ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК ДЕЛОВЫХ КРУГОВ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ ● Издается с 1999 года ● № 7-8 (486-487) ● 08.03.2010



ISSN 2078-7693

Газета отмечена знаком отличия «Золотой фонд прессы - 2009»

Наш сайт в Интернете www.BCLASS.ru

### «Железная» леди

### Традиционно «мужская» из-за своей жесткости деловая среда меняет поведение женщин



По данным исследования, проведенного PricewaterhouseCoopers и Ассоциацией менеджеров, карьерные перспективы в России у женщин растут. Сейчас их среди руководителей почти 40%, тогда как всего сотрудников женского пола в опрошенных российских компаниях около 44%.

В 95% компаний нет никаких ограничений на прием женщин. Но дискриминация проявляется в другом. Если, например, доля женщин среди главных бухгалтеров выросла до 93% по сравнению с 75% двумя годами ранее, то доля женщин - директоров по производству за тот же период сократилась почти вдвое. За три года стало меньше и женщин - президентов компаний: было 9%, стало – 3%.

Добиться успеха на традиционно «мужских» предприятиях представительницам прекрасного пола нелегко. Как это удалось заместителю начальника Архангельского отделения Северной железной дороги по экономике и финансам Елене КОЗЛЕНКО, она рассказала в преддверии 8 Марта. Занять руководящую должность ей помогли твердость характера, жесткая дисциплина и неизменная требовательность к себе и подчиненным.

Продолжение - стр. 17

#### Акцент

### Работаем без посредников!

Предприниматель Нусрат Гулиев опроверг утверждение о том, что бизнес, тем более в сфере торговли, не может быть социальным. В этом могут убедиться посетители его первого магазина, открытого при фермерском хозяйстве.



На прилавках магазина на Мостовой, 16/1, мясо на любой вкус: свинина, телятина, баранина, а также кролики, гуси и утки. Не нашел на прилавке лакомого кусочка для себя? Позови рубщика - он подберет нужную часть туши, а если надо, приготовит фарш. А если нужен поросенок на свадьбу дочки или сына, работник принесет

Качество мясопродуктов такое, что кролик или барашек займет достойное место на столе самого требовательного гурмана. При этом цены доступны для каждого. Мясо здесь на 100-200 рублей дешевле, чем на рынке или в супермаркете. Где еще найдешь охлажденную свинину по 180-250 рублей за кг, а кролика – за 350, если в других торговых точках цена крольчатины доходит до 800 рублей?

Даже утром буднего дня автостоянка у магазина не пустует. Покупатели едут из Архангельска, Северодвинска, Новодвинска. Изобилие по доступной цене того стоит.

г. Архангельск, ул. Мостовая, 16/1, тел. 23-40-44 Продолжение - стр. 6



### С 1 ПО 31 МАРТА 2010

### БЕСПЛАТНО

### КАЖДОМУ БУХГАЛТЕРУ



Региональный центр:

Архангельск 20-07-07, Северодвинск 54-34-80





### НОУ «АЦ-Безопасность труда» HERICHANIANET HA KYPCBI

по направлениям:





- **ЭЛЕКТРОБЕЗОПАСНОСТЬ** (II-V гр. допуска)
- **ПРОМБЕЗОПАСНОСТЬ** (краны, подъемники, лифты, котлонадзор, нефтехимия, газ и др.)
- ОХРАНА ТРУДА
- ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПОДГОТОВКА (крановщики, стропальщики, кочегары, операторы котлов, электрогазосварщики, газорезчики и др.)

Аттестация рабочих мест. Сертификация работ по охране труда

Возможен выезд преподавателей и экспертов на предприятия.

Заявки по тел.:

8 (818-4) 56-64-24 в г. Северодвинске;

8 (818-2) 24-33-07 в г. Архангельске

Сайт в Интернете: www.ac-bt.ru; эл. agpec: acbt@atnet.ru, sevsk@ac-bt.ru

### 2 Эхо недели

Мониторинг

### ■ ТЭЦ перейдет на газ летом

Архангельский филиал ОАО «Газпромрегионгаз» к концу марта планирует завершить монтаж и приступить к пусконаладочным работам межпоселкового газопровода от газораспределительной станции (ГРС-1 «Талаги») до Архангельской ТЭЦ.

Сейчас заканчивается строительство межпоселкового газопровода к первому и крупнейшему потребителю, который находится на территории Архангельска. Совместно с ТГК-2 подписан график перевода ТЭЦ на природный газ. Как сообщили в правительстве Архангельской области, уже летом теплоэлектроцентраль начнет потреблять этот вид топлива.

### ■ Миллионеров на тысячу больше

Количество миллионеров в Архангельской области выросло почти на 1300 человек. В том числе на 17 персон больше стало тех, чей доход превышает 100 млн рублей. Эти данные показали итоги декларационной кампании 2009 года по налогу на доходы физических лиц.

По данным пресс-службы Управления Федеральной налоговой службы по Архангельской области и НАО, декларации с общей суммой дохода свыше 1 млн рублей представили 5706 налогоплательщиков (в 2008 году их количество составляло 4 468). Из них доход более 100 млн рублей показали 69 человек (в предкризисный 2008 год – 52 человека).

На 3,4 млрд рублей предоставлены имущественные налоговые вычеты по суммам, израсходованным на новое строительство или приобретение жилья. Это на 40% больше, чем в 2008 году. Также подтверждено право на получение данного вычета у работодателей в сумме 8,5 млрд рублей (рост 36%).

### ■ Незаконная преференция

Передача в аренду двух нежилых помещений в Северодвинске мясоперерабатывающему цеху «Апрель» без проведения торгов является незаконной. Так считают в Управлении ФАС России по Архангельской области.

15 января 2010 года администрация Северодвинска фактически предоставила «Апрелю» преференцию, заключив договор аренды одного из помещений. При этом согласия антимонопольного орана на предоставление преференции получено не было.

«Порядок предоставления в аренду нежилых помещений, включенных в перечень муниципального недвижимого имущества, предназначенного для передачи во владение и (или) пользование субъектам малого и среднего предпринимательства, должен соответствовать требованиям антимонопольного законодательства», - говорится в решении ФАС.

### ■ Территорию пивзавода отдадут САФУ

Мэрия Архангельска предложила несколько участков под инфраструктуру Северного (Арктического) федерального университета.

Это территории, прилегающие к АГТУ и ПГУ, большой участок в районе р. Юрос. Предлагается использовать часть территорий пивоваренного завода Суркова, чтобы объединить их в единый образовательный центр с библиотекой имени Добролюбова, а также участок в районе областной больницы и онкодиспансера.

«Участки земли, которые удобны для университета, особенно прилегающие к университетскому комплексу, необходимо зарезервировать без права отвода», — такую задачу поставил перед мэрией Архангельска Илья Михальчук.

Ситуация: На переоборудование автобусов выделили

# Перевозчикам дали

Сел в автобус – пристегнись!
С 1 марта пассажирские сиденья
в автобусах междугородного сообщения
должны быть оборудованы ремнями
безопасности. Это предусматривает
опубликованное 26 февраля постановление
Правительства РФ. За считанные дни
исполнить его не удалось, и теперь
перевозчикам-нарушителям грозят штрафы.

Анна БЕЛЯЕВА журналист

Постановление Правительства РФ обязывает оборудовать ремнями безопасности места для пассажиров в автобусах, которые используются на междугородных линиях. Отсутствие ремней включили в перечень условий, при которых эксплуатация транспортных средств запрещается.

Как сообщили «Бизнесклассу» в пресс-службе Управления ГИБДД УВД по Архангельской области, все транспортники в курсе нововведений и должны были подготовиться. Поэтому уже 1 марта сотрудники ДПС будут вправе привлечь нарушителей к административной ответственности. Незнание закона не освобождает от ответственности, резюмировали в пресс-службе ведомства. Однако к проблемам транспортников ведомство обещает относиться с пониманием.

Для бизнеса же постановление стало ситуацией из разряда «как снег на голову». Как пояснили «Бизнес-классу» владельцы автотранспортных предприятий, о возможности подобных нововведений речь шла давно. Еще в августе 2009 года Президент РФ поручил правительству страны

принять меры для оборудования сидений в междугородных автобусах ремнями безопасности. Предполагалось, что соответствующие требования начнут действовать с января 2010 года. Первыми на призыв, судя по сообщениям СМИ, откликнулись перевозчики междугородного автобусного парка Нижнекамска (Татарстан), где еще до вступления в силу постановления все 40 автобусов оснастили ремнями с особой, поясничной схемой поддержки пассажира.

Но до массовых рапортов об успехах дело не дошло. Ведь бизнес не обязан брать под козырек поручения, которые были даны чиновникам. Так логично рассуждали перевозчики. Другое дело, если бы был разработан федеральный закон. Вопервых, на парламентских прениях оценили бы все плюсы и ми-

#### КОММЕНТАРИЙ

Эрнест БЕЛОКОРОВИН, министр промышленности, транспорта и связи Архангельской области:



- На данный момент ремнями безопасности оснащено лишь 10% автопарка межмуниципальных перевозок области.

Министерство обратилось в адрес местных предприятий с вопросом, кто из них могбы на своей базе организовать производство по оснащению автотранспорта ремнями безопасности. Пока в регионе таких производств нет.

Громкое дело: За «заморозку» тарифов расплатится бюджет

### Инициатива наказуема

Четырнадцатый апелляционный суд постановил выплатить из казны Архангельской области 298 млн рублей убытка, причиненного ОАО «ТГК-2» незаконным решением региональной власти о «заморозке» тарифа на тепловую энергию в 2009 году. Главный вопрос - в том, какие расходные статьи и без того секвестированного бюджета будут принесены в жертву исполнения решения суда?

Елена СВЕТЛИЧНАЯ

главный редактор

Четырнадцатый апелляционный суд постановил выплатить из казны Архангельской области 298 млн рублей убытка, причиненного ОАО «ТГК-2» незаконным решением региональной власти о «заморозке» тарифа на тепловую энергию в 2009 году. Главный вопрос - в том, какие расходные статьи и без того секвестированного бюджета будут принесены в жертву исполнения решения суда?

Напомним, рост платы за тепло замер по инициативе губернатора Ильи Михальчука с 1 января 2009 года. Своим постановлением администрация области приостановила повышение тарифа на 6 месяцев.

Однако ТГК-2 обратилась в суд, и постановление департамента по тарифам и ценам было признано недействующим. С 27 апреля 2009 года услуги по теплоснабжению для населения подорожали на 26%.

Комментарии губернатора тогда сводились к следующему— не страшно, что постановление признано незаконным, важно, что удалось сдержать рост хотя бы на четыре месяца. Мало

кто предполагал, что последствия «заморозки» тарифов станут настоящим шоком для бюджета.

Надо отметить, что суд первой инстанции поддержал позицию обладминистрации и отказал ТГК-2 в требовании возместить понесенные убытки. А

300

МИЛЛИОНОВ РУБЛЕЙ

должны быть возмещены из бюджета Архангельской области ОАО «ТГК-2» за незаконную «заморозку» тарифов в 2009 г.

вот апелляционный суд посчитал выводы Арбитражного суда Архангельской области ошибочными и предписал возместить убытки в виде упущенной выгоды в размере 298 млн рублей, причиненных изданием незаконного нормативного акта

«Взыскание убытков следует произвести за счет казны Архангельской области»,- говорится в решении суда. Кроме того, из областного бюджета должна быть возмещена госпошлина в размере 100 тысяч рублей.

Постановление суда было вынесено 15 февраля 2010 года, но по данным на 5 марта оно не обжаловано.

Решение суда вступило в законную силу, и теперь чиновникам придется поломать голову - что бы еще сократить в бюджете, чтобы компенсировать сотни миллионов рублей энергетикам

«Вопрос возмещения из областного бюджета убытков ОАО «ТГК-2» нами не рассматривался. Соответствующее предложение должна вносить на рассмотрение комитета исполнительная власть. Его пока не было, - говорит председатель комитета по бюджету и налогам Архангельского областного Собрания депутатов Андрей БРАЛЬНИН.

Он затруднился предположить, из каких статей бюджета могут быть изысканы 300 млн рублей. Так, расходы на инвестиционные программы в этом году запланированы на минимальном уровне — это та часть средств, которые закладываются на условиях софинансирования мероприятий из федерального бюджета. Сократить их невозможно.

«Мы будем рассматривать юридическую сторону проблемы и руководствоваться возможностями бюджета. Решение суда, конечно, придется исполнить, учитывая угрозу выплаты штрафных санкций», - считает Андрей Бральнин.

Экспертное мнение: Архангельская с

## Ситуация с неп



Градус терпения.

«Архэнерго» недополучила от сбытовой компании 537 млн рублей. «Ситуация с неплатежами 2009 года может повториться и в 2010 году, - уверен директор «Архэнерго» Юрий Ямпольский (на снимке). — Ведь сбытовая компания по-прежнему применяет двуставочный тариф и продолжает оплачивать услуги по передаче по своему усмотрению».



### Эхо недели 3

⊪Реклама

три дня

### ремня

нусы нововведения, а во-вторых, было бы время подготовиться к вступлению закона в силу.

Сейчас же для выполнения новых требований перевозчикам фактически дано только три дня. Как итог, многие вывели 1 марта на маршруты неподготовленный транспорт. Например, у самого крупного предприятия Архангельской области в сфере междугородных перевозок ремнями безопасности оборудованы лишь пять автобусов, у компании «Ветерок» требованиям соответствует 50% автопарка. И то благодаря тому, что эти автобусы в основном - импортная и отечественная техника, которая вышла с конвейеров в 2008 году и позднее. С этого времени заводыизготовители стали предусматривать крепления для ремней.

В зарубежных странах сейчас действуют требования об обязательном наличии ремней безопасности в автобусах дальнего следования, но касаются они только новой техники. И лишь в России речь идет о любом транспорте независимо от гола выпуска

«В Архангельской области нет предприятий, которые могли бы оборудовать технику ремнями безопасности, - говорит руководитель компании «Норд-экспресс» Александр АНШУКОВ. – Транспорт необходимо перегонять в Москву или Санкт-Петербург».

Такая «командировка» обойдется примерно в 20 тысяч руThe state of the s

Чиновники не оставили времени перевозчикам на подготовку к новым условиям

блей. Плюс расходы на переоборудование: по размещенным в сети Интернет прайсам, на конец февраля они составляли минимум 50 тысяч рублей. Причем рынок оперативно отреагировал на введение новых требований - многие предприятия взвинтили цены на свои услуги в первые дни весны. В итоге автоперевозчики понесут большие расходы, и не факт, что их выдержат все компании. Тем более в зимнее и весеннее время, когда пассажиропоток традиционно невелик, а значит, меньше и доход предприятий.

Другая серьезная проблема, говорит Александр Аншуков, - сертификация переоборудованных транспортных средств, ведь установка ремней безопасности может квалифицироваться как внесение конструктивных изменений. А это запрещено законодательством.

Большая проблема, отмечает начальник отдела автотранспортного и автодорожного надзора УГАДН по Архангельской области и НАО Виктор БЕТЕНЕВ, переоборудовать ГАЗели и ПАЗики:

технически непонятно, как это можно сделать. А ведь в ряде районов на маршрутах используется в основном такая техника. Новый же автобус, оборудованный ремнями, стоит не менее 2,5 – 3 млн рублей. По мнению специалиста, такие расходы может потянуть далеко не каждое предприятие.

Добавим, что главный мотив федеральных чиновников, разработавших документ, - нововведения позволят значительно снизить количество пострадавших в ДТП. Но даже это перевозчики подвергают сомнению.

«Не вижу большого смысла в постановлении: как водитель проконтролирует, что все пассажиры пристегнули ремни?» - говорит индивидуальный предприниматель Владимир ЗЕЛЕНИН.

Намерения властей в одночасье изменить ситуацию по аварийности выглядят весьма сомнительно. Перевозчики уверены, что начинать надо с повышения качества дорог, контроля за соблюдением скорости и режима труда и отдыха водителей, а не запретительных мер. Только в этом случае будет результат.

На заметку

### ■ Расширен перечень видов работ

На основании решения Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору №00-01-39/257-СРО от 3 марта 2010 г. по СРО НП «Союз профессиональных строителей» расширен Перечень видов работ, которые влияют на безопасность объектов капитального строительства. Добавлены следующие пункты:

36. Работы по осуществлению строительного контроля застройщиком.

37. Работы по осуществлению строительного контроля привлекаемым застройщиком или заказчиком на основании договора юридическим лицом или индивидуальным предпринимателем.

38. Работы по организации строительства, реконструкции и капитального ремонта привлекаемым застройщиком или заказчиком на основании договора юридическим лицом или индивидуальным предпринимателем (генеральным подрядчиком).

Для вступления в CPO вы можете получить все необходимые документы на сайте www.sps29.ru, заполнить их и отправить по e-mail:info@sps29.ru.

СРО НП «Союз профессиональных строителей», г. Архангельск, ул. Шубина, 50, тел./факс: 24-29-21, 24-29-36, www.sps29.ru

Реклама

### Инвестиции

### ■ Продается проект под строительство

Продается готовый проект под строительство коттеджного поселка.

- Удаленность 16 км от г. Архангельска.
   В сосновом бору на берегу озера.
- Площадь 5,3 га.
- Земельный участок находится в аренде.
- По проекту разбит на 24 участка.
- Есть технические условия.

ООО «ГРАУНД-ДЕВЕЛОПМЕНТ», телефон 46-20-02

бытовая компания не в полной мере раскрывает реальное экономическое положение предприятия

# латежами может усугубиться...



О проблемах во взаимоотношениях с Архангельской сбытовой компанией шла речь на пресс-конференции в филиале МРСК Северо-Запада «Архэнерго».

#### Елена СВЕТЛИЧНАЯ главный редактор

Разногласия возникли в результате того, что Архангельская сбытовая компания при расчетах с «Архэнерго» применяет объем мощности, не соответствующий тарифно-балансовому решению.

По закону у сбытовиков есть право выбора тарифа при расчетах с сетевыми компаниями. Так, одноставочный тариф позволяет оплачивать расходы в зависимости от величины потребления энергии. В этом случае риски сбыта отсутствуют, однако и дополнительной прибыли нет. Двуставочный тариф предусматривает расчет с учетом фиксированного объема заявленной мощности. Таким образом, при росте энергопотребления сбыт получает дополнительную прибыль. При спаде - убытки.

Архангельская сбытовая компания применяет для расчетов двуставочный тариф. Но в год кризиса, когда энергопотребление в регионе сократилось, стало очевидно, что дополнительной прибыли с этим тарифом Архэнергосбыту не видать. Кроме того, компания заявила о понесенных убытках и решила просто не оплачивать «Архэнерго» установленную тарифным регулятором стоимость услуг по передаче.

«Архэнерго» уже доказало незаконность такого подхода в суде первой инстанции. Исковые требования о взыскании со сбытовой компании задолженности за июнь - август 2009 года (260 млн рублей) удовлетворены в полном объеме. Сейчас на очереди исковые заявления за неоплаченные услуги по передаче в сентябре — декабре.

Отразится ли финансовый спор двух предприятий на потребителях Архангельской области?

По мнению директора филиала Юрия ЯМ-ПОЛЬСКОГО, Федеральная служба по тарифам определяет предельный уровень роста тарифа для каждого региона и в данном случае защищает потребителя. А предположения о том, что сбыт может заявить о понесенных убытках и областное агентство по тарифам и ценам должно будет компенсировать сотни миллионов рублей при тарифном регулировании в следующем году, еще предстоит обосновать.

«Чтобы понять, имеются ли вообще убытки у сбытовой компании, необходимо провести детальный экономический анализ. И в администрации области, и в Минэнерго было принято решение начать работу по детализации цифр. По оценкам наших специалистов, убытков, которые могли бы сказаться на росте тарифа в будущем, у сбытовой компании нет», - считает заместитель директора «Архэнерго» по экономике и финансам Игорь КОТЕНКО.

Сбытовая компания утверждает, что из-за снижения потребления электроэнергии она получила убытки свыше 500 млн рублей. Потребление электроэнергии действительно уменьшилось на 200 млн кВтч.

«Но по нашим расчетам и тем документам, которые представлены на официальном сайте Архэнергосбыта, мы видим, что фактически средний тариф сложился на 5 коп. выше. Соответственно, сбытовая компания недополучила, по нашим оценкам, около 270-280 млн рублей. При этом снижение потребления сократило и расходы сбытовой компании на приобретение электроэнергии на оптовом рынке примерно на 400 млн. рублей по сравнению с той суммой, которая закладывалась тарифно-балансовым решением регулирующего органа, - говорит Игорь Котен-

ко. - Платить за услуги сетевым компаниям сбыт также стал меньше примерно на 50 млн рублей. Теперь сравните эти цифры: доходная часть сократилась на 280 млн рублей, а расходы - на 450 млн. Таким образом, по нашим расчетам, реальных убытков, связанных с уменьшением энергопотребления в 2009 году, сбытовая компания не имеет. А значит, все предложения по повышению тарифа в 2011 и последующих периодах регулирования на сумму убытков исключены».

В «Архэнерго» убеждены — сбытовая компания не в полной мере информирует общественность и правительство области о реальном экономическом положении предприятия. Кроме того, сбыт продолжает применять «убыточный» двуставочный тариф при оплате за передачу электроэнергии и в 2010 году. Если он действительно такой невыгодный — почему не перейти на одноставочный тариф?

Вновь и вновь недополучая сотни миллионов рублей, сетевая компания была вынуждена привлечь для осуществления хозяйственной деятельности кредитные средства. «Архэнерго», являясь государственной компанией, считает своим долгом в полном объеме выполнять ремонтную и инвестиционную программы, ведь от этого зависит надежное электроснабжение Архангельской области. В 2008 году их потребовалось 443 млн рублей, в 2009 году - 528 млн. рублей.

«Нужно понимать, что возможности кредитования не безграничны. Лишь тот факт, что сейчас «Архэнерго» является частью МРСК Северо-Запада, позволяет выполнять филиалу свои обязательства по надлежащему обслуживанию электросетевого комплекса. При имеющихся долгах мы самостоятельно не смогли бы привлечь столь существенные займы, а значит, под вопросом было бы надежное электроснабжение потребителей», - заключил Юрий Ямпольский.

### 4 Финансы

### Центробанк: Банковская система региона оправдывает кредит доверия

Кризис показал, что не все модели развития банков, в том числе региональных, могут выдержать тест на прочность. И хотя объем проблемных ссуд в Архангельской области вырос вдвое, а рынок кредитования как предприятий, так и розницы серьезно сжался, в новых условиях банковский сектор региона работает стабильно. Об этом в интервью «Бизнес-классу» рассказал начальник Главного управления Банка России по Архангельской области Михаил Карпунин.



# Проверка на устойчивость

Анна БЕЛЯЕВА

журналист

- Михаил Александрович, какие основные показатели характеризуют состояние банковского сектора области в 2009 году?

- Кризис не мог не затронуть финансовую сферу Архангельской области, но результаты 2009 года позволяют утверждать, что банковский сектор прошел проверку на прочность.

Подводя итоги очень непростого для банков года, я могу выделить четыре основных момента. Во-первых, сохранилась тенденция увеличения ресурсной базы банковских учреждений, пусть и меньшими темпами. Хороший сигнал - объем привлеченных средств клиентов вырос в 1,2 раза. Однако снижение активности клиентов банков сократило остатки средств на счетах предприятий и организаций почти на треть.

Второй тренд - сжатие кредитного рынка: ссудный портфель кредитных организаций и филиалов банков, действующих в регионе, уменьшился за год на 9%. При этом высокими темпами росла просроченная задолженность.

В-третьих, ситуация с ликвидностью регионального банковского сектора на протяжении года была стабильной. Наконец, в-четвертых, количество пунктов банковского обслуживания осталось почти на прежнем уровне - их было 300, а стало 301.

### - Можно ли говорить о том, что рынок банковских услуг в регионе конкурентный?

- Очень непростой вопрос. К сожалению, удельный вес активов региональных кредитных организаций в суммарных активах банковского сектора области крайне незначителен. Наибольшую долю рынка занимают филиалы кредитных организаций, которые зарегистрированы за пределами Архангельской области и входят в число ста самых крупных по активам и капиталу банков. Их активная позиция обеспечивается прежде всего большой ресурсной базой.

Что касается проявлений конкуренции, то в качестве примера приведу борьбу за вклады населения, развернувшуюся в первой половине 2009 года, когда банки, особенно небольшие, стали активно повышать ставки по депозитам.

- Вместе с тем по рекомендации ЦБ РФ с августа 2009 году многие банки стали снижать ставки по депозитам граждан. Пожелания регулятора в нашем регионе выполнялись?

Изменение средневзвешенных процентных

ИНДИКАТОР

Добавлю, что Банк России уже объявил о намерении проверить в ближайшем будущем, не завышаются ли ставки по депозитам юридических лиц.

#### Приходилось ли клиентам обращаться за возмещением своих вкладов?

- В 2009 году эта проблема коснулась лишь вкладчиков Архангельского филиала московского банка «ФЕМИЛИ» (бывший «Стройсевзапбанк»). 16 апреля Банк России отозвал у него лицензию, так как кредитная организация в связи

кредитных организациях и филиалах банков достиг 36,5 млрд рублей, за год рост составил 28%.

Конечно, повышение размера гарантий сыграло в этом большую роль. Подчеркну, что все банки, действующие на территории области, являются участниками системы страхования вкладов. 2009 год показал, что она работает четко, как швейцарские часы.

#### - А доверяют ли банки потенциальным клиентам? Восстанавливаются ли темпы кредитования и помогло ли снижение ставки рефинансирования ЦБ РФ сбить цену кредитов?

- Активность в сфере кредитования снизилась, и эта тенденция была характерна весь год для розничного сектора и большую часть года для корпоративного. Объем ссуд, предоставленных населению кредитными организациями и филиалами, сократился на 22% (в 2008 году был рост на 39%), а портфель кредитов предприятиям уменьшился на 6% (в 2008 году – на 2%).

Хотя объемы выдачи кредитов предприятиям и организациям области снизились, задолженность по ним, напротив, выросла, особенно в обрабатывающих отраслях, лесном и сельском хозяйстве. Банки, понимая, что свою главную ценность - клиента - надо беречь, пошли навстречу заемщикам, многим реструктуризировали долги либо изменили графики гашения ссуд. Данные по региональным кредитным организациям свидетельствуют, что порядка 40% реструктурированных кредитов пришлись на торговлю, 27% строительство, 20% - ЛПК.

Кредитные организации и филиалы банков постепенно увеличивают объемы кредитования. В ноябре и декабре 2009 года корпоративный кредитный портфель региона вырос на 3,5%. При этом в конце 2009 года наметилась тенденция к снижению средневзвешенных процентных ставок по кредитам предприятиям, в первую очередь – по долгосрочным и среднесрочным.

Оживлению рынка кредитования помогает снижение ставки рефинансирования: с апреля 2009 года по февраль 2010-го она уменьшилась с 12,5% до 8,5%. Однако банки учитывают в стоимости кредита и риски невозврата. Доля просрочки не достигла критического уровня, но выросла, так что уповать на быстрое удешевление стоимости кредитов пока не приходится.

### Как складывались в кризисный год отношения между банками и предпринимателями?

- Предпринимателям и раньше было сложно привлекать заемные средства, а кризис усугубил ситуацию. За 2009 год объем кредитов, выданных субъектам малого и среднего бизнеса, сократился на 43% в сравнении с 2008 годом.

Банки ведут себя по отношению к таким заемщикам очень осторожно. Их можно понять: уровень просроченной задолженности в этом секторе на 1 января 2010 года достиг 11% против 5% годом ранее. При этом небольшие компании, которые прочно стоят на ногах, стараются не обременять себя новыми долгами.

Основной спрос создают менее надежные заемщики, готовые получить кредит под любой процент. Сейчас средняя стоимость кредитов малому бизнесу составляет 23-24% годовых. Не все предприниматели могут выдержать такую долговую нагрузку.

# - Есть ли предпосылки к тому, что ставки по кредитам для предпринимателей будут снижаться?

- Я бы сказал, что существуют механизмы, которые позволяют сделать кредиты более доступными. Так, в Архангельской области создан залоговый фонд, который позволяет предпринимателям обеспечить исполнение обязательств по ссудам. Существуют программы предоставления гарантий и компенсации процентных ставок по кредитам. Именно эти инструменты поддержки позволят помочь малому бизнесу.

# ставок в рублях по кредитам нефинансовым организациям в 2009 году. 2009 1 ЯНВАРЯ 2010 Долгосрочные корпоративные ссуды (более года): Среднесрочные корпоративные ссуды (от 30 дней до года) Краткосрочные корпоратив-

- Это были не абстрактные пожелания: процентная гонка за вкладами – рискованное занятие: если банк обещает высокие проценты, как он будет возвращать деньги вкладчикам? Поэтому Банк России проводит мониторинг максимальных ставок по депозитам физических лиц на основе анализа по 10 крупнейшим банкам.

ные кредиты (до 30 дней)

Результатом этой работы стало снижение ставок по вкладам граждан. Судите сами: на 1 января 2010 года средний уровень по региону составил 10,35% годовых. Спустя месяц средняя ставка по срочным вкладам снизилась до 9,66% (по 10 крупнейшим российским банкам – 11,91%). Для населения это не очень радостная тенденция, но речь идет о защите интересов вкладчиков, ведь банкиры оперируют их деньгами.

с потерей ликвидности не обеспечивала расчетов по счетам клиентов. Для сохранения активов в банк была назначена временная администрация, и уже в конце апреля Агентство по страхованию вкладов через Банк Москвы приступило к выплатам страхового возмещения. В Архангельском филиале «ФЕМИЛИ» вкладов было немного – 85 на сумму порядка 6,6 млн рублей.

# - Увеличение страхового возмещения по вкладам с 400 до 700 тысяч рублей повысило доверие потенциальных клиентов к банкам?

- Отток вкладов физических лиц начался в октябре 2008 года, но уже через два месяца уровень доверия населения к банковскому сектору региона восстановился. К началу 2010 года объем вкладов граждан в

### Торговля: Повышение аренды спровоцировало конфликт

### От базара к рынку

Уличные вещевые ряды Центрального рынка Архангельска опустели 2 марта. Таким способом торговцы выразили несогласие с повышением арендной платы. Возмущенные продавцы свернули товар и выдвинули требования к администрации МУПа.

#### Анна СМИРНОВА журналист

На прошлой неделе на рынке можно было купить разве что пустой манекен. «Четыре дня отдыха! – возмущался в разговоре с корреспондентом «Бизнес-класса» один из арендаторов уличной торговой точки. – Подорожали билеты на транспорт, возить вещи стало дороже. Зачем с марта еще и аренду повышать?».

Администрация рынка решила повысить ставки со 150-200 до 300 рублей в месяц. А многие продавцы из-за сильных морозов и так понесли убытки: выручка упала в два и более раза. Поэтому арендаторы потребовали не просто вернуть ставки на прежний уровень, а снизить их.

Найти компромисс сторонам спора сразу не удалось. Дело в том, поясняет руководство МУПа, что одновременно была начата борьба против субаренды. Так, стартовавшая с января кампания по заключению договоров выявила, что многие из арендаторов уехали из Архангельска и кто-то из них переуступил торговые точки другим лицам.



«Есть мнение, что на субаренде никто и не наживался, - подчеркивает заместитель директора МУП «Центральный рынок» Сергей СМИРНОВ. – Но для нас это не имеет значения: мы должны вести реестр арендаторов и реестр продавцов. И добьемся того, что на рынке не будет субаренды».

Администрация МУПа приняла решение, что со 2 марта на рабочие места не будут допущены те, у кого нет прямых договоров.

Что касается платы за аренду, то пойти на большие уступки администрация МУПа не может: согласись руководство рынка сделать ставки ниже, чем было до 1 марта, ежемесячные убытки составили бы порядка 720 тысяч рублей. То есть через три месяца предприятию было бы нечем даже платить за электричество, сказал Смирнов. Кстати, он уточнил, что среди возмущенных повышением ставок немало тех, кто имеет долги по аренде. Планировалось, что со 2 марта к торговле они смогут приступить лишь после того, как предъявят чеки об оплате.

Все эти обстоятельства обострили спор между руководством рынка и арендаторами. Руководство МУПа говорит, что часть торговцев, кого устраивают ставки, готовы были выйти на работу. Однако инициативная группа недовольных не позволила меньшинству сделать это. Только после вмешательства милиции ряд торговцев смогли 4 марта встать за прилавки.

После тяжелых переговоров сторонам удалось прийти к компромиссу. Так, решение о повышении арендной платы было отменено еще в первый день спора. А вот договорная кампания будет продолжена.



ул. Поморская, 2, офис 203 тел.: 21-54-38, 8-911-573-67-64, e-mail: strategy@atknet.ru

### Проблемы С БУХГАЛТЕРИЕЙ? Мы вам ПОМОЖЕМ!

- Регистрация 000 и ИП
- Ревизия бухгалтерского учета и налоговой отчетности с выдачей заключения
- Защита клиента в налоговых органах, Арбитраже

### ГАРАНТИРУЕМ

фессионализм сотрудников тимизацию налогов инственно верное решение <mark>орческий подход к</mark> решению проблем

- Консалтинговые услуги:
- разработка оптимальной структуры предприятия
- выбор системы налогообложения
- постановка и ведение бухгалтерского
- налогового и кадрового учета • восстановление запущенного
- деклараций и бух. балансов
- отчетность по электронной почте
- консультирование по вопросам налогообложения, бухучета и ведения коммерческой деятельности

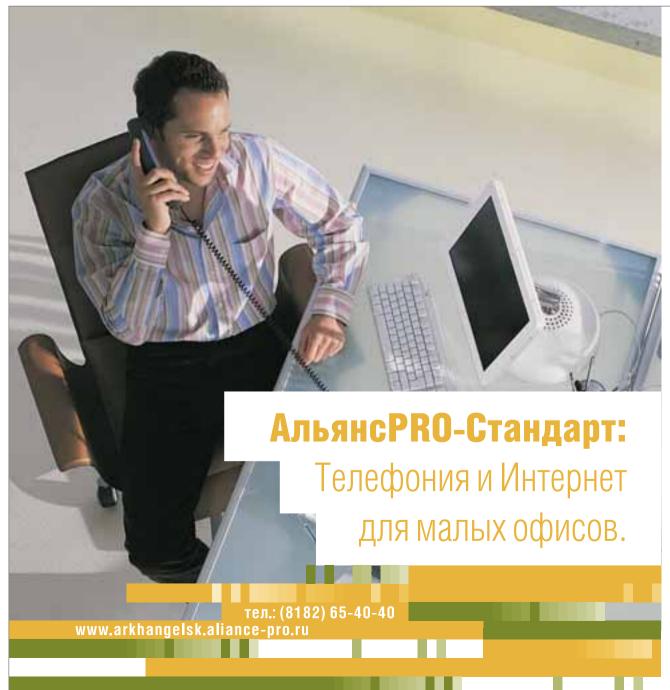
### 1С:БУХГАЛТЕРИЯ 8



в Архангельске

ел./факс (8182) 65-77-44, e-mail:1C@LSA.ru 163000 Архангельск, пл. Ленина, 4, офис 1810







1 телефонная линия и доступ в Интернет 64 Кбит/с за 1460 руб./месяц!



Существенные условия предложения по тел. (8182) 65-40-40. Услуги предоставляются юридическим лицам при наличии технической возможности. Лицензия Федеральной службы по надзору в сфере связи № 49842, 49898 от 11.07.2007г. Лицензия Министерства РФ по связи и информатизации № 23227 от 04.10.2002 г. Реклама

### **Позиция:** Спрос на «ансамбль» ученых нулевой

### Оно нам не НАНО

Пять лет назад руководители страны и высокие чиновники восторженно заявляли о создании технопарков. У власть имущих появилась классная возможность очередного получения бюджетных средств с перспективой их «распиливания». Даже в Архангельской области хотели покататься на этом коньке. 19 августа 2005 года экс-губернатор Николай Киселев издал указ о создании технопарка. Зимой 2006 года, как следовало из сообщений СМИ, бывшим главой Минэкономразвития Германом Грефом поморский вариант технопарка был признан чуть ли не самым бездарным в России.

#### Юрий ГОРБАЧЕВ

#### предприниматель (г. Архангельск)

В Архангельской области работает порядка двухсот академиков и докторов наук. Но население области не знает «своих героев». Нет известий о полезных для населения продуктах, которые были изобретены нашими учеными. Славу ученые любят, и если бы в результате их работы был создан действительно товарный, полезный продукт, о нем было бы заявлено не раз. А подобных заявлений нет.

Спрос на такой «ансамбль» ученых в составе технопарка нулевой. С ними технопарк может существовать-кормиться только за счет бюджета. Власть не любит, когда ее учат, но мы скажем: нельзя по указуприказу заставлять козу нести яйца, а вишню колоситься. Технопарк - это не просто собрание технически грамотных и даже талантливых людей (были попытки чиновников полвести под технопарк потенциал

косов, мы не произвели ни одного автомобиля, при покупке которого не надо было бы пару недель его «обтягивать», и не было ни одной улицы с хорошим асфальтом и качественными тротуарами без ям.

Если в России что-то и научились делать качественно, то мы это делаем просто потому, что иначе за труд не заплатят. Мы думаем, на чем можно заработать, и как заставить людей превратиться в наших покупателей, как заставить их купить наш товар или услуги. На этом, кстати, строятся практически все программы учебных заведений по менеджменту. Может, мы просто не тому учимся?

У нас технопарки отданы на откуп Министерству образования. Но позвольте! Оно с ЕГЭ-то не может разобраться, не в состоянии определить по какой шкале оценивать качество своей работы и, тем более, спе-



«Севмаша», «Звездочки», «Северного Рейда» и т. п.).

Технопарк может самостоятельно существовать только в одном случае - если вся его деятельность (цели, задачи, продукт труда) будет направлена на удовлетворение потребностей людей. А технически грамотные специалисты и решения - это всего лишь средства.

На Руси, в России, в СССР и вновь в России люди сами были средством, и никто не думал об удовлетворении их потребностей (разве только «приближенных»). И поэтому власть начинает не с цели, а со средства. Не с потребностей людей, а с возможностей. В итоге в России нет технопарков без постоянного внешнего финансирования, другими словами - самоокупаемых.

Новая волна песен о «нано» и инновациях вселила в души чиновников новые надежды на финансовые ресурсы и их «освоение». Теперь у нас, что ни продукт или проект, то НАНО и непременно инновационный. Выучена новая терминология. А вот дома у населения старые и очень старые, а у молодых семей и тех нет... Канализация идет прямотоком в реки, коммуникации ЖКХ не поддаются никакой критике. Со скрипом пытаются создать предприятия по переработке местного сырья, а большинство промышленных комбинатов просто «кончились».

Власть и само общество видят в людях, в друг друге только средство удовлетворения собственных благ. За все советские времена мы не построили ни одного дома, в котором бы при въезде новоселы не делали ремонт и все форточки закрывались без пере-

циалистов каких профессий выпускать. А им технопарки в руки. Это как деньги в убыточные сельхозпредприятия - чтобы и дальше продолжали просить.

Самое страшное для чиновников - передать управление этими предприятиями новым, компетентным в этих вопросах людям. Финансисты в инновациях люди некомпетентные, но желают играть главные роли. Чиновники тоже. А у компетентных нет средств. Государство согласно помогать только крупным предприятиям. Новое даже с самым лучшим проектом и бизнеспланом государство никогда кредитовать не будет. Иностранные инвесторы, которые пожелают участвовать в выгодном проекте, будут требовать гарантий в виде ликвидных активов, а они есть только у крупного бизнеса. А частный бизнес в России пока еще очень чванливый для того, чтобы освоить более двух страниц предложений.

Поэтому развитые страны в ближайшие десятилетия могут не озадачиваться вопросом конкуренции со стороны России на мировых рынках. Все, что нужно для удовлетворения нужд общества, все самое передовое мы, жители России, будем покупать там.

Думаю, Россия так и будет страной – поставщиком промышленного сырья, страной с высокой коррупцией и большим самомнением, что мы - самый талантливый народ в мире. Терпение, господа иностранцы! Мы, возможно, еще пару раз распадемся, и нас можно будет окончательно брать голыми руками – экономическим методом. В наше время это самый эффективный способ завоевания. А мы почти готовы...

### Личный опыт: Как один фермер может весь Архангель

Предприниматель Нусрат Гулиев опроверг утверждение о том, что бизнес, тем более в сфере торговли, не может быть социальным. В этом могут убедиться посетители его первого магазина, открытого при фермерском хозяйстве. Однако предпринимателю приходится признать, что кормить горожан недорогим и качественным продуктом удается не благодаря, а скорее вопреки заявлениям власть имущих о поддержке аграриев.



# Обойдемся без пос

Анна БЕЛЯЕВА

журналист

На обычного фермера предприниматель Нусрат ГУЛИЕВ не похож. Кандидат юридических наук, выпускник Российской академии госслужбы при Президенте РФ, он защитил научную работу по проблемам правового регулирования миграционной политики в России. Одним из первых рассказал в своих работах и об идее «материнского капитала». Любитель путешествий, Нусрат Гулиев привез это понятие в Россию из Объединенных Арабских Эмиратов.

### ФЕРМЕРСКАЯ ЖИЛКА

Сам уроженец Азербайджана, Гулиев много лет живет в Архангельске. Его основной бизнес – экспорт пиломатериалов. А когда в стране одной из главных задач объявили развитие сельского хозяйства и выделили это направление в национальный проект, Нусрат Гулиев решил стать фермером. В 2007 году он купил на окраине Соломбалы хозяйство, настолько заброшенное, что отстраивать все пришлось практически с нуля: склад для корма, забойный цех, основные помещения, «управление» с комнатой отдыха для работников. На это пошли средства основного бизнеса - только по официальным данным, инвестиции в ферму превысили 40 млн рублей.

Для начала Гулиев закупил в Польше 100 свиней беконовой породы. Эти животные за 5-6 месяцев набирают вес до 100-120 кг. Сейчас их в хозяйстве Нусрата порядка тысячи голов. А еще телята, кролики, птица.

Ферма, которая занимает площадь почти в гектар земли, оборудована по последнему слову техники. Чтобы сократить расходы, обустроена автономная система отопления и водоснабжения (источник воды — скважина на территории хозяйства).

Работают здесь пять человек. Больше и не надо: здесь все автоматизировано. Для маленьких свиней, например, устроен «шведский стол». Захотел розовощекий поросенок есть – подовоть подо-

40

МИЛЛИОНОВ РУБЛЕЙ

составляет размер только официальных инвестиций в фермерское хозяйство Нусрата Гулиева

шел к кормушке, ткнул мордой, и в миску посыпался корм. Так же работает импортная минипоилка. Просто, чисто, никаких опрокинутых корыт, а значит, и лишней уборки.

### КРЕДИТНЫЕ ИСТОРИИ

Фермер Гулиев изначально намеревался продавать мясо населению по доступной цене.





### Губерния 15

#### ск мясом накормить



# редников!

«Посмотрите на прилавки наших магазинов: цена мяса - 380 и более рублей за килограмм, - говорит Нусрат. – И не факт, что оно местного производства. Даже если мясо привезено из Австралии или Мексики и переморожено в пути десять раз, на ценнике оно все равно будет «холмогорским». А я могу дать городу хороший продукт по низкой цене».

Сначала фермеру предлагали открыть точку на городском рынке. Пришлось отказаться: если бы он пришел туда с мясом по 180 рублей за кг, началась бы война, не скрывает Гулиев. Не хотелось отдавать мясо за копейки и перекупщикам: пока продукт дойдет до прилавка, подорожает минимум в три раза.

Выход, решил фермер Гулиев, один: открывать сеть собственных магазинов. Первый из них предприниматель решил построить на своей земле, на территории фермерского хозяйства. Согласовал проект, оставалось найти деньги на строительство.

Нусрат обратился в банк, который уполномочен заниматься поддержкой аграриев. Надо было всего миллионов пять. Но хотя независимые эксперты оценили хозяйство Гулиева в 140 млн рублей, банк не дал ни копейки. Не помогло и ходатайство руководства регионального департамента АПК: мнение чиновников кредиторам не указ.

Другие банки ставили немыслимые условия. Например, требовали залог в 300 млн рублей. Это на 2 млн рублей кредита под 23,5% годовых. Директор Архангельского аграрного техникума, доктор сельскохозяйственных наук Александр СМИРНОВ говорит, что лучшего хозяйства в области. чем у Гулиева, нет, и доверять такому заемщику можно на сто процентов. Однако в кризис принятие решений перешло в Москву, а там фермера Гулиева никто не знает.

Отказала в помощи даже региональная инвестицион-

ная компания, которая соз дана как раз в помощь предпринимателям. Ее руководитель предложил ввести своего человека в состав учредителей. Причем на таких условиях, что Нусрат из-за одного дня просрочки мог бы лишиться всего. Период, когда хозяйство вставало на ноги был настолько тяжелым, что иногда денег не хватало даже на корм для свиней. Тонны ценного мяса приходилось отдавать практически за бесценок спекулянтам. А помогали только друзья.

«Проще положиться на соседа, чем на банк или государство, - с горечью говорит предприниматель. — А я поверил в нацпроект, ведь первые лица государства говорили, что поддержка сельхозпроизводителей – приоритет! Куда тогда уходят миллионы рублей, которые якобы выделяют на поддержку агропрома?»

#### ОТ ФЕРМЫ ДО СТОЛА

Из-за финансовых проблем первый социальный магазин Гулиева открылся позже, чем планировалось. Но сделав это, он доказал, что фермеры превращают инвестиции в пользу для людей гораздо эффективнее, чем власти.

В его планах – расширение хозяйства (если согласуют земельные вопросы, ведь бумаги лежат у чиновников более полугода) и открытие второго магазина. Скорее всего, его покупателями станут жители восьмого микрорайона Архангельска.

Уже сегодня Гулиев готов поставить на рынок областного центра 30 тонн отличного мяса. А всего в год хозяйство может давать 200-250 тонн отборного продукта. Главное, чтобы были площадки для сбыта. Помочь бизнесу и населению не на словах, а на деле могут городские власти: об этом Нусрат Гулиев сказал на открытии первого магазина мэру города Виктору ПАВ-ЛЕНКО.

Чтобы хорошие недорогие продукты стали доступны для каждого горожанина, открыть магазины надо в каждом микрорайоне.

«Я не обещаю многого, но обеспечить население одним из самых важных продуктов смогу», - заверяет фермер Гулиев.

### Перестановки: Медики недовольны назначениями

### Штатное списание

У главного врача 1-й городской больницы Архангельска не будет нового заместителя. Коллектив медучреждения выразил несогласие с кадровой политикой своего руководства, и приглашенный на новую должность специалист был вынужден уехать из города.

Рита ИЛЬИНА журналист

Очередной заместитель, на этот раз по сердечно-сосудистой хирургии, понадобился главврачу 1-й горбольницы Сергею КРАСИЛЬНИКОВУ. Как сообщили «Бизнесклассу» представители коллектива медучреждения, на этот пост не без участия мэрии города был приглашен специалист из Санкт-Петербурга — сотрудник Государственного медицинского университета им. И.П. Павлова Владимир ГАВРИЛЕНКОВ.

Основным мотивом этого назначения, пояснили в горбольнице, было улучшение работы кардиохирургического направления больницы.

Однако, отмечают специалисты, кардиослужба главной больницы города в усилении не нуждается. Так, врачи медучреждения проводят в год порядка 800 операций на сердце (в том числе на работающем), а в университете – лишь около 300. Наконец, кардиохирурги Архангельска считаются одними из лучших специалистов в стране, и не только.

В случае назначения нового специалиста сотрудники больницы были готовы пойти на крайние меры – приостановку работы или даже голодовку. Принятие решения за-

висело от результативности встречи руководства больницы с коллективом, которую назначили на 3 марта.

Итогом почти полуторачасового разговора стало заявление Красильникова о том, что назначение, скорее всего, не состоится. Впрочем, специалист из Петербурга и сам отказался от предложения руководства больницы, которое поставило достойного врача в весьма неудобное положение.

Эта ситуация еще раз показала, что в сфере здравоохранения Архангельска ситуация далека от идеала. К тому же на прошлой неделе получил новый виток развития конфликт в областной офтальмологической клинике. Коллектив больницы расколот: часть считает, что главврачу больницы Дмитрию ЕРШОВУ не дают возможности работать.

Напомним, Дмитрия Ершова восстановили по суду в должности главврача в феврале текущего года. После этого было инициировано несколько проверок деятельности клиники. Конечной целью является смена руководства больницы, считает источник «Бизнес-класса». По его данным, ранее Ершову было предложено покинуть свой пост.

Медики рассчитывали на то, что ситуация прояснится в ходе встречи 4 марта с министром здравоохранения и соцразвития области Надеждой МАКАРОВОЙ. Однако результатом персонал не был удовлетворен: разговор сосредоточился на уровне зарплаты младшего медперсонала. Поэтому не все участники встречи смогли высказать свое мнение.

Тем не менее Надежде Макаровой было передано письмо с подписями работников больницы, в котором высказана позиция медперсонала по отношению к своему руководителю.



# Создай свой капитал на рынке акций

- Вложение средств в акции
- Аналитическая поддержка
- Бесплатные семинары каждую субботу

Звоните: (8182) 46-28-65; 8-960-006-86-86

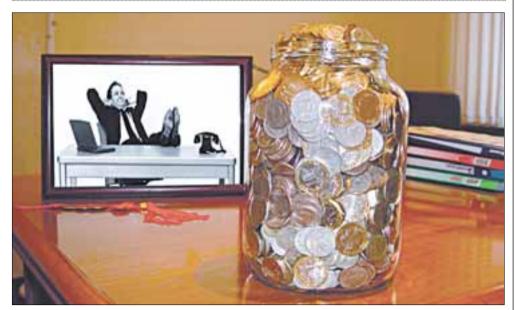


Представитель ЗАО «ФИНАМ» в г. Архангельск — ИП Столыпин А.В., ул. Наб. Северной Двины, д. 112, корпус 3, офис 334. Все услуги оказываются ЗАО «ФИНАМ».

M».

### 16 Взгляд

### Тяжба: Решение ФАС обжалуется в суде



### Банк стоит на своем

Вернутся ли тарифы на расчетнокассовое обслуживание в Сбербанке на уровень 2009 года, решит суд. Банк пытается опротестовать постановление Архангельского УФАС о признании их необоснованными. Если исход дела будет в пользу клиентов банка, предприниматели смогут потребовать возмещения расходов в судебном порядке. И, скорее всего, выиграют.

#### Анна БЕЛЯЕВА журналист

Дело «ФАС против Сбербанка» стало одним из самых резонансных в 2009 году. Напомним, речь идет о повышении тарифов на расчетно-кассовое обслуживание юридических лиц и индивидуальных предпринимателей в январе 2009 года. Расценки по отдельным услугам выросли более чем в два раза.

Управление ФАС России по Архангельской области усмотрело в действиях банка нарушение Федерального закона «О защите конкуренции». Архангельскому отделению Сбербанка России выдали предписание, обязывающее его вернуть тарифы на уровень января 2009 года. Также на банкиров наложили штраф в 4,4 млн рублей.

Однако тарифы до сих пор не снизились ни на копейку. Как сообщил на прессконференции по итогам работы службы в 2009 году начальник отдела антимонопольного контроля Денис БУГАЕВ, решение не вступило в силу, поскольку Сбербанк обжалует его в суде. Бугаев не исключил, что процесс пройдет через все возможные судебные инстанции.

Если исход дела будет на стороне антимонопольщиков, предприниматели смогут потребовать через суд возмещения. Бизнесмены подсчитали, что «переплата» по каждому клиенту составляет минимум 18-20 тысяч рублей. Вероятность того, что суд встанет на сторону бизнеса, почти 100%.

Это не единственный за 2009 год случай, когда решения ФАС оспаривались в суде. Так, дочерняя компания «Роснефти» - ООО «РН-Архангельскнефтепродукт» - доказала свою правоту в трех инстанциях, когда антимонопольная служба заподозрила ее в нарушении закона о конкуренции. А именно – продаже нефтепродуктов в рассрочку предприятиям по различной цене. Защищая свою позицию, УФАС провело анализ рынка нефтепродуктов и установило, что компания занимает доминирующее положение. Но суды сочли этот факт недоказанным, поскольку, по их мнению, анализ конкурентной среды был проведен с нарушениями.

Как пояснил Денис Бугаев, рынок исследовался на основании порядка, утвержденного ФАС. В то же время, есть другой внутренний документ, предусматривающий возможность не отражать отдельные пози-

ции при анализе рынка. Суд не принял это во внимание.

«Если нарушена ведомственная инструкция, мы привлечем виновных к ответственности. Но при чем тут правильность выводов в целом?» - недоумевает руководитель Управления ФАС России по Архангельской области Константин АЛЕШИН.

Еще одной причиной удовлетворения иска стало то, что УФАС не установило, в чем выразились неблагоприятные последствия действий компании для других игроков рынка. Как пояснил Бугаев, суду нужны конкретные примеры «пострадавших», а позиция ФАС – предотвратить негативные последствия.

По аналогичным основаниям в июне 2009 года три судебных инстанции отменили решение УФАС в отношении ЗАО «Архангельскхлеб».

По мнению специалистов управления, исключить подобные споры возможно только путем принятия разъясняющего постановления пленумом Высшего арбитражного суда...

Большую группу дел в работе ФАС составляют факты необоснованного предоставления муниципальных преференций. Среди ярких примеров «опасных связей», когда антимонопольный орган все-таки заставил уважать конкурентов, - дело о согласованных действиях мэрии Архангельска и издательского дома «Двина».

Неконкурентное поведение выразилось в том, что «Двина» попросила содействия у мэрии в организации подписки, а орган местного самоуправления, являясь учредителем газеты, откликнулся. Это рассматривается как согласованные действия, пояснил Алешин. Было выдано предписание об устранении нарушения. Однако наложенный затем штраф издательский дом опротестовал: суд счел, что УФАС применило к нарушителю не ту статью. Теперь антимонопольщики думают, обжаловать решение суда или применить к «Двине» более суровую статью.

На днях в УФАС поступила еще одна жалоба по поводу подписки на газету «Архангельск» ветеранов. Постановление, вносящее соответствующие изменения в городскую программу «Старшее поколение» на 2010-2012 годы, мэр подписал 26 октября 2009 года. В декабре был объявлен конкурс, но не между изданиями на право бесплатной подписки для ветеранов, а на доставку уже определенного издания. Единственным участником и победителем стал тот самый издательский дом. Цена вопроса по программе превышает 1 млн рублей. Жалоба будет рассматриваться в течение месяца.

В целом вопрос о предоставлении равных условий участникам государственного или муниципального заказа становится все более актуальным. Наиболее распространенная ошибка заказчиков – проведение конкурса вместо аукциона. При этом антимонопольщики отмечают, что конкурс, где главным критерием является не только цена, гораздо проще подделать под конкретного исполнителя. Потому эту процедуру любят органы власти.

Мнение: Профсоюзы действовали в интересах власти,

# Непрожиточный мини

Попытки Федерации профсоюзов Архангельской области оспорить законность включения в региональный **MPOT** всех выплат и надбавок пока остаются тщетными. И это объяснимо - ее руководство при заключении соглашения изначально согласилось на невыгодные для работников условия.

#### Ирина СИНЮКОВА журналист

Напомним, осенью 2008 года состоялось подписание трехстороннего соглашения об установлении в Архангельской области минимального размера оплаты труда в размере 5329 рублей. Этот региональный МРОТ действует до сих пор, причем работодатели в него включают северные надбавки, стимулирующие выплаты. премии и др.

Низкооплачиваемые медработники Первой городской больницы Архангельска пробовали создать прецедент – в суде обжаловать документ, ограничивающий их права. Однако выяснилось, что иск был поданне в ту инстанцию. Им рекомендовали обратиться через профсоюз в Арбитражный суд Архангельской области и уже там добиваться отмены регионального соглашения.

Неожиданно требования работников поддержала Федерация профсоюзов Архангельской области. Председатель Александр Усов инициировал переговоры с областной администрацией по вопросу пересмотра размера минимальной заработной платы и дифференциации оплаты труда.

«Соглашение распространяется на все организации области, везде минимальная зарплата должна быть не менее 5329 рублей. Это важный документ, мы три года его пробивали», - сказал он.

С тем, что оплата труда не учитывает напряженность и интенсивность труда, Александр Усов больше мириться не готов. «Ситуация парадоксальная. Например, санитарка отработала за месяц 8 ночных смен. По Трудовому кодексу, за ночные ей должны заплатить дополнительно. Но по факту получается, что другая санитарка, которая работала днем, получит столько же – 5329 рублей. Это незаконно, что подтверждает Конституционный суд. Мы отправили постановление суда в администрацию Архангельской области, но пока реакции оттуда не было», - рассказал Усов.



заработной плате – пустая бумажка!»

«Если администрация Архангельской области не изменит постановление о порядке выплаты заработной платы, тогда у нас путь один - будем инициировать судебные процессы, и далее это должно стать обычной практикой», - сказал он.

При этом Александр Усов говорит не о соглашении о минимальной заработной плате, а о постановлении №23-па/4, изданном администрацией области. Оно устанавливает ежемесячные доплаты соответствующим категориям работников областных государственных учреждений, чья зарплата ниже 5329 рублей. Доплаты установлены в целях доведения начисленной зарплаты до размера регионального МРОТа.

На самом деле не постановление является первоисточником нарушения прав низкооплачиваемых работников, - им является само соглашение. Тем не менее руководство федерации профсоюзов его не обжалует.

У федерации был шанс добиться гораздо более выгодных условий для работников предприятий региона, но его не использовали, считает председатель Архангельской областной орга-

низации профсоюза работников строительства и промышленности строительных материалов Владимир ЧУРАКОВ.

«Когда рассматривался этот вопрос на заседании президиума Федерации профсоюзов Архангельской области в 2008 году, мы представили свои предложения. В частности, производить оплату труда работников на основе разрядов и коэффициентов Единой тарифно-квалификационной сетки: установить размер минимальной месячной тарифной ставки работника 1 разряда не менее прожиточного нимума трудоспособного населения по итогам IV квартала 2008 года; не включать доплаты, премии, надбавки и районный коэффициент в минимальную месячную тарифную ставку», - рассказал Чураков.

По его мнению, федерация профсоюзов подписала соглашение, не отвечающее интересам людей. «Оно было заключено в результате сговора отдельных представителей профсоюзов с властью!» - говорит он.

Соглашения о минимальной зарплате подписывали во многих регионах. В Калужской области, к примеру, «размер минимальной заработной платы работника, отработавшего за месяц норму рабочего времени и выполнившего нормы труда (трудовые обязанности), не

### профи 17

### а не работников

может быть ниже величины прожиточного минимума для трудоспособного населения». То есть это означает регулярное повышение «местного» MPOTa. В Архангельской области «минималка» совпадает с размером прожиточного минимума IV квартала 2007 года. Сейчас прожиточный минимум составляет более 6600 рублей. То есть у нас в регионе официально узаконена зарплата ниже прожиточного минимума.

Отзыв подписи председателя федерации профсоюзов с соглашения тоже не поможет, потому что нужно отозвать подписи всех сторон. А работодатели вряд ли пойдут на это. Правовой инспектор строительного профсоюза Юрий ПАНФИЛОВ уверен, что обращение профсоюзов в суд, если оно и состоится, ни к чему не приведет. Соглашение может быть расторгнуто только по согласию сторон, которого нет - две другие стороны вполне довольны.

В Минюсте найти информацию о регистрации этого нормативно-правового акта найти не смогли. «Возможно. его и не было. Но факт публикации документа в газете «Волна» уже дает основания считать его нормативно-правовым актом соглашение вступило в законную силу», - сказала пресссекретарь Минюста Елена НЕСМАЧНАЯ.

4 марта Архангельская областная организация профсоюза работников строительства и промышленности строительных материалов направила заявление прокурору Архангельской области и в Министерство юстиции РФ, в котором оспаривает правомерность соглашения о минимальной заработной плате. Профсоюз отмечает, что соглашение имеет статус правового акта, хотя устанавливает новую норму, то есть по факту является нормативноправовым документом.

Федеральное законодательство обязывает регионы принимать свои нормативноправовые акты в соответствии с «Правилами подготовки нормативно-правовых актов в РФ», но при заключении соглашения о региональном МРО-Те эти правила соблюдены не были. Нормативно-правовые акты в РФ издаются правотворческим органом в форме постановлений, приказов, распоряжений, правил, инструкций и положений. Соглашения в этот список не входят.

Кроме того, согласно Указу Президента РФ эти документы должны направляться в Минюст для включения их в федеральный регистр и для проведения юридической экспертизы. А этого также сделано не было.

В связи с этим профсоюз просит прокурора вынести протест относительно применения соглашения о минимальной зарплате.

Это не единственное, что можно сделать сейчас. Условия соглашения могут быть пересмотрены. Для этого участники соглашения. подписанного 11 сентября 2008 года, должны вновь собраться вместе и прийти к согласию о том, как пойти людям навстречу.

### Взгляд: Лучший способ погубить карьеру – остановиться на достигнутом

Российские железные дороги - это бессчетное число станций, полустанков, поездов, машинистов, проводников, бригадиров. Эта огромная империя невольно ассоциируется с крепкими, физически сильными мужчинами. Однако успеха на традиционно «мужских» предприятиях добиваются и женщины. Как в мире сильного пола построить карьеру? Главное - выбрать правильный путь и сесть в нужный поезд. Об этом наш разговор с заместителем начальника Архангельского отделения Северной железной дороги филиала ОАО «РЖД» по экономике и финансам Еленой КОЗЛЕНКО.



# По рельсам судьбы

### Татьяна ПОТАПОВА

журналист

#### - Есть мнение, что на железной дороге работают «железные» женщины. Это так?

- Да, без сильного характера управлять «стальной магистралью» непросто, будь то перевозочный процесс или экономический. Занять руководящую должность мне помогли именно твердость характера, жесткая дисциплина и неизменная требовательность к себе и подчиненным.

### - Как начиналась ваша карье-

- В 1987 году окончила Архангельский лесотехнический институт по специальности «инженерэнергетик» и в Кирове несколько лет трудилась инженером в проектном

Вернувшись в Архангельск в 1991-м, устроилась работать на железную дорогу. Сначала занимала инженерную должность в одном из железнодорожных структурных подразделений, затем перешла на экономическое направление.

В 1996 году без отрыва от производства получила в ВЗФЭИ диплом экономиста по специализации «бухгалтерский учет, анализ и аудит». Экономика и производство оказались на чашах весов. Победила экономика, и в 1998 году я была назначена на должность главного бухгалтера структурного подразделения отделения железной дороги.

Следующей ступенькой карьерной лестницы стал перевод в 1999 году в управление Архангельского отделения СЖД. И опять появилась потребность в новых знаниях прошла обучение по президентской программе подготовки управленческих кадров.

Работала начальником финансового отдела отделения дороги, главным бухгалтером. Ас сентября 2008 года возглавляю финансовоэкономический блок Архангельского отделения СЖД.

Сейчас у меня в непосредственном подчинении два основных отдела: бюджетирования и финансиро-

вания, отдел организации и оплаты труда. Кроме того, в оперативном подчинении - экономический блок двенадцати предприятий, входящих в состав отделения дороги.

Управлять экономикой Архангельского отделения РЖД непросто. Нужно обладать широким кругом знаний, ведь в состав отделения входят разноплановые хозяйства: локомотивные депо, вагонное депо, дистанции пути, дистанции автоматической централизации и блокировки, дистанция электроснабжения, дистанция гражданских сооружений.

Чтобы проводить грамотную экономическую политику предприятия, необходимо разбираться в производственных и технологических процессах. Иногда прихожу к мысли, что еще одно высшее образование по управлению перевозками или иной железнодорожной специализации не помешало бы.

Выручает самообразование. Энциклопедия железнодорожного транспорта - моя настольная книга. И, разумеется, помогают восполнить пробелы в знаниях железнодорожной специфики мои коллегипроизводственники. Я не считаю зазорным обращаться к ним за помощью. Основную ставку делаю на ра-

#### - А интуиция помогает? Или главенствует железная логика?

- Применительно к нашей компании логика является основой для принятия управленческих решений. Для организации перевозочного процесса и обеспечения безопасности движения необходимы точный расчет и четкое соблюдение инструкций и регламентов. Управление железной дорогой - не тот вид деятельности, где можно полагаться на интуицию.

#### · Вы когда-нибудь сталкивались с предвзятым отношением к себе как к женщинеруководителю?

- Действительно, представительницам слабого пола сложнее строить карьеру на столь крупном производственном предприятии, каким является РЖД. Приходится упорно

трудиться, каждый день на деле доказывать свою профессиональную компетенцию.

#### - Многим пришлось пожертвовать ради карьеры?

- Ненормированный рабочий день, частые командировки, приходилось и выходные дни посвящать работе. Поэтому, возможно, я жертвовала своей семьей, своими близкими. Могла бы уделять им больше времени. Но муж, Сергей, всегда с пониманием относился к моей работе, поскольку сам руководитель предприятия. Поддерживал меня морально, помогал вести домашнее хозяйство.

Дочь с детства привыкла к самостоятельности. Я никогда не проверяла, выучила ли она уроки, так как была уверена в ее ответственности. Сейчас она учится на IV курсе в Московском железнодорожном университете на экономиста, пошла по моим стопам. Возможно, мне просто повезло с близкими людьми, а может быть, именно карьера способствовала тому, что все в жизни сложилось так удачно.

Сейчас свободное время, которого очень мало, отдаю спорту: занимаюсь в тренажерном зале, люблю лыжные прогулки на стадионе в Малых Корелах. Спорт помогает восстанавливать силы и справляться со стрессами.

Интеллектуальный отдых - чтение. Любимое произведение, которое могу перечитывать, - «Финансист» Теодора Драйзера. А недавно заинтересовалась мемуарами. Любопытны воспоминания Сергея Витте с точки зрения реформирования железнодорожной отрасли царской России. Оказывается, очень современно.

#### - Оглядываясь назад, вы бы что-то изменили в своей карьере или прошли этот путь так же?

- Кардинально менять сферу деятельности точно бы не стала. Я предана ОАО «РЖД», хочу вместе с компанией пройти все этапы реформирования и остаться востребованной. У предприятия много интересных планов по развитию и есть уверенность, что добрые замыслы будут реализованы.

Елена КОЗЛЕНКО



**1982 - 1987 -** АЛТИ (АГТУ), факультет промышленной энергетики; инженер.

1995 - 1996 - ВЗФЭИ, факультет «Бухгалтерский учет, анализ, аудит»; экономист.

2000 - 2001 - ПГУ, президентская программа подготовки управленческих кадров, «Менеджмент в бизнесе».

1987 - 1990 – инженер проектного института «Севгипробиосинтез», г. Киров;

1991-1998 – инженер технического отдела, экономист, главный бухгалтер дистанции гражданских сооружений структурного подразделения Арх. отделения СЖД;

1999-2001 – заместитель начальника финансового отдела Архангельского отделения Северной железной дороги; 2001 – 2005 – начальник финансового отдела Архан-

гельского отделения СЖД; 2005 – 2008 – главный бухгалтер Арх. отделения СЖД; с 2008 года – заместитель начальника Архангельского отделения дороги по экономике и финансам.

### 18 Подробности

Блог-пост: В гараже не хватает новой «Тойоты»?

### Откройте мэру глаза!



В мэрии Архангельска вновь объявлен аукцион по закупке нового автомобиля Toyota Avensis стоимостью около одного миллиона рублей. Осенью 2009 года, после внимания к этой теме СМИ, мэр аналогичный конкурс отменил, правда, тогда речь шла о покупке элитного внедорожника Land Cruiser Prado стоимостью около двух млн рублей. На эту сумму было закуплено четыре автомобиля «Нива Шевроле».

Александр ГРЕВЦОВ

блоггер, www.alexander.grevtsov.ru

В 2007 году, отменяя аукцион, мэр Павленко в интервью ИА «Балтинфо» заявил буквально следующее: «Действительно, в городском бюджете предусмотрены средства на обновление автомобильного парка мэрии. Сделано это было еще в прошлом году, до того, как в Архангельске стали ощущаться последствия мирового экономического кризиса. Сейчас, в условиях, когда необходимо экономить каждый бюджетный рубль, принято решение отменить данный конкурс».

Ну что ж, уважаемые читатели, могу вас поздравить: экономический кризис в отдельно взятом Архангельске закончился, городской бюджет теперь может приобрести для мэра элитный седан.

Почему мэрия наступает на те же грабли, что и полгода назад? Почему в очередной раз пытается поддержать не российский, а зарубежный автопром? Мне это не-

Несмотря на то, что стоимость нынешней «Тойоты» почти в два раза меньше стоимости «Лэнд Крузера», необходимость её покупки всё равно вызывает сомнения. Сегодняшняя «Тойота» пока не разваливается, а потому необходимости в покупке новой нет.

Недоумение вызывает и то, что с завидным упорством мэр Павленко идёт против Президента России Дмитрия Медведева и премьера Владимира Путина, объявляя конкурсы на покупку машин, вопервых, не российского производства, а во-вторых, производителей, не включённых в «путинский список» - список производителей автомобилей, у которых предписано закупать технику для государственных нужд.

Если вы внимательно изучите этот список, то заметите, что марка Toyota (даже российской сборки) в нём отсутствует, то есть премьер Путин прямо сказал: «Тойоты» для госнужд не закупать». Зато есть «Автоваз», елабужский Fiat, УАЗ, татарские Fiat и SsangYong, КамАЗ, ГАЗ, ТагАЗ, Hyundai и др.

Но в мэрии, видимо, о распоряжении Путина не знают. Иначе бы выбрали для мэра автомобильчик поскромнее. Да и пора бы комунибудь рассказать Виктору Николаевичу, что кризис в стране не закончился и денег по-прежнему не хватает даже на самое необходимое. А то получается: прочитает мэр с утра газету «Архангельск», уверует, что в городе его всё хорошо, и начинает мечтать. А бюджетто города не резиновый, и «Тойоту» в него лучше не впихивать. Откройте мэру глаза!

Индикатор: Какая пресс-служба самая лучшая?

### Голосование начинается!

В Архангельской области стартовал конкурс «Public Relations. Рейтинг доверия СМИ». Голосование начинается 10 марта. На основе опроса главных редакторов и журналистов городских, районных, областных и федеральных изданий организаторы попытаются выявить позитивные моменты и «горячие точки» взаимодействия СМИ и пресс-служб.

#### Виктор ОРЕФЬЕВ журналист

В список, предлагаемый для оценки участникам, включено более 60 организаций и представительств органов власти, действующих на территории Архангельской области.

Журналисты сами определят, с какими учреждениями, ведомствами, органами власти, компаниями им работать легко и удобно. Какие «связи с общественностью» признают самыми результативными, какое предприятие отметят за доступность для СМИ, чьи пресс-релизы кажутся журналистам наиболее информативными, есть ли в Архангельской области рекордсмены по оперативности подготов-



ки ответов на информационные запросы, у кого проходят самые интересные прессконференции?

На эти и другие вопросы ответит не жюри, не ограниченный круг экспертов, а те, кто в своей каждодневной работе сталкивается со специалистами по связям с общественностью. Именно этот фактор может свидетельствовать об объективности ис-

Организаторы проекта: деловой еженедельник «БИЗНЕС-КЛАСС Архангельск», информационное агентство REGNUM, Союз журналистов Архангельской области.

Анкета для респондентов, которым может стать любой журналист, размещена на сайте www.bclass.ru (раздел Public Relations). Голосование продлится до 25 апреля.

Арт-менеджмент: Музыкальный мост связал Арханге

# Да рассеется мрак!

Архангельский государственный камерный оркестр только что завершил гастрольный тур по Норвегии. «Тьма отступит перед солнцем» так звучит в переводе с латыни название программы, подготовленной российскими и норвежскими музыкантами. Цикл концертов в Северодвинске, Архангельске, Мурманске, Киркинесе, Вардё, Тромсё и Нарвике – это только начало крупного международного проекта, рассчитанного на три года.

#### Светлана КОРЕЛЬСКАЯ БК журналист

Концертные площадки, где представлена программа Cedant Tenebrae Soli, находятся в семи северных городах. Их связывает древний торговый путь через Белое, Баренцево и Карское моря. Экономические контакты между норвежцами и поморами начали складываться примерно с XII века их изучением давно занимается известная оперная певица и университетский преподаватель Анне-Лисе БЕРНТСЕН.

История – это давняя страсть, хобби, которое определило концепцию продюсерского центра, созданного ею в городе Вардё. Инициативу госпожи Бернтсен объединить культурное и экономическое пространство Поморья и пограничных с ним районов норвежской Лапландии - одобрил Баренц-секретариат.

В 2009 году министры культуры двух государств подписали договор о сотрудничестве в рамках стратегии «Новые камни для созидания на Севере». Тогда же возникло общество Vardo – Waterline to Russia и одноимённый проект, который финансируется на межправительственном уровне. Он уже осуществляется норвежскими и архангельскими деятелями искусств.

Концерты 19 и 20 февраля в Северодвинском драмтеатре и малом зале Архангельской государственной филармонии раскрыва-

ют общую идею трёхгодичного проекта – движение из мрака к свету, от смерти и забвения к торжеству жизни и взаимопонимания. Благо музыка - это универсальный язык.

ми из Норвегии Архангельский камерный оркестр впервые сыграл чрезвычайно сложную для восприятия Симфонию №14, Ор.135 Дмитрия Шостаковича, состоящую из одиннадцати частей – на стихи Гийома Аполлинера, Фредерико Гарсиа Лорки, Райнера Марии Рильке и Вильгельма Кюхельбекера. Это произведение, написанное в 1969 году под влиянием «Песен и плясок смерти» Мусоргского и посвящённое Бенджамену Бриттену. иногда называют «чёрным реквиемом».

Пронизанная трагизмом, Четырнадцатая симфония Шостаковича отражает сам дух «железного» XX века с его войнами и тиранией. «Да, она может привести в шок, хотя за ликами смерти в симфонии угадывается множество других тем: протест, великая сила духа, любовь и смирение, безумие страсти, ирония и гротеск, - говорит **дирижёр Влади**мир ОНУФРИЕВ. - Автор напоминает нам о судьбах интеллигенции и духовенства, он сокрушается, он смеётся, он полемизирует... Сам композитор мечтал, чтобы слушатель выходил из зала с мыслью о том, как прекрасна жизнь».

Столь необычным было первое отделение концер-

Вместе с исполнителя-

Элвенес и сопрано Анне-Лисе Бернтсен. Во втором сумрак рассеялся – прозвучали пьесы Эдварда Грига (Ор. 34) и Серенада для струнного оркестра Найковского. Уже назавтра после концерта в Кирхе наши музыканты вылетели в Мурманск, чтобы ещё через день пересечь границу и продолжить свой путь по земле полярной Норвегии. Серпантин

та, где вместе с архангелого-

родцами играли пять гостей из

Норвегии, а в качестве вокали-

стов выступали бас Андреас

дороги в горах и заснеженные фьорды, залитые ярким солнцем... Киркинес, где названия улиц написаны по-норвежски и по-русски, островной Вардё, Тромсё, Нарвик.

В последнюю неделю июля в Тромсё ежегодно проводится международный фестиваль,

### как правильно отразить в учёте затраты на противопожарные мероприятия;

что нужно сделать для передачи функций

- заболевшего кассира другому работнику: как подтвердить
- можно ли сэкономить на налогах, используя манипуляции с вкладами

учредителей в УК;

подлинность команди-

ровочных расходов;

- чем документально подтвердить расходы, если многим предприятиям разрешено работать без ККТ,
- и многое другое...



Стоимость подписки на 10 месяцев - 630 руб.

Телефон отдела подписки: 21-37-68

### Стиль жизни 19

### льск и Норвегию



Пронизанная трагизмом, Четырнадцатая симфония Шостаковича отражает сам дух «железного» XX века с его войнами и тиранией. «Такую музыку трудно слушать и нелегко исполнять, – говорит дирижёр Владимир ОНУФРИЕВ (на снимке). – Да, она может привести в шок, хотя за ликами смерти в симфонии угадывается множество других тем: протест, великая сила духа, любовь и смирение, безумие страсти, ирония и гротеск».

где Архангельский государственный камерный оркестр отныне рассматривается как базовый. У Владимира Онуфриева появляется возможность посмотреть новых музыкантов, привлечь дополнительные силы в творческий коллектив и поднять новые интересные программы.

Классика – это основа, объединившая разные направления проекта Анне-Лисе Бернтсен. Когда-то её, 19-летнюю девушку, выросшую в горной деревушке, с ходу приняли в Моцартеум – австрийскую консерваторию в Зальцбурге (Австрия). В ту пору

у неё не было музыкального образования – только дивной красоты драматический голос. Сейчас известная исполнительница барокко и оперная певица (дебют состоялся в 1984 году в Королевской опере Стокгольма) преподаёт классический вокал. Госпожа Бернтсен прославилась как талантливый педагог и общественный детель

С прошлого года сессионные мастер-классы Анне-Лисе Бернтсен проходят и в Архангельске. Изучая традиции Поморья, она вникает во все пласты его аутентичной музыкальной культуры и даже решила выучить русский язык, чтобы взяться за исторические источники.

Сейчас в продюсерском центре, обосновавшемся в Вардё, началась работа над культурной программой Маргаритинской ярмарки. Не будем раскрывать всех замыслов, но в сентябре вместе с делегацией предпринимателей из Северной Норвегии к нам пожалуют исполнители фольклора, которыми так славится скандинавский мир.

### **ЭКСПЕРТ** РУССКИЙ РЕПОРТЕР Каждый подписавшийся 6 месяцев 1092 руб. 12 wecauss 1730 py6. получает в ПОДАРОК СВ Kyrnan -0' (-f)--urpun-)-6 месяцев 690 руб. 12 месяцея | 1200 руб. **SKENEPT** Курнал «Русский Репортер» 6 месяцев 912 руб 12 wecsups | 1440 py6. Подписаться на издания Медиахопдинга можно в 000 «Почтовая Линия» по адресу: г. Архангельск, пл. Ленина, 4, 1 этаж, пункт приема объявлений. Ten.: 44-77-87, 21-37-68, e-mail: impress@atnet.ru

### Без галстука: Автогонщики вышли на финиш

«Экспедиция-Трофи 2010» - самое протяженное в мире зимнее приключение на внедорожниках. Автогонка, стартовавшая в Архангельске, подходит к финишу: конечная точка маршрута - берег Черного моря, Туапсе.



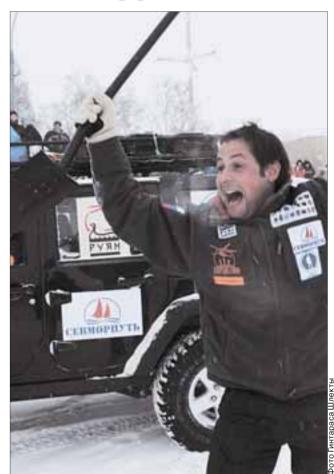
### Отчаянные вне-дорожники

Две недели пути – это море драйва, приключения, проверка на прочность и себя, и своего автомобиля. В составе участников не только частные экипажи, но и корпоративные команды. Присутствие последних вполне объяснимо.

Как пояснил один из участников команды НБ «ТРАСТ», автопробег – это не просто дань романтике приключений, но, в первую очередь, способ встряхнуться, оторваться от ежедневных проблем, получить набор свежих эмоций. В общем, полностью переключиться.

Автогонка как увлекательное приключение вполне вписывается в схему успешного бизнес-проекта. «Экспедиция» - это бренд, который включает ряд направлений бизнеса.

Сейчас у участников «Трофи» уже позади снежные брустверы на льду Северной Двины, поиск дороги в лесах Вологодчины, ориентирование в Томске, степи Калмыкии и главное препятствие – Кавказский хребет.



Реклама

### Отпуск: Куда поехать весной?

### Готовимся к путешествию

Март и апрель считаются межсезонными месяцами в туризме. Новогодний и горнолыжный ажиотаж уже спал, на многих пляжных и экскурсионных направлениях – «низкий» сезон.
У путешественников появляется

шанс отдохнуть недорого.

Апрель идеально подходит для отдыха в Тунисе. Вас ждет не жаркая, но уже теплая погода, приятное море, чистейший воздух, интересные развлекательные программы и высокое качество сервиса. Отличная погода для пляжного отдыха в апреле в Марокко, а также достаточно прогревается море в Китае.

Для пляжного отдыха особенно хорош остров Хайнань, один из лучших курортов Восточной Азии, а на Канарах каждый выберет себе место отдыха по вкусу. В традиционной Европе в апреле отмечают Пасху и начинаются набирающие популярность дни, ночи и уик-энды бесплатных посещений музеев и парков. Самые яркие празднования проходят в стильной Италии и горячей Испании.

Апрель особенно хорош в Голландии, где в это время года распускаются цветы и покрываются свежей листвой деревья. В это же время набирают обороты автобусные туры по Европе. Погода благоприятствует экскурсионному отдыху в Чехии и Польше. На несколько дней можно вырваться в Прибалтику.

Майские праздники - подходящее время для кратковременных поездок по природным и историческим местам России. Это также хорошее время для поездок по всем европейским странам, от Норвегии до Португалии. Можно отправиться на пляжи Турции, Египта, Туниса, Марокко и Таиланда или в более экзотические Маврикий, Сейшелы, Сингапур и Индонезию. На май приходится пик круизного сезона: за 10-12 дней можно побывать в Италии, Египте, Греции, Ливии, Мальте, Турции и Хорватии или охватить Прибалтику и Скандинавию.

Более 5 лет в нашем городе успешно и профессионально организовывает путешествия различной степени сложности ЗАО «Турконсул». С февраля 2010 года агентство внедрило программу поощрения клиентов «ТУРКОНСУЛ ® - бонус», участником которой автоматически становится каждый путешественник, который приобретал ранее и приобретает билеты на самолет, поезд или любую туруслугу. Для тех, кто только думает и выбирает, кому отдать предпочтение и поручить организовать путешествие, Турконсул предлагает ассортимент специальных предложений и акций. А милым дамам весь март Турконсул дарит премиальные бонусные баллы. Доверьте организацию своего путешествия профессионалам и отдыхайте достойно – хорошо и недорого!

Горячая линия Турконсула: тел.: 23-37-07, 23-80-90; ул. Советская, д. 32, ул. Воскресенская, д. 116. Полный спектр предложений на сайте www.tourconsul.ru

### 20 Кофе-тайм







#### Нужен юрист?

комплексное юридическо сопровождение бизнеса представление и защита интересов клиента в судах выход из бизнеса



### Ищете грамотного бухгалтера?

бухгалтерское обслуживание восстановление бухгалтерии

• оптимизация налогов налоговый адвокат • оперативные консультации





44-37-46 20-80-64 42-03-45

www.pravo29.ru

направлении.

Более 1000 клиентов за 3 года!



### Бесплатная доставка

пиццы, горячих блюд, супов, салатов, напитков

пн - чт, вс c 10.00 do 22.30 пт. сб c 10.00 ∂o 23.30

21 33 99 65 00 22 44 33 99 24 22 22

ул. Выучейского, 16, тел. 65 65 95 пр. Троицкий, 37, тел. 288 744

### Продается пакет документов

для строительства 20-25 коттеджей в городской черте площадью более 5 га.

Имеются технические условия. тел. 46-22-08

### ПРОДАЕТСЯ: БЛОК-СЕКЦИЯ

320 KB.M 1 ЭТ. – ГАРАЖ, САУНА АВТОНОМНОЕ ОТОПЛЕНИЕ НА БЕРЕГУ РЕКИ ОТЛИЧНЫЙ ВИД ИЗ ОКНА ХОРОШИЕ СОСЕДИ

ΈΛ. 44-40-58

### CEBEPHOE БЮРО ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ПЕРЕВОДОВ письменные и устные переводы

с более 40 языков (ebponeackux, bocmor#61x) Тел. 477-161 www.sbpp.ru

Турагентство ПОКУПАЙ РАНЬШЕ -ЭКОНОМЬ ВОЛЬШЕ! при бронировании до 1 апреля

СКИДКИ на отели do 30%

Ezunem, Typuus, Тунис, Греция, Кипр, Италия. Испания

ул. Поморская, 7, оф. 221, тел. 23-86-09, тел./ факс 20-57-20, моб. 8-911-553-0673

### Британский деловой гороскоп: 8 - 14 марта

ОВЕН. Вам предстоит важная встреча. способная дать новый и важный импульс всему бизнесу. Для того чтобы не упустить шанс, больше бывайте на людях и не отказывайтесь от приглашений на корпоративные вечеринки или встречи с влиятельными лицами. Тем более что вам очень нужны в настоящее время и помощь, и совет

ТЕЛЕЦ. Испытания могут подстерегать вас, поэтому предстоит проявить все свои деловые способности. Не сдерживайте свою инициативу и умение находить выход даже в самых сложных ситуациях. Оптимистичный взгляд в будущее должен стать вашим неотъемлемым спутником во всех делах.

**БЛИЗНЕЦЫ.** Вам предстоит активно включиться под позитивным углом в осуществление давно задуманного проекта. Успеху предприятия поспособствует Луна, которая своим мягким серебристым светом «высветит» нужных партнеров и наиболее сложные аспекты дела. Ситуация сама будет подталкивать вас к нужным решениям. Дополнительным импульсом станет и возрождение интереса к, казалось, уже забытой персоне противоположного пола.

РАК. Не исключено, что вы, зайдя в определенный тупик в предыдущем деле, постараетесь пересмотреть план текущих и предстоящих действий, что вполне оправдано ситуацией. Причем верным помощником может стать интуиция. Не следует забывать и преданных коллег, которые не преминут откликнуться на зов. Однако в кипучих буднях надо помнить о родных и близких.

**ЛЕВ.** Ваши слова и поступки будут привлекать повышенное внимание со стороны как партнеров, так и конкурентов. Будьте внимательны, не позволяйте окружающим людям запутать вас. Не теряйте уверенности в себе ваш опыт может стать открытием для окружающих, но только если они сумеют

правильно его воспринять.

ДЕВА. Вам астрологи предрекают внезапные и крупные озарения. Вы вдруг можете осознать, что ваши предыдущие шаги в бизнесе вели не туда, куда были устремлены ваши планы, или что в нынешней ситуации вам необходима помощь. Взгляд со стороны поможет перенаправить силы и средства, добиться большей отдачи.

ВЕСЫ. В свое время вы не рассчитали силы и взяли на себя слишком много обязательств. так что выполнить все намеченное вовремя представляется проблематичным. Возможно, завершение каких-то проектов - без ущерба для дела - следует перенести на более поздний срок. Стоит обговорить этот вопрос с коллегами, партнерами, заказчиками. Однако это надо сделать поскорее, чтобы не создавать форсмажорных обстоятельств.

СКОРПИОН. Расположение звезд подсказывает вам. что пришло время задуматься над далекой перспективой. Сейчас дела идут неплохо, и на данном этапе негативные тенденции удалось преодолеть. Однако стоит поразмышлять, в какую сторону будут развиваться долгосрочные проекты, чтобы быть готовым к использованию новых возможностей, которые появятся на горизонте в будущем.

СТРЕЛЕЦ. Вы столкнетесь с большим количеством интересных и весьма заманчивых предложений, но среди них будет немало шелухи без семян. Поэтому не хватайтесь за первый подвернувшийся вариант. Не бойтесь опоздать на поезд - он не последний. Куда хуже отправиться в поездку не в том

стоящие дни - благоприятное для вас время заявить или напомнить о себе. Ваши проекты, безнадежно буксовавшие ранее, теперь могут предстать в новом свете и получить благосклонную оценку. Этой белой полосой в вашей жизни можно воспользоваться и для залечивания ранее нанесенных вам или вами сердечных ран. И этим стоит озаботиться уже

козерог. Пред-

сейчас. водолей. Настроения безудержного романтизма и

оптимизма охватят вас. Это значит, что вы полны творческих замыслов, которые в какой-то момент могут удачно материализоваться. Не спешите опускаться на землю, ведь сохраняющиеся у вас позитивные эмоции в конце концов придадут мошный импульс успешному ходу дел.

РЫБЫ. Вы окажетесь в эпицентре переплетений многочисленных идей. Но вам придется взять себя в руки, выстроить четкую схему приоритетов и отсеять все лишнее. Много времени на это не уйдет, и непосильная с виду задача окажется довольно легко выполнимой. К тому же не исключено, что один из ваших тайных замыслов может воплотиться в реальность.

ИТАР-ТАСС

### новый коттеджный посёлок В ЧЕРТЕ ГОРОДА

- Земля в собственность
- 11 км от центра города
- Организационно-правовая форма некоммерческое партнёрство
- 100 м кв. = 200 м кв.

www.arhakademgrad.narod.ru

Тел.: (9212) **43-01-58** 

M HUKOJECKOE



• Спецпредложения • Акции\* • Скидки Юго-Восточная Азия, острова Карибского бассейна, отдых и дечение в Европе

Экскурсионные туры, круизы, туры по России ТЦ «АРБАТ», Поморская, 22, 4 этаж. Тел. 200-776 ул. Садовая, 7. Тел. 65-75-88

#### Jan Sale Сделай СВОЕ открытие! к⊕лумь место отдыха ЦЕНА кол-во дней **ЕГИПЕТ** из Архангельска 3\*, 4\*, 5\*, 5\*LUXE от 20900 руб. от 10 ночей ГРЕЦИЯ из Архангельска 3\*, 4\*, 5\*, 5\*LUXE от 21400 руб. 12 ночей

163000, г. Архангельск, ул. Поморская, 7, офис 302 Тел/факс: (8182) 200-510, 201-009 МЫ РАБОТАЕМ КАЖДЫЙ ДЕНЬ!

от 7 ночей

от 16200 руб.

турция из Архангельска

Зарегистрирован в Северо-Западном региональном управлении Комитета РФ по печати. Рег. № П 4172 от 22.12.99.

3\*, 4\*, 5\*, 5\*LUXE

Учредитель и издатель - ООО «Имидж-пресс». Шеф-редактор Алексей Липницкий Исполнительный директор Ольга Стешиц.

Главный редактор Е. С. СВЕТЛИЧНАЯ. Верстка: Анна Варакина. Дизайн рекламы: Эрнст Зеленин. Корректура: Наталья Трофименко.

Адрес редакции и издателя: 163001, г. Архангельск, пр. Сов. Космонавтов, 169 - 83 Телефоны редакции и рекламной службы:

(8182) 20-44-02, 65-25-40, факс (8182) 20-44-02. E-mail: bclass@mail.ru (для рекламы), impress@atnet.ru Материалы номера и архив доступны на нашем сайте: www.bclass.ru

№ 7-8 (486-487), 8 марта 2010 г. подписан в печать 05.03.2010, по графику в 17:00, фактически в 17:00. Тираж номера 8 000.

Материалы в рамке публикуются на коммерческой основе. Отпечатано в **ОАО «Северодвинская типография»** (164521, г. Северодвинск, ул. Южная, 5). Заказ 1897.

Цена в розницу и по подписке свободная. Подписка в редакции, агентстве «Роспечать» и во всех отделениях связи Архангельской области подписной индекс - 83745. Отдел доставки: (8182) 21-37-68.

### 000 «Архангельский пристав»

### КОМПЛЕКС КОЛЛЕКТОРСКИХ УСЛУГ

• СУДЕБНЫЙ И ВНЕСУДЕБНЫЙ ПОРЯДОК ВЗЫСКАНИЯ ДОЛГОВ

• ПОКУПКА ДОЛГОВ

СОСТАВЛЕНИЕ ИСКОВЫХ ЗАЯВЛЕНИЙ, ПРЕТЕНЗИЙ, ЖАЛОБ, ДОГОВОРОВ

ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО В СУДЕ

Гостиница «Двина», 10 эт., 13 каб. Тел. 444-224

#### чассовый пошив КОМПЬЮТЕРНАЯ одежды -медицинской одежды ВЫШИВКА -спецодежды -скатертей РАЗРАБОТКА ДИЗАЙНА -салфеток **УНИФОРМЫ**

ова, 42 salon-talia@bk.ru **т. 44-00-49**