



Газета отмечена  
знаком отличия  
«Золотой фонд  
прессы – 2009»

# БИЗНЕС-КЛАСС

ISSN 2078-7693

Наш сайт в Интернете  
www.BCLASS.ru

## Бизнес-класс

### Рыба второй свежести

**Четверть всей рыбы, продаваемой в Архангельской области,  
не отвечает санитарным нормам**



стр. 2

Для того чтобы получить декларацию соответствия требованиям безопасности на рыбную продукцию, не обязательно обращаться в государственные лаборатории. Ключевые поставщики рыбы предпочитают работать по договорам с лабораторией автономной организации «Стандарт-морепродукт».

Закон не обязывает ни лабораторию, ни тем более производителей сообщать обо всех замечаниях по качеству продукции в органы государственного санитарного надзора. В этом-то и кроется ловушка для потребителя, считает руководитель регионального управления Роспотребнадзора Роман БУЗИНОВ.

«Я не сомневаюсь в компетентности специалистов «Стандарт-морепродукта». Однако в этом году, к примеру, мы не получили из этой лаборатории ни одного сообщения о выявленных нарушениях.

В то же время по итогам наших проверок выясняется, что около 25-30% рыбы на прилавках магазинов в регионе санитарным нормам не соответствует. Порядок можно навести только в том случае, если все без исключения лаборатории будут представлять нам данные своих проверок», - уверен Роман Бузинов.

### Стоматология

#### «Парадиз Денталь»: здоровье семьи под защитой

Стоматологическая клиника «Парадиз Денталь» - одна из самых оснащенных частных клиник в Архангельске - оказывает полный комплекс стоматологических услуг: имплантация, протезирование, нейро-стоматология, ортодонтия, эстетическая стоматология и пластическая хирургия. Важнейшим направлением работы «Парадиз Денталь» является комплексное лечение и профилактика пародонтита.



Фото Алексея Липницкого

«Есть мнение, что от пародонтита полностью избавиться нельзя. Однако современный уровень развития медицины позволяет ответственно заявить: пародонтит можно излечить», - утверждает врач-стоматолог высшей категории, пародонтолог «Парадиз Денталь» Валентина ПЕРСИКОВА.

Клиника имеет цифровой ортопантомограф, позволяющий получать панорамные снимки высочайшего качества. В клинике установлен лазерный аппарат «Вектор» для проведения пародонтальной терапии болезни десен. Лечение «Вектором» во многих случаях позволяет избежать хирургического вмешательства, которое раньше считалось неизбежным. Процедура в зависимости от каждого конкретного случая занимает от 40 минут до 2 часов, большинство пациентов переносят ее, не ощущая дискомфорта.

Современные методы лечения и профилактики заболеваний пародонта позволяют успешно лечить пародонтит на ранних стадиях, остановить тяжелую форму течения и предотвратить возможные осложнения.

**Клиника семейной стоматологии «Парадиз Денталь»:**  
г. Архангельск, ул. К. Либкнехта, 54 (за ЖК «Корона») Тел. (8182) 46-03-03

ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ.  
НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

Лицензия № 190727 Серия А от 21.08.2005 г.

### НОУ «АЦ-Безопасность труда» ПРИГЛАШАЕТ НА КУРСЫ по направлениям:



- **ЭЛЕКТРОБЕЗОПАСНОСТЬ** (II-V гр. допуска)
- **ПРОМБЕЗОПАСНОСТЬ** (краны, подъемники, лифты, котлонадзор, нефтехимия, газ и др.)
- **ОХРАНА ТРУДА**
- **ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПОДГОТОВКА** (крановщики, стропальщики, кочегары, операторы котлов, электрогазосварщики, газорезчики и др.)

**Экспертиза промбезопасности** (краны, лифты, подъемники)  
**Аттестация рабочих мест. Сертификация работ по охране труда**  
Возможен выезд преподавателей и экспертов на предприятия.

163001, г. Архангельск,  
ул. Суворова, 11, оф. 8, тел. (818-2)24-33-07,  
моб. т. 8-911-598-17-18, e-mail: acbt1@atnet.ru

164500, г. Северодвинск,  
пр. Ленина, 46, оф. 401, тел. (818-4) 56-64-24,  
моб. т. 8-911-582-36-69, e-mail: acbt@atnet.ru

Сайт в Интернете: www.ac-bt.ru; эл. адрес: acbt@atnet.ru, sevsk@ac-bt.ru

Архангельск, ул. Тимме, 3  
Салон европейской мебели  
тел.: 8(8182) 64-21-09

Архангельск, ул. Воскресенская, 14  
Мебельный салон «Корона»  
тел.: 8(8182) 47-50-75

**Мебель**  
достоин музейных шедевров

**SALE 20 %**  
скидки до 20%

Срок действия акции с 1.12.2010г. по 31.12.2010г.  
Об организаторе акции, правилах ее проведения, с размерах скидок, сроках, месте и порядке их получения можно узнать 8(8182)47-50-75. Реклама



## Акценты

### ■ ТГК-2 банкротом не будет

Арбитражный суд Ярославской области прекратил производство по иску ЗАО «Лесозавод №25» о несостоятельности ОАО «ТГК-2».

В течение августа ТГК-2 полностью выплатила «Лесозаводу №25» задолженность по транзиту тепловой энергии в размере 8 млн рублей. В пресс-службе ТГК-2 сообщают, что у предприятия по-прежнему сохраняется высокий уровень финансового дефицита из-за масштабного объема задолженности потребителей - 1,7 млрд рублей.

### ■ «Энергию Белого моря» возглавил Николай Кривцунов

Обязанности генерального директора ОАО «Управляющая компания «Энергия Белого моря» возложены на Николая КРИВЦУНОВА, который сменил на этом посту Сергея ШАБАЛИНА.

Комментируя новое назначение, член совета директоров компании Сергей КОЧУРОВ отметил, что «Энергия Белого моря» - проект долговременный и поэтапный. «Для каждого из этапов мы стремимся подобрать наиболее эффективного менеджера», - сказал он.

### ■ Убийство предотвращено

Следственный комитет по Архангельской области и НАО возбудил уголовное дело в отношении 32-летнего жителя Архангельска. Он подозревается в организации убийства по найму.

Мужчина задолжал своему знакомому предпринимателю значительную сумму денег и, не имея намерения возвращать долг, решил убить заимодавца. Злоумышленник задержан при передаче денег исполнителю.

### ■ Для туризма ищут бренд

Министерство по делам молодежи, спорту и туризму объявило областной конкурс по разработке туристического бренда Архангельской области.

Заявки и конкурсные работы принимаются до 15 февраля по адресу: г. Архангельск, ул. Свободы, д.8, pomorland@list.ru.

### ■ Пароходство подвело итоги девяти месяцев

За 9 месяцев 2010 года ОАО «Северное морское пароходство» получило прибыль в размере 1,17 млн рублей, объем перевезенных грузов составил 1455,9 тысячи тонн.

Пароходство в 1,7 раза увеличило объемы перевозок негабаритных грузов. В структуре перевозимых грузов заметно увеличились объемы лесопромышленных грузов (на 9%), угля (на 4,2 %).

### ■ На джипах ездить дешевле?

Правительство Архангельской области предложило установить новые ставки транспортного налога в 2011 году.

Для джипов мощностью свыше 250 лошадиных сил размер налога уменьшится на 13–15 тысяч рублей. Ставки налогов для владельцев стареньких «Жигулей» при этом не изменятся по сравнению с 2010 годом и составят 19 рублей за лошадиную силу. Владельцы «бюджетных» иномарок мощностью от 100 до 150 л.с. будут платить по 32 рубля за «лошадку». Для машин с двигателями от 150 до 200 л.с. ставку снизят на 4 рубля за каждую «лошадку», от 200 до 250 - на 26 рублей, свыше 250 - на 50 рублей с каждой лошадиной силы. Изменения коснутся и грузового транспорта, налог на который уменьшится в среднем на четверть.

## Трейдинг

Реклама

### ■ Хотите самостоятельно работать на биржевом рынке?

Осуществлять сделки с ценными бумагами в режиме реального времени? «Интернет трейдинг» Сбербанк – ваш выбор!

С 1 октября, подключившись к «Интернет-трейдингу» в Сбербанке, вы получаете:

- профессиональный учебник биржевого дела, ставший мировым бестселлером;
- DVD-диск «Уолл Стрит».

Чтобы стать участником акции, обратитесь в подразделение Сбербанк, оказывающее брокерские услуги:

г. Архангельск, пр. Ломоносова, д.137 оф. 305  
г. Новодвинск, ул. Советов, д.7  
Подробности акции в филиалах банка, на сайте [www.sberbank.ru](http://www.sberbank.ru), по телефону (8182) 65 66 91

ОАО «Сбербанк России». Генеральная лицензия №1481 от 30 августа 2010 г. Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление брокерской деятельности № 077-02894-100000 от 27 ноября 2000 г.

## Ревизия: Рыбная продукция не соответствует санитарным нормам

В магазинах Архангельской области некачественной рыбы значительно больше, чем в среднем по России. Плановые проверки предприятий по закону можно проводить раз в три года. Все остальное время производители действуют по своему усмотрению.



ми показателями продукции, лаборатория обязана сообщать в управление Роспотребнадзора. Содержание соли, влаги, достоверность написанного на упаковке и многие другие замечания остаются на совести производителя. Протокол проверки выдается ему на руки. А штрафы за нарушения невелики: для индивидуальных предпринимателей, в частности, лишь 4 тысячи рублей.

«Я не сомневаюсь в компетентности специалистов «Стандарт-морепродукта». Однако с начала текущего года мы не получили отсюда ни одного сообщения о нарушениях. В то же время по итогам наших проверок выясняется, что около 25% рыбы на прилавках магазинов области не соответствует санитарным нормам. Порядок можно навести только в том случае, если все без исключения лаборатории будут представлять нам данные своих проверок. Эта информация по определению не может являться тайной», - считает **руководитель регионального управления Роспотребнадзора Роман БУЗИНОВ**.

«Зачастую мы получаем рыбу с формально безупречными документами, но наши товароведы в силу своих профессиональных знаний отказываются ее принимать. Буквально на днях пришлось вернуть поставщику партию явно «перекашанных» пресервов. Причем не индивидуальному предпринимателю, а крупному производителю. Мы дорожим своей репутацией и хотим быть уверены в качестве товара», - говорит **ведущий менеджер ТФ «Петровский» Анна КОРЯПИНА**.

В таких случаях эксперты «Стандарт-морепродукта» советуют представителям торговли чаще запрашивать у производителей не только сертификат соответствия товара, но и сам протокол проверок, а также при необходимости напрямую обращаться в лабораторию.

## Рыба второй свежести

Дарья ЕМЕЛЬЯНОВА БК журналист

В октябре 2010 года санитарные нормы на рыбу и рыбпродукцию были основательно доработаны. Спустя месяц, как водится, по всей стране прошла массовая дополнительная проверка предприятий рыбного комплекса и торговых сетей.

«В ходе проверок выявляются нарушения санитарных норм в производственных помещениях, в магазинах - продукция с истекшим сроком реализации, отсутствие термометров в витринах, нарушение товарного соседства, рыба размораживается и фасуется в ненадлежащих условиях», - рассказывает **специалист-эксперт регионального управления Роспотребнадзора Надежда ЧЕРНАЯ**. - Сумма штрафов - свыше 120 тысяч рублей в год. С начала 2010 года забракована продукция общим весом 150 килограммов».

Совсем недавно по обращению покупателя специалисты Роспотребнадзора «навестили» один из магазинов «Дисма». Информация о рыбной продукции с этикетками, по которым невозможно установить дату, срок годности

и производителя товара, подтвердилась. По результатам проверки был выписан штраф в 4 тысячи рублей, 50 кг рыбы изъято.

Сегодня получить декларацию о соответствии требованиям безопасности на рыбу и рыбную продукцию можно и в негосударствен-

крупные местные поставщики рыбы в магазины области — работают с испытательной лабораторией автономной некоммерческой организации «Стандарт-морепродукт». Лаборатория на договорных условиях исследует продукцию по микробиологическим, физико-химическим, радиологическим и другим показателям, ведет санитарную экспертизу и контроль производства.

Вся сырая рыба, поступающая на Маймаксанский грузовой участок порта, проверяется на наличие паразитов. По результатам 500 последних экспертиз, на обеззараживание (методом заморозки) было направлено 435 тонн путассу и 326 тонн атлантической сельди.

Есть данные и по готовой продукции. К примеру, из 81 образца рыбы холодного копчения 39 не соответствовали нормам по содержанию соли и влаги. Из 74 проб пресервов в половине зафиксировано превышенное содержание дрожжей - микроорганизмов порчи, отметила **заведующая лабораторией «Стандарт-морепродукт» Екатерина ТРЕТЬЯКОВА**.

О нарушениях, связанных с микробиологически-

**22%**

рыбной продукции на прилавках Архангельской области не соответствует нормам по микробиологическим показателям. Это больше, чем в среднем по России (около 7%).

ной лаборатории, а потом по готовым документам зарегистрировать ее в органах сертификации.

Рыбзавод Архангельского тралового флота, рыбокомбинат «Беломорье», Архангельский продовольственный комбинат и Архангельский рыбокомбинат — то есть практически все

## Персона: Архангельск отдал дань памяти Михаилу Котенко

### С него началась энергетика

Архангельск простился с предводителем целого поколения энергетиков Михаилом КОТЕНКО, который сумел вывести энергетика области из зачаточного состояния. За годы его руководства «Архэнерго» энерго-мощности региона выросли в шесть раз.

Антон ШОШИН БК PR-директор ТГК-14, экс-советник директора по связям с общественностью «Архэнерго»

Михаил Котенко прожил удивительную жизнь. В 18 лет он оказался на фронте, защищал и освобождал Северный Кавказ, Ставрополье — был в самом кошмарном пекле войны. В одном из боев сжег подряд пять танков. Шестой едва не сжег его самого. Дважды был ранен. Попал в плен. Бежал.

Демобилизация после второго ранения, возвращение на малую родину, работа в тылу, учеба в Одесском политехе, семья. Распределение в Калининград. С этого момента, в 1949 году, началась карьера Котенко-энергетика.

В 1966 году Котенко направляют поднимать находящуюся в эмбриональном состоянии энергосистему Архангельской области, которой предстояло стать колыбелью для развивающегося центра атомного судостро-

ения, строящегося космодрома и ЦБК. Уже зимой того же года Котенко поставил перед министром Непорожним ряд принципиальных вопросов и получил одобрение.

В эти тяжелые и интенсивные годы почти все средства, которые выделялись на «Севзапэнерго», Котенко увозил в Архангельск. В то время как другие его коллеги жалелись по углам в приемной у Непорожного, Котенко смело вваливался к министру и требовал денег.

Без всякого преувеличения можно констатировать, что Поморье обязано Котенко не только созданием мощнейшей по тем временам энергетической инфраструктуры, но и вообще самим фактом своего существования в том виде, в ко-



тором она пребывает сегодня. Он не просто создал «Архэнерго» — не окажись он на этом месте в 1966 году, не обладай таким железным характером и несгибаемой волей, кто знает — может быть, где-то в Шенкурске до сих пор освещали бы дома керосиновыми лампами и даже лучинами, как это было до приезда Котенко.



**Ситуация: Банк и заемщик не могут договориться**

Архангельский Лесозавод №23 оказался на грани разорения. Банк «Российский капитал» взыскивает с предприятия кредитный долг, выданный под залог оборудования. Генеральный директор предприятия Александр ВАНЦОВ обратился к местной власти с просьбой оказать содействие в решении финансовых проблем и не допустить банкротства.



# Задушили кредитом

**Виктор ОРЕФЬЕВ**  
журналист

В 2008 году предприятие провело полную модернизацию производства. С помощью зарубежных инвесторов и привлеченного банковского капитала был построен новый завод и установлено современное лесопильное оборудование. По проектным расчетам, работу здесь должны были получить более 500 человек. Планируемые ежегодные отчисления в бюджет города при выходе завода на проектную мощность составили бы не менее 9-10 млн рублей.

«Мировой финансовый кризис 2008 года «обрушил» рынок продукции лесопиления почти на целый год. Это потребовало реструктурировать кредит, полученный предприятием годом ранее в банке «Российский капитал» для покупки примерно трети от закупаемого нового оборудования – 200 млн рублей», - говорится в открытом письме Александра Ванцова.

Вместо реструктуризации банк в конце 2008 года потребовал полностью погасить все платежи.

«И это несмотря на то, что в рамках программы правительства по поддержке реальных секторов экономики банку «Российский капитал» было выделено 8 млрд рублей на реструктуризацию кредитов таким предприятиям, как наше. Такая позиция «временщиков» в банке автоматически привела к финансовому параличу Лесозавода №23 и поставила предприятие на грань банкротства. Ситуация уже перешла в судебную плоскость, и без мирового разрешения невозможно реанимировать завод. Новейший комплекс может в ближайшее время быть продан по частям, фактически на металллом», - говорит Александр Ванцов.

Руководство лесозавода настаивает на заключении с банком мирового соглашения на условиях рефинансирования и принятия плана финансового оздоровления. При таких условиях завод за два года полностью погасит долги перед банком.

В противном случае может произойти непоправимое: по решению суда заложенное имущество будет распродано по частям, и это приведет к разорению лесозавода.

**Северодвинск: Кто и как строит?**

# Вне зоны доступа

Директор ООО «ПРОИС» Владимир ПРОСКУРЯКОВ направил открытое обращение мэру Северодвинска Михаилу ГМЫРИНУ, в котором обвинил городскую администрацию в хаотичной застройке города, которая не удовлетворяет нужды населения по качеству, объемам и цене.

В письме, опубликованном в северодвинской газете «Северный рабочий», в частности, говорится:

- Генплан города давно перестал быть градообразующим документом, привязка и строительство жилья имеют точечные направления, с квартальной застройкой давно покончено, направление застройки определяет конкурсная комиссия с критериями — цена квадратного метра и финансовые возможности застройщика (...)

Проводимые конкурсы на получение права застройщика на аренду того или другого земельного участка наводят на мысли о злоупотреблениях властью отдельными должностными лицами администрации Северодвинска, отвечающими за застройку города.

Так, по конкурсу на малоэтажную застройку Советской улицы выигрывает предложенная застройщиками из Вологды конструкция шиферного дома по цене 28 тысяч рублей за

кв. м, несмотря на то, что строителями Северодвинска был предложен вариант застройки домами ООО «Элевит» из деревянных конструкций лауреата Ленинской премии В.М. Соболева по цене 23 тысяч рублей за кв. м.

По конкурсу в 2008 году на строительство много-

стоя рублей за кв. м. Местные строительные предприятия предлагали и сейчас предлагают жилье в пятиэтажном доме в районе ул. Ломоносова, 5, с отделкой по 35 тысяч рублей. (...)

Коллектив управления панельного домостроения, единственный из строительных генподрядных организаций построивший в 2006-2008 годах три многоквартирных кирпичных дома с применением современной энергосберегающей технологии, доведен до ручки безразличным отношением городской власти. Под разными предложениями

**МНЕНИЕ**

**Где доступное жилье?**



Критичный уровень цены кв. м жилья для населения, да и бюджета, составляет 28-35 тысяч рублей. Что предлагает рынок нового жилья? Цену до 50 тысяч рублей. Дорогостоящее жилье не решит проблемы с переселением, не станет для молодежи доступным.

квартирного дома на ул. Лесной, ныне широко рекламируемого в прессе, в результате «умелой» организации конкурса определился всего один участник, а цена кв. м социального жилья составила 40 тысяч рублей. Социальное жилье, одновременно построенное нами на ул. Ломоносова, стоило бюджету города менее 20 ты-

местные строительные организации либо не допускаются к конкурсам, либо не могут составить конкуренцию другим участникам, как правило, иногородним или тем, кто умышленно идет на предлагаемые условия, получает деньги и, порождая долгострой, возводит жилье, далекое от желаемого по качеству и цене.

реклама

Подробности на сайте [www.avangard.ru](http://www.avangard.ru)

ОАО АКБ «АВАНГАРД». Генеральная лицензия Банка России № 2879 от 29.11.2002 г.

# AVANGARD CASH-CARD

УНИКАЛЬНЫЙ ПРОДУКТ ДЛЯ КОРПОРАТИВНЫХ КЛИЕНТОВ

**ТОЛЬКО В АВАНГАРДЕ!**  
**КАССОВОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ**  
**ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ**  
В ЛЮБОМ ИЗ 200 ОФИСОВ В 35 РЕГИОНАХ



- **Получение наличных** – в любом офисе и банкомате Банка
- **Cash-Card** – удобная замена чековой книжки
- **Внесение выручки** – в любом офисе Банка
- **Наличные операции** – проведение операций по ПИН-коду, без паспорта
- **Мгновенное зачисление** внесенных денежных средств
- **Заказ наличных** – через Интернет
- **Внесение средств** физическими лицами на счет предприятия (оплата товаров и услуг)

Реализация посредством «АВАНГАРД ИНТЕРНЕТ-БАНК». Подключение — бесплатно!

Cash-Card – карта для проведения наличных операций для юридических лиц/индивидуальных предпринимателей

**БАНК АВАНГАРД**  
Более 200 офисов в 35 регионах

**8 800 555 99 93 (8182) 20 00 33**  
(звонок по России бесплатный) **www.avangard.ru**



**АХИОМА**  
проектная мастерская

**ПРОЕКТИРОВАНИЕ**

внутренних и наружных сетей инженерно-технического обеспечения

жилых, общественных, производственных зданий и промышленных сооружений

технологических решений для различных объектов

163001, г. Архангельск, ул. Вологодская, д. 10, оф. 16  
тел. +7 (8182) 43 11 04  
факс +7 (8182) 20 42 60  
e-mail: axioma-pm@mail.ru

Реклама

**КОНСАЛТИНГОВАЯ ГРУППА** г. Архангельск, ул. Стрелковая, 19



**Кадровая компания «ГРАНД-ПЕРСОНАЛ»**

- Профессиональное ведение кадрового делопроизводства
- Подбор персонала
- Деловая оценка персонала

(8182) 42-08-23,  
+7-911-598-88-48



**Бухгалтерская компания «БИЗНЕС БАЛАНС»**

- Постановка, ведение, восстановление бухгалтерского, налогового и управленческого учета
- Консультации

(8182) 46-24-22,  
+7-911-598-77-80



**Юридическая компания «КАРТ БЛАНШ»**

- Правовое сопровождение бизнеса
- Услуги адвоката по уголовным делам
- Представление интересов клиента в судах, государственных органах и учреждениях

Телефон:  
+7-911-598-88-43

Реклама

ПРОФЕССИОНАЛИЗМ. ОПЕРАТИВНОСТЬ. НАДЕЖНОСТЬ

**Messe München International – Ваш успех в Германии**

- Ультрасовременный выставочный центр в Мюнхене: 180 000 кв. м выставочной площади в павильонах и 360 000 кв. м на открытой площадке
- Место встречи представителей разных отраслей экономики, производителей и поставщиков услуг из многих стран мира
- Сорокалетний опыт организации международных выставок
- Организатор 15 ведущих международных торговых ярмарок включая bauma, bauma China, BAU, ispo, electronica и inHorgenta, а также 75 специализированных выставок

000 «Мессе Мюнхен Консалтинг» - эксклюзивный представитель «Messe München International»  
119019, Москва, Россия  
Гоголевский б-р, 17, офис 409  
Тел. +7 495 697 16 70, 697 16 72  
Факс +7 495 697 79 89  
info@messe-muenchen.ru  
www.messe-muenchen.ru

Connecting Global Competence

**Ракурс: Зачем чиновники строят холдинги?**

# Пирамиды предпочтений,

Правительство Архангельской области совместно с аффилированными лицами компании «Северодвинск-Молоко» создало акционерное общество, через которое планировалось финансировать инвестиционные проекты в сельском хозяйстве. Принцип распределения бюджетных средств придумали оригинальный — чтобы получить субсидию, агропредприятиям нужно «поделиться» долей своего бизнеса. Однако процесс строительства холдинга «не пошел».

**Елена СВЕТЛИЧНАЯ** БК  
главный редактор

По задумке регионального министерства АПК и торговли оздоровить сельское хозяйство области смогут интегрированные агрохолдинги. Цепочка «производитель - переработчик - сбыт» поможет фермерским хозяйствам наладить реализацию молочной продукции, а переработчикам получать сырье. Механизм даст возможность контролировать расходование бюджетных средств и влиять на ценовую политику.

**ГИГАНТОМАНИЯ**

20 октября 2009 года Правительство Архангельской области совместно с двумя физическими лицами, представляющими интересы одного из крупнейших в регионе молочных заводов - «Северодвинск-Молоко», - зарегистрировало ОАО «Агрохолдинг». 50% акций закрепили за Олегом ТРЕТЬЯКОВЫМ (ген. директор ОАО «Северодвинск-Молоко», он же ген. директор ОАО «Агрохолдинг»), 25% акций - за зам. директора «Северодвинск-Молоко» Олегом КИСЕЛЕВЫМ. Оставшиеся 25% были «записаны» на областное правительство.

Сегодня список аффилированных лиц выглядит так: 50% акций принадлежит Олегу Третьякову, 24,9% акций - Сергею БАРАНОВУ, 25%+1 акция - Правительству Архангельской области.

Переписывалась и сама областная целевая программа «Развитие молочного скотоводства», из окончатель-

ного варианта которой следует: получать госсубсидии могут только открытые акционерные общества, в состав которых на правах акционера входит Архангельская область. Соответствующие изменения были внесены уже после создания ОАО «Агрохолдинг» за подписью Сергея МОЛЧАНСКОГО, который в то время исполнял обязанности губернатора Архангельской области. Им же утвержден порядок отбора участников программы.

Суть механизма «слияний и поглощений» сводилась к следующему: чтобы получить финансирование, сельхозпроизводителю необходимо продать пакет своих акций «Агрохолдингу».

Иными словами, доступ к бюджетным ресурсам определяет совет акционеров «Агрохолдинга», который решает, чьи акции оно будет приобретать. Причем по своему усмотрению, ведь условия вхождения в объединение нигде не прописаны. В 90-х такой механизм мог бы называться захватом, сейчас это - «оказание господдержки».

**КТО КУДА ВХОДИТ?**

Как следует из программы «Развитие молочного скотоводства», организации, которые претендуют на господдержку, должны входить в интегрированные объединения. По факту получилось иначе: «Агрохолдинг» стал получать доли организаций АПК, что было предусмотрено уже другим противоречащим в этой части документом - по-



рядком отбора участников программы.

Так, по данным на июнь 2010 года ОАО «Агрохолдинг» стал владельцем 51% в уставном капитале ООО «Каргополье», 51% в ООО «Приозерное», 51% в ООО «Орловское», 40% в ООО

ский комплекс, рассчитанный на 1200 коров. Этого так и не случилось - стройка застопорилась на «нулевом» цикле.

В 2010 году агропром региона должен был «расшириться» на шесть животноводческих комплексов. Между тем котелок исчерпали до доннышка. Программу «Развитие молочного скотоводства» неожиданно свернули: с федеральным финансированием возникли проблемы.

Возмутителем «спокойного» освоения бюджетов стало и агропредприятие «Двинское» (Холмогорский район), руководитель которого написал заявление в прокуратуру. Рассмотрением дела занялось Архангельское УФАС: областное правительство признали нарушившим Федеральный закон «О защите конкуренции» и предписали изменить порядок отбора предприятий вне зависимости от формы собственности и вхождения в объединение.

**СУДУ ФАС - НЕ УКАЗ**

С позицией антимонопольного управления чиновники не согласились и обжаловали предписание в Арбитражном суде Архангельской области, который отменил решение контролирующего органа.

Свое решение суд свел к получению «Агрохолдингом» государственной преференции. Из позиции суда следует, что критерии отбора не препятствуют участию в программе иных,

**4,9**

**МИЛИАРДА РУБЛЕЙ**

**предполагалось освоить по программе «Развитие молочного скотоводства на 2009 - 2012 годы», из которых 142 млн - средства федерального и областного бюджетов.**

«Афанасьевская», 25% + 1 акция в ОАО «Северодвинск-Молоко». Таким образом, компания-переработчик молока начала процесс консолидации в своих руках активов производителей, получая над ними контроль.

Первый «транш» господдержки в размере 4 млн рублей через «Агрохолдинг» перечислили фермерскому хозяйству «Каргополье». Уже осенью этого года близ деревни Саунино Каргопольского района планировалось сдать животноводче-



наши партнеры не платят дорого

**0 копеек** за минуту!

Безлимит внутри контракта  
Услуга для бизнеса

(8182) 47-76-75

**TELE2**  
просто дешевле

Услуги предоставляются только на территории России. Предоставление услуг TELE2 осуществляется только на территории России. Стоимость тарифов зависит от времени суток, дня недели, месяца. Для получения информации о тарифах и условиях обслуживания свяжитесь с клиентской службой TELE2 по телефону 8182 47 76 75. Также посетите сайт www.tele2.ru. Теле2 - это не только связь, но и сервис. Теле2 - это качество. Теле2 - это надежность. Теле2 - это уверенность. Теле2 - это будущее. Теле2 - это успех. Теле2 - это жизнь.



## или Хочешь субсидию - отдай долю

«Северодвинск-Молоко», сколько средств было передано агрообъединению, какие организации входят в ОАО «Агрохолдинг» на данный момент и сколько еще холдингов будет создано в регионе? На эти вопросы власть отвечает молчанием: комментировать «сложную» тему в пресс-службе правительства отказались. Под предлогом, что речь может идти о конкурентной борьбе крупнейших молочных заводов, ввязываться в которую власть не намерена. Воздерживаются от комментариев и переработчики молока...

Тем временем сухие строчки пресс-релизов говорят о том, что руководство области не намерено сворачивать с намеченного пути. «Новый агрохолдинг должен начать работу весной 2011 года. Такую задачу поставил губернатор Илья ХАЛЬЧУК 15 ноября в ходе оперативного совещания», - рапортует пресс-служба.

Предварительные планы создания агрохолдингов есть у предприятий в Вельском районе, у ОАО «Молоко». Недавно возможности участия в новом агрохолдинге обсуждался с бывшим губернатором Вологодской области, бизнесменом от сохи Николаем ПОДГОРНЫМ. Осенью этого года в Коношском районе Архангельской области он открыл современный животноводческий комплекс. Ферма, рассчитанная на 400 голов, построена на месте разрушенного и заброшенного более 20 лет назад хозяйства. Инвестор вложил порядка 150 млн рублей в разработку земель под поля для засева зерновых, закупку техники, строительство коровников и цехов.

Повторить столь успешный опыт предприниматель может на месте заброшенного коровника близ деревни Подюга. Но если бизнесмены могут самостоятельно реализовывать аналогичные проекты, к чему им обременительная господдержка?

Полная версия на сайте [www.bclass.ru](http://www.bclass.ru)

созданных наравне с ОАО «Агрохолдинг» интегрированных объединений, а равно не препятствуют их созданию. Кроме того, суд считает, что антимонопольное управление должно было доказать, как господдержка через ОАО «Агрохолдинг» повлияла на ограничение конкуренции. Ведь отсутствие субсидирования не мешает предприятиям осуществлять свою дальнейшую деятельность.

«Нам совершенно не понятно, почему суд все свое решение свел к получению государственной преференции, ведь в решении антимонопольного органа об этом не было речи. Кроме того, при рассмотрении дел о нарушении ст. 15 Федерального закона «О защите конкуренции» исследования рынка вообще не требуется», - прокомментировали решение суда в Архангельском УФАС. - Позицию суда считаем не соответствующей закону и обстоятельствам дела, поэтому обжаловали его решение в апелляционную инстанцию».

Помимо этого, антимонопольное управление инициировало параллельный судебный процесс — в суд направлено заявление о признании недействительной процедуры и результата отбора участников агропрограммы.

### НЕСЛУЧАЙНЫЕ СВЯЗИ

Почему первый в Архангельской области агрохолдинг областное правительство основало с помощью компании

### Акция: Сбербанк снижает ставки по кредитам

## Дарите подарки

В Новый год хочется дарить близким людям ценные подарки, но денег часто хватает лишь на приятные мелочи. Со Сбербанком вы сможете позволить себе больше! С 1 декабря в банке стартовала новогодняя акция, в рамках которой существенно снижены ставки по потребительским кредитам.

«В период акции участники зарплатных проектов Сбербанка смогут взять кредит со ставкой 15,5%, а остальные заемщики — под 17% годовых, - рассказывает главный инспектор отдела планирования, контроля и качества обслуживания физических лиц Архангельского отделения Сбербанка России Анна ПРУДНИКОВА. - Снижение составляет от 1,6 до 4%».

Стоит отметить, что указанные цифры являются эффективной ставкой, так как по потребительским кредитам в Сбербанке отсутствуют любые комиссии.

Специальные условия кредитования установлены на программы «Потребительский кредит», «Кредит на неотложные нужды без обеспечения» и «Доверительный кредит», обычная ставка по которым составляет в среднем 19% годовых (17,1% — для получающих зарплату через Сбербанк).

В рамках акции получить кредит в размере от 15 тысяч до 1,5 млн рублей можно на срок до 5 лет. Для этого требуется минимальный набор документов. Участникам зарплатных проектов Сбербанка достаточно предъя-

вить паспорт, остальным клиентам необходима также справка, подтверждающая финансовое состояние и занятость.

По словам Анны Прудниковой, срок рассмотрения кредитной заявки не превышает трех рабочих дней.

«Как правило, заявки рассматриваются еще быстрее — за 1-2 дня, - отмечает специалист. - При этом положительное решение действительно в течение 30 календарных дней, поэтому у клиентов есть время решить, на что именно потратить деньги».

Новогодняя акция от Сбербанка продлится до 23 января 2011 года.

**Более подробную информацию можно получить в любом из офисов Сбербанка, а также круглосуточно по телефону 8-800-555-555-0 (звонок по России бесплатный) и на сайте [www.sberbank.ru](http://www.sberbank.ru)**

### Трейдинг: Возможность, доступная каждому

## Зарабатывать с Forex

Изменения курсов свободно конвертируемых валют происходят практически ежесекундно. Валютные трейдеры, или, другими словами, профессиональные валютные спекулянты, говорят, что им это только на руку - появляется возможность больше зарабатывать.

Трейдеры не зависят от настроения начальников — их просто нет. Трейдеров не могут подвести подчиненные или партнеры - они работают в одиночку. Им не нужно постоянно опасаться конкуренции — объем рынка огромный. В своем бизнесе они не зависят от многочисленной армии госслужащих, с которыми так или иначе приходится сталкиваться каждому бизнесмену. Трейдеры не зависят даже от наличия большого стартового капитала, ведь начинать заниматься этим бизнесом можно, имея на своем счету \$10\*.

При этом есть возможность управлять в сто раз большими суммами. Овладев этой профессией, нет необходимости искать место работы - на валютной бирже места хватит всем. Дополнительный плюс в том, что можно совмещать эту деятельность с другими постоянными занятиями, ведь валютный рынок FOREX — единственная биржа, работающая

круглосуточно в течение всей рабочей недели.

Сейчас FOREX - глобальный, объединенный коммуникационной сетью рынок. Его объем составляет \$3\* триллиона в день. Все операции осуществляются через Интернет или посредством телефона.

Трейдеры зависят лишь от психологических нюансов при работе с реальными деньгами, а также от имеющихся знаний о рынке и движении цен. Ведь изменение курса валют - это процесс, который поддается прогнозированию только в том случае, если владеешь нужной подготовкой.

Сейчас о получении качественных знаний можно не беспокоиться. Для эффективной подготовки трейдеров была создана Международная академия биржевой торговли, в которой все желающие могут получить необходимые знания и навыки и стать профессиональными валютными трейдерами. Это лицензиро-

ванное образовательное учреждение, которое предлагает широкий спектр услуг по обучению валютному трейдингу: бесплатные вводные семинары, очное и дистанционное обучение, углубленные профессиональные курсы. Академия также предоставляет авторскую учебную литературу и уникальные обучающие фильмы. Преподаватели — профессионалы со стажем работы на финансовых рынках, работающие по уникальным методикам.

В Архангельске действует представительство Международной академии биржевой торговли. Все желающие могут посетить БЕСПЛАТНЫЙ семинар 22 декабря в 18.00 и повторно 12 января в 18.00. Зарезервируйте для себя место по тел. (8182) 65-43-65. Все участники получат в подарок CD-диск «Все для работы на бирже».



г. Архангельск, пр. Ломоносова, 209, кабинет 313, тел. (8182) 65-43-65 [www.forexclub.ru](http://www.forexclub.ru)

Официальный партнер Международной академии биржевой торговли в г. Архангельск, Учебный Центр профсоюзов, сертификат №078182-21-MSK, код партнера: RUS003С.

\* Цены в рублях по курсу ЦБ РФ

**ОХРАННОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ «ЯСТРЕБ»**

- ✓ ОХРАНА ЗДАНИЙ, ОФИСОВ, МАГАЗИНОВ, СКЛАДОВ и т. д.
- ✓ ОХРАННО-ПОЖАРНАЯ СИГНАЛИЗАЦИЯ
- ✓ ВИДЕОНАБЛЮДЕНИЕ
- ✓ КОНСУЛЬТАЦИЯ КЛИЕНТОВ

Тел. (8182) 44-22-55, факс (8182) 64-14-88  
e-mail: [yastreb29@list.ru](mailto:yastreb29@list.ru)  
Специальное ценовое предложение до 31.12.2010  
**КОМПЛЕКСНАЯ ЗАЩИТА ВАШИХ ИНТЕРЕСОВ!**

**СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ПРАВОВОЙ ЦЕНТР:**

- Представительство в 14-м арбитражном апелляционном суде
- Правовая помощь в регионах России
- Северо-Западный Арбитраж (третейский суд)
- Адвокаты по уголовным и гражданским делам

160022, г. Вологда, а/я 5  
тел. (8-8172) 74-15-51, м. т. +7-921-830-39-21  
e-mail: [avels5@yandex.ru](mailto:avels5@yandex.ru), [skype:advokat\\_avel5](mailto:skype:advokat_avel5)

**ООО «КРИПТОН» ЗАЩИТА ПЕРСОНАЛЬНЫХ ДАННЫХ**

Мы готовы привести в полное соответствие информационную систему персональных данных ваших учреждений с требованиями федерального закона 152-ФЗ «О персональных данных», в частности:

- сформировать полный перечень работ по защите персональных данных;
- провести предпроектное обследование с целью выявления информационных систем, подлежащих защите;
- определить достаточность принятых в учреждении мер по защите персональных данных;
- определить класс информационной системы и составить Акт классификации;
- разработать полный пакет организационно-распорядительных документов для вашей информационной системы персональных данных, определенных федеральными законами и руководящими документами

**ВАШИ ЗАДАЧИ - НАШИ РЕШЕНИЯ**  
г. Архангельск, пр. Сов. Космонавтов, 148, офис 40  
тел./факс (8182) 66-13-93  
[www.cryptonit.ru](http://www.cryptonit.ru), e-mail: [info@cryptonit.ru](mailto:info@cryptonit.ru)

**ПРОДАЖА ОФИСА**

**60 КВ. М**

**Г. АРХАНГЕЛЬСК, УЛ. ГАЙДАРА, 55**  
**ТЕЛ. 8-911-555-56-82**



## Хорошая новость

### ■ Microsoft «легализовал» контрафакт

Корпорация Microsoft предложила всем российским некоммерческим организациям и независимым СМИ одностороннюю лицензию на свои программные продукты.

Теперь любая установленная программа от Microsoft у этих пользователей априори считается лицензионной, а значит, их больше нельзя привлечь к уголовной ответственности за пиратство с программы Microsoft. В случае возникновения проблем у НКО и СМИ с государственными органами Microsoft в индивидуальном порядке может придать этой лицензии обратную силу.

Каждая НКО и СМИ, удовлетворяющая требованиям, может получить лицензии, просто распечатав ее на сайте и вписав данные компании в эту лицензию. До 1 января 2012 года пользователи должны либо купить программные продукты со скидкой, либо получить их безвозмездно с помощью программы технологической поддержки некоммерческого сектора «ИнфоДонор», которая уже работает в России.

Реклама

## Визитная карточка

### ■ Виктория Булатова дала турагентству свое имя



Меня зовут Виктория Булатова. Последние 5 лет я была владельцем турагентства «Баренцтур», создавая ему имя. Многие агентства уделяют больше всего внимание рекламе и логотипам, а работать предпочитают с клиентами. Мой принцип – всегда работать с людьми.

Поэтому главным достижением считаю то, что туристы, пришедшие к нам впервые, обращаются сюда снова и снова. Это уже не только бизнес, мы перешли на новый уровень доверия с нашими клиентами, которые становятся нашими друзьями.

Скоро Новый год, это хороший повод для обновления. Я приняла решение сменить название. Теперь мы называемся «Турагентство Виктории Булатовой». Для меня это большая гордость и большая ответственность. А все остальное осталось прежним. Форма собственности та же – ООО «Поморский туристический центр». Мы находимся на том же месте, у нас те же телефоны и сайт в Интернете. О скидках не говорим – вы все знаете из личного опыта!

**Турагентство Виктории Булатовой,**  
г. Архангельск, ул. Воскресенская, 7,  
ТЦ «Березка», 1 этаж  
Тел.: (8182) 64-93-64, 44-30-40  
[www.barentstour.ru](http://www.barentstour.ru)

Реклама

## Боброфф

### ■ Традиции поморских пивоваров

Есть добрая традиция у компании «БОБРОФФ» – варить специально к торжествам особые сорта пива. В преддверии Нового 2011 года пивовары порадуят жителей и гостей города праздничным сортом «РОЖДЕСТВЕНСКОЕ», качество которого, его неповторимый характер, яркий, насыщенный вкус и тонкий аромат давно покорили многих гурманов.

Мы искренне надеемся, что праздновать Новый год и Рождество с нашим фирменным пивом уже стало доброй приметой наступающего года.

Традиционно основательно поморские пивовары подготовились не только к праздничным дням, но и к московской выставке «Покупайте российское», откуда, с гордостью представляя свой ассортимент, еще ни разу не приезжали без заслуженных наград.

Компания «БОБРОФФ» поздравляет всех северян и гостей города с наступающими праздниками, желает счастья, благополучия и приглашает посетить свои фирменные магазины в г. Архангельске:

Ул. Гагарина, 2, (у Кузнецовского моста)  
Ул. Воскресенская, 79 (ост. маг. «Богатырь»)  
Пр. Троицкий, 77 (ТЦ «Панорама»)  
Пл. 60-летия Октября (у ж/д вокзала)  
Пл. Терехина, 6, корп. 2 (центр Соломбалы)  
Ул. Выучейского, 16, корп.1 (ТЦ «Аладдин»)

А также:  
ресторан «БОБРОФФ», ул. Попова, 2,  
тел. (8182) 28-58-13  
кафе «Онега», пр. Сов. Космонавтов, 35,  
тел. (8182) 68-21-56

ЧРЕЗМЕРНОЕ УПОТРЕБЛЕНИЕ ПИВА  
МОЖЕТ НАВРЕДИТЬ ВАШЕМУ ЗДОРОВЬЮ

## Казусы: Как судебных приставов обязать заплатить долг?

Представьте себе, что Федеральная служба судебных приставов – организация, предназначение которой состоит в том, чтобы бороться со злостными неплательщиками, сама является должником довольно большой суммы за услуги по оценке арестованного имущества. Куда катится государство, если те, кто в силу закона должен обеспечивать возврат долгов, сами являются злостными должниками?



# ПРИСТАВЫ в списке должников

**Николай НЕКРАСОВ** БК  
генеральный директор  
ООО «Аудиторская  
фирма «БЭНЦ»

В 2009 - 2010 гг. между ООО «Аудиторская фирма «БЭНЦ» и Управлением службы судебных приставов по Архангельской области (УФССП) было заключено несколько государственных контрактов на оказание услуг по оценке арестованного имущества. Оценка надлежащим образом исполнена по указанным контрактам. Однако УФССП не в полном объеме оплатило услуги по оценке арестованного имущества. Еще в августе 2010 года оценщиком была направлена претензия с предложением оплатить задолженность в сум-

ме более 400 тысяч рублей в добровольном порядке. УФССП частично погасило свою задолженность. Но на сегодняшний день долг перед Аудиторской фирмой «БЭНЦ» увеличился и составляет уже более 700 тысяч рублей.

Причем оценщик является предприятием малого бизнеса, основная статья расходов которого заработная плата работникам, и уплачивается она исключительно из средств, которые поступают на расчетный счет предприятия за оказанные им услуги. А сумма задолженности УФССП была фактически «изъята» из оборота малого предприятия, что ставит его в тяжелое финансовое положение. В результате компания вынуждена была привлечь

внешний заем для пополнения собственных оборотных средств, тем самым фактически кредитую огромную бюджетную организацию, финансируемую из федерального бюджета.

Особый интерес вызывает причина возникшей напряженности. Во всех государственных контрактах на оценку арестованного имущества предусмотрено, что оплата оказанных услуг осуществляется после реализации оцененного имущества.

Но ни нормы ГК РФ, ни нормы Федерального закона «Об исполнительном производстве» не ставят оплату услуг специалиста-оценщика в зависимость от реализации имущества должника в рамках исполнительного производства. Кро-

ме того, в законодательстве прямо указано, что такие расходы подлежат оплате за счет средств федерального бюджета с последующим возмещением за счет должника.

ООО «Аудиторская фирма «БЭНЦ» подала иск в Арбитражный суд Архангельской области о взыскании имеющейся задолженности с УФССП. Однако должностные лица регионального управления, непосредственно курирующие вопросы реализации арестованного имущества, вместо того, чтобы принимать меры к исправлению нарушений закона и срочному погашению имеющейся задолженности перед поставщиком неоплаченной услуги (кстати, не оспариваемой ими), почему-то заняли довольно странную позицию, которая основана на потоке запоздалых обвинений, претензий и даже угроз в адрес компании.

**P.S.** Есть в этом деле еще один «пикантный» вопрос: а как же будет исполняться судебными приставами решение Арбитражного суда о взыскании их собственной задолженности перед маленькой компанией, признанной судом? Они сами у себя будут арестовывать имущество?



### Николай Некрасов:

- Особый интерес вызывает причина возникшей напряженности между нашей компанией и региональным Управлением Федеральной службы судебных приставов. Во всех государственных контрактах на оценку арестованного имущества предусмотрено, что оплата оказанных услуг осуществляется после реализации оцененного имущества. А это, как известно, процесс очень сложный и весьма долгий.

Т.е. тем самым оплата услуг оценщика за оказанные им услуги поставлена в зависимость не от результата его действий как оценщика, а от результата действий самой службы судебных приставов, что явно нарушает положение действующего законодательства.

**РАСПРОСТРАНИМ**  
ВАШИ ПОЗДРАВИТЕЛЬНЫЕ  
**открытки**  
**календари**  
**сувениры**  
**к Новому году**  
**8-960-000-8235**  
г. Архангельск

**Королевские Зеркала**  
**Именной декор**  
**Историцы для дома**  
Приглашаем к сотрудничеству дизайнеров  
г. Архангельск  
**ТЦ «Гиппо», 2 этаж**



Менеджмент: Лучшее совещание – то, которого не было

# Как не утонуть в демагогии?

Каждую неделю тысячи специалистов тратят тысячи человеко-часов на совещаниях. Если бы всё это время в течение лет пяти применялось с пользой для клиентов, мы жили бы в городах с совершенно другим уровнем сервиса – а может, и бизнеса в целом.

**Анна СЕМУШИНА** **БК**  
заместитель директора  
Центра «ЛЕДА»

Считается, что на таких мероприятиях ставят задачи и принимают решения. По замыслу. А на деле? Спросите участников, какое отношение имеет основная часть совещаний к обслуживанию людей, к улучшению качества работы и что важного они вынесли с последней планёрки? Задайте более простой вопрос: а что вообще запомнилось из двух последних часов непрерывного говорения?

В США, где под каждую профессию и вид занятий есть гильдия, три института и двести консультантов, действовал Институт усовершенствования собраний. Его директор Берни ДЕКОВЕН через 15 лет работы отказался от затеи что-либо поменять в этой сфере. К тому же заработать на реформах совещаний оказалось трудно: он понял, что существует стойкое сопротивление всем оптимизациям.

Дековен хотел сделать совещания деловыми и оживлёнными, но, пишет он, «до меня дошло, как я был наивен». Совещания – это церемонии по укреплению вертикали власти, они напоминают сотрудникам, кто начальник, а кто глупец, на них можно покарать или похвалить подчинённых. Если бы люди признали, что их цель такова,

добавляет Дековен, совещания стали бы куда короче и дешевле.

Американский девелопер Питер БРОМБЕРГ, долго работавший в отрасли высоких технологий, считает: лучшее совещание – то, которого не было.

Для россиян коллективные собрания превращаются в карикатуру, поскольку слова у нас зачастую могут с успехом заменить дела. Прошел час разговоров – создаётся иллюзия, что сделано какое-то важное дело. Чтобы разрушить этот стереотип, достаточно четко оценить стоимость рабочего времени, и «неизбежное зло» будет сокращено до минимума. Помните ключевое правило риторики: лучшая речь – короткая и понятная. Что делают на совещаниях? Говорят. Поэтому данное правило будет отлично работать и на групповых собраниях.

Не стоит думать, что сотрудники готовы безмолвно терпеть корпоративные посиделки. Совещания с их председателями – предмет издёвок почти во всех странах. Известные сочинения о Дилберте (персонаж серии книг «Менеджмент по Дилберту» и комиксов, представляющий среднего клерка) предлагают несколько ролей, в которых можно присутствовать на совещании:

■ Мастер банальностей – каждую реплику подает так, как будто

это откровение для «куриных мозгов» остальных.

■ Садист с благими намерениями – считает, что совещания должны причинять боль, и делает всё, чтобы совещание стало неприятным событием в жизни окружающих.

■ Скулящий мученик – художественно обрабатывает свои жалобы и превращает их в пространное повествование.

■ Уклонист – успешно уходит от любой темы.

■ Соня – реквизит, отвлекающий внимание от актеров с репликами.

Не правда ли, узнаваемые фигуры? Дилберт предлагает выбрать любую роль по вкусу и оттачивать актёрское мастерство. Другие руководства по выживанию цинично рекомендуют «приносить свои игрушки»...

Не будем повторять банальности о повестке, графике и приглашении конкретного круга людей. Эти правила известны – осталось только им следовать. Но даже когда они соблюдаются, собрание может стать неуправляемым. В чем причина?

Есть сугубо психологические риски, которые стоит предотвращать:

**1.** Пресекайте все воспоминания. Указание на прошлое имеет смысл, когда оно связано с будущим: например, «вот как мы делали два года назад – может, стоит к этому вернуться?» Если же «аксакалы» начинают погружаться в прошлое ради прошлого, восхвалять бывшего директора, бывший райком партии, бывших клиентов – собрание превращается в мемориальный вечер.

**2.** Культивируйте ценность времени. Постоянно подчёркивайте, что совещание собрано не для заманчивой перспективы поговорить, а для того, чтобы начать действовать. Слушание бесполезных докладов по три часа в неделю – не совсем та работа, за которую сотрудники получают зарплату.

Вспомните: во многих государственных структурах идеальным мероприятием считают «принять к сведению», «подождать» и «отложить». Эти действия всегда выполняются с радостью. Если хотите доставить коллективу побольше такой радости – проводите побольше совещаний, заставляйте готовить больше докладов.

**3.** Выдерживайте жанры! Это почти крик души (и разума), обращённый к руководителям. «Совещание с элементами мозгового штурма» – это планёрка с элементами развлечения, работа с элементами отдыха и доставка товара с элементами танцев.

Если вы заняты научным поиском или пишете роман – синтез бывает продуктивным. Но когда речь идёт о производстве, незачем морочить людям голову. Неопределённость здесь попросту вредна. Размывание жанров повергает сотрудников в транс: как я должен себя вести? где я нахожусь? чего от меня ждут? когда всё это кончится?

Сюжет и стиль мероприятия должны быть заданы заранее и жёстко выдерживаться. Если вы вообще не замените совещания другими способами координировать работу – быстрее, точнее и проще.

## Контекст



«Совещания снискали себе настолько дурную славу, что сегодня их реанимируют под другими именами. Их называют брифингами – это совещания, которые идут дольше, чем планировалось; семинарами – дорогостоящие совещания с раздачей подарков; презентациями – совещания, перед которыми и за которыми следуют другие совещания; видеоконференциями – совещания с техническими проблемами; «круглыми столами» – совещания, на которых приходится вращать глазами...»

Джейред Стэдберг

## Афиша



15 ДЕКАБРЯ (СР), 18.30,  
Большой зал филармонии  
**КОНЦЕРТ ДЖАЗОВОЙ  
МУЗЫКИ «КОРОЛЬ  
АМЕРИКАНСКОГО  
БЛЮЗА»**

18 ДЕКАБРЯ (СБ), 17.00, Камерный зал филармонии  
**ВЕЧЕР КАМЕРНОЙ МУЗЫКИ**

24 ДЕКАБРЯ (ПТ), 18.30 - Камерный зал филармонии  
**Вечер, посвященный творчеству М. Магомаева,  
«ТЫ - МОЯ МЕЛОДИЯ...»**



21 ФЕВРАЛЯ (ПН), 19.00 -  
Театр драмы  
**Концерт  
Филиппа КИРКОВОА**

**КАССА В «ВЫСОТКЕ»: (8182) 63-58-78**  
г. Архангельск, пл. Ленина, 4, 1-й этаж  
по рабочим дням с 10.00 до 16.30, без перерывов

## Приглашение



## Архангельск готовится к ярмаркам

Выставочный центр «Поморская ярмарка» приглашает 21-24 декабря посетить Новогоднюю и Православную ярмарки в Архангельске.

Православная ярмарка в столице Поморья проведется впервые по благословению епископа Архангельского и Холмогорского Тихона.

Ее участниками станут Свято-Филаретовский православный институт из Москвы; Крестовоздвиженский приход Ивановской области, который предоставит возможность приложиться к алтарной чудотворной иконе Божьей Матери «Троеручица». На стенде Храма Блаженной Матроны Московской будет предложено масло от неугасимой лампы, платки, иконы, ладанки и другая продукция. Из Нижнего Новгорода привезут уникальные иконы ручной работы, украшенные бисером и натуральными камнями, святыньки из храма преподобного Серафима Саровского.

На ярмарке будет работать стенд «Задай вопрос священнику», где можно получить ответы на вопросы о семейных отношениях, воспитании детей, духовной жизни человека.

Большая Новогодняя ярмарка — это огромный выбор подарков вашим друзьям и близким людям, яства к столу и разнообразная праздничная атрибутика.

Посетителей ярмарки ожидают сюрпризы: конкурсы от Деда Мороза и Снегурочки, фото на память. Компания-производитель пластиковых окон проведет розыгрыш — победитель получит новое окно в новом году.

На ярмарке можно принять участие в благотворительной акции «Подари детям праздник», организованной совместно с АРО ООО «Российский Красный Крест». Вы можете принести свой или приобрести на ярмарке готовый сладкий подарок и помочь детям почувствовать приход самого сказочного праздника в году. Все вырученные средства с акции пойдут на организацию новогодних праздников в Театре кукол и Театре драмы с вручением новогодних подарков для 450 детей из малообеспеченных семей, получающих благотворительные обеды в столовых Красного Креста.

**График работы ярмарок:**  
21, 22, 23 декабря с 11.00 до 19.00,  
24 декабря с 11.00 до 17.00.  
Телефон оргкомитета: (8182) 20-10-31,  
www.pomfair.ru

**БИЗНЕС-КЛАСС**  
Архангельск

№ 47 (526), 13 декабря 2010 г.  
Подписано в печать 10.12.2010,  
по графику в 17:00, фактически в 17:00.  
Отпечатано в ОАО «Северодвинская типография»  
(164521, г. Северодвинск, ул. Южная, 5). Заказ 1935.  
Тираж номера 8 000.  
Цена в розницу и по подписке свободная.  
Материалы в рамке публикуются на коммерческой основе

Еженедельник зарегистрирован в Северо-Западном региональном управлении Комитета РФ по печати. Рег. № П 4172 от 22.12.99.  
Учредитель и издатель – ООО «ИМИДЖ-ПРЕСС».  
Шеф-редактор Алексей Липницкий.  
Исполнительный директор Ольга Стешиц.  
Главный редактор Е.С. СВЕТИЧНАЯ.  
Верстка и дизайн рекламы: Анна Варакина.  
Корректура: Наталья Трофименко.  
Адрес редакции и издателя: 163001, г. Архангельск, пр. Сов. Космонавтов, 169 - 83.  
Телефоны редакции и рекламной службы:  
(8182) 20-44-02, 65-25-40, факс (8182) 20-44-02.  
E-mail: bclass@mail.ru, impress@atnet.ru  
Материалы номера и архив доступны на нашем сайте: www.bclass.ru  
Подписка в редакции, агентстве «Роспечать» и во всех отделениях связи Архангельской области, подписной индекс – 83745.  
Отдел распространения: (8182) 21-37-68



ПРОЕЗДНОЙ МП2010296 096905

# БИЛЕТЫ НА ПОЕЗД И САМОЛЕТ

БРОНИРОВАНИЕ НА РЕЙСЫ «АВИАНОВА» И «НОРДАВИА»

г. Архангельск, пр. Троицкий, 52, гост. «Двина», 11 этаж, оф. 1102, телефоны: (8182) 27-05-45, 650-600

ИНФОРМСЕРВИС **655-005** ГРУППА КОМПАНИЙ

**Визит** Финляндия стала ближе!

Прямой рейс Архангельск-Хельсинки (2 часа полета)  
Мультивиזה в Финляндию  
Коттеджи на новогодние каникулы (горные лыжи)  
Турсы Финляндия-Швеция, «В гости к Санта Клаусу»  
шоппинг \* развлечения \* концерты мировых звезд

Авиа кассы Архангельск, наб. Сев. Двины, 95/2 Т. **28-62-40**  
БЕЗ ОЧЕРЕДЕЙ! ул. Воскресенская, 99 Т. **20-20-99**

ЮРИДИЧЕСКАЯ ФИРМА  
КОНСОЛИДАЦИЯ ПРАВО

## 5 лет на рынке!

**НОВАЯ УСЛУГА - АУДИТ**

**ВАШ НАЛОГОВЫЙ АДВОКАТ**

Архангельск, пр. Троицкий, 52, гост. «Двина», 9 этаж (правое крыло), оф. 940, 941

(8182)44-37-46, (8182)63-59-00, (8182)42-03-79, (8182)42-03-45

www.pravo29.ru

**Пиццерия Presto**

Бесплатная доставка пиццы | салатов | супов | горячих блюд | напитков

ПН-ЧТ, ВС: 10.00 до 22.30  
ПТ, СБ: 10.00 до 23.00

(8182) **21 33 99**  
(8182) **44 33 99**  
(8182) **65 00 22**  
(8182) **24 22 22**

Пиццерии в г. Архангельске:  
ул. Вуучейского, 16, тел. (8182) 65 65 95  
пр. Троицкий, 37, тел. (8182) 288 744

Реклама. \* Районы доставки уточняйте у оператора.

**Орто** Аудит Консалтинг

Приглашаем **ЮРИСТА** с опытом работы в налоговых спорах и консультировании

тел. (8182) 65-42-34, www.firmaorto.ru

**Британский деловой гороскоп: 13 - 19 декабря**

**♈ ОВЕН.** Неожиданные и благоприятные сюрпризы готовят вам звезды. Рожденным под этим знаком будет сопутствовать удача. Однако при этом не следует торопиться - необходимо проявлять осмотрительность и осторожность.

**♉ ТЕЛЕЦ.** Длинная дорога лежит перед вами. Она откроет новые перспективы и возможности. Звезды благоприятствуют рискованным сделкам и неожиданным шагам, потому вам стоит использовать эти шансы в полной мере.

**♊ БЛИЗНЕЦЫ.** Вас ожидает примирение с оппонентами, и это будет способствовать продвижению давно задуманного проекта. Деловые, нацеленные на успешную конечную цель усилия неожиданно принесут плоды и в личной жизни. Но какими бы ни были достижения, будьте осмотрительны.

**♋ РАК.** Содействие мощного, целеустремленного Марса позволит вам не упустить завоеванного на ниве предпринимательства, а также преуспеть в личной жизни. Оптимистичный взгляд на вещи поможет более эффективно и скорейшему осуществлению планов.

**♌ ЛЕВ.** Вам не помешает критическим взглядом окинуть

пройденный за последнее время путь и убедиться в том, что посеянные семена дали всходы. Обратите внимание на собственное здоровье, ведь вы потратили немало сил.

**♍ ДЕВА.** Вы будете пользоваться преимуществами белой полосы, в которой пребываете. С вами готовы сотрудничать и помогать, но не задирайте нос и следите за тем, чтобы во время своего триумфального шествия не наступить на ногу кому-то не менее решительному.

**♎ ВЕСЫ.** Как можно скорее завершите недоделанную работу. Воздействие Плутона может вам составить план действий, который станет реальной основой для успешного продвижения вашего бизнеса вперед.

**♏ СКОРПИОН.** Если вы сосредоточитесь на той стороне своей деятельности, где больше всего хотелось бы добиться перемен, эти попытки могут увенчаться впечатляющим успехом. Взаимодействие Венеры и Плутона откроет новые грани и позволит углубить ваше взаимопонимание с партнерами по бизнесу.

**♐ СТРЕЛЕЦ.** Солнце вступает в фазу активного взаимодействия с вашим созвездием. Дневное светило придаст

вам дополнительный заряд энергии, необходимый для того, чтобы справиться с нагрузкой. В то же время не надо пугаться нависшего над вами груза ответственности, ибо это может парализовать вашу волю. Главное - поддерживать тонус и сконцентрировать внимание.

**♑ КОЗЕРОГ.** Вам не стоит забывать, что хороший отдых является залогом успешной работы. Научитесь расслабляться, чтобы восстановить силы и на следующий день быть в надлежащей форме. Это поможет вам достичь успеха в деловой сфере и в личных делах.

**♒ ВОДОЛЕЙ.** В связи с особенностями расположения планеты вас может начать одолевать депрессия. Однако если вы не сможете найти решение проблем сами, то всегда можете обратиться к друзьям и партнерам. При этом не исключено, что наиболее полезным окажется совет вашего непосредственного руководителя.

**♓ РЫБЫ.** Усталость может лечь тяжелым грузом на ваши плечи. Постарайтесь отрешиться от бесконечных забот и проводить больше времени с близкими людьми. Эта пауза в делах позволит вам набраться необходимых сил для реализации выстроенных планов.

ИТАР-ТАСС

**ЗАКАЖИ МОРОЗ НА ГОМ 47 27 11**

НОВОГОДНИЙ СУПРИЗ И ПРАЗДНИЧНОЕ НАСТРОЕНИЕ БЛИЗКИМ И КОЛЛЕГАМ ГАРАНТИРОВАНЫ

**Деловой центр «ЧАЙКА»**

Сдаются в аренду помещения:

**2 этаж**

**торговые 43 кв. м**

Недорого. Центр города

Тел.: (8182) 68-37-03, 8-960-017-6084

г. Архангельск, ул. Урицкого, д. 1

**1С:БУХГАЛТЕРИЯ 8**

НОВЫЙ УРОВЕНЬ АВТОМАТИЗАЦИИ УЧЕТА

Официальный партнер фирмы «1С» в Архангельске

**ЛИНК-сервис**

тел./факс (8182) 65-77-44, e-mail: 1C@LSA.ru  
163000 Архангельск, пл. Ленина, 4, офис 1810

КОМПЛЕКСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ПО ДЕЛОВОМУ ПРОГРАММНОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ

Все для гаража и авт. мойки

**ГАРО** АРХАНГЕЛЬСК

**DOORHAN** производственное объединение

**ГАРАЖНЫЕ СЕКЦИОННЫЕ ВОРОТА**

Архангельск, Талажское ш, 1, к. 2 (за а/салонам "Рено")  
т/ф (8182) 22-12-87, тел. 44-88-55

**«СТРОЙКОМРЕАЛ» ВСЁ ДЛЯ ВОДОСНАБЖЕНИЯ, ОТОПЛЕНИЯ И КАНАЛИЗАЦИИ**

- РАДИАТОРЫ
- ЗАДВИЖКИ
- ФЛАНЦЫ
- ГИДРАНТЫ
- КРАНЫ
- ВЕНТИЛИ
- ОТВОДЫ
- НАСОСЫ
- ПЕРЕХОДЫ
- ФИТИНГИ
- СКОРОСТНИКИ
- НАБИВКА

РАЗЛИЧНЫЕ ТРУБЫ: СТАЛЬНЫЕ, ЧУГУННЫЕ, АСБЕСТОЦЕМЕННЫЕ, НПВХ, ПЭ, ПВД И РРЭС

НИЗКИЕ ЦЕНЫ!

А ТАКЖЕ СТРОЙМАТЕРИАЛЫ, ЛАКОКРАСКИ, МЕТАЛЛОПРОКАТ

В НОВОГОДНИЕ ПРАЗДНИКИ ОТПУСК ПРОДУКЦИИ С БАЗЫ БУДЕТ ПРОИЗВОДИТЬСЯ ПО ПРЕДВАРИТЕЛЬНОМУ ЗВОНКУ, ТЕЛ. (8182) 47-22-10

БАЗА: г. Архангельск, Талажское шоссе, 5, (8182) 47-22-10, 24-24-24 пн. - пт.: 8.30 - 16.30

МАГАЗИН: «ОГОНЬ, ВОДА и... разные ТРУБЫ», г. Архангельск, ул. Поморская, 44, тел.: (8182) 28-777-1, 47-93-00  
Ассортимент и цены - как на базе!  
пн. - пт.: 10.00 - 19.00, сб. - вс.: 10.00 - 17.00

**ДАЕМ СЛОВО!**

Телефония **0** руб./мес. при подключении Интернета

Есть связь - есть бизнес

**ПЕТЕРСТАР** г. Архангельск (8182) **635-022** www.peterstar.ru

ГРУППА КОМПАНИЙ СИНТЕРРА

Телефонные линии по технологии NGN предоставляются без внимания абонентской платы при условии подключения до 31 декабря 2010 г., услуги безлимитного доступа в сеть Интернет проводным способом на скорости от 64 Кбит/с. Предложение действительно для корпоративных клиентов при наличии технической возможности. Подробности на сайте www.peterstar.ru

**ЕВРОБЫТСЕРВИС**

г. Архангельск, ул. Самойло, 1, оф. 1  
тел. (8182) 24-28-90, 47-77-29  
eurobs@atnet.ru

**ЗАПОРНАЯ АРМАТУРА**

вентили, задвижки, клапаны, фильтры, краны

все для внутренней и наружной канализации

**КАНАЛИЗАЦИЯ**

**ВОДОСНАБЖЕНИЕ**

полипропилен, металлопластик, все фитинги к ним

манометры, термометры, счетчики воды

**ИЗМЕРИТЕЛЬНЫЕ ПРИБОРЫ**