьёзная организационная работа: графики, согласования с предприятиями, взаимодействие с учреждениями образования, подготовка волонтеров, техническое сопровождение через приложение, выходы на мероприятия и постоянное обновление маршрутов. Но именно волонтерская часть голосования стала одним из главных способов максимально вовлечь в выбор территории тех, кто живёт, учится и работает в Архангельске.

Итак, до 12 июня архангелогорцы могут поддержать одну из 18 территорий. А волонтеры продолжают работать на городских площадках, в учреждениях и на предприятиях. Именно через такие встречи голосование становится ближе к повседневной жизни города: выбор будущего общественного пространства можно сделать на работе, учёбе, празднике, спортивном мероприятии или рядом с домом.



Фото vk.com/otkrytiarhangelisk



Фото vk.com/otkrytiarhangelisk

У нас в каждом округе есть молодёжные советы, и ребята очень активно помогают», – рассказала «Бизнес-классу» заместитель директора департамента протокола и общественных связей администрации Архангельска **Татьяна ОРЛОВА**.

Работа добровольцев не ограничивается стойками на массовых мероприятиях. Они приходят туда, где можно за короткое время пообщаться с большим количеством людей: на предприятия, в организации, учебные заведения, учреждения культуры и спорта. Это позволяет поговорить о голосовании лично с каждым человеком – показать список территорий, объяснить порядок действий, помочь пройти процедуру.

Отдельное направление – образовательные учреждения. По словам Татьяны Орловой, волонтеры есть в школах, учреждениях среднего профессионального образования, техникумах и колледжах. В голосовании могут участвовать жители старше 14 лет, поэтому старшешкольников и студенты тоже становятся частью этой городской кампании.



Фото vk.com/otkrytiarhangelisk

пароходстве, на предприятиях и в организациях, которые сотрудничают с городом. В работу вовлечён САФУ: у университета есть свои волонтеры, которые помогают собирать голоса среди студентов.

В числе запланированных на ближайшее время площадок – «АГД Даймондс», Архангельский траловый флот, Ростелеком, Архангельский морской торговый порт, «Лесозавод 25». Город также

Победы, субботниках. Такой формат особенно удобен для тех, кто не заходит на портал самостоятельно, но готов сделать выбор при личном контакте с волонтером.

Голосование выходит и в коммерческие пространства. В этом году добровольцы уже начали работать в ТРК «Соломбала Молл», вопрос с другими торговыми центрами ещё прорабатывается.

Технологии

Как использовать ИИ безопасно

Искусственный интеллект всё шире используют не только крупные корпорации, но и обычные компании: для текстов, рекламы, клиентской поддержки, найма и аналитики. Поэтому во всем мире сегодня приобретает особую актуальность риск-ориентированный подход: чем сильнее система влияет на людей и решения компании, тем выше требования к контролю, прозрачности и проверкам.



Олег ПАВЛОВ
администратор сообщества «Секреты развития бизнеса»

Допустим, владелец интернет-магазина подключил ИИ для автоматических ответов клиентам в чате. Пока бот отвечает на простые вопросы о доставке и возврате, риск невелик. Но как только та же система начинает советовать финансовые продукты, оценивать кандидатов или влиять на спорные клиентские решения, цена ошибки резко растёт – и именно такие сценарии регуляторы относят к более чувствительным.

ГДЕ СКРЫТЫ РИСКИ

1. Утечка данных

Первая и самая недооценённая опасность – передача в ИИ лишней информации. Когда сотрудник вставляет в публичный сервис договор, клиентскую базу, финансовый отчёт или внутреннюю переписку, компания фактически выносит чувствительные данные за пределы своего защищённого контура.

Пример: менеджер загружает в нейросеть таблицу с именами клиентов и суммами сделок, чтобы «быстро получить идеи для допродаж». Даже если сервис надёжен, сам факт передачи лишней информации уже создаёт риск: доступ к ним у компании контролируется хуже, чем в собственной CRM. Для предпринимателя правило простое: в открытые ИИ-сервисы нельзя отправлять ничего, что было бы опасно увидеть у конкурента.

2. Ошибочные ответы

Ещё одна проблема – уверенные, но неверные ответы. Современные модели умеют писать убедительно, однако могут ошибаться в фактах, путать документы, придумывать ссылки и формулировать советы так, будто они точны, хотя это не так.

Пример: собственник малого производства просит ИИ подготовить шаблон договора поставки. Текст выглядит солидно, но юрист замечает, что в документе нет критически важного пункта об ответственности за срыв сроков. Если такой договор уйдёт контрагенту без проверки, убытки окажутся вполне реальными. ИИ ускоряет черновую работу, но не заменяет профессиональную проверку.

3. Непрозрачные решения

Во многих случаях предприниматель не понимает, почему система выдала именно такой результат. Европейский AI Act как раз исходит из того, что для более рискованных систем нужны понятные обязанности и проверяемость, а для некоторых сценариев – дополнительные требования к контролю.

Пример: компания использует ИИ для предварительного отбора резюме. Алгоритм стабильно отсекает часть кандидатов, но HR-команда не может объяснить, почему. Для бизнеса это не только этический, но и практический риск: если сильные кандидаты исчезают на входе, компания теряет людей и деньги, даже не замечая этого.

4. Зависимость от платформ

Отдельная опасность – строить важные процессы на одном внешнем поставщике. Если сервис меняет цену, правила доступа, качество ответов или временно недоступен, вместе с ним останавливается и часть бизнеса.

Пример: агентство автоматизировало подготовку рекламных текстов через один API. В день запуска сезонной кампании у поставщика сбой, и команда остаётся без контента. Технологически всё было современно, а по сути бизнес попал в зависимость от одной кнопки вне своего контроля.

ЧТО РАБОТАЕТ НА ПРАКТИКЕ

1. Ограничение данных

Первое решение – принцип «не передавать лишнего». Он самый скучный, но самый полезный. Чем меньше чувствительной информации попадает в ИИ, тем меньше последствий у возможной ошибки.

Пример: вместо загрузки реального списка клиентов компания обезличивает данные – убирает имена, телефоны, адреса и номера договоров, оставляя только структуру запроса. В результате ИИ всё ещё может помочь с аналитикой или сегментацией, но утечка уже не приведёт к прямому ущербу.

2. Человек в финальном решении

Во многих странах именно идея human-in-the-loop, то есть участия человека в ключевом решении, считается базовым принципом безопасного ИИ. В США эта логика продолжает развиваться в новых федеральных рекомендациях по законодательному регулированию. Для бизнеса это означает: ИИ может готовить рекомендации, но утверждать важные действия должен сотрудник.

Пример: нейросеть формирует ответ на претензию клиента, а менеджер проверяет тон, факты и обещания компании перед отправкой. Это занимает на минуту дольше, зато резко снижает риск конфликтов и случайных обязательств.

3. Внутренние правила

Безопасность ИИ – это не только вопрос технологий, но и вопрос дисциплины. Даже лучшая модель не спасёт, если сотрудники не понимают, что можно в неё загружать, а что нет.

Пример: в компании вводят короткий регламент на одну страницу. В нём

три простых правила: не вставлять персональные данные, не отправлять внутренние договоры, не публиковать без проверки тексты, созданные ИИ. После такого документа число рискованных действий обычно снижается быстрее, чем после любой дорогой настройки.

4. Выбор сценариев

Не все задачи одинаково опасны. AI Act в ЕС, например, прямо делит системы по уровню риска, а часть практик относит к запрещённым или высокорискованным. Предпринимателю полезно применять ту же логику в бизнесе: сначала автоматизировать безопасные, рутинные и обратимые задачи.

Пример: ИИ отлично подходит для генерации идей для контент-плана, черновиков писем, расшифровки звонков и внутреннего поиска по базе знаний. Но если речь идёт о найме, кредитных решениях, медицинских советах, персональных рекомендациях с юридическими последствиями или работе с чувствительными данными, нужен более жёсткий контроль и отдельная процедура проверки.

КАК МИР ИДЁТ К РЕГУЛИРОВАНИЮ

Мир постепенно приходит к осознанию: ИИ должен быть не только полезным, но и безопасным.

Европа первой приняла ИИ-закон, по которому все системы делятся по уровням риска: низкий, средний, высокий и неприемлемый. Например, ИИ, принимающий кадровые решения, должен проходить сертификацию и аудит.

США продвигают подход «человек в центре». Внедряя ИИ – но оставляя финальное слово за человеком. Это закреплено в «Билле о правах в эпоху ИИ».

Китай требует регистрации генеративных моделей и фильтрации контента, чтобы предотвратить дезинформацию.

Россия движется к своим стандартам: в 2025 году принят этический кодекс ИИ, а в 2026-м обсуждается закон о категоризации систем по степени риска и об обязательной сертификации для корпоративных решений.

ЧТО ВАЖНО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЮ УЖЕ СЕЙЧАС

Главный вывод не в том, что ИИ опасен. Главный вывод в том, что безопасное использование ИИ становится новой нормой бизнеса – примерно так же, как раньше стали нормой резервные копии, антивирусы и защита клиентских баз. Регуляторы в разных странах движутся в одну сторону: больше прозрачности, больше контроля, больше ответственности за системы, которые влияют на людей и решения компаний.

Реклама

Расскажите о вашем бизнесе 10 000 читателям «БК»!

- Отправьте текст своего объявления sms-сообщением на номер +7 900 912-6622;
- оплатите полученный в ответ счёт банковской картой или другим удобным вам способом;
- получите чек, а после публикации – ссылку на pdf-версию выпуска газеты с вашим объявлением.
- Стоимость объявления (до 20 слов) – 350 рублей (каждое доп. слово +10 руб., выделение рамкой или жирным шрифтом +50 руб).
- Справки по телефону: +7 900 912-6622.

УСЛУГИ

РЕМОНТ СТИРАЛЬНЫХ МАШИН, ХОЛОДИЛЬНИКОВ НА ДОМУ В УДОБНОЕ ВРЕМЯ. ГАРАНТИЯ 1 ГОД. НИЗКИЕ ЦЕНЫ. ПЕНСИОНЕРАМ, ИНВАЛИДАМ – СКИДКИ (ДО 31.05.2026 г.). ВСЁ К «СТИНОЛУ», «АТЛАНТУ», «БИРЮСЕ», «АРИСТОНУ», «ИНДЕЗИТУ». Св. Л 5435, МЭРИЕЙ Г. АРХ-СКА. ТЕЛ. 8(8182) 44-03-05.

ПРЕДПРИЯТИЕ «ХОЛОД». РЕМОНТ БЫТОВЫХ И ПРОМЫШЛЕННЫХ ХОЛОДИЛЬНИКОВ, АВТОМАТИЧЕСКИХ СТИРАЛЬНЫХ И ПОСУДОМОЕЧНЫХ МАШИН, МИКРОВОЛНОВЫХ ПЕЧЕЙ. УМЕРЕННЫЕ ЦЕНЫ, КАЧЕСТВО, ГАРАНТИЯ. Св. 916, выдано мэрией г. Арх-ска. ТЕЛ.: 8(8182) 24-51-25, 8(8182) 49-01-20, 8-921-721-3337.

ЮРИДИЧЕСКИЕ УСЛУГИ. СТРАХОВЫЕ, СЕМЕЙНЫЕ, ТРУДОВЫЕ, НАСЛЕДСТВЕННЫЕ, ЗЕМЕЛЬНЫЕ, ЖИЛИЩНЫЕ СПОРЫ. БАНКРОТСТВО – КОНСУЛЬТАЦИЯ БЕСПЛАТНО. ПОДГОТОВКА ВСЕХ ДОКУМЕНТОВ ПО БАНКРОТСТВУ 15.000 РУБ. ВЗЫСКАНИЕ УЩЕРБА. ЗАЩИТА ПРАВ ДОЛЬЩИКОВ, ВОЕННОСЛУЖАЩИХ, ПЕНСИОНЕРОВ, ПОТРЕБИТЕЛЕЙ. ТЕЛ.: 8-921-243-2355, 43-23-55.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ РЕМОНТ ТЕЛЕВИЗОРОВ, НОУТБУКОВ И АУДИОАППАРАТУРЫ. НАСТРОЙКА ЦИФРОВОГО DVT. БОЛЬШОЙ ОПЫТ. ГАРАНТИЯ ДО 6 МЕС. ВЫЗОВ И ОСМОТР В ГОРОДЕ БЕСПЛАТНО. СКИДКИ ПЕНСИОНЕРАМ (ДО 31.05.2026 г.). Св. 29 № 001070086, ИМНС Г. АРХ-СКА. ТЕЛ.: 8(8182) 66-52-18, 8(8182) 68-16-54, 8-921-720-7030, 8-953-266-9070.

ВАША КВАРТИРА

Электрик на дом. Монтаж розеток, люстр, светильников. Замена и ремонт электропроводки. Тел. 89115621173.

Произведу мелкий ремонт в квартире, доме, на даче по электрике (заменить розетку, выключатель, повесить люстру, бра), сантехнике, сборке мебели. Возможны другие работы. Соломбала, Маймакса, Сульфат. Вячеслав, тел. +7-911-585-2088.

Ремонт квартир под ключ. Полы, стены, перегородки, кафель, малярные работы, двери, окна. Пенсионерам – скидка (до 31.05.2026 г.). Св. 29 № 001896081, ИФНС г. Арх-ска. Тел.: 8-921-070-1634, 8-900-914-2688.

ШТУКАТУРНЫЕ, ОТДЕЛОЧНЫЕ, ПЛИТОЧНЫЕ, ПЛОТНИЧКИЕ, КРОВЕЛЬНЫЕ РАБОТЫ, ДОГОВОР. ГАРАНТИЯ НА РАБОТЫ. ТЕЛ. 8-960-001-2767.

ВСЁ ДЛЯ ДАЧИ

ПОДЪЕМ ЧАСТНЫХ ДОМОВ. ЗАМЕНА ВЕНЦОВ, СВАЙ. КРОВЛЯ, ЗАБОРЫ, ХОЗПОСТРОЙКИ, РЕМОНТ ПЕЧЕЙ, САЙДИНГ. ЛЮБЫЕ ПЛОТНИЧКИЕ РАБОТЫ. ДОСТАВКА И ЗАКУПКА МАТЕРИАЛА. ОСМОТР БЕСПЛАТНО. Св. 29 № 002049844, ИФНС Г. АРХ-СКА. ТЕЛ.: 8-902-507-6558, 8-902-507-6518.

Ремонт и подъём частных домов, дач, бань. Обшивка домов блок-хаусом, сайдинг. Замена кровли, черепица, ондулин, установка заборов. Лестничные марши и многое другое. Св. 29 001896081, ИФНС г. Арх-ска. Тел. 8-921-070-1634.

КУПЛЮ

Куплю радиодетали, приборы, микросхемы, транзисторы, диоды, тиристоры, реле, разъемы. Тел. 8-916-739-4434.

АВТОМОБИЛИ

КУПЛЮ АВТО В ЛЮБОМ СОСТОЯНИИ: АВАРИЙНЫЙ, ПРОБЛЕМНЫЙ ИЛИ В ХОРОШЕМ СОСТОЯНИИ, ЛИБО ДРУГУЮ ТЕХНИКУ. ДОРОГО, СРОЧНО. РАССМОТРУ ВСЕ ВАРИАНТЫ, САМОВЫВОЗ. ТЕЛ.: 8-902-286-1260, 47-12-60.

Продам комплект резины Pirelli Scorpion Verde 225/60 R18 100H, 4 шт. x 1.100 б/у. Самовывоз (Архангельск, ул. Гайдара, 47). Тел. +7 921 720-0273.

РАЗНОЕ

ОБМЕН ПАЗЛАМИ. 500–1500 элементов, хорошее качество, полная комплектация, большая коллекция. Меняем на аналогичные. Тел. 8-960-011-1048.

ИНФОРМАЦИОННОЕ СООБЩЕНИЕ:

Уважаемые жители города Архангельска! Помните, что приобретение, хранение в целях использования и использование заведомо поддельного или иного официального документа, предоставляющего права, образует состав уголовно-наказуемого деяния (ст. 327 ч.3 УК РФ). Советую всем не совершать подобного и не допускать таких фактов в своей жизни.

Артамонов Илья Дмитриевич

БИЗНЕС-КЛАСС

Архангельск ЭКСПРЕСС

Газета зарегистрирована 22 декабря 1999 года. Свидетельство о регистрации ПИ № ТУ 29-00302 от 07.10.2011 выдано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Архангельской области и Ненецкому автономному округу.

Учредитель и издатель – ООО «ИМИДЖ-ПРЕСС».

Шеф-редактор Алексей Липницкий.

Главный редактор Д. А. ЕМЕЛЬЯНОВА.

Директор по рекламе: Илья Леонюк.

Корректор Ростислав Дубинин.

Адрес редакции и издателя:

163001, г. Архангельск, пр. Сов. Космонавтов, 169 – 83.

Телефоны редакции и рекламной службы:

(8182) 20-44-02, 65-25-40, факс (8182) 20-44-02.

E-mail: bclass@mail.ru (редакция), 29rbk@mail.ru (отдел рекламы).

№ 17 (1268), 18 мая 2026 года

Подписано в печать 15.05.2026, по графику в 17:00,

фактически в 17:00.

Отпечатано в ООО «Типография «Правда Севера».

(163002, г. Архангельск, пр. Новгородский, 32).

Заказ 2348. Тираж 10 000.

Материалы номера и архив доступны на сайте: <https://bclass.ru>

(аудитория с 01.01.2025 по 15.05.2026 – 333 000 уникальных посетителей).

Газета распространяется бесплатно по офисам предприятий,

а также по торговым и бизнес-центрам, ресторанам и кофейням

Архангельска и Северодвинска. По подписке – цена свободная.

Отдел доставки: +7 900 912-66-22. Ограничение по возрасту 16+.

Читальный зал

■ «Золотая» книжная полка Антона Викульева

Мы продолжаем наполнять виртуальную «золотую полку» любимыми книгами героев тематической рубрики «БК». Сегодня у нас в гостях – директор детского спортивного клуба «Северный волк» Антон ВИКУЛЬЕВ.



– В детстве я очень любил читать энциклопедии – всё, от динозавров до космоса. «Художки» читал мало, понравились только серия «Властелин колец» Дж. Толкина, а также «Волоколав» и «Валькирия» М. Семеновой. В школьные годы влюбился в роман М. Булгакова «Мастер и Маргарита» настолько, что позже, познакомившись с одноименной рок-оперой Александра Градского, заучил её наизусть. Уже учась в колледже культуры, чувствовал себя лишним на литературных диспутах однокурсников, зато в части энциклопедических и практических знаний мне не было равных, за что получил прозвище «Мудрый Саныч».

Учёба в Ярославском театральном институте дала возможность по-новому взглянуть на глубину художественной литературы. Помню свой восторг и восхищение,

когда преподаватель попросила студентов открыть «Илиаду» Гомера на случайной странице и не подглядывая с этого места сама принялась цитировать произведение наизусть.

Некоторое время назад остро ощутил, что мне как предпринимателю не хватает специальных знаний, поэтому решил обратиться к деловой литературе. Первым, на что обратил внимание, было пособие М. Батырева «45 татуировок продавца. Правила для тех, кто продаёт и управляет продажами». Позже прочитал его «45 татуировок менеджера...» Под татуировками автор подразумевает собственные ошибки, допущенные при организации бизнеса, делясь с читателем своим опытом.

Сильное впечатление произвела серия бестселлеров американского профессора Д. Лайкера, посвященных принципам бережливого производства, философии и корпоративной культуре японской компании «Тойота». Теперь принципам постоянного совершенствования я стараюсь находить место и в работе, и в жизни.

Из литературы, посвященной вопросам управления, выделю книгу Е. Севастьянова «Системное управление на практике. 50 историй из опыта руководителей для развития управленческих навыков». По аналогии с «татуировкам» Батырева в ней разбираются 50 конкретных ситуаций и даются практические советы, как руководителю действовать в различных, требующих

управления обстоятельствах.

По теме саморазвития с интересом изучил работу К. Ленгольд «Agilelife: Как вывести жизнь на новую орбиту, используя методы agile-планирования, нейрофизиологию и самокоучинг», в которой жизнь представляется как серия спринтов, а любая деятельность представляет собой регулярные циклы, состоящие из четырех элементов: планирование, реализация, анализ, восстановление, что, по сути, переносит принцип Деминга-Шухарта и методологию Agile на человека.

А последним, что захватило моё внимание, стала «Большая пятёрка для жизни» Д. Стрелеки, где он сравнивает жизнь с сафари, успех которого его участниками определяется тем, сколько животных из большой африканской пятёрки (слон, носорог, буйвол, лев, леопард) довелось встретить. Автор предлагает читателю определить для себя пять больших целей («Целей Существования»), достигнув которых можно сказать, что ты не зря прожил жизнь. Всем рекомендую к прочтению!

Ведущий рубрики – Михаил ЕРМОЛИН

Поморская филармония

- 23 МАЯ (СБ) 17:00**
Вечер старинного русского романа «ВЕТКА СИРЕНИ» (6+)
 В программе артистов Поморской филармонии – популярные и любимые романсы.
- 24 МАЯ (ВС) 12:00**
«СЕМЬ НОТ СЕМЕЙНОГО СЧАСТЬЯ» (6+)
 Отчетный концерт школы искусств «Фа-диез». Яркие сольные выступления, ансамблевые номера, творческие коллаборации учеников и педагогов, а также совместные выступления с профессиональными музыкантами.
- 30 МАЯ (СБ) 17:00**
Органый вечер «БАХ И ЛИСТ – ДВА ГЕНИЯ» (12+)
 Денни ВИЛЬКЕ (орган, Германия)
- 31 МАЯ (ВС) 17:00**
Академия молодых исполнителей «СТУПЕНИ МАСТЕРСТВА» (6+)
 Концерт финалистов проекта с Архангельским филармоническим камерным оркестром. Художественный руководитель и дирижер – Владимир ОНУФРИЕВ.
- 5 ИЮНЯ (ПТ) 19:00**
Вечер камерной музыки «АПОСТРОФ» (6+)
 Дипломант международного конкурса Армен ВАРТАНЯН (скрипка), лауреат международного конкурса Полина БОЙКО (фортепиано)
- 6 ИЮНЯ (СБ) 18:00**
«НАДЕЖДА» (6+)
 Вечер вокальных дуэтов: Ольга ТАТАРИНОВА (сопрано), Наталья ВОРОНИНА (сопрано), Игорь ПЕРФИЛЬЕВ (баритон), Александр ХАЛТУРИН (бас).

Архангельск,
 ул. Карла Маркса, д. 3
 Касса: (8182) 20-80-66



Тренды

■ На майские праздники архангелогородцы всё чаще выбирают экзотические направления для туризма и отдыха

Во время майских выходных архангелогородцы стали чаще выбирать для отдыха за рубежом не только привычные туристические маршруты, но и поездки в другие страны Азии, а также Южной Америки. Африка осталась третьим по популярности направлением. Об этом свидетельствует аналитика роуминга на основе обезличенных данных абонентов МегаФона.

Особенно заметное увеличение спроса у архангелогородцев зафиксировано на страны Азии. Здесь существенный прирост показали Индонезия (+10%), Малайзия (+33%), Китай (+36%), Республика Корея (+44%). Этот тренд подчёркивает растущий интерес к странам за пределами традиционных курортов.

Интерес к дальним направлениям распространяется и на Ближний Восток. Здесь безусловным фавори-

том у россиян стала Саудовская Аравия, где спрос вырос на 42% (конкретно у архангелогородцев несколько меньше – на 18%). Это может быть связано с развитием туристической инфраструктуры в стране и появлением новых интересных маршрутов.

Схожий энтузиазм наблюдается и в отношении Южной Америки. Российские путешественники всё чаще выбирают маршруты, которые ещё недавно считались экзотикой: Венесуэла (+63%), Уругвай (+55%), Бразилия (+52%), Колумбия (+42%) и Эквадор (+27%).

Что касается Африки, динамика оказалась разнонаправленной. Положительные значения, характеризующие рост спроса, отмечают в Камеруне (+100%), Намибии (+36%), Марокко (+27%), Замбии (+24%), Эфиопии (+19%).

Среди европейских стран наибольшей популярностью у жителей Архангельска пользовались Болга-

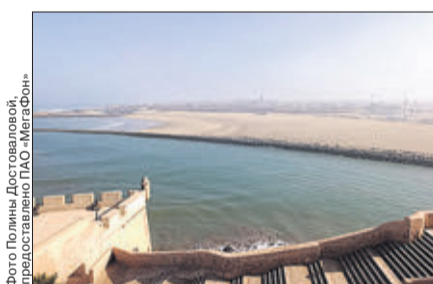


Фото: Полина Дестовская, предоставлено ПАО «МегаФон»

рия (+300%), Румыния (+221%) и Сербия (+83%). Среди стран СНГ лидируют Беларусь, Узбекистан и Казахстан.

Наиболее часто путешествия за рубеж на майские праздники выбирали жители Москвы и Санкт-Петербурга, а также Московской, Ленинградской, Самарской, Свердловской, Ростовской и Нижегородской областей. В Северо-Западном федеральном округе, кроме архангелогородцев, наиболее активными были калининградцы, мурманчане и вологжане.

12 ИЮНЯ 17:00 КИРХА

ПОМОРСКАЯ ФИЛАРМОНИЯ

ГОД КУЛЬТУРЫ РУССКОГО СЕВЕРА

Над Россией Лебеди

ПРАЗДНИЧНЫЙ КОНЦЕРТ КО ДНЮ РОССИИ

ансамбль народной музыки

АНТАРИ

художественный руководитель — Анна Тетерина

в сопровождении инструментального ансамбля

Кассовый деп. г. Архангельск, 31 | 20-80-66 | Касса в зале ДНТ г. Архангельск, 1 | 21-56-69

РЕКЛАМА

ПИЛОМАТЕРИАЛЫ
БРУС • ДОСКА
ЕВРОВАГОНКА

ИМИТАЦИЯ БРУСА
 ВАГОНКА ШТИЛЬ
 ГОРБЫЛЬ • ОПИЛОК • СТРУЖКА
 ДРОВА-СТУЛЬЧИКИ

НИЗКИЕ ЦЕНЫ
 КАЧЕСТВО ПРОИЗВОДИТЕЛЯ
 РАБОТАЕТ ДОСТАВКА

8-921-243-33-21

АРХАНГЕЛЬСК, УЛ. ДЕЖНЁВЦЕВ, 40, К.1. VK.COM/IRSHALES

РЕКЛАМА

гранд при

- г. Архангельск,
 ул. Воскресенская, 20
 (ТРК «Титан Арена», 1-й этаж)
- пр. Ленинградский, 255
 (ТЦ «Петромост», 1-й этаж)
- ул. Воскресенская, 95
 (маг. «Диета», 1-й этаж)
- ул. Воскресенская, 6
 телефон: 8 (8182) 24-35-31

РЕКЛАМА

ВСЕГДА СВЕЖИЕ ЦВЕТЫ И СВЕЖИЙ НОМЕР «БИЗНЕС-КЛАССА»

Tulip
 ЦВЕТОЧНАЯ ЛАВКА

- Северодвинск,
 Ломоносова 81
 (ЦУМ)
 телефон:
 +7 (911) 589-09-51

РЕКЛАМА

по офисам г. Архангельска

Распространим корреспонденцию

- газеты
- листовки
- журналы
- буклеты

+7-960-000-8235