

ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК ДЕЛОВЫХ КРУГОВ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ • Издается с 1999 года • № 01 (529) • 17.01.2011

# БИЗНЕС-КЛАСС

**BUSINESS CLASS** ЭКСПРЕСС  
Архангельск

ISSN 2078-7693

Наш сайт в Интернете  
www.BCLASS.ru

Газета отмечена  
знаком отличия  
«Золотой фонд  
прессы – 2009»

## Взлёты и падения 2010 года От мечты до абсурда...



### Резонанс

#### В Северодвинске накрыли ОПГ

В Архангельской области в суд направлено уголовное дело в отношении организованной группы, которая занималась вымогательством денежных средств у водителей пассажирских автобусов.



Как полагают в прокуратуре, банда из пяти человек действовала в Северодвинске под руководством заместителя генерального директора ООО «Северодвинск-Молоко» Алексея РЯБОВА. Помимо него фигурантами дела являются: тренер ДЮСШ № 2 г. Северодвинска Василий ТРУЦАЛОВ, сотрудник мясоперерабатывающего цеха «Апрель» Евгений КИСЕЛЕВ, пенсионер органов внутренних дел, капитан милиции в отставке Александр САВЧУК и торговый представитель ООО «Молочные берега», ранее судимый Александр ГОРШКОВ.

Они обвиняются в том, что под угрозой физического насилия, уничтожения и повреждения чужого имущества вымогали денежные средства у владельцев микроавтобусов «Газель» в Северодвинске. Потерпевшими по делу признаны 32 человека.

Как сообщили в пресс-службе прокуратуры Архангельской области, в отношении всех обвиняемых избрана мера пресечения в виде заключения под стражу.

Расследованием уголовного дела занималась следственная часть при Главном управлении МВД России по Северо-Западному федеральному округу. Уголовное дело направлено для рассмотрения по существу в Северодвинский городской суд Архангельской области.

#### НОУ «АЦ-Безопасность труда»

Аттестат акредитации испытательной лаборатории  
№ Госреестра РОСС RU.0013.21 ОТ 775

Аттестат акредитации органа сертификации  
№ Госреестра РОСС RU.0013.11 ОТ 448



- **Аттестация рабочих мест по условиям труда**, включающая в себя:
  - замеры и оценки уровней вредных производственных факторов;
  - составление документации (карт аттестации, протоколов, ведомостей);
  - планирование мероприятий по улучшению и оздоровлению условий труда;
  - расчет и обоснование льгот и компенсаций, полагающихся работникам организаций.

- **Сертификация работ по охране труда в организациях**, включающая в себя:
  - комплексный аудит системы охраны труда в организации (проверки, оценки и выборочные контрольные измерения);
  - помочь в совершенствовании работы службы охраны труда организации;
  - помочь в устранении нарушений трудового законодательства.

163001, г. Архангельск,  
ул. Суворова, 11, оф. 8, тел. (8182) 24-33-07,  
моб. т. 8-911-598-17-18, e-mail: acbt1@atnet.ru

164500, г. Северодвинск,  
пр. Ленина, 46, оф. 401, тел. (818-4) 53-41-12,  
моб. т. 8-911-582-36-69, e-mail: acbt@atnet.ru

Сайт в Интернете: www.ac-bt.ru; эл. адрес: acbt@atnet.ru, sevsk@ac-bt.ru

#### ООО «КРИПТОН»

#### ЗАЩИТА ПЕРСОНАЛЬНЫХ ДАННЫХ

Мы готовы привести в полное соответствие информационную систему персональных данных ваших учреждений с требованиями Федерального закона 152-ФЗ «О персональных данных», в частности:

- сформировать полный перечень работ по защите персональных данных;
- провести предпроектное обследование с целью выявления информационных систем, подлежащих защите;
- определить достаточность принятых в учреждении мер по защите персональных данных;
- определить класс информационной системы и составить Акт классификации;
- разработать полный пакет организационно-распорядительных документов для вашей информационной системы персональных данных, определенный федеральными законами и руководящими документами

#### ВАШИ ЗАДАЧИ - НАШИ РЕШЕНИЯ

г. Архангельск, пр. Сов. Космонавтов, 148, офис 40, тел./факс (8182) 66-13-93  
www.cryptonit.ru, e-mail: info@cryptonit.ru

Реклама

## Акценты

### ■ «Севералмаз» купит Rio Tinto

«Алроса» готова привлечь партнера в проект «Севералмаз» по добыче алмазов на трубке им. Ломоносова. Как пишет газета «Ведомости», 50% минус 1 акция компании намерена купить горнодобывающая компания Rio Tinto.

За 50% минус 1 акция «Севералмаза» Rio Tinto заплатит \$250 млн. Также она обязуется вложить \$135 млн для выхода предприятия на проектную мощность — 2 млн каратов в 2015 году (вся добыча «Алросы» сейчас — 35 млн каратов).

### ■ К кому придут с проверкой?

Прокуратура Архангельской области опубликовала сводный план проверок организаций и предпринимателей в 2011 году, которые будут проводиться органами государственного и муниципального контроля.

С 1 мая 2009 года проверки могут проводиться раз в три года и только после согласования с прокуратурой. План проверок на 2011 год опубликован на официальном сайте прокуратуры Архангельской области [www.arhoblprok.ru](http://www.arhoblprok.ru).

### ■ Госдолг вырастет на 8 млрд

Размер верхнего предела государственного внутреннего долга Архангельской области в бюджете 2011 года установлен в размере 19,3 млрд рублей. За год он может вырасти почти на 8 млрд.

По данным министерства финансов Архангельской области, на 1 декабря 2010 года госдолг области составлял 11,2 млрд рублей. В 2011 году компенсировать разницу между доходами и расходами бюджета в размере 4,7 млрд рублей также планируется за счет кредитов коммерческих банков (3,9 млрд рублей) и кредитов федерального бюджета (704,5 млн рублей).

### ■ Завкафедрой психологии ПГУ обвиняется в мошенничестве

Заведующая кафедрой психологии ПГУ им. М.В. Ломоносова Маргарита ПОСТНИКОВА обвиняется в мошенничестве.

Согласно материалам следствия, под видом проведения лекций преподавателями из Санкт-Петербурга по поручениям Постниковой бухгалтерией университета оформлялись договоры оказания услуг и начислялись денежные суммы. В действительности лекции не проводились. Ущерб от указанных действий составил 1,2 млн рублей. Как отметили в пресс-службе прокуратуры Архангельской области, Маргарита Постникова вину не признала и от дачи показаний отказалась.

### ■ На «откатах» сотрудник заработал миллион

Следственным управлением при УВД по Архангельской области окончено расследование уголовного дела по фактам коммерческого подкупа и разглашения сведений, составляющих коммерческую тайну. Дело заведено на сотрудника крупного целлюлозно-бумажного предприятия Коряжмы, сообщает пресс-служба УВД.

По версии следствия, сотрудник активно лобировал коммерческие интересы определенных компаний, получая от них вознаграждения за победу в конкурсах и тендерах. За свои услуги подследственный получил около 1 млн рублей.

### ■ Архэнергосбыт передали под управление

С 1 января 2011 года функции единоличного исполнительного органа Архангельской сбытовой компании переданы управляющей организации — ЗАО «Межрегионсоюзэнерго» (г. Москва). Об этом сообщили в пресс-службе Архангельской сбытовой компании.

С 1 января Николай КРИВЦУНОВ приступил к обязанностям заместителя генерального директора ЗАО «Межрегионсоюзэнерго» — управляющего директора ОАО «Архэнергосбыт». Одновременно он является генеральным директором ОАО «УК «Энергия Белого моря».

ЗАО «Межрегионсоюзэнерго» создано для осуществления функций оперативного управления всеми энергосбытовыми компаниями, в акционерном капитале которых участвует ОАО «Роскоммунэнерго».

### ■ Спрос на поморские визы растет

В 2010 году генеральное консульство Королевства Норвегия в Мурманске рассмотрело почти 17 тысяч заявлений на выдачу визы. Во второй половине 2010 года было выдано на 24% больше виз, чем в тот же период предыдущего года.

Увеличилось число так называемых «поморских» виз. В декабре прошлого года более 60% визовых заявлений от россиян, проживающих в Мурманской и Архангельской областях, были поданы на «поморскую» визу, для которой не нужно приглашения.

## Ситуация: Эксплуатацию мусорного полигона продлили еще на год

С 1 января свалка в Архангельске должна была оказаться «вне закона»: суд установил запрет на ее эксплуатацию. Однако 30 декабря мэрии Архангельска и МУП «Спецавтохозяйство по уборке города» все же удалось добиться новой отсрочки. Правда, лишь на год, а не на три, как предлагалось.



## Безлимитная свалка

Татьяна ПОТАПОВА **БК**  
журналист

Напомним: эксплуатировать свалку, расположенную в округе Майская Горка, запретили с 2008 года. Однако потом срок ее действия продлили еще на три года, до января 2011-го. Предлагалось, что отведенного времени хватит на возведение нового полигона твердых бытовых отходов (ТБО) и на строительство мусороперерабатывающего завода. Но город вновь был вынужден просить об отсрочке.

Главным доводом чиновников стал тот факт, что муниципалитет ведет активную работу по строительству нового мусорного полигона. Сейчас определен участок будущей свалки — территория в 80 га в районе бывшей промплощадки ТЭЦ-2. Разрешение СЭС на участок уже получено, прошли общественные слушания.

По мнению директора МУП «Спецавтохозяйство по уборке города», депу-

тата Архангельской городской Думы Владимира РАССОХИНА, впервые за долгие годы проблема утилизации бытовых отходов в Архангельске сдвинулась с мертвой точки.

Пока только не понятно, на какие средства город планирует разрабатывать проект нового полигона ТБО и тем более его строить, а речь идет о сотнях миллионов рублей. В муниципальном бюджете на 2011 год денег на эти цели не заложено. Вполне возможно, что изыскать средства удастся в этом году, пересмотрев расходную часть городской казны. «В чем я абсолютно уверен, так это в том, что муниципалитет воспринимает проблему городской свалки очень серьезно и при первой возможности средства будут направлены на проектирование нового полигона», — говорит директор «Спецавтохозяйства».

К тому же, по его словам, есть надежда на появление федеральных программ, в

которых может участвовать город. Важную роль в решении «мусорной» проблемы могут сыграть и инвесторы. Но в этом случае неизбежен рост тарифов на утилизацию отходов, ведь бизнес захочет как можно скорее окупить инвестиции.

«Себестоимость утилизации кубометра отходов составляет около 60 рублей, а установленный тариф равен 38 рублям 35 копейкам за кубометр, — говорит Владимир Рассохин. — Спецавтохозяйство получает дотации из бюджета, пусть и не полностью покрывающие затраты. Но частный бизнес себе в убыток работать не будет».

Пока планы чиновников по строительству полигона вызывают большие сомнения. Помнится, в 2008 году место под новый полигон также определялось: речь шла о строительстве совместно с Приморским районом полигона около поселка Зеленый Бор. Но все планы остались на бумаге.

Сегодня ясно одно: через год мэрия Архангельска и МУП «Спецавтохозяйство по уборке города» вновь придут в суд просить об отсрочке на закрытие свалки. А Ломоносовский суд навряд ли сможет им отказать. Ведь альтернативы существующему полигону по-прежнему нет.

«Конечно, городу нужен новый полигон ТБО, но это еще одна загрязненная территория, — говорит Владимир Рассохин. — При правильной эксплуатации с применением рекультивации существующая свалка может эксплуатироваться еще достаточно долго. Об этом говорят результаты проводимого экологического мониторинга объекта. Сегодня полигон заполнен на 70% от своего проектного объема. При этом мы не загрязняем новую территорию, не нужно изыскивать сотни миллионов рублей, тарифы не увеличиваются в разы, так как расстояние вывоза отходов из города до свалки не увеличивается».

### Архэнерго: Директором стал Игорь Котенко

## Новое назначение

31 декабря 2010 года генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада» Александр Маркович КУХМАЙ подписал приказ о назначении на должность руководителя филиала «Архэнерго» Игоря Михайловича КОТЕНКО. С 2006 года он занимал должность заместителя директора по экономике и финансам. В целом, стаж работы Игоря Котенко в системе «Архэнерго» составляет 32 года.

На сегодняшний день Игорь Котенко является одним из самых опытных энергетиков Архангельской области, обладающим комплексом знаний как в технической, так и в экономической сферах деятельности. Игорь Котенко — продолжатель трудовой династии энергетиков, родоначальником которой был Михаил Михайлович Котенко. Именно он являлся одним из основателей энергосистемы региона и руководил энергопредприятием на протяжении 14 лет.

«Я осознаю всю полноту ответственности, которая возложена на меня как на руководителя крупнейшей энергокомпании региона. Сегодня «Архэнерго» осуществляет энергоснабжение почти 440 тысяч потребителей на территории 250 тысяч км<sup>2</sup>.

Наша основная задача была и остается неизменной — обеспечение на-



### Справка

Игорь Котенко родился 6 августа 1956 года в Львове. Окончил Одесский политехнический институт, затем обучался в очной аспирантуре Московского энергетического института. Еще одно образование получил в Архангельском отделении высшего института управления Москвы, а в 2005 году окончил факультет «Менеджмент организаций» Всероссийского заочного финансово-экономического института в Архангельске. Кандидат технических наук. В энергосистеме Архангельской области работает с 1978 года. За это время прошел трудовой путь от дежурного монтера до заместителя директора «Архэнерго». Имеет многочисленные отраслевые награды.



**АХИОМА**  
проектная мастерская

163001, г. Архангельск,  
ул. Вологодская, д. 10, оф. 16  
телефон +7 (8182) 43 11 04  
факс +7 (8182) 20 42 60  
e-mail: axiomma-pm@mail.ru

## ПРОЕКТИРОВАНИЕ

внутренних и наружных сетей инженерно-технического обеспечения

жилых, общественных, производственных зданий и промышленных сооружений

технологических решений для различных объектов

Реклама

## КОНСАЛТИНГОВАЯ ГРУППА

г. Архангельск, ул. Стрелковая, 19



**Кадровая компания «ГРАНД-ПЕРСОНАЛ»**

- Профессиональное ведение кадрового делопроизводства
- Подбор персонала
- Деловая оценка персонала

**Бухгалтерская компания «БИЗНЕС БАЛАНС»**

- Постановка, ведение, восстановление бухгалтерского, налогового и управленического учета
- Консультации

**Юридическая компания «КАРТ БЛАНШ»**

- Правовое сопровождение бизнеса
- Услуги юриста по налоговым спорам
- Представление интересов клиента в судах, государственных органах и учреждениях

Реклама

ПРОФЕССИОНАЛИЗМ. ОПЕРАТИВНОСТЬ. НАДЕЖНОСТЬ

**1С:БУХГАЛТЕРИЯ 8**

**НОВЫЙ УРОВЕНЬ АВТОМАТИЗАЦИИ УЧЕТА**

Официальный партнер фирмы «1С» в Архангельске

**ЛИНК-сервис**

тел./факс (8182) 65-77-44, e-mail: 1C@LSA.ru  
163000 Архангельск, пл. Ленина, 4, офис 1810

РЕКЛАМА

КОМПЛЕКСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ПО ДЕЛОВОМУ ПРОГРАММНОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ



**ООО «Аудиторская фирма «Бухгалтерский Экспертный Налоговый Центр»**

ПРИГЛАШАЕТ НА БЕСПЛАТНЫЙ КОНСУЛЬТАЦИОННЫЙ СЕМИНАР

### НОВОЕ В БУХУЧЕТЕ И НАЛОГООБЛОЖЕНИИ

- новый порядок расчета больничных листов
- новые формы бухгалтерской отчетности
- изменения ПБУ
- изменения в налоговом законодательстве

**28 января, 14.00**

**г. Архангельск, ул. Вельская, 1, офис 1**  
(конференц-зал компании)

Участие бесплатное,  
количество мест ограничено

Регистрация: (8182) 65-09-25, 65-65-73, 65-61-76, info@aetc.ru

Реклама

### Прямая линия

## Налоговая на связи



С 1 января 2011 года вступили в силу поправки в налоговое законодательство, которые существенно влияют на хозяйственную деятельность налогоплательщиков.

ЧТО нового в 2011 году ждет индивидуальных предпринимателей и организации при уплате НДФЛ, налога на прибыль, транспортного и земельного налогов?

КАКОЕ имущество считать амортизуемым?

КАК изменился порядок взыскания с граждан налоговой недоимки?

На эти и другие актуальные вопросы читателей газеты «Бизнес-класс» ответит руководитель Управления ФНС России по Архангельской области и НАО Александр СЕМЧУКОВ.

Задать вопрос вы можете на сайте газеты [www.bclass.ru](http://www.bclass.ru).

## Дата: Первым строительным СРО исполнился год

Василий МУРАШКИН: «Работа наших СРО по достоинству оценена федеральным центром».

Андрей КАЗАК: «Подъем в строительстве дает повод надеяться на позитивные перемены».



## Фундамент по-олимпийски

НП «Союз профессиональных строителей» и НП «Союз проектировщиков» отметили первый день рождения в статусе саморегулируемых организаций. Этой дате предшествовал большой успех: оба партнерства стали лауреатами специальной отраслевой премии «Российский Строительный Олимп».

Премия по программе «Российский Строительный Олимп» вручается ежегодно, и каждая церемония имеет отличительную особенность. В 2010-м учредители награды (Российский союз строителей) заявили в качестве лозунга одну из актуальных задач развития отрасли - выявление и поддержка успешных и перспективных некоммерческих партнерств в статусе СРО.

Такими организациями были признаны архангельские «Союз профессиональных строителей» и «Союз проектировщиков». 16 декабря, на торжественном приеме в Москве, представителям партнерств вручили дипломы лауреатов программы и оригинальные призы.

«2010 год сложился для нас неплохо. Численность организации строителей возросла втрое, проектировщиков — практически в два раза. Это о многом говорит. Наша работа была по достоинству оценена не только региональными

властями, но и федеральным центром: среди саморегулируемых организаций России в своей отрасли мы завоевали одно из первых мест.

**400**  
КОМПАНИЙ

Такова средняя численность архангельских СРО строителей и проектировщиков.

Главной нашей целью остается обеспечение безопасности как исполнителей, так и заказчиков работ. Прошли те времена, когда, получив лицензию на строительство, можно было «вариться в собственном соку». Если мы выдаем организации допуск к работам, мы плотно сотрудничаем с ней на протяжении всего процесса», — рассказывает исполнительный директор

**СРО НП «Союз профессиональных строителей»**  
**Василий МУРАШКИН.**

В 2010 году двое сотрудников организаций — членов партнерств получили почетные грамоты губернатора Архангельской области, пятеро — грамоты и благодарности областного Собрания депутатов. Несколько специалистов самих СРО отмечены грамотами регионального министерства строительства.

Еще одним важным событием прошедшего года стало открытие учебного центра повышения квалификации «Профессионал».

«Мы были инициаторами и содействовали появлению этого центра. Дело в том, что законодательство обязывает повышать квалификацию специалистов отрасли не реже одного раза в 5 лет с последующей аттестацией. Образовательных учреждений у нас в области достаточно, но мы сознательно поднимаем планку, требуем большего от работников организаций — членов НП. Наличие такого узкоспециализированного центра позволит сотрудникам проектных и строительных компаний повышать свой профессиональный уровень без лишних временных и материальных затрат», — поясняет Василий Мурашкин.

Как отмечают сотрудники партнерств, многие крупные «игроки» отрасли вошли в профессиональные объединения, зарегистрированные в Москве и Санкт-Петербурге еще до появления СРО в Архангельске, однако средний и малый бизнес сплотился в основном вокруг местных организаций. География постоянно расширяется за счет вступления в партнерства новых компаний из городов Северо-Запада и других регионов России.

«Законодательство для нашей отрасли по-прежнему сырьё, но мы стараемся работать в этих рамках и даже в чем-то способствовать совершенствованию нормативной базы. Большие надежды возлагаем на 2011 год. В строительстве ощущается посткризисный подъем, выделяются значительные средства. Есть основания рассчитывать на позитивные перемены», — уверен исполнительный директор СРО НП «Союз проектировщиков» Андрей КАЗАК.



## Расскажем всё о рынке акций



- Научим покупать и продавать акции
- Бесплатные семинары по рынку акций\*
- Интернет-торговля на биржах ММВБ, РТС\*\*  
и также на валютном рынке FOREX\*\*\*

Телефон: (8182) 21-43-86

**Финам**

Инвестируйте грамотно

Представитель Учебного центра «Финам», ЗАО «Финам» и FINAM LIMITED в г. Архангельск — ИП Столыпин А.В., ул. Шубина, 5. Одновременно проводится дистанционное обучение в Учебном центре «Финам». \*\*Брокерские услуги оказываются ЗАО «Финам». \*\*\*Услуги на международных рынках оказываются FINAM LIMITED. Реклама

**ЖКХ:** Энергосберегающие «технологии» вызывают вопросы

## Экономить не получается?

Согласно федеральному закону об энергосбережении до 1 января 2012 года все многоквартирные дома должны быть оснащены коллективными приборами учёта тепла, электроэнергии, воды и газа. Однако в Архангельске исполнять требования законодательства не спешат: в 2010 году по городской программе энергосбережения практически не было сделано ничего.

Дарья ЕМЕЛЬЯНОВА

БК

журналист

Оснащение домов приборами учёта «коммунальных» ресурсов — часть городской программы по энергосбережению и повышению энергоэффективности. В бюджете 2010 года на её реализацию было зарезервировано 8 млн рублей, однако они так и не были использованы.

Под занавес уходящего года — в начале декабря мэрия все-таки провела два аукциона на установку общедомовых приборов учета электроэнергии и тепла. Заказ на монтаж электросчетчиков стоимостью 2,75 млн рублей получило ООО «АСЭП» — на выполнение этих работ в 83 домах у фирмы осталось две недели.

Результаты аукциона на установку теплосчетчиков (2,8 млн рублей) были аннулированы Архангельским УФАС из-за некорректного составления документов.

«В торгах участвовали несколько организаций, кто-то остался недоволен — обратился в УФАС. С этим мы сталкиваемся постоянно, особенно когда речь идет о городском хозяйстве, общественном транспорте, дорогах — потенциальных исполнителей много», — уверен **мэр Архангельска Виктор ПАВЛЕНКО**.

# 26,5

МИЛЛИОНА РУБЛЕЙ

**Такая сумма будет направлена на провалившуюся в 2010 году программу энергосбережения.**

ся немало. В одной из архангельских фирм, занимающихся установкой счетчиков, привели такой пример. Крупная управляющая компания, у которой в Архангельске более 130 домов, искала подрядчика для переноса общедомовых электросчетчиков из помещений трансформаторных подстанций в жилые здания. В итоге был заключен договор, по которому за установку одно-

го такого счетчика УК заплатит 20 тысяч рублей.

«Есть фирмы, в том числе и наша, в которых эти расценки вдвое меньше. В конечном итоге переплата ляжет на плечи жильцов домов данной УК», — считает предприниматель.

В конце 2010 года появилось сообщение о возбуждении уголовного дела в отношении депутата Архангельской городской Думы Юрия СУХАНОВА. Его обвиняют в мошенничестве в крупном размере. Процесс уже называют беспрецедентным — это первое такое дело, выявленное в Архангельской области, причем по заявлению жильцов.

По версии следствия, в 2008 году компания «Связькабельстрой-2», которой он на тот момент руководил, установила общедомовой теплосчетчик в многоквартирном доме. При этом платежи за тепло и горячую воду жильцам выставлялись по нормативу, а ТГК-2 оплачивались по фактическим показателям счетчика. Разницу в размере 600 тысяч рублей, как считают следователи, Юрий Суханов положил себе в карман.

Остается добавить, что в городском бюджете на 2011 год на энергосберегающие мероприятия запланировано около 26,5 млн рублей. Речь идет об установке 3265 общедомовых и 34515 поквартирных счетчиков. Первоначально эта программа вообще не прошла экспертизу контрольно-счетной палаты Архангельска: стоимость приборов по смете оказалась завышена в два раза. Однако перед декабрьской сессией специалисты мэрии сумели убедить депутатов, что все недостатки устранены.

Свершилось



### ■ ТЭЦ переходит на газ

ТГК-2 приступила к проведению пусконаладочных работ на Архангельской ТЭЦ. В 2011 году в топливном балансе энергокомпании газ будет составлять 39%, мазут — 33%, каменный уголь — 28%.

29 декабря ТГК-2 получила от приемочной комиссии во главе с Ростехнадзором акт готовности газопроводов и га-зионисующей установки котлоагрегата №2 к проведению пусконаладки. Для проведения пусконаладочных работ на модернизированной станции компания подписала договор с ОАО «Комирегионгаз».

Тарифы для ТГК-2 на 2011 год установлены с учетом перевода Архангельской ТЭЦ на природный газ. С 1 января 2011 года тариф на тепловую энергию для всего Архангельска, включая отдаленные районы, которые отапливаются от небольших энергоисточников под управлением компаний «Архангельский КоТЭК», будет одинаковым — 1294,96 рубля. Чтобы население окраин областного центра могло платить за тепло и горячую воду меньше, ТГК-2 по договору с ЗАО «Архангельский КоТЭК» взяла на себя продажу тепловой энергии от локальных котельных. Для жителей Архангельска тарифы на тепло выросли на 13,8%, Северодвинска — на 7,2%.

«Главной причиной повышения тарифов в Архангельске и Северодвинске стали долги прошлых лет, — сообщает пресс-служба Правительства Архангельской области. — ФСТ России постановила включить в тариф затраты энергетиков на приобретение топлива в 2008 году и амортизацию тепловых сетей в 2008–2010 годах».

## ЗАРПЛАТНЫЙ ПРОЕКТ для вашей компании

идеально подходит  
для малого и  
крупного бизнеса



реклама  
ОАО АКБ «АВАНГАРД». Генеральная лицензия Банка России № 2879 от 29.11.2002 г.

### ■ кредиты предприятию:

целевые в размере ФОТ, под 7 % годовых в рублях, без комиссий и без залога

### ■ карты сотрудникам бесплатно:

международных платежных систем, кредитные и дебетовые, с логотипом предприятия

### ■ зачисление бесплатно:

мгновенно или в установленное руководством время

### ■ ведомости:

в режиме «он-лайн», бесплатно, импорт из 1С

### ■ кредиты сотрудникам на спецусловиях:

потребительские на карты, льготные автокредиты

Подробности на сайте [www.avangard.ru](http://www.avangard.ru)

Реализация посредством «АВАНГАРД ИНТЕРНЕТ-БАНК». Подключение — бесплатно!

**БАНК АВАНГАРД**  
Более 200 офисов в 35 регионах

8 800 555 99 93 (8182) 20 00 33

(звонок по России бесплатный) [www.avangard.ru](http://www.avangard.ru)

Реакция: Уставные капиталы задавят бизнес

## Петля затягивается

В попытке победить рейдеров государство может задушить малый бизнес. Так оценивают предприниматели готовящиеся поправки в Гражданский кодекс РФ.

Татьяна ПОТАПОВА **БК**  
журналист

Разделы проекта федерального закона о внесении изменений в Гражданский кодекс РФ опубликованы на сайте Высшего арбитражного суда РФ.

Изменения вносятся в общие положения Гражданского кодекса, законодательство о юридических лицах, об обязательствах, о ценных бумагах и финансовых рынках, о международном частном праве, об интеллектуальных правах. Но есть и ряд новаций, напрямую затрагивающих интересы предпринимателей.

В частности, вводится понятие публичных АО, акции которых обращаются на бирже. Для них устанавливаются более жесткие правила — например, четверть членов

совета директоров должны быть независимыми.

Кроме того, могут радикально вырасти требования к размеру уставного капитала: в 50 раз, до 500 тысяч рублей — для ООО, в 500 раз, до 5 млн рублей — для непубличных АО (заменят ЗАО), а для публичных — в 1000 раз, до 100 млн рублей. Если ранее оплатить уставный капитал можно было имуществом или правами, то теперь это предлагается делать сразу при регистрации в размере 75% от суммы уставного капитала.

Как отмечают разработчики документа, изменения направлены на ужесточение «антирейдерского» законодательства, а также противодействие регистрации фирм-«однодневок». Но если увеличение влияния независимых директоров в АО

предприниматели считают вполне логичным шагом, то повышение уставного капитала, уверены бизнесмены, ударит по добросовестным предпринимателям, а не по мошенникам.

Альтернативой ООО для малого бизнеса останется только регистрация в качестве индивидуального предпринимателя, который, как известно, отвечает по долгам всем своим личным имуществом.

Также проектом предусматривается передача полномочий по регистрации юридических лиц и ведение соответствующего реестра от Федеральной налоговой службы органам юстиции.

Еще предлагается ввести новое основание для отказа в регистрации предприятия — «наличие в уставе положений, противоречащих основам правопорядка или нравственности». Очевидно, что это явно оценочная категория, под которую при желании можно подвести что угодно.

## Прямая речь



Сергей АНТУФЬЕВ,  
председатель  
Архангельского  
регионального отделения  
«ОПОРЫ РОССИИ»

- На мой взгляд, столь резкое увеличение размера уставного капитала для ООО неоправданно ни с какой точки зрения. Возможно, для столичных компаний 500 тысяч рублей — не деньги. Но для регионов, а особенно сельских местностей — это астрономическая сумма.

К примеру, сегодня в районах Архангельской области небольшие компании, торгующие алкоголем, с большим трудом собирают уставный капитал в 100 тысяч рублей. Пятикратное повышение убьет их бизнес. Что мы получим в результате? Торговать спиртным начнут из-под полы.

Для прочих ООО уставный капитал согласно предложенным поправкам вырастет и вовсе в 50 раз: с 10 до 500 тысяч рублей. Почему повышение должно быть столь резким? Ладно бы в три раза, но не в 50 же!

Подобные изменения в Гражданский кодекс РФ нужно принимать с большой осторожностью. В существующем виде они не найдут понимания у предпринимателей. У малого бизнеса и без того много проблем: рост страховых взносов, тарифов.

Реклама

## Недвижимость

### Продается:

■ СКЛАДСКАЯ БАЗА в Маймаксанском территориальном округе Архангельска в районе 25 лесозавода.

База включает в себя 4 склада закрытого хранения в кирпичном и железобетонном исполнении общей площадью 4,1 тысячи кв. м, склад открытого хранения площадью 656 кв. м и проходную.

Территория площадью 2,6 га обнесена забором из железобетонных плит.

Земельный участок в собственности.

■ ОБЪЕКТ НЕЗАВЕРШЕННОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

«Завод по производству кирпича и керамической черепицы» в Приморском районе Архангельской области (МО «Уемское»).

Здание производственного цеха площадью 9 тысяч кв. м, комплект технологического оборудования для производства керамического кирпича и черепицы.

Земельный участок 4,6 га в собственности.

■ НЕЖИЛЫЕ ПОМЕЩЕНИЯ 1 И 2 ЭТАЖА в 2-этажном кирпичном здании в Архангельске на ул. Поморская, 49.

Общая площадь помещений 921,6 кв. м. Здание расположено на земельном участке 1127 кв. м.

На земельный участок оформлен договор аренды сроком на 49 лет.

■ 3-ЭТАЖНОЕ АДМИНИСТРАТИВНОЕ ЗДАНИЕ в Архангельске на ул. Тимме, 2/1.

Общая площадь здания 3205,9 кв. м.

Земельный участок площадью 8134 кв. м в собственности.

За информацией обращаться по тел. (8182) 637-385, 637-455

Взгляд: Пропасть между обещаниями власти и реаль

Фальшив в отношениях общества и власти стала слышна даже человеку, лишенному всякого политического слуха. Инструменты безбожно расстроились, и, кажется, надежды на лад в этом оркестре уже нет.

Андрей ПЕРЦЕВ **БК**  
журналист

В то время как на Манежной площади звучала какофония нецензурной браны и националистических лозунгов, президент Дмитрий МЕДВЕДЕВ прислушивался совсем к другим звукам, вырывавшимся из рояля сэра Элтона Джона. Вскоре в Твиттере у первого лица государства появилась восторженная заметка об этом концерте.

На события на Манежке реакция президента последовала через несколько дней. А в моей голове появилось ощущение диссонанса: неужели для президента концерт заезжей попзвезды оказался важнее, чем массовые беспорядки у стен Кремля?

### СПИРТ-РОЯЛЬ

Через несколько дней случился другой концерт. За рояль сел премьер Владимир ПУТИН. Одной рукой он сыграл песню «С чего начинается Родина», а потом под аккомпанемент джазбенда исполнил джазовый стандарт «Черничный холм» на английском.

Под музыку с удовольствием кушали и хлопали с улыбкой крупные бизнесмены и западные актеры. Опять в мозгу зародились вопросы: странные какие-то пиар-ходы

## Власть поет



Перед думскими выборами политики вновь выйдут на сцену. И тут-то окажется, что народ покидает зрительный зал, чтобы купить... помидоров.

пошли у премьера, то «Калины» желтые, то холмы черничные, будто бы все довольны, проблем не осталось, а страна живет предновогодними забавами и заботами...

После прямой линии Путина и интервью Медведева с руководителями телеканалов неуверенность моя пропала. Разлад и диссонанс между взглядами власти на ситуацию в стране, мнением о ней народа и реальным положением дел стал настоящему пугающим.

### ГДЕ КАМЕРТОН?

«Пропасти между реальным положением дел и лентой новостей федеральных

каналов быть не должно!» — заявляет президент.

А потом уточняет, что пропасть не так велика: трещинка почти. ТВ-боссы в недостатках сознались и... ничего не изменилось. Наверное, трещинку эту до сих пор ищут, чтобы устранить. Мало ли что там имел в виду президент, но уж явно не акции против огульного возвращения церкви имущества, которые проходили в декабре по всей стране (и в Архангельске тоже), не коррупцию, не Химкинский лес.

Пропал куда-то камертон и у премьера. Если раньше его «может в сортире» вызывало молчаливое, а то и громкое одобрение у большинства телезрителе-

Обстоятельства: Почему с Севмаша требуют \$47 миллионов?

## Ошибки управленцев стоят до

Управление проектом — особое направление менеджмента. Оно требует от руководителя не только общих управленческих знаний, но и опыта в проектах такого же масштаба и сложности. В противном случае цена ошибки может быть слишком велика...

Сергей ИВАНОВ **БК**

Консалтинговая  
компания «Мастерская  
менеджмента»

СМИ давно следят за развитием отношений между северодвинским Севмашем и норвежской компанией Odfjell.

В 2004 году компании заключили контракт на строительство 12 танкеров-химовозов. Договором были зафиксированы цена заказа и сроки на сдачу первых судов. Однако Севмаш не уложился в оговоренные сроки. И в 2010 году арбитражным институтом при Торгово-промышленной палате Стокгольма была установ-

подстраховалась от роста цен на сырье. И вот вам цена «недосмотра» — \$47,76 млн.

Говорить, что норвежцы такие плохие, выделили мало денег — это самая простая отговорка. Давайте сравним с другими подобными проектами.

Флот Туркменистана заказал эстонской компании Reval Shipbuilding OU танкер-химовоз. Судно длиной 92 метра обошлось Туркменистану в \$10,5 млн. Если сделать примитивные вычисления, то получится, что цена одного танкера, которые строятся на Севмаше, составляет \$45 млн (общая сумма заказа — \$540 млн, 12 танкеров). Даже если учесть тот факт, что длина химовоза российского производства 182,72 метра, что в два раза больше длины танкера, построенного Reval Shipbuilding OU, то и в этом случае получается, что Севмашу требуется на строи-

тельство аналогичных танкеров в два раза больше средств, но и этих денег не хватает...

Как же быть со сроками? Для понимания приведем интересный пример. Роман Абрамович заказал немецкой судостроительной компании Blohm & Voss яхту. Заказы Абрамовича, как сами понимаете, отличаются истинно русским размахом... Только представьте себе: яхта длиной 163 метра со 16-метровым бассейном, превращающимся в танцпол, кинотеатром, фитнес-залом с сауной, винным погребом, несколькими вертолетными площадками и т.д. и т.п.

Строили судно в течение пяти лет, с учетом того, что заказчику по мере строительства приходили в голову новые идеи, что бы еще такого можно добавить, чтобы яхта выглядела не слишком бедно... Севмаш строит танкер тоже 5 лет, но он до сих пор остается в состоянии 70-процентной готовности...

Какие выводы можно сделать? Во-первых, взял слово —

НОСТЬЮ СТАНОВИТСЯ ОПАСНОЙ

# под фанеру?



лей, а «она утонула» восхищало лаконичностью (эвон, как иностранца отбил), то сейчас новые высказывания уже не так радуют. Слова о бородёнке, которую надо бы сбрить, и башке, по которой можно получить, в устах премьера вызвали недоумение у зрителей.

«О чём это он, что волнует Путина? – чешут голову люди. – Вроде заммэра, который деньги спер, без бородёнки был, а губернатору по башке давать никто не собирается, вон какой весёлый. Кому же тогда?».

Не так просто все и с очевидным радужным подведением итогов и планами на будущее. Экономически год прошел совсем неплохо, констатируют президент и премьер. Наверное, они даже преуменьшают. Для Газпрома и Роснефти год прошел, прямо скажем, хорошо. А

мы теперь шутим о заменившем бутерброд с икрой бутербродом с гречкой, которая так и не подешевела, хотя всех недобросовестных перекупщиков, взвинтивших цены под предлогом засухи, обещали наказать.

## ГАРМОНИИ НЕ СЛУЧИЛОСЬ

Если возвращаться в лето, то и тогда созвучия не радовали. Полстраны задыхалось в дыму лесных пожаров, с которыми наше хваленое МЧС не успевало справляться. Люди начинали волноваться, спрашивать: что же за спасатели у нас такие, почему убрали лесников, которые бы могли предупредить о пожарах? А им поставили дымовую пиар-завесу: премьер прокатился на «Калине»

канареечного цвета (которая после знаменитого пробега вздорожала на пять тысяч), а президент на «Победе».

Несколько раз голоса общества и власти чуть было не зазвучали в унисон. Президент приостановил строительство трассы Москва - Санкт-Петербург через Химкинский лес. Гармония была удивительной: линия защитников леса в общей партитуре российской повестки дня была еле слышной и слабой. Власть своими фанфарами ее успешно заглушала.

После того как в пьесу вступил голос президента, который в диссонанс с линией защитников не вступал, в тakt и в лад зазвучали и другие голоса. Даже мишки из ЕдРа тоже что-то подревели в унисон. Под Новый год гармония вновь превратилась в какофонию. Партию защитников леса услышали все, обещания власти тоже. После того как в Кремле резко сменили тональность, это незамеченным не прошло.

А власть-то того... Фальшивит...

## ОБЛАСТНАЯ ФИЛАРМОНИЯ

В Архангельской области к звукам, издаваемым из Дома с оленем, давно стаются не прислушиваться: уши свои дороже. Но народ несколько раз выходил на площадь, чтобы перекричать губернаторскую команду и освистать фальшивые арии чиновников. К концу года партитуру в облправительстве попытались привести в порядок. Что-то народ недоволен, коррупция, тарифы еще... надо бы озвучить. И озвучивают.

- Это моя ошибка, – говорит о деле Молчанского губернатор Михальчук.

Ну и как вам покаянная нота, взятая первым лицом региона? А в прошлом году с Шауловым тоже была ошиб-

ка? А Беспалов и Акулов? А 6 якутских замов, получивших реальные сроки? Не те все ноты, ошибочные. Слуха, наверное, политического не хватает.

- Придет газ, тарифы станут меньше, – обещает Михальчук.

В итоге в Уиме, где газом уже топят, тарифы выросли уже в прошлом году: оказалось, оборудование нужно окупить. Снова ноты не те.

- Год регион закончил нормально! – говорит губернатор премьеру.

У того хоть и проблемы с камертоном, но фальшив Путин еще слышит, однако почти не морщится. Нормально, так нормально. Тем более что другие главы регионов успешно фальшивят в той же тональности, на которую постоянно сбивается руководство страны.

## АПЛОДИСМЕНТЫ ИЛИ ПОМИДОРЫ?

Была в этом году еще одна верная нота: отставка мэра Москвы Юрия ЛУЖКОВА. Или, скорее, так: момент мог бы быть шедевральным, если бы был сыгран страница на 10 пораньше в партитуре. Сейчас, конечно, он из тональности тоже не сильно выбивается, но глаза на «кумовство и блат» в Москве открылись слишком поздно. Оваций не последовало.

Пока в стране затишье: власть молчит, да и народу возле политарены почти нет, данные соцопросов свидетельствуют, что интерес к политике у людей потерян.

Может быть, поэтому политмузыканты предпочитают петь за кулисами, а на экранах транслируются наиболее удачные моменты их выступлений. Перед думскими выборами выходить на сцену придется. И тут-то окажется, что народ покидает зрительный зал, чтобы купить... помидоров.

Официально

## ■ Вниманию руководителей организаций и предприятий

Учебный Центр Федерации профсоюзов Архангельской области предлагает пройти обучение и аттестацию по курсу «Охрана труда в Российской Федерации» в I полугодии 2011 года: 7-11 февраля, 14-18 марта, 11-15 апреля, 16-20 мая, 20-24 июня.

«Министерство здравоохранения и социального развития РФ уведомляет о том, что НОУ ДПО «Учебный Центр Федерации профсоюзов Архангельской области» внесено в реестр аккредитованных организаций, оказывающих услуги в области охраны труда, под регистрационным номером № 734 от 6 декабря 2010 года. Организация аккредитована на оказание услуг по обучению работодателей и работников вопросам охраны труда.

Заместитель министра А.Л. Сафонов»

Справки по телефонам: (8182) 65-38-05, 65-17-77, 65-53-75, 65-56-09; факс 65-22-00

Реклама

## Афиша

22 ЯНВАРЯ (СБ), 17.00 - Камерный зал филармонии  
«ДЖАЗОВЫЕ НЕСТАНДАРТЫ»

23 ЯНВАРЯ (ВС), 16.00 - Камерный зал филармонии  
«ВЕЧЕР ФОРТЕПИАННОЙ МУЗЫКИ»

29 ЯНВАРЯ (СБ), 17.00 - Камерный зал филармонии  
«ВЕЧЕР ГИТАРНОЙ МУЗЫКИ»



1 ФЕВРАЛЯ (ВТ), 9.00 -  
Театр драмы  
СПЕКТАКЛЬ  
«ЛЕНИНГРАДСКИЙ РОМАНС»

7 ФЕВРАЛЯ (ПН), 18.30 -  
Камерный зал филармонии  
«ВЕЧЕРА ДЖАЗА С ДАНИИЛОМ КРАМЕРОМ»

14 ФЕВРАЛЯ (ПН), 18.30 - Камерный зал филармонии  
«ДЕНЬ СВЯТОГО ВАЛЕНТИНА «ITALIA LA BELLA...»

21 ФЕВРАЛЯ (ПН), 19.00  
Театр драмы  
Концерт  
Филиппа КИРКОРОВА



23 ФЕВРАЛЯ (СР), 16.00 - Камерный зал филармонии  
«Праздничный концерт к Дню защитника Отечества «НА СЦЕНЕ ТОЛЬКО... ДЕВУШКИ»

**КАССА В «ВЫСОТКЕ»: (8182) 63-58-78**  
г. Архангельск, пл. Ленина, 4, 1-й этаж  
по рабочим дням с 10.00 до 16.30, без перерывов

## БИЗНЕС-КЛАСС

Еженедельник  
зарегистрирован  
в Северо-Западном  
региональном управлении  
Комитета РФ по печати.  
Рег. № П 4172 от 22.12.99.

Учредитель и издатель – ООО «Имидж-пресс».

Шеф-редактор Алексей Липницкий.

Главный редактор Е. С. СВЕТЛICHНАЯ.

Директор по рекламе Людмила Голубева

Дизайн рекламы и верстка: Анна Варакина.

Корректорка: Наталья Трофименко.

Адрес редакции и издателя:

163001, г. Архангельск, пр. Сов. Космонавтов, 169 - 83

Телефоны редакции и рекламной службы:

(8182) 20-44-02, 65-25-40, факс (8182) 20-44-02.

E-mail: bclass@mail.ru, impress@atnet.ru

Материалы номера и архив доступны на нашем сайте: [www.bclass.ru](http://www.bclass.ru)

№ 01 (529), 17 января 2011 г. подписан в печать 14.01.2011,  
по графику в 17:00, фактически в 17:00. Тираж номера 8 000.

Материалы в рамке публикуются на коммерческой основе.

Отпечатано в ОАО «Северодвинская типография»

(164521, г. Северодвинск, ул. Южная, 5). Заказ 1891.

Цена в розницу и по подписке свободная.

Подписка в редакции, агентстве «Роспечать»  
и во всех отделениях связи Архангельской области,  
подписной индекс – 83745. Отдел доставки: (8182) 21-37-68.

# рого

держи. Во-вторых, любым проектом нужно управлять профессионально. Особенно таким ответственным и широкомасштабным. Как говорится, репутация зарабатывается годами, а потерять ее можно в один миг.

Все тонкости профессионального управления, естественно, будут актуальны для тех руководителей, которые действительно стремятся управлять проектом, а не просто «осваивать» имеющийся бюджет.

Как же уберечь компанию от судорожного растаскивания бюджета на закупку нового сырья и уплаты штрафов за-казчику? Выхода два. Первый, эволюционный, – руководитель сам учится грамотно управлять проектом, обращается к опыту конкурентов, посещает соот-ветствующие курсы, набивает шишки. Второй, более быстрый и, пожалуй, более результативный, – обратиться к организации, специализирующейся на решении задач такого уровня. Выбирайте сами.



**АГЕНТСТВО СВЯЗИ**  
atska@655005.ru www.655005.ru

ОФИСНЫЕ, IP АТС  
ТЕЛЕФОННЫЕ СЕТИ, СКС  
ВИДЕОНАБЛЮДЕНИЕ  
МОНТАЖ, СЕРВИС (8182) 28-5555

**WIZIT** [www.wizit.ru](#) **ФИНЛЯНДИЯ**  
стала ближе!

- \* Прямой рейс Архангельск-Хельсинки (2 часа полета)
- \* Бизнес класс
- \* Компенсации на горнолыжных курортах
- \* Удобные стыковки рейсов в Европу
- \* шопинг \* развлечения \* концерты мировых звезд

Авиакассы Авиакомпания Авиалинии, наб. Сев. Двины, 95/2 т. 28-62-40  
без очередей! ул. Воскресенская, 99 т. 20-20-99

**5 лет на рынке!**

**НОВАЯ УСЛУГА-АУДИТ**

**ВАШ НАЛОГОВЫЙ АДВОКАТ**

Архангельск, пр. Троицкий, 52, гост. «Двина», 9 этаж (правое крыло), оф. 940, 941  
 (8182) 44-37-46, (8182) 63-59-00, (8182) 42-03-79, (8182) 42-03-45  
[www.pravo29.ru](http://www.pravo29.ru)

**Пиццерия Presto**

**Бесплатная доставка\***  
пиццы | салатов | супов |  
горячих блюд | напитков

пн-чт, вс: 10.00 до 22.30  
пт, сб: 10.00 до 23.00

(8182) 21 33 99  
(8182) 44 33 99  
(8182) 65 00 22  
(8182) 24 22 22

Пиццерии в г. Архангельске:  
ул. Выучейского, 16, тел. (8182) 65 65 95  
пр. Троицкий, 37, тел. (8182) 288 744

Реклама. \*Районы доставки уточняйте у оператора.

## Британский деловой гороскоп: 17 - 23 января

**ОВЕН.** Вы испытаете в предстоящие дни самое позитивное влияние своего космического покровителя - планеты Марс. Астрологи, консультирующие лондонский Сити, советуют не упустить шанс и активно продвигать свои деловые интересы. При этом очень важно сохранять веру в себя и свои возможности. Не исключены также важные встречи, которые позволят укрепить бизнес.

**РАК.** Растущее влияние Меркурия и Сатурна на вас поможет спокойно и уверенно достигать своих целей. При этом залогом успеха даже в самых сложных ситуациях может стать принятие самостоятельных решений. Ни в коем случае нельзя поддаваться влиянию других людей, которые могут преследовать свои узокорыстные

партнеров. Внезапный порыв станет, тем не менее, импульсом, который необходим для того, чтобы наконец вкусить плоды давно запущенного проекта. При этом в интересах дела не стоит снижать обороты. Любое промедление может вызвать негативную реакцию, усиление позиций потенциальных недругов.

**ВЕСЫ.** Ясными идеями наполнится в ближайшие семь дней ваша голова. В вас проснется необычный талант - молниеносно поворачивать ситуацию в нужное русло. Влияние Венеры усилит ваш естественный шарм и озарит ваше лицо такими улыбками, которые будут вдохновлять ваших партнеров и дадут вам возможность добиться всего, что пожелаете. Постарайтесь плодотворно использовать эти позитивные нотки.

**СКОРПИОН.** Пере менчивый Плутон придаст вам умения обходить острые углы. Поразите всех своей способностью проявлять гибкость и при этом жестко и целенаправленно добиваться поставленных целей. Если в последнее время вам приходилось многое брать на себя, то сейчас стоит заставить действовать тех, кто раньше оставался в тени.

**СТРЕЛЕЦ.** Вас охватит желание во что бы то ни стало защитить свои позиции. Вы можете ощутить настолько сильное стремление к обороне, что на время потеряните из виду горизонт будущего. Не стоит драматизировать ситуацию. Просчиты-

вайте реальность угрозы. Даже если ваши расчеты дадут сбой и где-то придется отступить, не расстраивайтесь. Важно не только сохранить то, что у вас уже есть, но и идти на компромиссы.

**КОЗЕРОГ.** Вам предстоит непростая задача добиться внимания к себе. До сих пор вы старались решить проблему с помощью попыток перекричать других, но занятие это малоэффективное. Попробуйте пойти другим путем и представить не слова, а практические, про считанные предложения - то есть сконцентрируйтесь на деле, пока другие продолжают шуметь.

**ВОДОЛЕЙ.** Вас ожидает пора прозрений. Причиной этому служит покровительство Сатурна, который поможет вам отличить истинный путь. Не поленитесь и запишите на бумаге все интересные идеи, которые в ближайшие дни посетят вас. Не полагайтесь на то, что они сохранятся в вашей голове в первозданном виде. Даже самые прекрасные мысли со временем заносит илом повседневной рутины.

**РЫБЫ.** Меркурий и Венера снабдят вас и новыми идеями, и умением преподносить их так, чтобы они были привлекательными не только для вас. Смело беритесь за решение любой приглянувшейся задачи - успех обеспечен. Можно воспользоваться космической поддержкой и для свершений на личном фронте, но только воздержитесь от излишних обещаний.

**ИТАР-ТАСС**

**ОХРАННОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ «ЯСТРЕБ»**

- ✓ ОХРАНА ЗДАНИЙ, ОФИСОВ, МАГАЗИНОВ, СКЛАДОВ и т. д.
- ✓ ОХРАННО-ПОЖАРНАЯ СИГНАЛИЗАЦИЯ
- ✓ ВИДЕОНАБЛЮДЕНИЕ
- ✓ КОНСУЛЬТАЦИЯ КЛИЕНТОВ

Тел. (8182) 44-22-55, факс (8182) 64-14-88  
e-mail: [yastreb29@list.ru](mailto:yastreb29@list.ru)

Специальное ценовое предложение  
**КОМПЛЕКСНАЯ ЗАЩИТА ВАШИХ ИНТЕРЕСОВ!**

**ТЕЛЕЦ.** Вам следует проявлять больше изобретательности и искать новые пути ведения дел. Очень многое будет зависеть от того, каким образом сложатся отношения с теми, от кого зависит ваш бизнес. Однако не следует спешить, так как только осознанные шаги приведут к желаемой цели.

**БЛИЗНЕЦЫ.** Используйте все свое умение убеждать других именно сейчас. Ситуация складывается непростая - конкуренты пытаются применять запрещенные приемы. Побороть их можно только неожиданными шагами и выверенными решениями. Используйте весь свой интеллектуальный потенци-

цели. Эти принципы вполне применимы и к делам домашним и личной жизни.

**ЛЕВ.** Сатурн способствует укреплению ваших позиций и авторитета. Серьезность и убедительность ваших аргументов вполне могут вызвать позитивный отклик у партнеров и сторонников, что придаст мощный импульс продвижению вперед давно задуманного проекта. В этой ситуации не следует терять самообладание, спокойствие, что еще больше убедит других в важности ваших намерений.

**ДЕВА.** Бескомпромиссный Марс подтолкнет вас к решительным действиям, что может вызвать удивление у

партнеров.

**Королевские Зеркала**  
Лепной декор  
Лестницы для дома

Приглашаем к сотрудничеству дизайнеров и специалистов по отделочным работам

г. Архангельск  
**ТЦ «Гиппо», 2 этаж**

**«СТРОЙКОМРЕАЛ»** ВСЁ ДЛЯ ВОДОСНАБЖЕНИЯ, ОТОПЛЕНИЯ И КАНАЛИЗАЦИИ

• РАДИАТОРЫ	• ГИДРАНТЫ	• ОТВОДЫ	• ФИТИНГИ
• ЗАДВИЖКИ	• КРАНЫ	• НАСОСЫ	• СКОРОСТНИКИ
• ФЛАНЦЫ	• ВЕНТИЛИ	• ПЕРЕХОДЫ	• НАБИВКА

РАЗЛИЧНЫЕ ТРУБЫ:  
стальные, чугунные, асбестоцементные, ПНВ, ПЭ, ПД и РРС

А ТАКЖЕ СТРОЙМАТЕРИАЛЫ, ЛАКОКРАСКИ, МЕТАЛЛОПРОКАТ

**НИЗКИЕ ЦЕНЫ!**

БАЗА: г. Архангельск, Талажское шоссе, 5, (8182) 47-22-10, 24-24-24, пн. - пт.: 8.30 - 16.30

МАГАЗИН: «ОГОНЬ, ВОДА и... разные ТРУБЫ», г. Архангельск, ул. Поморская, 44, тел.: (8182) 28-777-1, 47-93-00

Ассортимент и цены - как на базе!

пн. - пт.: 10.00 - 19.00, сб. - вс.: 10.00 - 17.00

**ЧИСТАЯ  
ОТ ПРИРОДЫ**

Артезианская питьевая вода  
**Пермиловская**  
КУЛЕРЫ, ПОМПЫ

Доставка 18,9 литра: (8182) 47-62-42,  
40-10-10

г. Архангельск,  
пр. Ленинградский, дом 441, корп. 1 (8182)

**Figaro**™  
Большая пицца -  
большая выгода!

www.figaro29.ru

Что может быть лучше пиццы?  
**БОЛЬШАЯ ПИЦЦА!**

Наши пиццы ОЧЕНЬ большие!\* 45 см. 1100 т

(8182) 42-24-34,  
(8182) 44-24-34, 44-24-35

пт-сб с 9.00 до 02.00, пн-чт, вс: с 9.00 до 00.00 \* В Архангельске

**ЕВРОБЫТСЕРВИС**

г. Архангельск, ул. Самойло, 1, оф. 1  
тел. (8182) 24-28-90, 47-77-29  
[eurobs@atnet.ru](mailto:eurobs@atnet.ru)

**ЗАПОРНАЯ АРМАТУРА**

вентили, задвижки, клапаны, фильтры, краны

все для внутренней и наружной канализации

**КАНАЛИЗАЦИЯ**

полипропилен, металлокомплект, все фитинги к ним

манометры, термометры, счетчики воды

**ВОДОСНАБЖЕНИЕ**

**ИЗМЕРИТЕЛЬНЫЕ ПРИБОРЫ**