



Газета отмечена
знаком отличия
«Золотой фонд
прессы – 2009»

БИЗНЕС-КЛАСС

ISSN 2078-7693

Архангельск
ЭКСПРЕСС

Наш сайт в Интернете
www.BCLASS.ru

Министр нажал на газ

**ОАО «ТГК-2» заставляют в ультимативном порядке перевести
Архангельскую ТЭЦ на «голубое топливо» до конца 2010 года**

стр. 2



Фото Алексея Липницкого

15 сентября министр энергетики РФ Сергей ШМАТКО принял участие в пробном пуске газа по межпоселковому газопроводу к новой котельной в поселке Уйма (Приморский район). Ее мощность - 5,6 мВт.

Лучшего объекта для запуска, чем этот маленький энергоисточник, не нашлось. Несмотря на то, что в области построен мощный газопровод (инвестиции «Газпрома» составили 45 млрд рублей), Поморье по-прежнему существенно отстает от других регионов Северо-Запада по уровню газификации. Потребление газа составляет всего 1,2 млрд кубов в год, а мощность газопровода Нюксеница – Архангельск

позволяет увеличить эту цифру в разы. Однако региональные власти на протяжении ряда лет не исполняют обязательства перед «Газпромом» по подготовке потребителей к приему газа. Кроме того, на «голубое топливо» не переведен крупнейший энергоисточник региона – Архангельская ТЭЦ.

Этот политический по сути вопрос Сергей Шматко вместе с энергетиками и областными властями решал на совещании. Глава Минэнерго, не услышав от генерирующей компании аргументов по поводу невозможности газификации ТЭЦ, потребовал перевести ТЭЦ на газ до конца текущего года.

Без галстука

Школа восточных практик - в Архангельске!

Вы много работаете? Не получается полноценно расслабиться? На досуге не можете переключить свое внимание с рабочих вопросов? Все это рано или поздно приводит к стрессам, а работоспособность падает...



Расслабиться, попробовать по-новому почувствовать энергию собственного организма вам поможет традиционная китайская оздоровительная практика тайцзи цюань, поклонников которой немало и в Архангельске.

Школе восточных практик доктора Носкова 10 лет. Ее основатель и руководитель Александр Валерьевич НОСКОВ (на снимке), кандидат медицинских наук, практикует китайскую гимнастику тайцзи цюань более 20 лет.

Тайцзи цюань обладает оздоровительным воздействием, является профилактическим средством против различных заболеваний и помогает глубже проникнуть в тайны традиционной китайской культуры.

Синхронизация дыхания и движения позволяет быстро накопить достаточный запас энергии и почувствовать ее движение в своем теле и вокруг него. «Сесть на змею», «зарядить арбалет», «погладить гриву лошади»... все движения собраны в так называемую «форму 24» и не случайны. При кажущейся на первый взгляд простоте, они помогают преодолеть стрессовые состояния и восстановить организм после напряженной работы, нормализовать дыхание.

Если вы хотите узнать о тайцзи цюань подробнее, приходите на презентацию Школы восточных практик доктора Носкова **6 октября в 19 часов в актовом зале школы №11** (г. Архангельск, пр. Сов. Космонавтов, 153). **Запись по телефону (8182) 29-37-38.**

АРЕНДА



1400 кв. м

**АРЕНДА ТОРГОВЫХ ПЛОЩАДЕЙ
в новом ТЦ «АЛМАЗ»**

Троицкий, 12, тел. 8-911-873-7800

Реклама

МЕБЕЛЬНЫЙ САЛОН
Кортес

**ПРОЕКТИРОВАНИЕ
ИЗГОТОВЛЕНИЕ**

- Шкафы-купе
- Офисная
- Кухни
- Детские
- Спальни

Архангельск
ул. Урицкого, 47, корп. 1, 2 этаж
(здание Ресурсно-технологическое)
тел.: 8 (8182) 29-42-44

ул. Тимме, 3 (поселок «Болморскан») тел.: 8(8182)64-21-09

Акценты недели

■ Профсоюзы настаивают на увеличении «минималки»

На заседании рабочей группы Архангельской областной трёхсторонней комиссии был рассмотрен вопрос об изменении соглашения о минимальной заработной плате в Архангельской области. Представители Федерации профсоюзов Архангельской области внесли предложение об увеличении размера минимальной зарплаты в регионе с 5329 до 6744 рублей.

6744 рубля — это прожиточный минимум трудоспособного населения Архангельской области за IV квартал 2009 года.

Профсоюзы предложили взять за основу данные за IV квартал потому, что согласно ст. 133.1 ТК РФ минимальная заработная плата в первую очередь устанавливается с учётом социально-экономического положения регионов и только во вторую — с учётом величины прожиточного минимума.

В результате обсуждения на рабочей группе было решено предложить трёхсторонней комиссии по бюджетным проектировкам на 2011 год, образованной при региональном министерстве финансов, просчитать размер необходимых бюджетных средств с учётом предложенного повышения минимальной заработной платы.

■ «Весна» отключена за долги перед АЦБК

Начало отопительного сезона может привести к гибели тепличного хозяйства новодвинского СПК «Весна». Сельскохозяйственный кооператив должен Архангельскому ЦБК, который снабжает предприятие теплом, более 13 млн рублей. За долги подача энергоресурсов прекращена.

Как прокомментировал ситуацию ИА «Двина-Информ» заместитель министра АПК Евгений ЗАХАРЬИН, долги руководством СПК «Весна» перед АЦБК накапливались искусственно, услуга не оплачивалась более года, в том числе и в период продажи урожая. Именно «бесхозяйственность руководства кооператива», по мнению замминистра, привела к тому, что предприятие себя изжило.

Проверка показала, что у СПК нет ни плана развития, ни плана работы на конкретный период, руководство предприятия не может представить документы на получение бюджетных субсидий. «На предприятии творится полнейший хаос и бардак, — говорит Евгений Захарьин, — даже не могут починить двери в теплицах и приколотить доски».

В настоящий момент инвестор изъявил желание вложить средства в сохранение предприятия, для чего предложено создать на базе СПК «Весна» ООО «Новодвинск».

■ Долгострой в Онеге передали инвестору

Фонд имущества и инвестиций нашел инвестора для завершения строительства жилого дома в Онеге, законсервированного в 2005 году. Ожидается, что 80 семей смогут отметить новоселье уже в этом году.

Жилое здание в Онеге было доведено до стадии готовности в 72% в 2005 году. Впоследствии работы по строительству объекта не производились. ГАУ «Фонд имущества и инвестиций» провело работу по привлечению инвестора. Победителем открытого конкурса было признано ООО «Стройресурс», которое завершит строительство объекта к концу 2010 года.

■ По факту смерти на СЦБК заведено уголовное дело

Следственный комитет возбудил уголовное дело по факту смерти работницы на Соломбальском ЦБК по признакам преступления, предусмотренного ч. 2 ст. 143 УК РФ. Она предусматривает уголовную ответственность вплоть до трех лет лишения свободы за нарушение правил охраны труда, совершенное лицом, на котором лежали обязанности по соблюдению этих правил, если это повлекло по неосторожности смерть человека.

Как сообщили в пресс-службе СУ СК при прокуратуре Архангельской области, 23 июля в дневное время с территории сушильного цеха ОАО «СЦБК» в городскую больницу с сочетанной травмой тела была госпитализирована прессовщица комбината, которая упала с пятиметровой высоты вместе с металлической лестницей.

От полученных телесных повреждений через непродолжительное время пострадавшая скончалась в больнице.

По версии следствия, обрушение лестницы произошло в результате коррозионного износа опорных креплений.

Указанное происшествие стало возможным в результате нарушения правил техники безопасности и иных правил охраны труда сотрудниками ОАО «СЦБК», на которых лежали обязанности по соблюдению этих правил.

Резонанс: ТГК-2 заставляют перевести ТЭЦ на газ до конца года

Газопровод как гордость политической элиты Архангельской области подошел к областному центру, но газом пока обеспечен только небольшой поселок Уйма. 15 сентября в Архангельске на совещании с участием главы министерства вопрос газификации был решен фактически в ультимативном порядке: Архангельскую ТЭЦ необходимо перевести на газ до конца текущего года.



Министр нажал на газ

Анна БЕЛЯЕВА
журналист

В течение недели межведомственная группа составит график подключения Архангельской ТЭЦ к газу исходя из необходимости выполнения техрегламентов, заявил после совещания глава Минэнерго Сергей ШМАТКО. Никаких технических препятствий для этого глава министерства не видит. А вопросы финансов и долгов, по его словам, будут решаться параллельно, но не в первую очередь.

«Мы рекомендуем проявлять компромиссные позиции и не заставлять людей ждать, пока разберут все нюансы», — заявил Шматко.

МАЗУТ ТРЕВОГИ НАШЕЙ

Северодвинскую станцию планируется газифицировать в следующем году, Архангельскую — до конца текущего.

В рамках совещания представители компании-генератора назвали возможную дату перевода Архангельской ТЭЦ на газ —

1 января 2011 года. Министр настоятельно рекомендовал сократить этот срок по двум причинам.

Во-первых, он не увидел технических сложностей перевода ТЭЦ на газ во время отопительного сезона: большой объем работ по реконструкции оборудования уже выполнен. Во-вторых, если технически теплоцентральный будет готова запустить котел с нового года, то еще 45-60 дней займет работа на объекте Ростехнадзора. Таким образом, большую часть зимнего сезона ТЭЦ будет работать на мазуте. В месяц его надо 50 тысяч тонн. А поскольку газ вплотную подошел к Архангельску, то продолжать топить город старым энергоносителем для властей равносильно политическому самоубийству.

ТЕПЛОВЫЕ АНОМАЛИИ

Ранее называвшийся срок перевода ТЭЦ на газ — лето 2010 года. Однако работы остановлены с июля. Невозможность перевода

теплоцентрали к этому времени специалисты ТГК-2 пояснили главным образом дефицитом финансов, сложившимся из-за долгов потребителей за тепло. По данным ТГК-2, в данный момент дебиторская задолженность со стороны управляющих компаний Архангельска превышает 700 млн рублей, Северодвинска — более 200 млн. Часть долга — это средства, которые компании получили в виде льгот и не перечислили энергетикам. Кроме того, внушительная сумма просто не собрана с населения.

По словам председателя совета директоров ОАО «ТГК-2» Андрея КОРОЛЕВА, компания намерена взыскивать долги управляющих компаний через суд. Это долгий процесс, к тому же по закону должник может платить по исполнительному листу в течение шести месяцев после вынесения судебного решения.

Как заявил Королёв, газификация Архангельской и Северодвинской ТЭЦ-2 обойдется в 700 млн рублей.

ТГК-2 намерена привлечь на эти цели кредит.

ПО НЕСХОДНОЙ ЦЕНЕ

По мнению энергетиков, привлечь средства банков и реализовать инвестпроект было бы проще в случае принятия на областном уровне программы

700

МИЛЛИОНОВ РУБЛЕЙ

необходимо срочно изыскать ТГК-2 для перевода ТЭЦ Архангельска и Северодвинска на газ.

управления издержками, разработанной ТГК-2.

По мнению генерирующей компании, на протяжении ряда лет в Архангельской области принимались убыточные для энергетиков тарифные решения. Например, с 2008 по 2010 год расходы на топливо в тарифах были занижены почти на 3 млрд рублей, и это при том, что мазут приобретался по цене ниже среднерыночной (обоснованность закупочных цен намерена проверить Федеральная антимонопольная служба). Кроме того, в течение последних двух лет инвестиционная составляющая предусматривалась с учетом налога на прибыль. То есть если бы ТГК-2 получила установленную регулирующим органом прибыль в размере 1,3 млрд рублей, то эти средства могли бы быть направлены на газификацию двух теплоцентралей. Но компания сработала без прибыли.

Программа управления издержками, по словам энергетиков, могла бы обеспечить источник финансирования инвестиций за счет кредитов. А именно, энергетики предлагают оставить на три года в тарифе действующую топливную составляющую, а при условии ско-

ПОЗИЦИЯ



Анатолий КУШНЕРОВ, заместитель генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада»:

— Энергетика так же, как и вся Архангельская область, находится в ожидании перевода на использование природного газа теплоэлектростанциями. Переход на газ позволит устранить многолетнее перекрестное субсидирование производства тепла за счет тарифов на электрическую энергию.

Высвобожденные тарифные средства позволят убрать излишнюю нагрузку на стоимость электроэнергии и направить их на прямые задачи, стоящие перед региональной энергетикой.

Каждая дополнительная копейка в тарифе на электрическую энергию будет использована на реальные потребности региона, его жителей. В части регионального электросетевого комплекса и филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго», в частности, будет сделан еще один шаг к обеспечению возможности перехода на долгосрочное RAB-регулирование. А это значит, что энергокомпания получит средства на развитие электросетевого комплекса Архангельской области, сможет разгрузить закрытые центры питания, сделав возможным подключение новых потребителей к электрическим сетям.



Фото Алексея Липницкого

Бизнес и власть: Имущественный вопрос

Покупка или аренда?

На сессии Архангельского городского Совета депутаты рассмотрели важные имущественные вопросы. Повышена арендная плата для арендаторов, внесены изменения в прогнозный план приватизации, а некоторые предприниматели получили разрешение выкупить арендуемые помещения у муниципалитета.

Елена СВЕТЛИЧНАЯ
главный редактор

Первоначально мэрия Архангельска предлагала повысить арендную плату за помещения, сдаваемые в субаренду, в 2,7 раза — применять повышающий коэффициент 4 (сейчас 1,5). Это принесло бы городскому бюджету 14,6 млн рублей дополнительного дохода в год. Однако депутаты предложили альтернативный вариант - увеличить плату в 1,3 раза: установить повышающий коэффициент 2.

«Этот вопрос внимательно изучался на депутатской комиссии по экономике, собственности и предпринимательству, - говорит **председатель комиссии Александр Фролов**. - Сегодня многие компании разделяют свой бизнес - производство ведет одна компания, торговлю - другая, сбыт - третья, и зачастую они по сути сами себе сдают

ПРЯМАЯ РЕЧЬ



Александр ФРОЛОВ, председатель комиссии по экономике, собственности и предпринимательству:

- Сегодня многие компании разделяют свой бизнес, и зачастую по сути сами себе сдают в субаренду площади, арендуемые у муниципалитета. Поэтому мы предложили применять коэффициент арендной платы для субарендаторов 2 вместо существующего 1,5. И мэрия с нашей позицией согласилась...

в субаренду площади, арендуемые у муниципалитета. Рост платы почти в три раза — неоправданно высок. Мы предложили применить коэффициент 2 вместо существующего 1,5. И мэрия с нашей позицией согласилась».

СМЕШНЫЕ ЦЕНЫ

С применением новой методики расчета для субарендаторов доходная часть бюджета Архангельска пополнится более чем на 3 млн рублей. Еще на 11,6 млн рублей вырастут поступления от арендной платы за нежилые помещения, сдаваемые организациям, предоставляющим жилищно-коммунальные услуги. Для них плата за пользование муниципальными площадями увеличилась в четыре раза.

Как пояснил **директор департамента муниципального имущества Сергей БАКАЛО**, с 2003 года в Архангельске применялись пониженные расчетные ставки для определения арендной платы для организаций ЖКХ. Это было сделано для поддержки предприятий в период реформирования сферы жилищно-коммунального хозяйства. Но даже после повышения арендных ставок

с 1 января 2011 года управляющие компании и подрядные организации будут платить совсем не по рыночным ценам.

Так, например, ООО «Тигрис», обслуживающее лифтовое хозяйство, за помещение общей площадью 35,6 кв. м в центре города (ул. Воскресенская, 95) по расчетной ставке платит 30,24 рубля за кв. м без НДС, а по договору - 50 рублей. С нового года ООО «Тигрис» будет перечислять в бюджет города 120 рублей 96 коп. за кв. метр. В других округах арендные ставки зачастую не превышают и 10 рублей за кв. метр. У кого еще такие цены?

«Мы понимаем, что это социально значимый бизнес, но в то же время бизнес. Город в течение семи лет поддерживал предприятия ЖКХ, применяя для расчета арендной платы понижающий коэффициент 0,2. С нового года он повысится до 0,8», - отметил Сергей Бакало.

ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ ПОКУПАТЕЛИ

Некоторые решения сессии были приняты в рамках реализации 159-го Федерального закона, который предоставляет малому и среднему бизнесу преимущественное право на приобретение муниципального имущества. Коррективы инициировали сами арендаторы.

Напомним, при соблюдении определенных условий они могут выкупить помещение у города либо заявиться на включение арендуемых объектов в перечень муниципального имущества, которое сдается под конкретные цели.

«В мэрию продолжают поступать обращения от предпринимателей. В частности, некоторые арендаторы заявляют о своем желании выкупить помещения в рамках 159-го Федерального закона. Для того чтобы они воспользовались этим правом, нужно исключить объекты из перечня, который не предполагает приватизацию», - пояснил Александр Фролов.

Так, в перечень муниципального имущества (которое может быть использовано только в целях предоставления на долгосрочной основе субъектам малого и среднего предпринимательства и организациям, образующим инфраструктуру их поддержки) включили нежилые помещения на ул. Володарского, 11.

Исключенных объектов оказалось больше: на ул. Садовая, 9 (арендатор ООО «Сезон» и предприниматель М.В. Донская) и на ул. Комсомольская, 6 (используется ООО «Компания «Шик»). Эти помещения предлагается приватизировать либо выкупить уже в этом году.

Удален из перечня еще один объект - административное здание на пр. Чумбарова-Лучинского, 15, которое теперь закреплено за муниципальным учреждением культуры «Архангельский городской культурный центр».

ПЛАН ПРИВАТИЗАЦИИ ПЕРЕКРОИЛИ

Претерпел изменения и прогнозный план приватизации 2010 года. Из него исключили нежилые помещения на ул. Суворова, 9 (200,3 кв. м). Они войдут в перечень имущества, предназначенного для поддержки малого и среднего бизнеса (для арендатора ООО «Синтекс плюс») и в перечень поддержки некоммерческих организаций (для арендатора АООО «Профессиональный союз работников строительства и промышленных материалов РФ»).

Не будут проданы помещения на ул. Павла Усова, 23. Их используют для расселения домов по договору, заключенному между мэрией города и ООО «Де Люкс».

Из-за похудевшего плана приватизации городская казна сократилась бы на 4,5 млн рублей. Чтобы этого не произошло, решено выставить на торги нежилое помещение первого этажа на набережной Северной Двины, 95/2. Сейчас его арендует ОАО «Реал Строй». Рыночная стоимость объекта составляет 4,8 млн рублей.

Пульс города 3

Акценты недели

Директора гимназии №3 уволили

14 сентября директор одной из лучших школ Архангельска — гимназии №3 - Елена ГОРЯШИНА, которая возглавляет это учебное заведение 15-й год, получила распоряжение заместителя мэра города С.В. Гармашова о своём увольнении.

«Очень трудно описать моё состояние: удивление, недоумение, полная беспомощность перед представителями муниципальной власти», - говорится в открытом письме педагога к губернатору Архангельской области Илье Михальчуку.

По словам и.о. директора департамента образования Ирины ОРЛОВОЙ, департамент никаких претензий к Горяшиной как к директору гимназии не имеет.

«Но, оказывается, как директор гимназии я не вписываюсь в систему, концепцию развития муниципального образования города Архангельска, инновационного развития системы образования (правда, такой системы, концепции как документа до сегодняшнего дня не было, я лично с этим документом не знакома), - говорится в обращении. - Всесторонне поддерживая политику Президента России и Правительства РФ в области образования, в сентябре 2009 года я вступила в ряды «Единой России». Но в городе Архангельске президентская национальная образовательная инициатива «Наша новая школа», концепция административной реформы рассматриваются только через призму обязательного условия: полное подчинение и всесторонняя поддержка директора департамента образования мэрии Архангельска».

В Архангельске заведено еще одно коррупционное дело

Следственный комитет УВД Архангельской области расследует уголовное дело в отношении одного из руководителей Архангельской областной клинической больницы.

В то время как официально подробности уголовного дела не разглашаются, ИА REGNUM из неофициальных источников стало известно, что дело возбуждено по факту дачи взятки должностному лицу - главному врачу больницы Андрею БЕРЕЗИНУ, и речь в уголовном деле идет о закупке медицинского оборудования.

Сколько стоит дом достроить?

Заказчику строительства многоэтажного дома на ул. 40 лет Великой Победы в Архангельске придется взять кредит на 200 млн рублей для завершения работ первой очереди. Разрешение на сделку дали депутаты городского Совета 15 сентября.

Напомним, в конце августа руководство Фонда содействия реформированию ЖКХ рекомендовало областному правительству остановить строительство дома на улице 40 лет Победы в Архангельске и вернуть средства госкорпорации.

Многоэтажный жилой дом, предназначенный для переселения граждан из аварийного жилфонда, окрестили в народе «домом Шаулова». 119 млн рублей, выделенные под этот проект, бесследно исчезли — заведено уголовное дело, а экс-заммэра Архангельска Юрий ШАУЛОВ находится в международном розыске. Сроки строительства здания постоянно сдвигались, что и привело к такой рекомендации Фонда ЖКХ.

Однако в мэрии Архангельска настроены во что бы то ни стало завершить долгострой. Во-первых, уже выполненная значительная часть работ. Первая очередь строительства (144 квартиры) будет завершена к февралю 2011 года. Во-вторых, на консервацию объекта потребуется около 20 млн рублей.

По словам мэра Архангельска Виктора ПАВЛЕНКО, действующее законодательство не позволяет вернуть все средства Фонда ЖКХ, и это «приятный парадокс в столь неприятной истории». Однако потребовать возврат все же могут — если на сессии областного Собрания будет принято такое решение. Тогда городской бюджет должен будет вернуть деньги, но не все, а только 46 млн рублей, которые город уже получил. Тогда, отметил Павленко, мэрия будет совместно решать с горсоветом, как завершать строительство. В частности, город будет пытаться вновь заявляться в федеральные программы...

«Сейчас ситуация критическая, от средств Фонда ЖКХ, выделенных по программе 2008 года, осталось 12 млн рублей. Для сохранения темпов строительства необходим кредит, чтобы в феврале 2011 года первая очередь была сдана. К этому времени квартиры будут полностью готовы к заселению», - заверил мэр Архангельска.

Функции заказчика выполняет МУП «Стройсервис».. Депутаты согласовали предприятию сделку под залог муниципального имущества. Кредит планируется оформить на срок не более двух лет с процентной ставкой не более 14% годовых.

экономической политики

НИМ?

ние проблемы: сегодня дети закрытой спец. школы живут и учатся в школе-интернате имени Пырерки.

К окружным властям вопросов нет. Вопросы есть к властям областным. Хотелось бы, в частности, понять, почему школа, находящаяся в ведении администрации Архангельской области, не была своевременно отремонтирована, несмотря на соответствующее предписание Роспотребнадзора от 14 сентября 2009 года...

Непонятно также, почему на селекторном совещании федеральных ведомств, состоявшемся 30 августа, министр образования Архангельской области Илья ИВАНКИН отпарировал о полной готовности к началу учебного года всех школ, находящихся в областном ведении.

Неясно, наконец, в чьей голове родилась идея (к счастью, нереализованная) о переселении воспитанников ненецкой школы-интерната в Архангельскую область?

По моему мнению, история с закрытием школы свидетельствует о том, что исполнение полномочий в НАО является для архангельских чиновников непосильной ношей.

Им бы отказаться от ноши этой. Что мешает? Амбиции и призрачная надежда на объединение области и округа?

ЕСТЬ МНЕНИЕ



Андрей ЗАХАРОВ, журналист

- В сообщении пресс-службы губернатора и Правительства Архангельской области от 9 сентября есть такие строки: «По мнению прокуратуры НАО, аварийное состояние здания ставит под угрозу жизни и здоровье воспитанников, а также педагогов и обслуживающего персонала. Однако (...) никто не потребовал закрыть (расположенный в том же здании. — Ред.) институт повышения квалификации работников образования».

В пресс-службе, похоже, не видят разницы между детьми, имеющими отклонения в умственном развитии, и работниками образования. Если разницы не видят и в областном правительстве, то дело плохо.

Трейдинг: Зарабатывайте на рынке FOREX

Как делают деньги?

Все больше людей узнают о том, что такое Forex, и пробуют свои силы в этом бизнесе. Александр открыл торговый счет на Forex в 2008 году - начал с \$200*. Сегодня в среднем его прибыль составляет 60% в месяц. Как это получается, рассказывает он сам.

- Я был обычным студентом, мечтающим подзаработать. Как-то в Интернете наткнулся на блог, в котором автор хвастал заработками на Forex. Мне стало любопытно. Начал искать информацию, прочел ряд книг, журналов, газет. Разумеется, таким способом можно было получить только поверхностное представление о структуре рынка, технологиях сделок. Поэтому, узнав о том, что в нашем городе есть представительство Международной академии биржевой торговли, я уже пришел с конкретной целью - учиться.

За месяц здесь предоставляется довольно серьезный объем информации, собрать который самостоятельно гораздо труднее и дольше. Но главное - приобретаешь практически навыки прогнозирования и торговли на рынке Forex.

После курсов в мае 2008 года я открыл торговый счет на \$200. До конца мая заработал около \$300. В июне результат был еще лучше - около \$800.

Это, конечно, вскружило мне голову. Я был так горд своими достижениями, что начался полный хаос в моих действиях, и я начал терять заработанную прибыль. Каждый трейдер на начальном этапе сталкивается с такой ситуацией. Итак, итогом моей торговли за тот период стала \$1000 чистой прибыли.

За три месяца увеличил депозит с \$200 до \$1200 - все равно прилично получается. Результаты в процентах тоже оказались хорошими: первый месяц 150%, следующий - 400%, а вот потом - всего 100% роста, да и то потому, что я торговал мало.

Среднестатистической же прибылью для трейдера считается 20-40% в месяц. У меня, правда, сейчас регулярно почти 60% в месяц, просто я стал более осторожен и появился неплохой опыт.

Конечно, я встретил и определенные трудности. Самое сложное - бороться с самим собой. Жадность и страх толпы рыночных торговцев являются основными движущими силами рынка. Если человек не подготовлен к торговле, у него эмоции всегда будут превыше разума, и каждому с этим приходится бороться. Методы - составление торговых планов и дисциплина.

Да, Forex стал для меня прибыльным хобби. Когда я пришел на курсы, мне просто хотелось заняться новым интересным видом деятельности. Хотя, если посмотреть по процентам, торговля дает огромную отдачу, а времени отнимает не так уж много. Я могу спокойно заниматься и своей основной работой, и параллельно управлять своим счетом на



Forex. Если кратко, то все, что нужно для стабильной прибыли от торговли валютой - это холодный расчет и трезвая оценка ситуации.

Посетите для начала бесплатный ознакомительный семинар. Ближайший состоится 22 сентября в 18:00. Там подробно обо всем расскажут, покажут, да еще и книгу о том, как зарабатывать на бирже, подарят. А еще в сентябре все участники семинара получат в подарок \$15 на торговый счет.

ForexClub

г. Архангельск, пр. Ломоносова, 209, кабинет 313. Запись на семинар по тел. (8182) 65-43-65. www.fxclub.org

Официальный партнер Международной академии биржевой торговли в Архангельске Учебный Центр профсоюзов (сертификат №078182-21-MSK, код партнера RUS003C). * - Цены в рублях по курсу ЦБ РФ

за кадровый заказ



тацию фазы 1 Штокмановского проекта Франк ОТЕФОЛЬТ, для выпускников российских вузов есть программа, рассчитанная на 3-4 года (4 потока по 100 человек). Требуется свободное владение английским, в том числе специальной терминологией, высокая компьютерная грамотность. Самое ходовое предложение - отнюдь не руководящая должность оператора с вахтовым графиком работы.

Предполагается обширная практика на объектах «Штокман Девелопмент АГ», «Статойл» и «Тоталь». Под эти программы будет построен специализи-

рованный центр на 330 «жилых» мест, с классами и мастерской. За право разместить этот центр у себя конкурируют Москва, Санкт-Петербург, Мурманск и Архангельск: окончательное решение пока не принято. Это одно из ключевых направлений, а так специальностей - десятки.

Представители «Штокман Девелопмент АГ» и ООО «Газпром добыча шельф» имели возможность еще раз посмотреть, что может предложить С(А)ФУ.

Институту нефти и газа, который является структурным подразделением университета, десять лет. Недавно он переехал в отдельное четырехэтажное здание. В сотрудничестве с РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина институт выпускает в год 150 инженеров-нефтяников, в том числе по специализации «Разработка и эксплуатация морских и шельфовых месторождений нефти и газа». Защита дипломов идет на английском языке, в присутствии международной комиссии. Лучшие выпускники уже работают в компаниях «Статойл» и «Тоталь» - акционеров «Штокман Девелопмент АГ».

«Планируется открытие и новых специальностей - в частности, в геологии и геофизике, - говорит дирек-

тор института Марсель ГУБАЙДУЛЛИН. - При этом мы полностью разделяем точку зрения наших партнеров: инженер должен иметь сначала специальность рабочую».

Для преподавания технологии подводной добычи нефти и газа создана отдельная лаборатория. Запланированы масштабные научные исследования в сфере увеличения нефтеотдачи пластов: в России она оценивается лишь в 35%, тогда как за рубежом научились «выжимать» все 70%.

За время работы семинара по подготовке кадров для Штокмана С(А)ФУ заключил три соглашения - с ООО «Газпром добыча шельф», с Академией имени адмирала Макарова и с Французским институтом нефти.

«Для нас этот семинар стал настоящим экзаменом, - отметила ректор С(А)ФУ Елена Кудряшова. - Наш университет направлен на Арктику, на подготовку специалистов, на проведение научных исследований, инновационных разработок. Семинар стал важной составляющей для решения этой сложной задачи. Все доклады были очень полезны. Есть определенность в том, какие специалисты будут необходимы для этого».

Совет аудитора: Внимание на имущество фирмы

Аренда ушла в тень...



Николай НЕКРАСОВ, генеральный директор ООО «Аудиторская фирма «БЭНЦ»

Отражайте арендованное имущество в финансовой отчетности

Многие предприятия используют арендованное имущество: офисы, автомобили, оборудование и т.п. Из аудиторского опыта видно, что организации часто не ведут учет арендованного имущества и при составлении своей финансовой отчетности забывают отражать эту информацию.

Согласно «Плану счетов бухгалтерского учета...», утвержденному приказом Минфина РФ №94н от 31.10.2000 г., забалансовый счет предназначен для обобщения информации о наличии и движении основных средств, арендованных организациями.

Арендованное имущество учитывается на счете 001 «Арендованные основные средства» в оценке, указанной в договорах на аренду. Аналитический учет ведется по арендодателям и по каждому объекту арендованных основных средств (по инвентарным номерам арендодателя).

Что касается оценки имущества, то этот аспект как раз и вызывает наибольшие трудности при отражении объектов аренды на забалансовом учете. Бывает, что в договоре аренды стоимость имущества забывают указать...

В этом случае необходимо хотя как-то определиться с оценкой арендуемого имущества. Например, запросить у арендодателя его балансовую или рыночную стоимость. Или заказать оценку рыночной стоимости самостоятельно и, уже используя данные результаты, отразить арендованное имущество в учете.

Все это необходимо с одной-единственной целью - достоверно показать имущественное состояние предприятия в отчетности. Вы обязаны показать в финансовой отчетности всю структуру баланса. Арендатор, как правило, несет ответственность за сохранность не только своего, но и арендуемого им имущества, а это дополнительные риски компании, которые необходимо учитывать при принятии управленческих решений (например, о необходимости страхования арендованного имущества), принимаемых пользователями вашей финансовой отчетности.

Если арендованные основные средства не нашли отражения в отчетности, значит, есть вероятность признания бухгалтерской отчетности компании недостоверной. Также следует иметь в виду, что в соответствии со статьей 15.11. КоАП РФ грубое нарушение правил ведения бухгалтерского учета и представления бухгалтерской отчетности влечет наложение административного штрафа на должностных лиц.

Есть проблема: Я держусь за «теплое» местечко

Когда менять работу

Душу отравляет не скучная работа, не низкая зарплата и не бессмысленные должностные обязанности. Страдания приносит ущемленное самолюбие и желание изменить то, что изменить невозможно. Когда нужно менять работу? Как заслужить уважение руководителя? На эти вопросы отвечает психолог Олег САТОВ (www.satway.ru).

Как стать более влиятельным на работе?

В первую очередь нужно заслужить должное к себе уважение. Чтобы на равных общаться с руководителем, нужно и чувствовать себя с ним на равных. Но в то же время нужно знать свое место и не пытаться бежать впереди паровоза. Умение чтить установленную субординацию ценится ничуть не меньше способности генерировать замечательные продуктивные идеи.

К своему руководителю нужно относиться с уважением. Каким бы он ни был, сейчас именно он ваш начальник, и вам с ним нужно сотрудничать, а не конфликтовать. Даже если вы лучше разбираетесь в ситуации, окончательное решение позволяйте принимать руководителю.

Второй важный момент - это ваше отношение к коллективу и организации, в которой вы работаете. Чувствовать себя винтиком машины, который исправно выполняет свою работу, но делает только то, что ему велено, - это позиция исполнителя. А исполнитель начальнику не товарищ.

Хороший начальник смотрит на ситуацию иначе: это его фирма, это он ведет ее вперед, это в его руках успех предприятия. Позиция руководителя - это позиция хорошего хозяина, который всей душой радуется за дело.

Такое же отношение следует выращивать и в себе, если вы хотите двигаться вперед по карьерной лестнице. Не ждите чуткого руководства, не спрашивайте руководителя, что вам делать дальше, - включайте свою голову и приходите к начальнику с готовыми предложениями.

Как себя мотивировать, если вы работаете на одной должности несколько лет?

Не нужно себя обманывать. Все мы занимаем именно то место, которого на данный момент достойны, и если обстоятельства складываются таким образом, что сменить работу на что-то более высокооплачиваемое и интересное не представляется возможным, нужно спокойно и ответственно продолжать работать на своем месте. Нет смысла предаваться жалости к себе или позволять своей гордыне отравить себе существование.

Можете сменить работу - меняйте. Не можете - продолжайте работать. И всегда помните, что это ваше решение и ваш собственный выбор держит вас на этой работе. Не обстоятельства, не кризис решают за вас, а вы сами принимаете решение остаться и работать на своем месте, даже если оно вам больше не по нутру.

Можно продолжать себя жалеть и всеми возможными способами увильнуть от выполнения своих обязанностей или же взять себя в руки и признать, что в жизни существуют только свои собственные решения и за них нужно нести ответственность. Это вы решаете до поры до времени остаться на этой работе, а значит, вы сознательно берете на себя обязательство выполнять свою работу с должной самоотдачей.

И пусть ваша душа не будет петь по дороге на работу, но вы хотя бы не будете выглядеть и чувствовать себя жалкой жертвой обстоятельств, а значит, у вас будет куда больше шансов изменить свое положение к лучшему, когда такая возможность подвернется. Жертв и нытиков никто не любит, а люди, сохраняющие присутствие духа в сложных ситуациях, всегда нас захватывают.

Что может стать поводом для смены работы?

В психологии есть такое понятие - «зона комфорта». Так называется обустроенный и безопасный образ жизни, к которому стремится всякий человек. Все мы хотим наладить свою жизнь таким образом, чтобы ничто нас не тревожило, чтобы все шло своим чередом и чтобы не о чем было беспокоиться.

В той или иной мере это всем удастся - люди находят работу, которая, может, и не сказка, но подходит, дом, который не очень удобен, но устраивает, партнера, который не идеален, но... и так далее. Проще говоря, зона комфорта - это не реализация мечты, а ее удобоваримый суррогат.

Так вот, в этой зоне очень опасно застревать. Но застревают в ней практически все - слишком много страхов перед жизнью и слишком глубоко сидит в голове поговорка про синицу в руках. Но синица эта - это даже не синица, а, в лучшем случае, только одно ее перо. Держаться за него - значит отказать себе в праве на полноценную жизнь и остановиться в развитии душевном и профессиональном.

Когда работа больше не будоражит воображение, когда выполнение обязанностей больше не требует приложения всех творческих и умственных усилий, тогда ее пора менять. Каким бы теплым ни было местечко, оставаться на нем опаснее, чем покинуть его.

Душе, как и телу, нужны усилия, нужна тренировка, нужно творческое вдохновение, иначе она слабеет и чахнет. А слабая душа счастливой не бывает.

Ретроспектива: Как партийная дисциплина изменила

Честный, интеллигентный, порядочный, внимательный... Именно так можно характеризовать Анатолия ГРОМОГЛАСОВА - управленца старой формации, как сейчас принято говорить. Карьере Громогласова могли бы позавидовать многие - ему удалось пройти путь от рядового электромонтажника до генерального директора крупного оборонного предприятия, от члена партии до первого секретаря обкома КПСС. 15 сентября Анатолий Громогласов отметил 75-летие.



Партия сказала «

Елена СВЕТЛИЧНАЯ
главный редактор

В августе 91-го Советский Союз был охвачен противоречивыми чувствами. Власть разделила народ на две части - за Горбачева и Ельцина или за СССР. В Архангельске августовские события не были столь активными, как в Москве. Первым секретарем обкома КПСС тогда работал Анатолий Громогласов, избранный на этот пост в 1989 году и не подозревавший о таком развитии событий в политической жизни страны.

К 89-му он уже три года проработал генеральным директором СПО «Арктика» в Северодвинске и, только совсем не собиравшись покидать свое место. И даже пытался «подговорить» делегатов областной конференции - представителей северодвинских предприятий, чтобы «заступились» за него.

«Стали голосовать — было предложено три кандидатуры. Наши делегаты «проглотили языки» — никто не решился выступить, и у меня оказалось голосов больше, чем у остальных», - рассказывает юбиляр. Так он стал первым секретарем Архангельского обкома КПСС.

Августовские события Анатолий Иванович переживал тяжело. «Больше всего меня возмущало поведение некоторых руководителей, которые еще вчера здоровались за руку, а потом не признавали», - рассказывает Анатолий Громогласов. - Была организована слежка — хорошо, что еще не дошло до обысков и арестов».

Газета «Комсомольская правда» напечатала политдонос, будто бы первый секретарь Архангельского обкома КПСС летал на Новую Землю, чтобы уговорить начальника Генштаба Вооруженных Сил СССР, генерала армии М. Моисеева поддержать ГКЧП. А газета «Север-

ный комсомолец» утверждала, что якобы Громогласов требовал от военных и милиции вооружить обком партии для защиты ГКЧП.

«Меня незаслуженно обвиняли в том, чего я не делал, страдал за то, что происходило наверху по непонятным для меня сообщениям. Сейчас-то все ясно - по линии Горбачева был совершен беспрецедентный акт предательства. Но тогда мы не понимали, что происходит», - рассказывает Анатолий Иванович.

И хотя «кадровых репрессий» в Архангельской области удалось избежать, клеймо служителя партии не позволило Анатолию Громогласову успешно продолжить политическую карьеру.

«Если бы была такая возможность, что я бы изменил в своем прошлом?» - пожалуй, этот вопрос хотя бы раз в жизни задает себе каждый из нас. На него Анатолий Громогласов отвечает не сразу...

«Я считаю себя счастливым человеком, потому что далеко не каждому удалось пройти

ДОСЬЕ

Анатолий Иванович ГРОМОГЛАСОВ

Родился 15 сентября 1935 года в г. Холм Новгородской области.

В 1954 году окончил училище судовых электромонтажников в Ленинграде и по распределению был направлен на электромонтажное предприятие г. Северодвинска (впоследствии - СПО «Арктика»). Участвовал в строительстве и сдаче первой атомной подводной лодки «Ленинский комсомол». В 1965 году окончил Северо-Западный заочный политехнический институт.

1965-1975 гг. - электромонтажник, мастер, начальник бюро технического контроля, заместитель начальника цеха, начальник цеха в Северном производственном объединении «Арктика».

1975 - 1984 гг. - 2-й секретарь, а затем 1-й секретарь Северодвинского горкома КПСС; 1984 -1987 гг. - заведующий отделом организационно-партийной работы Архангельского обкома КПСС;

1987-1989 гг. - генеральный директор СПО «Арктика»;

1989-1991 гг. - 1-й секретарь Архангельского обкома КПСС;

С 1992 года - генеральный директор Союза промышленников и предпринимателей Архангельской области.

Неоднократно избирался депутатом Северодвинского городского и Архангельского областного Советов народных депутатов; награжден орденами Ленина, Октябрьской Революции, Трудового Красного Знамени, 4 медалями СССР; почетный гражданин Северодвинска.

жизнь Анатолия Громогласова



Фото Алексея Липницкого

пов по просьбе горкома обратился к Юрию Андропову с письмом, и глава государства поручил Госплану готовить правительственное постановление.

Ностальгия? «Конечно, - отвечает Анатолий Иванович. - С учетом того, что происходит сейчас... Рост безработицы, упадок производства... отсутствие нравственных принципов. Все измывается только деньгами».

Размышляя над своей судьбой, Анатолий Иванович утверждает: никогда не жалел и не жалеет, что его жизнь напрямую была связана с коммунистической партией. До сих пор Анатолий Иванович является членом КПРФ.

«Когда мне предложили вступить в партию, я не думал ни о какой карьере. Поскольку я был активным комсомольцем, группкомсоргом, меня пригласил Сергей Георгиевич Смолин — секретарь парткома, уважаемый человек. Как сейчас помню, сказал, что он давно присматривается ко мне. Вот, говорит, даю тебе устав, если есть какие-то сомнения - скажешь. Я прочитал, мне все понравилось, идеология соответствовала моему пониманию оценки жизненных ситуаций», - вспоминает Анатолий Иванович. Но потом четко выстроенная партийная система не позволяла Громогласову отказываться от высоких постов — тогда это считалось «оказанием высокого доверия».

Фактор партийной дисциплины оказал прямое влияние на его судьбу и карьеру. А могло ли быть иначе?!

«Мы посовещались и решили», - после этих слов отказ подчиниться воле соратников приравнивался почти что к предательству. Неужели вы свои личные интересы ставите выше общественных?! Это по партийным канонам было совершенно недопустимо.

Смог бы Анатолий Громогласов добиться аналогичных успехов в XXI веке? «Вопрос интересный, - рассуждает бывший политический лидер. - Я всегда старался полностью отдаваться работе, выполнять поручения честно и добросовестно и порой в ущерб своим личным интересам. Уверен, в любых обстоятельствах я бы поступал честно. Конечно, и во времена советской власти были просчеты. Но тогда существовала совершенно четкая система подбора, расстановки и воспитания кадров. Ошибки были, но единичными. По крайней мере в Северодвинске. Сейчас принципы подбора кадров совсем иные».

Все дальше уходит от нас советское прошлое, меняются оценки недавних событий. Жернова истории неумолимы — кого-то они ломают, кого-то заставляют смириться... Между тем имена героев прошлого века остаются в нашей памяти, а их принципы и идеалы вызывают уважение.

Все силы были брошены на реализацию постановления по развитию Северодвинска, принятого в начале 70-х. Борис По-

Реакция: Как не попасть на удочку консалтингового афериста?

Тренинги работают!

Только не у всех...

В одном из номеров «БК» психолог Олег Сатов рассказал, почему тренинги не работают. По его мнению, тренинг начинается с «психологического пинка»: «А че вы сюда припёрлись? Вам, уродам, все равно ничего не поможет!» Тренер может выкинуть «другой неожиданный фокус» и даёт «всякие в меру и не в меру безумные задания, которые уводят все дальше от привычного душевного состояния». За счёт короткой эйфории участники принимают чуждые роли, а когда возвращаются в жизнь, испытывают разочарование.

Ксения МИРГОРОДСКАЯ **БК**
Центр психолого-педагогической и медико-социальной помощи детям и подросткам «Леда»

Признаем — ТАКИЕ занятия действительно не работают. Но разве дело в тренингах? В изложении есть мелкая деталь, которую стоит учесть: описанный персонаж совершенно невменяем.

Во-первых, он не умеет общаться с людьми. Профессионал может провоцировать публику, но никогда не задает ее достоинство. Тем, кто не уважает людей, работать с ними противопоказано.

Во-вторых, он не уважает заказчика. За его деньги тренер вместо навыков дает «безумные задания» и ставит эксперименты, хотя его наверняка наняли для конкретной задачи.

В-третьих, тренер не уважает себя. Он не уверен в том, что его знания имеют ценность. Чтобы устроить театр одного актера, ему нужно погрузить аудиторию в особое состояние — в нормальном играть в его игры никто не будет.

Какой работодатель в здравом уме отправит своих сотрудников на издательство?

Нельзя утверждать, что описанный Олегом Сатовым тренер есть чистая абстракция. Но особой этого вида выгнали отовсюду к концу 90-х. Единственное, благодаря чему они еще живы — неискренность отдельных заказчиков либо отсутствие времени на знакомство с тренером. Есть и совсем экзотические случаи: руководитель ищет харизматика-садиста, чтобы отомстить коллективу за своеволие и «построить» его поровнее.

Но всё это редкость. Предприниматели становятся грамотнее. Тренеры наращивают опыт и технологию. Другое дело, что море некомпетентности не вычерпать ложкой — нужны серьезные изменения в экономи-



ке, чтобы хорошая подготовка стала массовой.

В 2006 году издательство «Вершина» опубликовало бессмертное сочинение Андрея Серова «Без лоха и жизнь плоха. Откровения российских консультантов».

Герои (один из них консультант-психолог) напоминают наглую рыбную мафию с Дальнего Востока. Мотив заказчиков, если верить автору,

Контекст

Дороги — не национальная беда; беда — это те, кто их заказывает и строит. Тренинги — не содержание, а форма; содержание определяют те, кто идёт на тренинг, и тот, кто его проводит.

Будь тренер сколь угодно опытным, проку от бесцельного общения с ним не будет никакого. Поэтому — ставьте задачу. И ищите того исполнителя, который готов отвечать за ее решение.

— небрежно обронить за обедом: «А я вот консалтинг заказал, у крутого бюро...» В книге есть и аргумент Олега Сатова: у директоров, которые «верят» в тренинги, занятия становятся развлечением для сотрудников в рабочее время.

Конечно, хвастливые слова можно слышать до сих пор, как и высказывание «мой психолог посоветовал». Тщеславие никто не отменял. Но можно ли по одной фразе судить о реальном клиенте?

Можно, только весьма поверхностно. Логичнее всё же судить по результату. Корректно ли оценивать оптом все виды тренировок — слово «тренинг» так и переводится — без конкретного содержания, будь то спорт или психология?

Как говорят: «Можно от вас позвонить?» — «Можно, только колокол не разбейте».

Разумнее оценивать тренинги, чем верить в них или не верить. Психологический тренинг можно оценить в трех перспективах: краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной. В краткосрочной — оценка прямого эффекта, заряда участников. Иногда это напоминает надувание воздушных шариков, которые, само собой, быстро сдуваются.

В среднесрочной показателем служит простой факт: вернулся ли участник к этому тренеру за новыми навыками? Задело ли его настолько, чтобы осознанно интересоваться темой? И в долгосрочной перспективе стоит посмотреть, какие последствия имел тренинг, как изменилось поведение, подтолкнул ли он продолжить саморазвитие.

Опытные тренеры и психологи как раз опасаются восторженных отзывов сразу после занятия. Это значит, что участники не восприняли его адекватно — они уходят в легкий транс. Если тренинг выродился в развлечение, он был неграмотно построен.

Существует простой прием, который почему-то редко применяют: с его помощью можно проверить, работает ли тренер для клиента или исполняет заученную песню со спецэффектами. Задайте ему несколько вопросов: «Как вы считаете, сколько людей у нас работает? Как вы думаете, кто наши главные конкуренты? Чего, по вашему, недостает нашим сотрудникам?» — и т.д.

Если ответы совсем не связаны с реальностью, скорее всего, тренер не видит заказчика и занят в основном собой. А если он примется бойко отвечать на последний вопрос, хотя НЕ знакомился с коллективом, — будьте осторожны. Перед вами тот самый аферист из рыбо-консалтинговой мафии, тренер с тактикой павлина.



№ 35 (514), 20 сентября 2010 г.
Подписано в печать 17.09.2010,
по графику в 17:00, фактически в 17:00.
Отпечатано в **ОАО «Северодвинская типография»**
(164521, г. Северодвинск, ул. Южная, 5). Заказ 1923.
Тираж номера 8 000.
Цена в розницу и по подписке свободная.
Материалы в рамке публикуются на коммерческой основе

Еженедельник зарегистрирован в Северо-Западном региональном управлении Комитета РФ по печати. Рег. № П 4172 от 22.12.99.
Учредитель и издатель — **ООО «ИМИДЖ-ПРЕСС»**.
Шеф-редактор **Алексей Липницкий**.
Исполнительный директор **Ольга Стешиц**.
Главный редактор **Е.С. СВЕТЛИЧНАЯ**.
Верстка и дизайн рекламы: **Анна Варакина**.
Корректура: **Наталья Трофименко**.
Адрес редакции и издателя: **163001, г. Архангельск, пр. Сов. Космонавтов, 169 - 83**.
Телефоны редакции и рекламной службы:
(8182) 20-44-02, 65-25-40, факс **(8182) 20-44-02**.
E-mail: **bclass@mail.ru, impress@atnet.ru**
Материалы номера и архив доступны на нашем сайте: **www.bclass.ru**
Подписка в редакции, агентстве «Роспечать» и во всех отделениях связи Архангельской области, подписной индекс — **83745**.
Отдел распространения: **(8182) 21-37-68**

ПРОДАЖА ДОКУМЕНТОВ МП2010296 096905

ДОСТАВКА

БИЛЕТОВ НА ПОЕЗД И САМОЛЕТ

БРОНИРОВАНИЕ НА РЕЙСЫ «АВИАНОВА» И «НОРДАВИА»

пр. Троицкий, 52, гост. «Двина»,
11 этаж, оф. 1102, тел.: 27-05-45, 650-600

ИНФОРМСЕРВИС
655-005
ГРУППА КОМПАНИЙ

Ренессанс
СТРАХОВАНИЕ

Уровень надежности компании А++

СПЕЦИАЛЬНОЕ БИЗНЕС-ПРЕДЛОЖЕНИЕ
ДЛЯ ОПЫТНЫХ СТРАХОВЫХ АГЕНТОВ
И СПЕЦИАЛИСТОВ В ОБЛАСТИ ПРОДАЖ:

- ✓ предоставление качественных страховых услуг клиентам от известной компании;
- ✓ система обучения и наставничества;
- ✓ высокое прогрессивное комиссионное вознаграждение с выплатой 2 раза в месяц;

Тел.: (8182) 20 73 56, 21 15 65 (доб. 2449, 2444)
Ждем Вас по адресу: пл. Ленина. д. 4, каб. 407

Мы знаем что делать!

ЮРИДИЧЕСКАЯ ФИРМА
АРХАНГЕЛЬСК, пр.Троицкий, 52, гост. «Двина»,
9 этаж, (правое крыло), оф. 940, 941

44-37-46 63-59-00
42-03-79 42-03-45

www.pravo29.ru

ПИЦЦЕРИЯ Presto

Бесплатная доставка

пиццы, горячих блюд,
супов, салатов,
напитков

пн - чт, вс
с 10.00 до 22.30
пт, сб
с 10.00 до 23.30

21 33 99 65 00 22
44 33 99 24 22 22

ул. Выучейского, 16, тел. 65 65 95
пр. Троицкий, 37, тел. 288 744

Британский деловой гороскоп: 20 - 26 сентября

ОВЕН. Наступающая неделя сулит вам успехи в разрешении деловых проблем, которые уже на протяжении долгого времени мрачной тучей висят на горизонте. В этом будет способствовать

в достижении своих интересов. До сведения партнеров следует довести, что ваши цели могут по некоторым пунктам расходиться, и для вашей компании, что закономерно, важны ее собственные интересы.

БЛИЗНЕЦЫ. Вам звезды не рекомендуют на этой неделе чрезмерно полагаться на типичную для представителей этого знака способность решать несколько задач одновременно. Сконцентрироваться следует только на самых значимых для вашего бизнеса вопросах - такой подход принесет наилучший результат из возможных.

РАК. Вам представится шанс получить выгоду даже в результате самого, казалось бы, безнадежного предприятия. Правда, для этого потребуются приложить определенные усилия, однако звезды говорят, что вы сумеете обернуть ситуацию на пользу своей компании.

ЛЕВ. Вам в эти дни предстоит дискуссии с начальством. Насильно убедить в своей правоте никого нельзя, однако тот факт, что руководство в чем-то с вами несогласно, еще не говорит о том, что вашему суждению не доверяют. Кроме того, влияние Марса позволит представителям огненного знака в полной мере проявить себя в сфере личных отношений.

ДЕВА. На этой неделе вам следует проявить себя в тех областях, который касаются долгосрочного планирования. Благоприятность звезд позволит по-новому взглянуть на перспективы вашего бизнеса и лучше оценить некоторые из открывающихся возможностей. Лондонские астрологи рекомендуют не упускать этого случая.

ВЕСЫ. Планеты на этой неделе выстроились так, что для вас настало лучшее время «склониться» к делам семейным, на время оставив деловую активность на втором плане. Марс придаст вам дополнительную энергию, которая поможет привести в порядок отношения с родными.

СКОРПИОН. Вам на этой неделе предстоит выложиться на все 100 процентов, чтобы добиться поставленных амбициозных задач, однако при должном упорстве попытка окажется удачной и обернется открытием новых горизонтов для вашего бизнеса. Ваша деловая активность достигает своего пика, но помните, что вам еще предстоит много работы, так что надрываться не стоит.

СТРЕЛЕЦ. Вы на этой неделе сможете обрести то, о чем уже очень давно мечтали, при этом даже не придется прикладывать дополнительных усилий. Успех сам идет к вам

в руки, так что остается лишь распознать ту возможность, которая приведет вашу компанию к процветанию. Это будет довольно просто.

КОЗЕРОГ. Для вас закончится череда трудностей, которые были вызваны влиянием Плутона. Так что теперь открывается замечательная возможность предпринять новые энергичные шаги на пути к получению прибыли. Не раздумывайте слишком долго - период, сулящий большие успехи, может оказаться непродолжительным.

ВОДОЛЕЙ. Вам звезды на этой неделе советуют не предаваться унынию, если на вашем пути возникнут трудности. Влияние Венеры и Марса не слишком благоприятно, однако ваша карьера сейчас на своем пике, а то, что вы расцениваете как проблемы, может обернуться на редкость удачной возможностью.

РЫБЫ. Перемены, которые принесли последние недели, пошли вам на пользу: удалось приблизиться к тому, чтобы полностью реализовать свой потенциал. Перед вами откроется много дверей и возможностей, так что на какие-то из предложений придется ответить отрицательно. Не жалеете об упущенных шансах - вы просто выбираете лучший.

ИТАР-ТАСС

Турагентство
Марии Колесниковой

Новый год!

Лыжи
гарантированы!

Европа, Скандинавия
горнолыжные курорты
и экскурсионные туры
при бронировании
до 01.10.10 - скидка 35%

Для любителей экзотики -
Новый год на ОКЕАНЕ

Новый год в Онеге!
ул. Поморская, 7, офис 221,
тел. 23-86-09, тел./ факс 20-57-20,
моб. 8-911-553-0673

влияние Плутона, который в эти дни благоволил представителям этого знака. Венера же обеспечит вам успех на личном фронте.

ТЕЛЕЦ. Вам астрологи, консультирующие крупные бизнес-лondonского Сити, советуют проявлять больше упорства и даже некоторой жесткости

КАМЕННЫЙ ЦВЕТOK

ландшафтная архитектура

лестницы (сосна, дуб)

элементы мощения (брусчатка, плитка)

натуральный камень

еврозаборы

все на сайте
www.sf29.ru

ТЦ «ГИППО», 2 эт.,
тел. 46-01-88

Все для гаража и автотойки

ГАРО
АРХАНГЕЛЬСК

DOORHAN
производственное объединение

ГАРАЖНЫЕ СЕКЦИОННЫЕ ВОРОТА РОЛЬСТАВНИ

Талажское ш., 1, к. 2 (за автосалоном «Рено»)
т/ф (8182) 22-12-87, тел. 44-88-55

«СТРОЙКОМРЕАЛ» ВСЁ ДЛЯ ВОДОСНАБЖЕНИЯ, ОТОПЛЕНИЯ И КАНАЛИЗАЦИИ

- РАДИАТОРЫ
- ЗАДВИЖКИ
- ФЛАНЦЫ
- ГИДРАНТЫ
- КРАНЫ
- ВЕНТИЛИ
- ОТВОДЫ
- НАСОСЫ
- ПЕРЕХОДЫ
- ФИТИНГИ
- СКОРОСТНИКИ
- НАБИВКА

РАЗЛИЧНЫЕ ТРУБЫ:
СТАЛЬНЫЕ, ЧУГУННЫЕ,
АСБЕСТОЦЕМЕНТНЫЕ,
НПВХ, ПЭ, ПНД И РРРС

НИЗКИЕ ЦЕНЫ!

А ТАКЖЕ СТРОЙМАТЕРИАЛЫ, ЛАКОКРАСКИ, МЕТАЛЛОПРОКАТ

БАЗА: г. Архангельск, Талажское шоссе, 5,
тел.: 47-22-10, 24-24-24
пн. - пт.: 8.30 - 17.00
сб.: 10.00 - 15.00

МАГАЗИН: «ОГОНЬ, ВОДА и... разные ТРУБЫ»,
ул. Поморская, 44, тел.: 28-777-1, 47-93-00
Ассортимент и цены - как на базе!
пн. - пт.: 10.00 - 19.00
сб. - вс.: 10.00 - 17.00

турагентство **Заветный берег**

Попова, 14
46-25-98
28-55-50

Ч.-Лучинского, 38
650-530, 655-168

Турция
Египет
Греция
Тунис
Марокко
Таиланд
Доминикана

от 6 900 р.
от 7 500 р.
от 7 900 р.
от 9 900 р.
от 21 000 р.
от 27 000 р.
от 46 500 р.

Черноморское побережье: от 370 р. в сутки

ТУРИСТИЧЕСКОЕ АГЕНТСТВО **Пилигрим-А** УПОЛНОМОЧЕННОЕ АГЕНТСТВО НА САДОВОЙ

САНАТОРИИ, ДОМА ОТДЫХА на Черном море, АВТОБУСНЫЕ ТУРЫ по Европе и Скандинавии.

ИСПАНИЯ - навстречу солнцу и романтике
КИПР - к любви и новым впечатлениям
ГРЕЦИЯ - дарит изысканные чувства
ИТАЛИЯ - страна красоты и стиля
ОАЭ - осень в Дубае и «осенние сюрпризы»
ТУРЦИЯ, ЕГИПЕТ - пляжные каникулы

Режим работы: 10.00 - 19.00
Суббота: 11.00 - 17.00

ул. Садовая, 7. Тел.: 65-65-53, 65-75-88

СЭКОНОМЬТЕ на деловой переписке

Почтовая Линия

ДОСТАВКА простой и заказной корреспонденции по Архангельску

Почтовая Линия

21-37-68, 8-960-000-8235

ЕВРОБЫТСЕРВИС

г. Архангельск, ул. Самойло, 1, оф. 1
тел. (8182) 24-28-90, 47-77-29
eurobs@atnet.ru

ЗАПОРНАЯ АРМАТУРА

вентили, задвижки, клапаны, фильтры, краны

все для внутренней и наружной канализации

КАНАЛИЗАЦИЯ

ВОДОСНАБЖЕНИЕ

полипропилен, металлопластик, все фитинги к ним

манометры, термометры, счетчики воды

ИЗМЕРИТЕЛЬНЫЕ ПРИБОРЫ