r. Архангельск, ул. Воскресенская, 8, т/ф: 655 255, 655 900

ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК ДЕЛОВЫХ КРУГОВ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ ● Издается с 1999 года ● № 26 (505) ● 12.07.2010



# M3HLU-KJI

ISSN 2078-7693

Наш сайт в Интернете www.BCLASS.ru

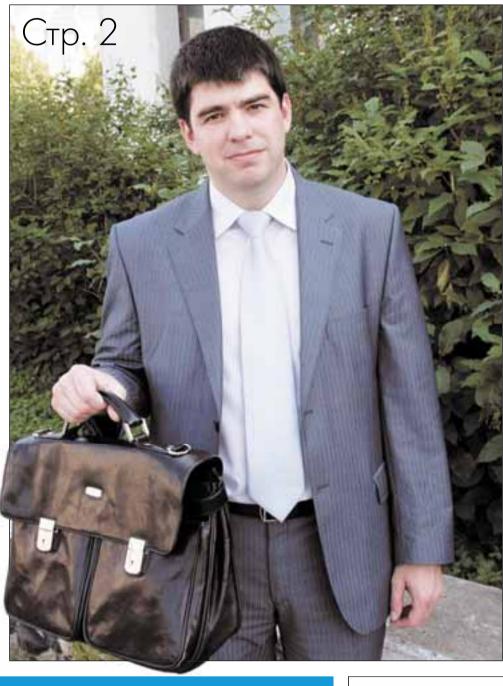
Газета отмечена знаком отличия «Золотой фонд прессы - 2009»

# Axamenoch

# Портфель для инвестора

### Архангельская область предлагает бизнесу свой имущественный капитал

Увеличить инвестиционную привлекательность госимущества, повысить его доходность - над этим работает созданный при Правительстве Архангельской области Фонд имущества и инвестиций. Предлагая арендаторам эффективную систему арендных ставок, область намерена привлекать инвестиции в неиспользуемые объекты госсобственности. Пока в арсенале фонда примерно 5 тысяч кв. м площадей. К концу года имущественная база учреждения существенно пополнится - при областном правительстве активно работает специальная комиссия, которая на основе проведенной ревизии будет принимать решение о передаче в фонд новых объектов. Создание в Архангельской области промышленных парков еще одно направление работы фонда. «Сейчас идет выбор земельных участков. За основу взято три - в Архангельске, Северодвинске и Вельске. Мы ищем потенциальных игроков, готовых разместить свои производства на данных площадях с готовой инфраструктурой», - говорит директор Государственного автономного учреждения «Фонд имушества и инвестиций» Максим ЗАБОРСКИЙ.



### Тяжба

### Твои провода – мои правила

Архангельское УФАС России завершило рассмотрение дела, возбужденного по жалобам Архангельского филиала ОАО «МегаФон», ОАО «Мобильные телесистемы», ОАО «ВымпелКом», ООО «СЦС Совинтел», ООО «АТК», ООО «Мир цветов» на действия МУП «Горсвет» (г. Архангельск). Предприятие признано нарушившим Федеральный закон «О защите конкуренции».



По мнению заявителей, МУП «Горсвет» навязывает невыгодные условия по договорам совместной эксплуатации опор наружного освещения для размещения на них линий связи, ежегодно необоснованно увеличивает стоимость услуг на 60-80%, устанавливая при этом разные тарифы для каждой организации.

В ходе рассмотрения дела было выявлено, что мэрией Архангельска предоставляются МУП «Горсвет» субсидии на возмещение затрат на содержание, эксплуатацию и текущий ремонт объектов наружного освещения. Однако капитальный ремонт и замена опор полностью возложены на арендаторов. Причем стоимость аренды устанавливалась для организаций неравномерно, по усмотрению «Горсвета».

МУП «Горсвет» выдано предписание об устранении выявленных нарушений - установить однообразные условия договоров на совместную эксплуатацию опор наружного освещения для всех контрагентов и исключить из договоров невыгодные для арендаторов условия.

### ниу «Ац-Безопасность труда»

Аттестат аккредитации испытательной лаборатории № Госреестра POCCRU.0013.21 OT 775 Аттестат аккредитации органа сертификации № Госреестра POCCRU.0013.11 OT 448



- Аттестация рабочих мест по условиям труда, включающая в себя:
- замеры и оценки уровней вредных производственных факторов;
- составление документации (карт аттестации, протоколов, ведомостей);
- планирование мероприятий по улучшению и оздоровлению условий труда; - расчет и обоснование льгот и компенсаций, полагающихся работникам организаций.
- Сертификация работ по охране труда в организациях, включающая в себя:
  - комплексный аудит системы охраны труда в организации (проверки, оценки и выборочные контрольные измерения);
- помощь в совершенствовании работы службы охраны труда организации;
- помощь в устранении нарушений трудового законодательства.

163001, г. Архангельск, ул. Суворова, 11, оф. 8, тел. (818-2)24-33-07,

164500, г. Северодвинск, пр. Ленина. 46, оф, 401, тел. (818-4) 56-64-24, моб. т. 8-911-598-17-18, e-mail: acbt1@atnet.ru моб. т. 8-911-582-36-69, e-mail: acbt@atnet.ru

Сайт в Интернете: www.ac-bt.ru; эл. aдрес: acbt@atnet.ru, sevsk@ac-bt.ru



### 2 Эхо недели

Акценты

### ■ Бизнесу предоставят кредиты

В Управлении Минюста зарегистрирован Архангельский областной Фонд микрофинансирования малого и среднего бизнеса. Он создан распоряжением Правительства Архангельской области для обеспечения доступа к финансовым ресурсам.

Согласно распоряжению Правительства Архангельской области из казны региона в фонд в качестве добровольного имущественного взноса должно быть перечислено 5 млн рублей.

### ■ На Новой Земле построят завод по сжижению газа

Губернатор Архангельской области Илья МИХАЛЬ-ЧУК и гендиректор ООО «Газпромнефтьшельф» Александр МАНДЕЛЬ обсудили перспективы строительства завода по сжижению нефтегазового конденсата на Новой Земле. Об этом сообщили в пресс-службе областного правительства.

Исходное сырьё будет поступать на архипелаг по конденсатопроводу. Полученное топливо может быть использовано для местной котельной и дизельной электростанции.

### ■ Налоговые поступления вывосли

С начала года от налогоплательщиков Архангельской области и Ненецкого АО поступило 28,4 млрд рублей, что в 1,7 раза выше уровня поступлений аналогичного периода 2009 года. По Архангельской области этот показатель составил 12,6 млрд рублей с ростом в 1,3 раза, по Ненецкому округу - 15,8 млрд рублей с ростом в 2,3 раза.

Как сообщили в региональном управлении Федеральной налоговой службы, основная часть поступлений в консолидированный бюджет обеспечена 4 видами налогов: налогом на добычу нефти (36,4%), налогом на доходы физических лиц (22,7%), налогом на имущество организаций (15,2%), налогом на прибыль организаций (13,7%).

### **Сессия состоится в июле**

«В отдельных СМИ искусственно нагнетается обстановка по поводу даты проведения внеочередной сессии Архангельского городского Совета депутатов. Сессия состоится в июле, в оптимальные для принятия ответственных решений сроки», - говорится в прессрелизе горсовета.

Вопрос об организации летнего отдыха детей находится под контролем депутатского корпуса. Мэрия Архангельска располагает необходимыми средствами и достаточными полномочиями для того, чтобы рассматривать возникающие вопросы в рабочем порядке.

Одним из главных пунктов повестки дня предстоящей сессии обещает стать реализация партийного проекта «Единой России» в Архангельске «Новые дороги городов России», на реализацию которого областному центру выделяются 345 млн рублей. Депутаты горсовета принимают активное участие в составлении реестра объектов, практически каждый день рабочая группа выезжает на места и рассматривает поступившие заявки.

### ■ В Белом море купаться нельзя

Территориальный отдел управления Роспотребнадзора провёл лабораторные исследования воды Бело-

Как сообщает пресс-служба администрации Северодвинска, состояние воды в прибрежной зоне острова Ягры по ряду микробиологических и санитарно-химических показателей признано неудовлетворительным. Содержание бактерий превышает норму в четыре раза, а кишечной палочки – в пять раз.

**Реклама** 

### Обратите внимание!

### ■ Инвестиционные проекты в строительстве

Компания «Граунд-Девелопмент» предлагает частным инвесторам проекты «под ключ».

В списке предложений инвестиционные проекты на строительство жилой, коммерческой и производственной недвижимости.

Все проекты полностью готовы к реализации, в том числе имеют необходимые согласования, технические условия.

Получить полную информацию по проектам, познакомиться с документами можно в офисе компании.



Архангельск, ул. Карла Маркса,15, 5 этаж, тел./факс: (8182) 46-22-08, тел.: 46-20-02

### Бизнес и власть: Архангельская область оптимизирует капитал

# Портфель для инвестора

Около 5 тысяч кв. м площадей передано в управление Фонду имущества и инвестиций, созданного Правительством Архангельской области. К концу года эта цифра может вырасти в разы. Новое учреждение будет работать над увеличением инвестиционной привлекательности имущественного комплекса, повышать его доходность.

#### Елена СВЕТЛИЧНАЯ главный редактор

«До 90% недвижимого имущества, переданного фонду, использовалось
неэффективно», - говорит
директор Государственного автономного учреждения «Фонд имущества и
инвестиций» Максим ЗАБОРСКИЙ. Он имеет хороший опыт работы с недвижимостью - до назначения
в фонд Заборский работал
директором по аренде ООО
«Титан-Девелопмент».

Пока в арсенале фонда примерно 5 тысяч кв. м, которые необходимо передать в аренду на условиях аукционов. Однако к концу года имущественная база учреждения существенно пополнится - при областном правительстве активно работает специальная комиссия, которая на основе проведенной ревизии будет принимать решение о передаче в фонд новых объектов.



Здание кинотеатра «Эдисон» в центре Архангельска сдается в аренду по начальной цене 200 рублей/м кв. Первый аукцион состоялся 9 июля. Но кинозал на 60 мест пока остается без хозяина.

Сложность может возникнуть с ГУПами, имущество которых можно включать в фонд, только если учреждение само от него откажется. Изымать из хозоборота предприятий «балласт» позволят изменения в региональное законодательство. Планы такие есть.

А проблемных объектов немало. Есть здания, которые ежегодно приносят бюджету миллионные убытки.

На торги уже выставлен комплекс объектов в деревне Соломаты Приморского района Архангельской области и здание детского санатория общей площадью около тысячи кв. м в поселке Луговой (Заостровье), которое не эксплуатируется с 2005 года.

По словам Максима Заборского, эти и другие здания будут переданы арендаторам на срок от пяти лет по рыночной ставке с учётом состояния объекта. После инвестиционных вложений ставки для арендаторов резко увеличиваться не будут, а будут изменяться на основании объективных факторов (уровень инфляции, средний рост ставок аренды).

Часть здания кинотеатра «Эдисон» в Архангельске уже выставляли на аукцион, который состоялся 9 июля. Второй назначен на 23 июля. Объект находился в ведении ГУК «Поморская филармония», но из-за отрицательных финансовых результатов здание передали под управление фонда. Общая площадь объекта - около 2000 кв. м, 25% из них сдавались в аренду. Остальные использовались филармонией или пустовали.

На аукцион было сформировано несколько лотов.

Победители уже известны, но кинозал пока остается без хозяина. Потенциальные арендаторы посчитали предварительные вложения слишком большими - с «Поморской филармонией» не удалось договориться о передаче кинопрокатного оборудования.

К слову сказать, здание кинотеатра «Модерн» тоже может быть передано в управление фонда. Областное правительство признало работу кинотеатра неэффективной.

Пока не принято решение по старому корпусу гостиницы «Пур-Наволок» на набережной Северной Двины, которое находится в собственности Архангельской области. Несколько лет оно не используется.

«В идеальном варианте оно может быть передано в аренду структурам, близким к правительству области, в т.ч. и консульствам различных стран», говорит Максим Заборский.

### Отставки и назначения: Куда уходят управленцы?



### Юрий ПАЧИН

Заместитель мэра Архангельска по социальным вопросам покинул свой пост. Он займет одну из руководящих должностей в новой федеральной службе по контролю за оборотом алкогольной продукции.

Юрий Александрович более пяти лет отработал в мэрии на разных постах: до своей нынешней должности он отвечал за финансы и экономику.

До мэрии Юрий Пачин работал в ФСБ, руководил группой компаний «АВФ» (торговля алкогольной продукцией, книжные магазины).

Мэр Архангельска Виктор ПАВЛЕН-КО вручил Юрию Пачину удостоверение внештатного советника мэра.



### Дмитрий ТАСКАЕВ

Заместитель губернатора Архангельской области — руководитель администрации покинул свой пост. Он займет должность проректора в Северном (Арктическом) федеральном университете.

На работу в правительство Таскаев пришел с поста вице-спикера облсобрания. В деловой среде известен как создатель бизнеса по торговле ювелирными украшениями (магазины «Карат», «Яшма»).

«Идет процесс разделения региональной элиты (...), чиновники ищут место, где можно пересидеть до смены руководства региона», - приводит слова архангельского политолога Андрея ЧУРАКОВА Закс.ру.



### Владимир ПЛЮСНИН

Бывший глава администрации Маймаксанского округа назначен директором департамента городского хозяйства мэрии Архангель-

«Надеюсь, что Владимир Николаевич, получив огромный опыт работы в одном из сложнейших округов города, достойно проявит себя на новом посту», - подчеркнул мэр Виктор Павленко.

Занимавший до этого должность директора департамента городского хозяйства Александр СТЕПАНОВ перешел на другую работу.

Он возглавил МУП «Спецавтохозяйство» в Северодвинске.

Портрет власти

Процесс: Риэлторы и ФРС ищут общий язык

# Невыученный урок

В различных регионах России отношения, которые складываются между службами Росреестра и риэлторами, достаточно сложные от полного неприятия до тесного сотрудничества. В Архангельской области диалог двух сторон пытались наладить на первой встрече, организованной совместными усилиями Архангельского объединения риэлторов и Управления Росреестра по Архангельской области и НАО. Однако общий язык найти оказалось непросто.

Екатерина ЛАПИНА журналист

Новый для региона про-

«Сейчас идет выбор земель-

ект, которым будет занимать-

ся Фонд имущества и инвести-

ций, - создание промышленных

ных участков. За основу взято

три - в Архангельске, Северод-

винске и Вельске. Мы ищем по-

тенциальных игроков, готовых

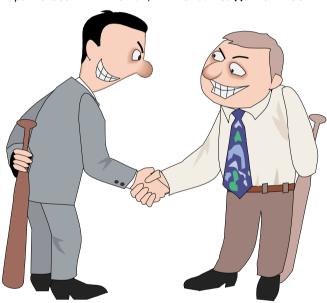
разместить свои производ-

ства с готовой инфраструкту-

Встреча напоминала школьный урок с выговором из-за невыученного задания. В роли невоспитанных учеников – риэлторы. В роли строгих учителей - представители Федеральной службы государственной регистрации (ФРС). Тема урока правила хорошего поведения и этика коммуникации. Камнем преткновения стал вопрос присутствия риэлтора и оказания им помощи

клиенту во время заключения сделки. По закону «О регистрации прав на недвижимое имущество и сделок с ним» риэлтор вправе сопровождать сделку исключительно до дверей приема документов, а присутствовать на сделке только в случае наличия нотариальной доверенности.

«Зачастую представителя риэлторской конторы выводят из кабинета с милиционером, - сказала начальник отдела координации и анализа деятельности в



сфере Управления Росреестра по Архангельской области и НАО Татьяна НЕ-СТЕРЕНКО. - Поэтому работу гильдии риэлторов нужно направлять на культурное взаимодействие».

Оскорбленные риэлторы в ответ представили список претензий к ФРС. Главная проблема — очереди, из-за которых срываются сделки. Кроме того, было много вопросов по качеству оказания справочных услуг работниками ФРС.

«Несмотря на натянутое начало, обе стороны остались довольны и признались, что моменты некомпетентной работы есть и у риэлторов, и у ФРС. По итогам встречи было принято решение продолжать путь к выстраиванию партнерских отношений», - заключил исполнительный директор НП «Объединение риэлторов Архангельской области» Владимир ПО-ПЛАВСКИЙ.

Проблема взаимодействия стоит достаточно остро уже на протяжении долгого времени. Но и сейчас вопрос о поиске консенсуса остается, к сожалению открытым.

Сотрудники УФРС нередко препятствуют взаимодействию клиента и риэлтора в момент сдачи документов у окон приема. И это при том, что клиенты зачастую не желают подписывать какие-либо документы без консультаций сопровождающего их специалиста. Время сдачи документов растягивается и превышает нормы регламента ФРС. Все начинают нервничать. атмосфера накаляется, клиенты испытывают дискомфорт и недовольство.

### **и** Высокопоставленные родственники губернатора

Редакция Slon.ru собрала информацию о том, где работают родственники российских чиновников. В поле зрения попал и губернатор Архангельской области Илья МИХАЛЬЧУК.

Сводная сестра Ильи Михальчука Софья Наймушина родилась в г. Семипалатинске Казахской ССР. Окончила в 1987 году Магаданский филиал Всесоюзного юридического заочного института, а в 1999 году – аспирантуру в Российской академии госслужбы при Президенте РФ. С 1993 года работала в системе Министерства юстиции Республики Саха – Якутия ведущим специалистом по вопросам нотариата. С 1994 по 2004 год – президентом Нотариальной палаты Республики Саха – Якутия.

В 2004–2005 годах Наймушина работала и.о. руководителя Федеральной регистрационной службы по Республике Саха – Якутия. С декабря 2007 года возглавляет УФРС по Мурманской области. Советник государственной гражданской службы РФ 2 класса. Кандидат юридических наук. Награждена медалью Анатолия Кони.

Жена Жанетта Михальчук родилась 22 февраля 1957 года в Даугавпилсе Латвийской ССР. Девичья фамилия -Бейнар. В 2007 году оказалась в центре крупного скандала: Жанетта Михальчук получила в «Сахадаймондбанке» 4 млн рублей кредита на покупку новой квартиры, однако кредит, полученный Михальчук, погашал Единый расчетнокассовый центр Якутска за счет платежей населения. Когда история стала известна, Жанетта Михальчук самостоятельно погасила долг, что помогло ей избежать уголовной ответственности.

По данным ЕГРЮЛ, Жанетта Михальчук является совладельцем якутского ООО «Прогресс» (выручка в 2007 году -40,9 млн рублей, чистая прибыль – 7,2 млн рублей, в апреле 2009 году введена процедура наблюдения) и ООО «Сайдыы» (выручка в 2002 г. – 25,3 млн рублей).

Старший сын Александр Михальчук родился в 1980 лу. Учился в колледже в Якутске, в 10–11 классах – в частной школе в Швейцарии. Окончил Бостонский университет по специальности «менеджмент». Вернувшись в Россию, решил получить второе высшее образование в Академии труда и социальных отношений по специальности «финансы и кредит».

Параллельно с обучением работал в московском офисе компании «Юкос». По данным СПАРК, Александр Михальчук является совладельцем якутского ООО «Северный ветер».

С 2008 года – первый заместитель руководителя исполкома Архангельского регионального отделения партии «Единая Россия», заместитель секретаря рабочей группы по технологическому обеспечению избирательных кампаний.

В 2010 году стал руководителем партийного проекта «Управдом», в рамках которого проводится обучение менеджеров, управляющих жилыми домами.

В августе 2005 года его супругой стала дочь казахского нефтяника Динара. По словам Ильи Михальчука, свадьба обошлась в 3,5 млн рублей. 6 декабря 2006 года у Александра и Динары родилась дочь.

Младший сын Дмитрий Михальчук родился в 1984 году в Якутске. Окончил частную школу в Швейцарии. Учился в Бостонском университете.

На снимке: Александр Михальчук и его жена Динара





### 4 Дело бизнеса

РН-Карт-Архангельск: Расширяем зону охвата

## Лояльность растет

В Архангельской области в обороте находится уже более 30 тысяч пластиковых карт НК «Роснефть». Число работающих карт лояльности увеличилось за первое полугодие 2010 года на 66%. Количество топливных карт - на 14%. Об этом на пресс-конференции рассказал генеральный директор компании «РН-Карт-Архангельск» Иван МЕДУНИЦИН.

Продвижением пластиковых смарткарт НК «Роснефть» в Архангельской области вот уже два года занимается компания «РН-Карт-Архангельск» - официальный представитель РН-КАРТ, центральной процессинговой компании ОАО «НК «Роснефть»

Клиентами «РН-Карт-Архангельск» являются порядка 15 тысяч физических лиц и около полутора тысяч юридических. По топливным картам НК «Роснефть» они могут заправлять автотранспорт на сорока автозаправочных станциях «Роснефть» в Архангельской области, а также в 72 регионах России, в Белоруссии, Украине и Польше.

Руководителям предприятий импонирует тот факт, что все находится под точным контролем: благодаря информационным сервисам «РН-Карт» они всегда в курсе, сколько топлива использует каждый автомобиль и за какой период. А благодаря системе скидок в конце месяца на руках остаются «живые деньги» для клиента. Очень важен индивидуальный подход: специалисты компании разрабатывают оптимальную для конкретного предприятия программу сотрудничества.

За первое полугодие 2010 года объем реализации по топливным картам увеличился более чем на 34% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, по картам лояльности — на 63%. Филиалы «РН-Карт-Архангельск» работают в Няндоме, Плесецке, Котласе, Вельске и Северодвинске.

«Мы уже готовы выйти и на соседние регионы – например, Вологду и Карелию, - говорит генеральный директор ООО «РН-Карт-Архангельск» Иван МЕДУНИ-ЦИН. - Это четко укладывается в концепцию основной задачи компании: куда бы ни приехал на своем автомобиле держатель и владелец карты «Роснефть», он всегда может рассчитывать на высокий уровень сервиса, качественное топливо и ощутимые скидки».

Семнадцать специалистов компании останавливаться на достигнутом не намерены. Для улучшения качества обслуживания молодой и целеустремленный коллектив постоянно участвует в тренингах, обучении, «мозговых штурмах».

Пример тому - запущенная первого июня программа «Дисконтный клуб», которая предоставляет владельцам и держателям карт не только скидки на топливо, но и дополнительные преференции у партнеров «РН-Карт-Архангельск». На сегодняшний день в «Дисконтный клуб» входят десять предприятий, предоставляющих услуги в сфере автосервиса.

«Дисконтный клуб» интересен всем, кто умеет считать деньги: физическое лицо получает дополнительные скидки у партнеров, а юридическое лицо по своей топливной карте может не только заправлять автомобиль, но и пользоваться услугами технического обслуживания (шиномонтаж и автомойка).



Доля реализации на заправках ООО «РН-Архангельскнефтепродукт» по картам лояльности составляет 28%, по топливным картам — 42%.

### ЛПК: В модернизацию Вельского ДОКа вложат 3 млрд



# Инвестиции на ре

Инвестиции в размере 1 млрд рублей позволили Вельскому деревообрабатывающему комбинату выйти на объем производства готовой продукции до 90 тысяч кубометров в год. Всего на модернизацию предприятия собственник планирует направить около 3 млрд рублей.

В конце 90-х производственные площади известного в советские времена Вельского деревообрабатывающего комбината, можно сказать, были в руинах. По словам очевидцев, линия по производству цементно-стружечных плит, закупленная и смонтированная до перестройки, была разобрана и отправлена на металлолом. Цеха простаивали...

Вельский ДОК пережил тяжелые времена. В начале 2000-х годов у предприятия появился новый собственник и началось постепенное восстановление цикла производства.

Правильно спланированная модернизация, а сейчас она набирает обороты, позволила комбинату вернуть людей в цеха.

Сегодня Вельский ДОК занимает лидирующие позиции по объемам производства изделий строганого погонажа не только в Архангельской области, но и на Северо-Западе. В 2011 году планируется довести объем выпускаемой продукции до 120 тысяч кубометров.

Реконструкция проводилась в несколько этапов. Закупались и отлаживались новые линии по производству строганого погонажа и клееного щита, ремонтировались цеха и склады, приобреталась техника для лесозаготовки, заново создавался автопарк для вывоза готовой продукции.

До начала модернизации руководством Вельского ДОКа был разработан стратегический план. Главная цель – создать современное высокотехнологичное предприятие по глубокой переработке сырья на месте – от «кругляка» до безупречно-гладкой поверхности вагонки. дверной

рамы, фрагментов лестничных маршей и подоконных досок. Такой подход считается оптимальным с точки зрения экономики бизнеса.

Готовая продукция имеет высокую добавленную стоимость, а следовательно, ее реализация на внутреннем и внешних рынках приносит больше прибыли.

Качество торговой марки «Вельский лес», под которой выпускаются изделия Вельского ДОКа, уже оценили российские потребители. Она пользуется хорошим спросом в сетях магазинов «Леруа Мерлен» на всей территории нашей страны, а также в странах дальнего зарубежья.

По словам Сергея КОПТЯ-ЕВА, генерального директора компании Dinenburg Согрогаtion, инвестирующей средства в развитие комбината, увеличение спроса на продукцию привело к полной загрузке производственных мощностей. Как и многие другие отечественные предприятия, Вельский ДОК сталкивается с ощутимым ростом тарифов на электроэнергию и топливо.

«Необходимость приобретения более современных и экономичных технологий стала очевидна, - говорит Сергей Коптя-







### ПРЕДЛАГАЕТ ИНВЕСТОРАМ

возможность размещения производств на территориях промышленных парков Архангельска и области.

Резиденту промышленного парка будет предложен земельный участок, обеспеченный инженерной и транспортной инфраструктурой, а также возможность оформления права собственности на создаваемые объекты недвижимости.

тел. 44-25-75 www.fondarh.ru

### 9

#### рублей



# зультат

ев. – Именно поэтому принято решение о начале строительства собственной теплоэнергоцентрали тепловой мощностью 20 МВт и электрической мощностью в 4,5 МВт. Производимой здесь тепловой энергии хватит не только на производство, часть ее мы сможем отдать Вельску». Как рассказал Сергей Коптяев, уже началось строительство нового лесопильного цеха, а в ближайшее время

на Вельском ДОКе заработает новая линия по производству клееного щита.

«Инвестиционный климат региона очень благоприятный, - говорит Сергей Коптяев. - Это позволяет уверенно планировать дальнейшее развитие предприятия. И мы намерены инвестировать в производство более 3 миллиардов рублей».

### БИЗНЕС-ПОРТРЕТ

Вельский ДОК – предприятие глубокой переработки полного цикла



Продукция: евровагонка, обшивка, доска пола, имитация бруса, блок-хаус; а также клееная продукция: дверные коробки, наличники, плинтусы, фрагменты лестничных маршей, подоконная доска, мебельный плаги до

В автопарке собственной транспортной компании «Транс-Сервис» более 100 единиц техники, которая доставляет продукцию по всей России, в страны СНГ и дальнее зарубежье.

Леспромхозы комбината внимательно следят за восстановлением леса. В частности, на территории 53 гектара в мае и июне этого года высажено от 3,5 до 4 тысяч штук саженцев ели на гектар, 74 гектара засеяно семенами ели первого класса.



### Роснефть: Ставка сделана на молодые кадры

# Награда талант найдет

Специалисты ООО «РН-Архангельскнефтепродукт» вернулись с «бронзовой» наградой с межрегиональной научнотехнической конференции молодых специалистов «Роснефти», которая проходила в Москве в «Президент-отеле» 29-30 июня. Такой результат еще раз доказал, что среди сотрудников предприятия немало талантливой молодежи, в лице которой компания получит грамотных специалистов, готовых работать по самым высоким стандартам.

География юбилейной, пятой межрегиональной научно-технической конференции молодых специалистов ОАО «НК «Роснефть» охватила почти всю страну. Проекты представили 178 победителей и призеров кустовых конференций от 46 дочерних обществ компании.

Представить свою разработку на конференции такого уровня – уже высокая награда. Ее соискатели прошли строгий квалификационный отбор. Требования к проектам на каждом этапе оставались неизменными: экономическая эффективность, новизна, актуальность, возможность реализации на практике.

Работы участников прошли экспертизу конкурсной комиссии из вице-президентов «Роснефти» во главе с первым вице-президентом компании Эдуардом ХУДАЙНАТОВЫМ. А оценку им давало конкурсное жюри, в состав которого вошли руководители и специалисты департаментов и управлений компании. Возглавлял жюри директор по науке ОАО «НК «Роснефть» Марс ХАСАНОВ.

Специалисты из Архангельска успешно поборолись за высокую на-



Антон Громыко (на снимке справа) - участник беседы президента НК «Роснефть» Сергея Богданчикова (на снимке слева) с молодыми специалистами.

граду: ведущий специалист АСУТП ООО «РН-Архангельскнефтепродукт» Антон ГРОМЫКО взял «бронзу», а фактически - второе место, поскольку первое разделили двое участников. В своем проекте он предложил использовать для очистки трубопроводов от воды и нефтепродуктов полимерные гели с поршневым эффектом, тем самым решив весьма актуальную для таких подразделений нефтяной компании проблему. Ведь из-за замерзания остатков воды в нефтепроводе могут возникнуть «пробки», а это грозит задержкой процесса загрузки танкеров, порчей трубопроводов.

Научный руководитель проекта Антона Громыко - инженер-технолог ПТО Сергей САУКОВ. Без помощи опытного наставника воплотить в жизнь смелые идеи сложно. В компании руководствуются непреложной истиной: молодежи принадлежит будущее. Но достичь высоких результатов можно только тогда, когда новаторские идеи молодых умудрены опытом старших коллег.

«До этого момента мы с удовольствием говорили о призовых местах наших специалистов на кустовых конференциях, но ставили задачу взять следующую высоту, - отмечает директор по управлению персоналом ООО «РНАрхангельскнефтепродукт» Марина ЧЕРКАСОВА. – И вот рубеж межрегиональной конференции пройден».

На закрытии конференции президент ОАО «НК «Роснефть» Сергей БОГ-ДАНЧИКОВ и директор по науке, председатель жюри Марс Хасанов отметили ощутимый рост качества представленных проектов, глубину проработки, экономический эффект от внедрения разработок молодых специалистов в производство.

Пока победители конференции «раскладывают по полочкам» эмоции и анализируют новый опыт. А впереди – практическое воплощение проектов: каждая из получивших места или отмеченных в номинациях разработок найдет применение в дочерних обществах «Роснефти».



### 10 Губерния

### Производство: В Устьянах откроют новый ЛПК

# Потенциал лидера

В Устьянском районе откроется современный лесопромышленный комплекс, способный перерабатывать до 1 млн кубометров древесины в год. Пробный пуск лесопильного цеха состоялся 3 июля.

#### Рита ИЛЬИНА журналист

По словам руководителя ООО «Устьянский лесопромышленный комплекс» Владимира БУТОРИНА, на новом оборудовании возможно перерабатывать более 600 тысяч кубометров древесины в год.

«Если поставить еще одну промежуточную линию, то предприятие сможет перерабатывать до 1 млн кубометров древесины. Это очень большой объем. По сути, мы сможем перерабатывать весь пиловочник Устьянского района не только по объему заготовки, но и по расчетной лесосеке», - заявил Буторин.

До окончания строительства предстоит выполнить достаточно большой объем работы. Необходимо забетонировать территорию площадью около 11 га, возвести здание сортировки сухих пиломатериалов. Изначально его строительство не планировалось, но когда на предприятии решили увеличить мощность лесопильного цеха (с 300 до 600 тысяч кубометров), было решено построить дополнительную мощную сортировку в объеме 400 тысяч кубометров. Работы будут завершены к началу ноября. Еще месяц потребуется на отладку. К 10 декабря весь комплекс будет запущен.

На втором этапе реализации проекта предполагается построить пеллетный завод и мини-ТЭЦ мощностью 8 МВт, работающую на отходах лесопиления.

При пробном пуске лесопильного цеха присутствовал **губернатор Архангельской области Илья МИХАЛЬЧУК**.

«Главное, что изменяемая в процессе проектирования технологическая цепочка привела к созданию современнейшего уникального производства, - приводит слова губернатора пресс-служба областного правительства. - Без преувеличения могу сказать, что по автоматизации и механизации это производство - самое современное на территории России».

Об уровне автоматизации говорит количество будущих работников нового предприятия. Всего один человек на пильной линии, один - на кромкообрезной, четверо - на сортировочной линии сырых пиломатериалов. Управление сложной техникой происходит с помощью компьютеров.

На территорию лесопильного цеха в автоматическом режиме поступают бревна, а выходят уже готовые пиломатериалы, упакованные в специальную пленку. Погрузка на вагоны идет прямо на территории предприятия. В соответствии с высокими технологиями высока и заработная плата работников.

■ Реклама

### Признание: Минпромторг оценил работу СЦБК



# Лучший экспортер

В Минпромторге России наградили лучших российских экспортеров 2009 года. Единственным победителем от Архангельской области стал Соломбальский целлюлознобумажный комбинат.

Конкурс проводился в 16 основных отраслях промышленности на основании консолидированных экспортных отчетов организаций. Среди предприятий целлюлозно-бумажной промышленности и в целом лесного комплекса Минпромторгом отмечены только ОАО «Соломбальский ЦБК» и ОАО «Сегежский ЦБК».

Награду **директору Соломбальско- го ЦБК Анатолию ДРАЧЕВУ (на снимке)** вручил заместитель министра промышленности и торговли Российской Федерации Андрей ДЕМЕНТЬЕВ.

Награды присуждались по итогам кризисного 2009 года. В условиях, когда традиционные рынки сбыта практически встали, руководство холдинга «Соломбалалес»

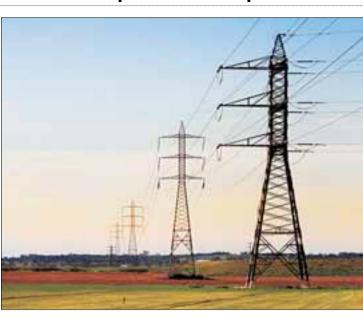
и Соломбальского ЦБК приложило все усилия к расширению как внутреннего рынка, так и рынков стран бывшего СССР.

По итогам прошлого года Соломбальский ЦБК отгрузил в страны Восточной и Западной Европы, Северной Африки, Юго-Восточной Азии, Ближнего Востока, Северной Америки 84% реализованной целлюлозы, остальной объем был реализован в зоне СНГ и на внутреннем рынке. Результатом антикризисных мер стали новые контракты с потребителями продукции в Украине, Белоруссии, Азербайджане и России.

Если годом ранее доля СЦБК на мировом рынке товарной сульфатной небеленой целлюлозы составляла 15%, то в этом году она, вероятно, кратно увеличилась. Многие крупнейшие производители сульфатной небеленой целлюлозы в США, Чили, Свазиленде и России приостановили либо прекратили производство. ОАО «Соломбальский ЦБК» по итогам шести месяцев 2010 года, напротив, увеличил объемы выпуска товарной целлюлозы на 78%.

### Реформа: Кто есть кто на энергетическом рынке?

Два года назад завершилась реформа электроэнергетики -1 июля 2008 года свою деятельность прекратило РАО «ЕЭС России». Разделение отрасли по видам бизнеса произошло еще раньше – в 2005 году. Однако обывателю до сих пор нелегко разобраться в этих преобразованиях даже на региональном уровне.



# Энергетический калей

### **Виктор ОРЕФЬЕВ** журналист

Зачастую, когда у потребителя возникают вопросы к теплоснабжению или к сумме выставленного за потребленную электроэнергию счета, он, по сложившейся традиции, обращается в «Архэнерго». Чтобы внести ясность в специфику работы каждого предприятия, появившегося после раздела энергетики, обратимся к истокам.

Основой реформы отрасли явилось разделение энергосистемы по видам бизнеса на естественномонопольные (передача и распределение электроэнергии, диспетчеризация) и конкурентные (производство электроэнергии, сбыт) виды деятельности. На энергорынке появились три вида самостоятельных компаний - распределительная, генерирующая и сбытовая. Реформа позволила каждой из выделившихся структур более

детально реализовывать программы по развитию своего хозяйства, уделять больше времени профильному бизнесу, повышая надежность снабжения потребителей

Так, в Архангельской области из предприятия ОАО «Архэнерго», образованного в 1956 году, в 2005 году выделились две самостоятельные компании – ОАО «Архангельская сбытовая компания» и ОАО «Архангельская генерирующая компания», позже вошедшая в состав ОАО «ТГК-2».

На сегодняшний день самыми крупными организациями в нашем регионе по передаче электроэнергии, ее сбыту и выработке электро/теплоэнергии являются филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго», ОАО «Архангельская сбытовая компания» и ОАО «ТГК-2» соответственно.

Так, «Архэнерго» занимается передачей и распределением электрической энергии по сетям 110 кВ и ниже; оказанием услуг по присоединению потребителей к сетям, выполняя свою основную задачу – обеспечение надежного электроснабжения всех потребителей и выполнение ремонтной

и инвестиционной программ в зоне своей ответственности.

Такова доля сетевой компании «Архэнерго» на рынке передачи элек-

троэнергии в Архангель-

ской области.

Электросетевое хозяйство компании расположено на 245,7 тысячи кв км. Общая протяженность воздушных и кабельных сетей «Архэнерго» всех уровней напряжения – 27 тысяч км.

С 2005 года «Архэнерго» не имеет договорных отношений с потребителями в части расчетов за использованную электрическую энергию, не отвечает за ка-

### Газификация: ТГК-2 корректирует инвестиционную

### Политический конденсат

ОАО «ТГК-2» вынуждена корректировать инвестиционный проект по переводу Архангельской ТЭЦ и Северодвинской ТЭЦ-2 на природный газ. К такому выводу в руководстве компании пришли после изучения финансовой дисциплины потребителей Архангельской области - долги составляют около 1,4 млрд рублей.

#### Михаил СОМОВ журналист

По словам управляющего директора ГУ ОАО «ТГК-2» по Архангельской области Владимира МО-КРИЦКОГО, стоимость перевода Архангельской ТЭЦ на газ – больше 500 млн рублей, Северодвинской ТЭЦ-2 – 400 млн. Ещё 400 млн рублей необходимо на ежегодные ремонты при подготовке к зиме. «У нас таких средств нет. Именно задолженность потребителей перед ТГК-2 является фактором, сдерживающим реализацию инвестиционного проекта», - говорит Владимир Мокрицкий.

ТГК-2, конечно, можно обвинить в умышленном нагнетании обстановки с целью добиться от управляющих компаний погашения долгов, составляющих львиную долю всей задолженности. Но отсрочка с приходом газа на две ТЭЦ невыгодна компании, прежде всего с экономической точки зрения, так как при существующих тарифах мазутная выработка тепла убыточна.

Попробуем просчитать, чем чреват срыв инвестиционной программы ТГК-2

в политическом и житейском плане. Понятно, что в экономическом плане даже при убыточной работе ТГК-2 разница в тарифах компенсируется за счет роста тарифов в следующем году.

В политическом плане это означает срыв поручения премьера Путина по газификации области, которое он дал ещё 11 лет назад в первый свой приход на премьерский пост. А раз так, то Клуб регионов поставит очередной «минус» правительству области, «газовый конфликт» дойдет до ушей президента и правительства. Со всеми вытекающими.

В житейском плане это означает, что тарифное бремя в следующем году может еще вырасти, так как область рискует остаться без газа в энергетике. У предприятий не будет возможности прогнозировать будущие тарифы - при мазуте они будут изменяться скачкообразно, так как мазут не только дорогое топливо, но и «нерегулируемое» - его цена зависит



## ДОСКОП

чество подачи теплоснабжения в дома потребителей. Данные функции выполняют сбытовая и генерирующая компании.

ОАО «ТГК-2» занимается производством электрической и тепловой энергии, а также реализацией тепла (пара и горячей воды) потребителям. В конфигурацию ТГК-2 входят генерирующие предприятия шести регионов - Архангельской, Вологодской, Костромской, Новгородской, Тверской и Ярославской областей.

Основным направлением деятельности Архангельской сбытовой компании является продажа электрической энергии абонентам на территории Архангельской области. Услугами организации пользуются более 500 тысяч потребителей.

Понятие «энергетика» достаточно широкое. Говоря о ней, мы имеем в виду и коммерческий бизнес, и производство, и передачу энергии. Сетевая и генерирующая компании, по сути, являются производителями. Благодаря их деятельности электроэнергия вырабатывается и доходит до потребителя. Функции сбытовой компании в основном сводятся к выставлению счетов абонентам за потребленную электроэнергию.

Так, энергетическую отрасль в области представляют главным образом три упомянутые компании. Однако, помимо этих предприятий, смежные функции осуществляют и прочие органи-

Сегодня на рынке электроэнергетики региона участников более чем достаточно. В мелких объемах передачей электроэнергии занимаются более 50 предприятий. При этом доля сетевой компании «Архэнерго» в общем объеме передачи электроэнергии составляет 2/3. Похожая ситуация наблюдается и в теплоэнергетике.

В 2009 году в общей схеме энергосистемы Архангельской области появилась новая организация - ОАО «Управляющая компания «Энергия Белого моря», призванная повысить энергетическую эффективность экономики региона. Дочерним предприятием УК ЭБМ является ОАО «Архангельские электрические сети». Оно выполняет функции по передаче электрической энергии и расположено по тому же адресу, что и ОАО «Архангельская сбытовая компания».

К слову, в состав «Архэнерго» входят четыре производственных отделения, одно из которых уже более 45 лет носит название «Архангельские электрические сети». Производственное отделение «Архангельские электросети» оказывает услуги по передаче электроэнергии, выполняет ремонтные работы на объектах электроэнергетики, осуществляет его текущее обслуживание, а также занимается технологическим присоединением потребителей к электроуста новкам «Архэнерго».

### программу



лишь от рынка, на который государство не влияет.

Рост цены газа определяется только государством, а значит, есть возможность прогнозировать его экономику.

Если мазут в течение года может измениться в цене и в два, и в два с половиной раза, то газ в 2011 году вырастет всего на 15% - так установило правительство. И если при газе можно будет говорить о сдерживании роста тарифов, то при мазуте об этом речь даже не пойдет.

Таким образом, своим заявлением ТГК-2 фиксирует далеко не радужную дилемму: либо должна решиться ситуация с долгами управляющих компаний, либо в регионе повышаются политические риски.

Личный опыт: Как я открыла салон красоты

# История

Лариса ЗЫКОВА владелица парикмахерского салона «Милар»

ОДНОГО в Архангельске, признанный парикмахера

мастер своего дела. Стаж работы в парикмахерском искусстве – более 20 лет. Однако, прочитав историю Ларисы от начала до конца, может показаться, что это киносценарий, написанный по классическим канонам жанра. В ней есть все компоненты, чтобы фильм «сорвал кассу»: детская мечта и тернистый путь

смех и слезы...

к успеху, вынужденные

жертвы и вознаграждения,

Анна НОСИК журналист

#### ножницы с пеленок

На вопрос «как началась ваша карьера?» Лариса сразу же поражает фантастическим, на первый взгляд, ответом: «Я родилась парикмахером». И тут же поясняет: «Умение держать ножницы пришло само собой. Поначалу практиковалась на куклах и собаках. Полное осознание своего призвания пришло, конечно, уже в подростковом возрасте, лет в 14. В то время, когда все ребята бегали во дворе, я могла часами наблюдать, как работают мастера в парикмахерском салоне».

По законам жанра – родители были против выбора дочери. «Моя родня это потомственные железнодорожники. Разумеется, они хотели, чтобы дочь пошла по их стопам», - рассказывает Лариса Алексеевна. Пришлось уступить: окончить Харьковский институт инженеров железнодорожного транспорта. Но это была лишь временная «заминка» на ее творческом пути.

«В Архангельск приехала по распределению после учебы. Увидела объявление в газете: набор на парикмахерские курсы для обучения мастеров широкого профиля. К слову, тогда у меня уже была маленькая дочь. Но это меня не остановило. Я должна была идти той стезей, которая мне уготована», - считает Лариса.

### ТЕРНИСТЫЙ ПУТЬ

Долгие годы Лариса Зыкова работала парикмахером - нарабатывала опыт. Однако как у человека растущего, в жизненном и профессиональном плане, удовлетворения не ошущалось. «На мой взгляд, каждый, кто любит свою профессию, непременно должен создать собственное дело. Только таким образом можно полностью раскрыться и реализоваться. На этом пути мне пришлось преодолеть много преград», - делится она.

Талантливый режиссер не станет снимать историю успеха без прописанного в сценарии тяжелого испытания силы духа. Лариса столкнулась в жизни с таким испытанием, но решила, что отрежиссирует его сама. Врачи запретили ей работать по состоянию здоровья. После операции

буквально поставили перед фактом: либо здоровые ноги, либо профессия. Тогда сильная

женщина в слезах вопрошала Всевышнего: «За что?». Однако, собравшись с силами, прошла и через это. Нашла разумный компромисс: стала учиться на мастера по маникюру, чтобы не проводить целый день на ногах.

В 1995 году в Москве Лариса Зыкова с дипломом окончила курсы, организованные представителями компании «OPI» - родоначальницы искусства наращивания ногтей. «Я горжусь тем, что первая познакомила Архангельск с этим мастерством. Теперь я осознаю, что такое испытание мне было послано свыше. Все в этой жизни не случайно: благодаря своей болезни, как это ни парадоксально, я обучилась новому ремеслу, стала еще ближе к заветной мечте - собственному салону», - с гордостью говорит она.

В 2003 году начинающая «бизнесвумен» открыла свой парикмахерский салон «Милар» и на его базе основала учебный центр. «Мне захотелось не только предлагать людям услуги в индустрии красоты, но и научить желающих тому ремеслу, которым я овладела. И сегодня я не отказалась от обучения, мне все так же хочется донести до людей основы мастерства», - рассказывает Лариса Алексеевна.

Через тернии к звездам – гласит известная латинская пословица. Первое разочарование в бизнесе настигло Ларису на первых порах: как арендовать помещение? Предлагаемые варианты не подходили — сроки договора аренды не позволили бы развернуть свое дело в полную мощь. Тогда Лариса решила отказаться от собственной трехкомнатной квартиры и сделала из нее салон. А сама жила на тот момент в квартире мужа. Не пожалела о своем решении даже после развода.

Для классической истории кино эпизод характерный - выбор между

личной жизнью и

профессией. Лариса

не медлила: выбрать про-

фессию - значит выбрать себя. Несколько смутившись, Лариса все же говорит о личном: «У каждой истории успеха есть обратная сторона медали. Моя такова: развод. Это, в принципе, для жизни весьма банальная сделка – приобретаешь одно, теряешь другое. Мой первый муж до конца не разделял моих интересов, я бы даже сказала, творческих страстей, наполняющих всю мою жизнь. Он не давал мне развиваться, это было тяжело.

Зато сегодня я смело могу заявить, что самый счастливый человек на свете – это я. Я просыпаюсь с осознанием того, что у меня есть моя работа. Кстати, и в семейной жизни все сложилось успешно. Мой второй муж во многом помог и поддержал меня в моем жизненном выборе. А дочь Надя работает у меня в салоне мастером по маникюру. Она, действительно, моя надежда, продолжатель начатого мною дела».

### **ЛОГИКА ТВОРЧЕСТВА**

Секрет успеха карьеры Ларисы в трех составляющих - интуиция, творческое чутье и логика. Да, и таковая присутствует в парикмахерском деле.

«Без логики невозможно построить карьеру. Мне она необходима и как бизнесмену, и как мастеру. Дизайн прически либо маникюра – все это требует быстрых логических решений, - говорит Лариса Зыкова. - Парикмахерское искусство, на мой взгляд, одно из немногих, сочетающих в себе творческую жилку и логическое мышление».

Напоследок задаю Ларисе вопрос: «Оглядываясь назад, вы бы что-нибудь изменили на выбранном пути?» Лариса честно отвечает: «Начала бы добиваться своей цели раньше. Одно знаю твердо - с выбранного пути не свернула бы никогда».

№ 26 (505), 12 июля 2010 Подписано в печать 09.07.2010, по графику в 17:00, фактически в 17:00. Отпечатано в **ОАО «Северодвинская типография»** (164521, г. Северодвинск, ул. Южная, 5). Заказ 1914. Тираж номера 8 000.

Цена в розницу и по подписке свободная. Материалы в рамке публикуются на коммерческой основе

Еженедельник зарегистрирован в Северо-Западном ном управлении Комитета РФ по печати. Рег. № П 4172 от 22.12.99. Учредитель и издатель – **ООО «ИМИДЖ-ПРЕСС».** 

Шеф-редактор Алексей Липницкий. Исполнительный директор Ольга Стешиц Главный редактор Е.С. СВЕТЛИЧНАЯ.
Верстка и дизайн рекламы: Анна Варакина
Корректура: Наталья Трофименко.

E-mail: bclass@mail.ru, impress@atnet.ru Материалы номера и архив доступны на нашем сайте: www.bclass.ru Подписка в редакции, агентстве «Роспечать» и во всех отделениях связи Архангельской области, подписной индекс – 83745. Отдел распространения: (8182) 21-37-68

Адрес редакции и издателя: **163001, г. Архангельск, пр. Сов. Космонавтов, 169 - 83.** 

Телефоны редакции и рекламной службы: (8182) 20-44-02, 65-25-40, факс (8182) 20-44-02

### 12 Кофе-тайм



юридическое агентство «ПРАВО и БИЗНЕС предлагает услуги для юридических лиц и ИП

Архангельск, ул. Логинова, 17 (Арбитражный суд Арх. обл.) моб. тел. +7-911-874-32-33

юридическая консультация по вопросам предпринимательской деятельности кадровый аудит, трудовые споры представление и защита интересов клиента в судах, в т. ч. налоговые споры комплексное юридическое сопровождение бизнеса



пиццы, горячих блюд,

www.pravo29.ru

пр. Троицкий, 37, тел. 288 744

супов, салатов,

напитков

Обновленное меню



ОПЫТНЫХ СТРАХОВЫХ АГЕНТОВ и СПЕЦИАЛИСТОВ В ОБЛАСТИ ПРОДАЖ: ✓ предоставление качественных страховых услуг

- клиентам от известной компании; ✓ система обучения и наставничества; ✓ высокое прогрессивное комиссионное
- вознаграждение с выплатой 2 раза в месяц; Гел.: (8182) 20 73 56, 21 15 65 (доб. 2449)

Ждем Вас по адресу: пл. Ленина. д. 4, каб. 407





тел./ факс 20-57-20

лоб. 8-911-553-0673

ДОГ-ЦЕНТР "ДЕЛИНГА"

### **ЗООГОСТИНИЦА ДРЕССИРОВКА**

**ФИТНЕС** подготовка

к выставкам стрижка когтей и шерсти справочное по щенкам

ул. Урицкого, д. 49, корп. 3 тел. 44-19-05 www. delingak.ucoz.ru

**ЗООТОВАРЫ** атрибутика, корма суперпремиум, аксессуары, сувениры в наличии и на заказ

ИСТИЧЕСКОЕ АГЕНТСТВО

### Британский деловой гороскоп: 12 - 18 июля

ОВЕН. У вас может возникнуть угроза переоценки своих возможностей. Вне сомнений остается тот факт, что вы всегда уверены в своих силах, однако нелишним сейчас было бы заручиться поддержкой более опытных коллег Так вы сможете сохранить свой КПД на более продолжительный срок и избежать лишних ошибок.

телец. Вам следует понять, что слава и власть не всегда являются залогом уважения к той или иной персоне. В вашем случае придется абстрагироваться от многих иллюзий, чтобы выйти, в конечном счете, победителем. Ваши партнеры и коллеги будут судить о вас именно по вашим достижениям: какого качества вы добились, такое сложится мнение у них о вашей личности.

**БЛИЗНЕЦЫ.** Представьте себе высокий книжный шкаф, с самого верха которого нужно достать книгу. Если стараться взобраться на этот шкаф без помощи посторонних предметов, то можно опрокинуть его на себя. Так и в ваших делах необходимо придерживаться более разумных решений и стараться использовать все средства для безопасного достижения поставленной цели.

РАК. Вам рекомендуется подумать о том, почему вы категорически не принимаете некоторые варианты решения своих проблем. Возможно, это связано с устаревшими принципами, однако не думали ли вы, что такой подход достаточно ограничивает ваши возможности? Постарайтесь уйти от старых стереотипов и взглянуть на происходящее свежим взглядом. Сейчас точно не время упираться и пятиться

**ЛЕВ.** Вас ждут приключения. Ведь именно вам предстоит столкнуться с перипетиями кризисных явлений и при этом суметь выйти сухим из воды, да еще и в хорошем плюсе. Такая активная жизнь потребует от вас лостаточного количества энергии, поэтому не тратьте ее попусту. Когда же все вокруг вас уляжется, не за-

будьте об отдыхе, чтобы пе-

ревести дух.



ДЕВА. Вам необходимо контролировать себя, чтобы не потерять чувство меры. Стрессовые ситуации вынуждают нас забывать об этом самоконтроле. Сложности не должны пугать вас и заставлять паниковать. Здесь лучше следовать к поставленной цели, выверяя каждый шаг.

весы. Вам следует доверять своему внутреннему чутью. Не все советы окружающих могут помочь вам, однако ваша помощь будет весьма кстати. Ориентируйтесь на ваш богатый опыт, который, без сомнения, позволит успешно завершить начатое

скорпион. Вам необходимо быть более открытым и расположенным к конструктивному диалогу. Замкнутость не позволит вам сделать качественного рывка вперед. Так или иначе, придется прибегнуть к сотрудничеству, чтобы достичь планируемого результата. Сохраняйте положительный настрой, и успех не заставит себя долго ждать.

СТРЕЛЕЦ. Астрологи рекомендуют вам внимательно систематизировать и анализировать информацию. От того, насколько качественно будет проведена работа по сбору полезных данных, будет зависеть итоговый результат. Просчитывайте каждый свой шаг, только в этом случае ваши шансы на успех как минимум удвоятся.

КОЗЕРОГ. Вы можете на мгновение засомневаться в своих силах, что дестабилизирует ваше состояние. Чтобы этого не произошло, вам необходимо спокойно пережить этот напряженный период. Волноваться не стоит. ваша работа выполняется качественно и вы вполне успеваете по срокам, поэтому повода посыпать голову пеплом нет.

водолей. Вы рискуете заработать переутомление и сбиться с намеченного пути. Ошибочно полагать, что ваша умственная деятельность не требует большого расхода энергии. Не забывайте распределять нагрузку, чтобы все время оставаться в тонусе. При таком раскладе хорошие новости будут литься как из рога изобилия.

РЫБЫ. Если все вокруг суетятся, то вы неизменно сохраните спокойствие и хладнокровие, что даст вам некоторые преимущества. В такой ситуации у вас есть реальный шанс уйти в отрыв. Используйте его. Именно ваша стойкость привлекает бизнеспартнеров и может сулить вам хорошие перспективы.

ИТАР-ТАСС



Бесплатная доставка

21 33 99 65 00 22

44 33 99 24 22 22

ул. Выучейского, 16, тел. 65 65 95

пн - чт, вс

c 10.00 ∂o 22.30

пт, сб

c 10.00 do 23.30

Доставка 18,9 литра: 47-62-42. 40-10-10 г. Архангельск, пр. Ленинградский, дом 441, корп. 1



ландшафтная архитектура

лестницы (сосна, дуб)

элементы мощения (брусчатка, плитка)

натуральный камень

еврозаборы



### ВСЁ ДЛЯ ВОДОСНАБЖЕНИЯ, ОТОПЛЕНИЯ И КАНАЛИЗАЦИИ

- РАДИАТОРЫ
- ЗАДВИЖКИ
- ФЛАНЦЫ • ГИДРАНТЫ
- ВЕНТИЛИ
- отводы • насосы

• КРАНЫ

• ФИТИНГИ • СКОРОСТНИКИ

• ПЕРЕХОДЫ

• НАБИВКА

РАЗЛИЧНЫЕ ТРУБЫ: СТАЛЬНЫЕ, ЧУГУННЫЕ, АСБЕСТОЦЕМЕНТНЫЕ, НПВХ, ПЭ, ПНД И PPRC

низкие цены!

А ТАКЖЕ СТРОЙМАТЕРИАЛЫ, ЛАКОКРАСКИ, МЕТАЛЛПРОКАТ

БАЗА: г. Архангельск, Талажское шоссе, 5, тел.: 47-22-10, 24-24-24 пн. - пт.: 8.30 - 17.00 сб.: 10.00 - 15.00

| МАГАЗИН: «ОГОНЬ, ВОДА и... разные ТРУБЫ», ул. Поморская, 44, тел.: 28-777-1, 47-93-00 пн. - пт.: 10.00 - 19.00 сб. - вс.: 10.00 - 17.00





КАНАЛИЗАЦИЯ







НОВЫЙ УРОВЕНЬ **АВТОМАТИЗАЦИИ УЧЕТА** Официальный партнер фирмы «1С»

КОМПЛЕКСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ПО ДЕЛОВОМУ ПРОГРАММНОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ

ЛИНК-сервис тел./факс (8182) 65-77-44, e-mail:1C@LSA.ru

илигрим•/ Приглашаем к сотрудничеству туристические агентства Архангельска и области Прямые вылеты из Архангельска: Турция, Греция, Египет Отдых в России и за рубежом Морские и речные круизы Экскурсионные туры и туры выходного дня ул. Садовая, 7. Тел.: 65-75-88, 65-65-53