



Газета отмечена
знаком отличия
«Золотой фонд
прессы – 2012»

БИЗНЕС-КЛАСС

ISSN 2078-7693

ЭКСПРЕСС

Наш сайт в Интернете
www.BCLASS.ru

Архангельск

Дни победы над работой

Пока предложение
Владимира Путина
о переносе новогодних
выходных на майские
праздники законодателями
не рассмотрено, весной
мы будем отдыхать
сначала три дня подряд,
а потом четыре.
Но для этого придется
потрудиться три субботы:
28 апреля,
5 и 12 мая.



Forex

TeleTRADE приглашает на мастер-класс

Давно известно, что лучшие учебники для детей
пишут профессора. Ведь только настоящий специа-
лист, глубоко разбирающийся в сути вопроса, спо-
собен подобрать для объяснения порой не самых
простых истин ясные слова, понятные каждому. В
TeleTRADE есть такие специалисты, умеющие рас-
сказывать о торговле на FOREX просто.



3 апреля в 19.00 в архангельском представительстве
компании TeleTRADE пройдет мастер-класс «Торговля на
новостях», посвященный различным стратегиям торго-
вли на FOREX. На занятиях вы сможете значительно повы-
сить свой уровень знаний о валютном рынке, а также за-
дать лекторам интересные вас вопросы.

Предварительная запись на мастер-класс по те-
лефону: (8182) 44-00-94
Занятия будут проходить по адресу: г. Архангельск,
ул. Поморская, 5, офис 320.

TeleTRADE
D.J. International Consulting Ltd.

Лицензия № 3982 серия РО №011653 от 19.08.2010 г.

НОУ «АЦ-Безопасность труда» ПРИГЛАШАЕТ НА КУРСЫ по направлениям:



Объекты Ростехнадзора

- Машинист крана (крановщик)
- Стропальщик, такелажник
- Машинист автогидроподъемников (вышек)
- Электромеханик по лифтам, лифтер
- Машинист (кочегар) котельной
- Оператор котельной
- Сливщик-разливщик

Объекты Гостехнадзора

- Водитель погрузчика
- Машинист бульдозера, экскаватора, грейдера, катка самоходного, копра, бурильно-крановой установки (из числа трактористов-машинистов)

Объекты строительства

- Электрогазосварщик
- Газорезчик
- Кровельщик
- Монтажник СТС и О (сантехник)
- Монтажник по монтажу стальных и ж/б конструкций
- Машинист ДВС
- Машинист компрессора
- Машинист электростанции передвижной
- Промышленный альпинист

163001, г. Архангельск,
ул. Суворова, 11, оф. 8, тел. (818-2) 24-33-07,
моб. т. 8-911-598-17-18, e-mail: acbt1@atnet.ru

164500, г. Северодвинск,
пр. Ленина. 46, оф. 401, тел. (818-4) 56-64-24,
моб. т. 8-911-582-36-69, e-mail: acbt@atnet.ru

Сайт в Интернете: www.ac-bt.ru; эл. адрес: acbt@atnet.ru, sevsk@ac-bt.ru

БИЗНЕС-ЦЕНТР • АРХАНГЕЛЬСК АРЕНДА ОТ СОБСТВЕННИКА

офисы от 15 до 52 кв. м,
стоимость 750-850 р/кв.м

охраняемая парковка для арендаторов
на 26 машино-мест, Интернет,
телефония Билайн,
Ростелеком, кофейня,
круглосуточная охрана,
видеонаблюдение

г. Архангельск,
проезд Бадицина, 19
☎ (8182) 42-23-25
e-mail: arkhbiz@mail.ru



Реклама

Акценты

■ В правительстве области – новые министры

Министром энергетики и связи назначен Игорь ГОД-ЗИШ, ранее занимавший должность главного энергетика энергомеханического управления ОАО ПО «Севмаш».

Министром по развитию местного самоуправления стала Наталья КАДАШОВА, до этого возглавлявшая управление в министерстве по региональной политике и местному самоуправлению.

Министром труда, занятости и социального развития назначен Павел ШЕВЕЛЕВ, бывший руководитель агентства по труду и занятости населения.

Как отметили в пресс-службе регионального правительства, свои позиции сохранили руководители социального блока – Лариса МЕНЬШИКОВА, утвержденная министром здравоохранения, и Илья ИВАНКИН, возглавивший министерство образования и науки.

Глава региона Игорь ОРЛОВ также утвердил в должности руководителя агентства по организационному обеспечению деятельности мировых судей его нынешнего главу Александра ПРОСЕЛКОВА.

■ На открытие дела – 300 тысяч

До 1 ноября принимаются заявки на участие в областном конкурсе по предоставлению субсидий начинающим предпринимателям.

Получателями субсидии станут предприниматели, которые ведут свою деятельность не более одного года. Максимальный размер субсидии составляет 300 тысяч рублей.

К заявке необходимо приложить бизнес-план. Имеются ограничения по заработной плате сотрудников, видам деятельности, установлено требование об отсутствии задолженности по налогам и сборам.

Дополнительную информацию можно получить в отделе поддержки малого и среднего предпринимательства министерства экономического развития Архангельской области по адресу: Архангельск, пр. Троицкий, 49, каб. 465, тел. (8182) 288-379, 288-378.

■ Анатолий Гуров вернулся в Северодвинск

Анатолий ГУРОВ, который последние несколько лет работал гендиректором Амурского судостроительного завода, вернулся в Северодвинск. Он назначен заместителем генерального директора «Звездочки».

По информации ИА «Беломорканал», у него есть все шансы уже летом занять место директора предприятия Владимира НИКИТИНА.

Напомним, Анатолий Гуров работал директором департамента промышленности администрации Архангельской области, заместителем мэра Северодвинска по социальным вопросам. В 2008 году он пытался баллотироваться в мэры города корабелов, но в числе других кандидатов был снят с выборов, после чего был назначен гендиректором ОАО «Амурский судостроительный завод».

■ Поток туристов в Арктику возрастет в два раза

В этом году национальный парк «Русская Арктика» примет 14 круизных судов, то есть в два раза больше, чем в 2011 году.

Туристский сезон начинается в конце июня и продолжается до конца сентября. Самым нарядным ожидается июль, когда одновременно будут проходить по 4–5 круизов различных туроператоров.

Новации: Торговцам алкоголем приготовили сюрпризы

Градус всё выше и выше

После ужесточения правил лицензирования число игроков на розничном рынке продажи алкоголя Архангельской области сократилось: прав на продажу спиртного лишились 300 лицензиатов. Но и это не предел: выполнить новые требования законодательства по силам немногим.

Андрей САХАРОВ журналист

Если в 2010 году лицензий на продажу алкоголя насчитывалось 1096, то в 2011 году их число сократилось до 804. Все лицензии, выданные до 21 июля 2011 года, продавцам торговых точек, владельцам ресторанов и баров было необходимо переоформить — то есть получить новые, соблюдая при этом ужесточившиеся требования федерального законодательства.

Отныне у каждого лицензиата должно быть помещение для торговли и склад — не менее 50 кв. м в городах и 25 кв. м — в сельских поселениях. На «десерт» федеральные чиновники обязали торговцев каждый вид алкоголя хранить в строго регламентированных температурных условиях, например: водку — от -15 до +30 градусов Цельсия, а шампанское «Советское» — от 8 до 16 градусов.

«Больно круто гайки закручивают, - считает председатель Архангельского регионального отделения «Опоры России» Сергей АНТУФЬЕВ. — Как можно выполнить все требования в наших глухих поселках и деревнях? Там, зачастую, канализация и водопровод как таковые отсутствуют. Я считаю, что подход должен быть дифференцированным. Хочется, чтобы прежде чем принимать новые законы, Госдума советовалась с общественными объединениями предпринимателей».

Кроме того, с этого года каждый продавец алкоголя должен отчитываться о продажах в Росалкогольрегулирование (РАР). Первые квартальные декларации должны были сдать до 20 апреля, однако «дебют» законодательного новшества перенесли на июнь: ни отрасль, ни власть к новым требованиям оказались не готовы. Дело в том, что декларации сначала должны сдаваться в органы исполнительной вла-



сти субъектов федерации, а в свою очередь, пересылать их в РАР. Но, по данным ведомства, пока только 48 регионов имеют структурное подразделение, осуществляющее функцию приема деклараций. При этом из этих субъектов только 11 обеспечены техническими средствами передачи данных деклараций в РАР.

Ужесточение контроля за розницей обусловлено огромным присутствием нелегальной продукции. О масштабах «левака» можно судить по цифрам Росстата, которые свидетельствуют, что объем розничных продаж спиртных напитков в России значительно превосходит объемы легального производства алкоголя. Разница — в полтора-два раза.

Как считают власти, предпринимаемые шаги поспособствуют развитию культуры питья у россиян, простимулируют у них страсть к здоровому образу жизни. Хотя экономисты настоящим лейтмотивом таких действий государства называют потребность в пополнении казны, из которой слишком много денег уплывает на выполнение соцобязательств, гарантированных Владимиром Путиным.

В предпринимательской среде Архангельской области бытует мнение, что инициатором государственного

ГЛАВНОЕ

Что грозит алкогольной рознице летом?

С 1 июля 2012 года:

- организации, осуществляющие розничную продажу алкогольной продукции, должны иметь в собственности, хозяйственном ведении, оперативном управлении или в аренде, срок которой определен договором и составляет 1 год и более, стационарные торговые объекты и складские помещения общей площадью не менее 50 кв. м - в городских поселениях, не менее 25 кв. м — в сельских поселениях, а также контрольно-кассовую технику;
- запрещена торговля алкогольной продукцией в детских, образовательных и медицинских организациях, на объектах спорта и прилегающих к ним территориях, на всех видах транспорта, на остановках, АЗС, на оптовых рынках, вокзалах аэропортов, объектах военного назначения и нестационарных объектах (за исключением общепита);
- пиво и пивные напитки отнесены к алкогольной продукции, но получение лицензии на торговлю ими не требуется, срок аренды помещения не регламентируется, но необходимо наличие стационарных торговых объектов и складов, контрольно-кассовой техники.

Конфликт: Врачи Северодвинской городской больницы заступились за главного врача

Главврач уволен за «несговорчивость»?

Коллектив Северодвинской городской больницы №2 возмущен увольнением Виктора СВИРИДОВА с должности главного врача. Он был отстранен от занимаемой должности 20 марта. Медики связывают это решение вышестоящих чиновников с нежеланием Свиридова подписывать документацию компании «Смартстрой» о капремонте операционного отделения больницы.

Врачи приводят массу аргументов в защиту руководителя: на протяжении двух лет у медучреждения полностью отсутствует кредиторская задолженность, зарплата сотрудникам выплачивается своевременно, у УФАС нет претензий к проводимым торгам, больница полностью обеспечена лекарственными средствами и т.д.

Коллектив больницы намерен добиваться отмены приказа министра здравоохранения и социального развития Архангельской области об увольнении Виктора Свиридова. В заявлении говорится и о том, что в ходе капремонта оперблока учреждения были допущены ошибки, не позволившие ему поставить подпись в актах приемки работ. Медики даже готовы на митинг.

На днях коллективу учреждения был представлен новый руководи-

тель — и. о. главного врача назначен Александр ИЕВЛЕВ, ранее занимавший должность заведующего консультативно-диагностическим отделением Северодвинской городской детской больницы.

По словам министра здравоохранения Архангельской области Ларисы МЕНЬШИКОВОЙ, в связи с переходом с 2012 года лечебных учреждений с муниципальной на областную уровень в соответствии с Трудовым кодексом РФ региональное министерство здравоохранения, как новый собственник, имеет право в течение трех месяцев сменить руководителей медучреждений, что и было сделано в Северодвинской и Коряжемской городских больницах.

Она пояснила, что одной из причин, повлиявших на такое решение в Северодвинске, стало затягива-

ние сроков завершения капитального ремонта операционного отделения в результате отсутствия компромисса между главврачом и подрядной организацией. Степень готовности объекта, который ремонтируется с сентября 2011 года, составляет 95%. Однако руководство больницы отказалось подписывать акты приемки выполненных работ, мотивируя это тем, что подрядная организация «Смартстрой» выполняет их без учета мнения заказчика (лечебного учреждения), сам ремонт ведется с большими отклонениями от первоначального проекта, документация и смета оформлены ненадлежащим образом.

«Речь идет не о том, чтобы вводить в строй операционный блок с недоделками, а о том, чтобы принять уже выполненные работы. Фактически подрядчик проводил

ремонт на свои средства, работы сделаны на 95%, а ему выплачено только 52 из 115 миллионов рублей. Тем не менее, выявленные замечания он должен устранить», — заявила Лариса Меньшикова.

В первоначальной проектно-сметной документации, разработанной в 2007 году с учетом мнения руководства больницы, не были предусмотрены такие важные вещи, как наличие противопожарной сигнализации, системы разводки медицинских газов, используемых в работе операционно-реанимационного оборудования, и другие аспекты. Все это потребовало серьезной доработки проекта.

Как подчеркнула министр, все изменения в ПСД согласовывались с руководством больницы, а также с организациями, осуществляющими авторский и технический



www.information.dk

антиалкогольная компания ударит не только по рознице, но и по оптовикам, и по производителям. Ведь даже в таких крупных городах, как Архангельск, выполнить все новации – это проблема. Уже сейчас у любой торговой точки можно отозвать лицензию под предлогом присутствия по соседству объекта культурно-общественного значения. Правда, пока многочисленные проверяющие органы закрывают глаза на некоторые несоответствия закону.

«Если все эти новации заработают, то, по идее, надо вывести всю торговлю алкоголем за город, – заявил Сергей Антуфьев. – Борьба с алкоголизмом должна идти по-другому: надо развивать спорт, искусство, воспитывать людей в этом направлении. В конце концов рабочие места создавать».

Изменения на рынке больше всего отражаются на рознице, особенно на небольших магазинах, где алкоголь занимает пусть не основную, но все же серьезную долю в обороте. Ведь вместе с алкоголем идет реализация продуктов питания.

надзор. Кроме того, чтобы ход ремонта контролировали специалисты, в больнице была введена должность заместителя главврача по инженерно-техническим работам, которую занял опытный строитель Виктор НИКОНОВ.

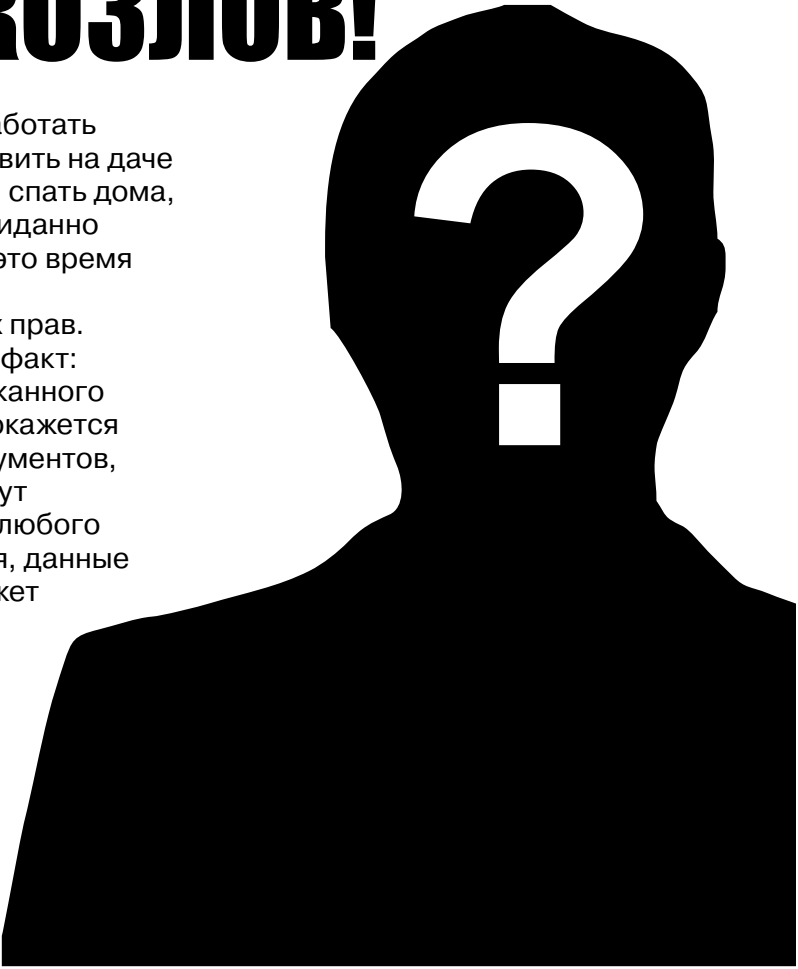
Он пояснил, к примеру, что при ремонте операционных допускается использование современных стройматериалов, таких, как гипсокартон.

Чтобы снять все вопросы по ремонту операционного отделения, проверить достоверность представленных технических документов и сметы расходов, по инициативе министерства здравоохранения создана специальная комиссия. По плану объект должен быть сдан в мае 2012 года.

Казусы: Протоколы составляют на самозванцев?

Докажи, что ты не КОЗЛОВ!

Вы можете работать в офисе, готовить на даче шашлыки или спать дома, а потом неожиданно узнать, что в это время вас лишили водительских прав. Абсурдно, но факт: если у задержанного водителя не окажется при себе документов, протокол могут составить на любого автолюбителя, данные которого укажет самозванец. Инспекторы не станут утруждать себя поиском настоящего виновного.



Михаил СОМОВ **БН**
журналист

Дело было ночью: накануне новогодних праздников сотрудники ДПС остановили в Северном округе Архангельска автомобиль. За рулем находился пьяный водитель, который представился Александром ЛАПИНЫМ. Поскольку никаких документов при себе у молодого человека не оказалось, инспекторы ГИБДД А.Н. СОБОЛИН и А.В. БУРОВ по базе, через справочное бюро установили данные нарушителя и номер его водительского удостоверения.

Позднее выяснилось, что в момент составления протокола настоящий Александр Лапин спал дома. О произошедшем он узнал из повестки в суд. За рулем машины в тот день сидел не он, а его брат Евгений, который указал чужие данные.

В зале суда обвиняемый Александр Лапин объяснил: за рулем в ту ночь не был, машина ему не принадлежит, о происшедшем ничего не знает. О том, что водитель представился не своим именем, сообщили и свидетели: Наталья ТЕРНОВСКАЯ, находившаяся в тот момент в машине, Александр ДРАЛО – собственник автомобиля, который вместе со своим другом забирали авто после задержания. Свидетельские показания в пользу Александра дала и его мать. По ее словам, настоящего виновника происшествия – младшего сына Евгения – в ту ночь дома не было, а старший сын Александр, напротив, спал в своей комнате.

Выступил и брат Александра Лапина – Евгений, который признался в том, что инспекторам ГИБДД намеренно представился Александром. Накануне происшествия – 26 декабря – он поехал в вазовской «шестерке» в бар, где выпил. А после отправился развозить друзей по домам. Самое интересное, что и сотрудники Госавтоинспекции в суде Александра Лапина не опознали.

Казалось бы — подлог налицо, все точки над і расставлены, самозванец разоблачен. Но оказалось не все так просто... Мировой судья судебного участка Северного округа Архангельска Н.В. ДРЕМЛЮХ не поверила свидетельским показаниям, а полностью положила на протоколы ГИБДД. В итоге Александра Лапина лишили прав на год и семь месяцев.

Фактически наказание назначено лишь со слов пьяного человека, у которого при себе не было ни одного документа. Ни ав-

тоинспекторы, ни судья не стали разбираться — кто действительно находился за рулем в ту злополучную ночь. А посему возникают вопросы, вразумительных ответов на которые пока нет. Почему подозреваемого не отвезли в полицейский участок до установления личности? Почему инспекторы не доставили водителя домой, чтобы тот предоставил необходимые документы? Почему суд не назначил почерковедческую экспертизу? Галочка в деле поставлена, все откристились?

«Сотрудники ГИБДД могут установить личность по базе данных со слов водителя. Но если у него нет документов, то его должны доставить в районный отдел полиции для установления личности, иначе можно представиться кем угодно, хоть Президентом России», – пояснил **начальник отдела пропаганды Госавтоинспекции Архангельской области Анатолий СОКОЛОВ.**

Что же получается — инспекторы просто поторопились? Но какую цену должен заплатить за такую поспешность человек, чтобы доказать свою невиновность?

Похожий случай три года назад произошел в Кургане. Сергей Козлов из-за своего распространенного имени и фамилии лишился прав на год и восемь месяцев. Пьяный водитель выдал автоинспекторам первое пришедшее на ум имя. По роковой случайности такое оказалось в базе ГИБДД. «Работники жезла» не стали утруждать себя проверкой информации и одним росчерком решили судьбу ни в чем неповинного человека. Реальный Сергей Козлов в это время сидел с друзьями на даче и узнал неприятную новость только из судебной повестки.

Свое доброе имя Козлов отстаивал в двух судебных инстанциях. Вот и Александр Лапин намерен обжаловать решение в Солонбальском районном суде. «Мировому судье мою невиновность подтвердили все свидетели. Один из сотрудников ДПС сказал, что я не тот человек, на которого составляли протокол. К тому же и брат сознался, что представился моим именем. Однако на решение судьи все это не повлияло», – сокрушается Александр.

Свободное время он тратит на поиск других возможных свидетелей и понятых, которые подписывали протокол. С одним из них уже удалось встретиться, но он не помнит, как выглядел водитель. Между тем почерковедческая экспертиза обойдется студенту пятого курса исторического факультета САФУ почти в 20 тысяч рублей.

Эхо недели 3

Акценты

■ Сманцер снова в фигурантах

Бывшему вице-губернатору Архангельской области, экс-депутату областного Собрания Андрею СМАНЦЕРУ предъявлено новое обвинение - в невыплате заработной платы и сокрытии денежных средств.

По версии следствия, Андрей Сманцер, будучи гендиректором ООО «ПСО «Автомагистраль», имел задолженность по зарплате за июль - ноябрь 2010 года на сумму более 100 тысяч рублей, но мер по ее погашению не принимал, хотя деньги на счет предприятия поступали. Судебные решения по искам работников не исполнялись. Кроме того, по информации СК РФ по Архангельской области и НАО, Сманцер умышленно скрыл средства, за счет которых с компании должна была быть взыскана недоимка по налогам и сборам в общей сумме более 6 млн рублей.

■ Завод «чёрных пеллет» построят в Няндоме

Российско-американская компания «Мидвей Юнайтед ЛТД» рассматривает проект строительства в Архангельской области завода по производству биоугля – топливных гранул нового поколения.

Для производства так называемых «черных пеллет» подходит любая древесина. В отличие от обычных пеллет, такие гранулы не боятся влаги, отличаются более высокой теплотворностью и экологичностью, могут долго храниться даже под открытым небом. Новое биотопливо можно использовать в угольных котельных без их предварительной модернизации.

До 2020 года компания намерена построить в России несколько пеллетных заводов, до трети производства планируется разместить в Архангельской области. Уже разрабатывается проектно-сметная документация по созданию пилотного предприятия в Няндоме.

■ Объекты выставлены на торги

11 апреля пройдет аукцион на право аренды ряда объектов, возвращенных в областную собственность, - долгое время они использовались неэффективно и не приносили доходов в бюджет.

В их числе - имущественный комплекс в селе Ильинско-Подомском (Вилегодский район): административное здание, деревообрабатывающий цех с котельной и гараж на девять автомобилей общей площадью более 436 кв. м.

Второй объект - здания химической станции и контро-ры общей площадью свыше 500 кв. м в селе Лешуконском. Проведены работы по их обследованию, восстановлены почтовые адреса, получена новая техническая документация.

■ СЖД компенсировала издержки

Согласно решению Высшего Арбитражного суда, пункты 2.7.1, 2.7.6.1, 2.7.6.2, 2.7.13 Правил применения сборов за дополнительные операции, связанные с перевозкой грузов на федеральном железнодорожном транспорте, утвержденных Постановлением ФЭК РФ от 19.06.2002 №35/15, в части, устанавливающей ежесуточную уплату сбора за пользование железнодорожным путем не общего пользования, признаны недействующими.

Плата по указанным пунктам взимается железной дорогой незаконно. Учитывая позицию ВАС России, Северная железная дорога – филиал ОАО «РЖД» вне судебных решений выплатила ОАО «Архбум» 1,9 млн рублей компенсации за излишне начисленные суммы за подачу - уборку вагонов в июле-декабре 2011 года.

Реклама

Поморская ярмарка

■ Выставки для вашего успеха

С 11 по 13 апреля в Архангельске выставочный центр «Поморская ярмарка» проводит XXI торгово-промышленную выставку «Архангельск-ЕХРО» и XII межрегиональную специализированную выставку «Лес и деревообработка».

Объединение этих проектов позволяет посетителям в одном месте и в одно время ознакомиться с услугами и предложениями специалистов компаний в смежных сферах деятельности, таких как строительство, спецтехника, недвижимость, лесозаготовка, переработка леса, энергетика и др.

Компаниям-участникам предоставляется возможность продемонстрировать передовые технологии и свои достижения, установить деловые контакты, обменяться опытом.

Выставка «Архангельск ЕХРО» пройдет при поддержке Архангельской торгово-промышленной палаты. Организатором выставки «Лес и деревообработка» является министерство природных ресурсов и ЛПК Архангельской области. Генеральный спонсор - компания WSValutec, ведущий финский производитель оборудования для сушки древесины.

С подробной программой выставок можно ознакомиться на сайте: www.поморская-ярмарка.рф или по телефонам +7 (8182) 20-10-31, 214-616.

Тарифы

■ Плата за подключение снизится почти в два раза

В Архангельской области пересмотрели плату за техприсоединение к электросетям. Для физических лиц и заявителей, которые подключают мощность до 15 киловатт, ничего не меняется. Для них плата по-прежнему останется льготной и составит 550 рублей. В остальных случаях стоимость подключения за киловатт составит 2800-2900 рублей, то есть в два раза дешевле, чем в 2010 году.

Напомним, что до июля 2010 года ставки платы за техприсоединение составляли от 10 до 14 тысяч рублей за кВт в зависимости от мощности присоединяемого объекта. Позже они были снижены до шести тысяч рублей за один киловатт, а в июне 2011 года из ставок была исключена инвестиционная составляющая.

Как сообщили в пресс-службе областного правительства, теперь четко определено, что в плату за техприсоединение не может быть включено строительство новой подстанции или замена трансформатора. Эти расходы энергетиков могут быть учтены в тарифе на передачу электроэнергии. В плату же должны входить расходы на возведение воздушных или кабельных линий электропередачи от подстанции до подключаемого объекта, строительство новых ячеек в небольших трансформаторных подпунктах, а также работа инженеров по разработке проекта подключения.

Для группы с мощностью присоединяемых объектов от 15 до 100 кВт стоимость техприсоединения будет определять перечень строительных работ объектов электросетевого хозяйства до подключаемого объекта. У заявителя появится выбор – доверить проведение сложных электротехнических работ энергетикам или провести их самостоятельно, снизив, таким образом, плату за подключение. Если будет выбран последний вариант, то задачей «Архэнерго» будет только обеспечение технической возможности для присоединения.

К заявителям, которым необходима мощность свыше 100 кВт, предусмотрен дифференцированный подход. Плата за подключение к сетям крупных объектов будет рассчитываться строго в индивидуальном порядке, в зависимости от объема строительных работ от сетевого объекта до объекта заявителя.

«Составляющая нового тарифа, включающая себестоимость услуг и накладные расходы, значительно снижена и равняется 330 рублей. Она не покрывает наших затрат. Для сравнения, в Карелии она составляет 894 рубля, а в Новгородской области 1340 рубля. Но, несмотря на очевидные убытки, «Архэнерго» как и прежде, будет обеспечивать подключение потребителей к сетям», – отметил начальник управления перспективного развития и технологического обеспечения «Архэнерго» Алексей Лудников.

Для льготной категории заявителей, которые подключают объект мощностью до 15 кВт, плата останется на прежнем уровне – 550 рублей. При этом реальные затраты «Архэнерго» на подключение могут составлять миллионы. Нередки случаи, когда для подключения требуется строить отдельную линию электропередачи. Как сообщили в «Архэнерго», общий дефицит средств на льготное присоединение достигнет в 2012 году 148,9 млн рублей.

Технологии: Соломбальский ЦБК открывает новый цех

Сам себе поставщик

Соломбальский ЦБК завершает крупнейший за постсоветское время инвестиционный проект: почти 400 млн рублей вложено в новый древесно-подготовительный цех, который полностью покроет потребность комбината в щепе. Щепу использует для производства основной экспортной продукции предприятия – хвойной целлюлозы. До сих пор СЦБК обеспечивал себя этим сырьем лишь на 60% – остальное закупалось на стороне.

ПРЯМАЯ РЕЧЬ



Иван БОРОДИН,
генеральный директор
УК «Соломбаллес»:

– Мы решились на это строительство в 2010 году, когда еще гремели последствия кризиса, и многие предприятия, напротив, сворачивали производства.

Новый цех полностью обеспечит комбинат щепой. В последние годы количество лесопильных предприятий в области неуклонно снижалось, СЦБК хронически испытывал нехватку сырья. Сейчас мы не будем зависеть от чужих производственных проблем.

До этого на предприятии использовались привозные мобильные рубительные комплексы, которые оставляли в щепе большое количество коры. Мы несли дополнительные затраты при варке целлюлозы, приходилось использовать больше химикатов.

И третий момент: мы получили возможность практически в неограниченных количествах производить целлюлозу, используемую в производстве фиброцемента. Во всем мире в стройиндустрии он начинает вытеснять более канцерогенный асбест, запрещенный в большинстве стран Европы и США. Для нас это новые экспортные возможности и объективный способ повышения средней цены на реализацию продукции предприятия.



Дарья ЕМЕЛЬЯНОВА **БК**
журналист

В свое время Соломбальский ЦБК создавался именно для утилизации отходов лесопиления: чтобы не сжигать впустую то, что еще способно воплотиться в продукт – энергию и целлюлозу. Впоследствии и щепу стала товаром, недешевым и даже труднодоступным. Ближайший ее поставщик — СЛДК покрывал лишь 20% потребности в сырье предприятия-соседа. Везти щепу издалека значило наращивать себестоимость. Пришлось выбирать: либо сокращать производство, либо выкручиваться самостоятельно. На СЦБК был создан небольшой цех рубки баланса, закупле-

ны четыре машины для переработки древесины в щепу, что называется, на ходу. Однако эти меры лишь на время, и то не полностью решали проблему с сырьем.

Строительство нового древесно-подготовительного цеха (ДПЦ) на промплощадке СЦБК началось летом 2010 года, не без помощи областного министерства ЛПК. Оборудование доставлялось на комбинат из Финляндии и Прибалтики, для его перевозки потребовалось 53 трейлера: по отзывам Архангельской таможни, это была одна из самых крупных импортных операций в регионе за последние несколько лет. Как отмечают менеджеры проекта, главному поставщику техники — компании «Andritz OY» – принадле-

Бизнес и власть: В Госдуме обсудили изменения лесного законодательства

Промышленникам нужна доктрина

Многие положения утвержденного пять лет назад нового Лесного кодекса не только не работают, но и являются коррупционными, тормозят динамичное развитие лесного сектора. Об этом заявила на парламентских слушаниях в Госдуме директор по взаимодействию с органами государственной власти ОАО «Архангельский ЦБК» Наталья ПИНЯГИНА.

В частности, спикер сделала акцент на узловых проблемах лесопользования и лесообеспечения предприятий ЛПК России на примере деятельности Архангельского ЦБК и его генерального поставщика лесосырья – лесозаготовительных предприятий Группы компаний «Титан».

Так, в лесосырьевой базе ООО «Усть-Покшеньгский ЛПХ», переданной леспромухозу в аренду, имеются лесные участки, которые относятся к малонару-

шенным лесным территориям. В соответствии с российским лесным законодательством на малонарушенных лесных участках можно осуществлять лесопользование, как на обычных лесных участках. Однако в соответствии с международными стандартами рационального лесопользования освоение малонарушенных лесных территорий весьма ограничено. В этом заключается, по словам GR-директора АЦБК, противоречие россий-

ского и международного лесных законодательства, которые не гармонизированы до сих пор.

«Так как Архангельский ЦБК и лесозаготовительные предприятия «Титана» проводят полную сертификацию цепочки поставок продукции, т.е. являются добросовестными лесопользователями, эти разночтения в нормативно-правовой базе России и зарубежных стран способны нанести урон их репутации на внешних

экологически чувствительных рынках», – резюмировала Наталья Пинягина.

Она также обратила внимание и на тот факт, что арендные отношения и порядок организации аукционов на право аренды лесных участков, изложенные в Лесном кодексе 2006 года, не только не обеспечивают приоритетное выделение лесосырьевых баз лесопромышленным предприятиям под модернизацию и развитие, но и тормозят лесообеспечение инвестиционно активных лесопромышленных предприятий. Утвержденный Правительством РФ в качестве приоритетного инвестиционный проект «Реконструкция производства картона на АЦБК» обеспе-

чен древесным сырьем только на 9%.

«Возможность победы на аукционе любой непрофильной компании, не имеющей лесоперерабатывающих мощностей в условиях единственного аукционного критерия – ставки арендной платы, приводит в ряде случаев к использованию лесных участков для спекулятивных сделок, а не переработки древесины», – уверена Наталья Пинягина.

По ее словам, необходимо пересмотреть методологию отбора инвестиционных проектов и включения их в перечень приоритетных, усилить расчетами обоснование их потенциальной эффективности и практической реализуемости.



GR-директор АЦБК Наталья Пинягина предложила в рамках работы Экспертного совета по лесному законодательству при Комитете по природным ресурсам Госдумы РФ разработать согласованную между участниками лесных отношений Национальную лесную доктрину, а затем на основании этого документа сформировать новое лесное законодательство, отвечающее интересам развития крупных лесопромышленных компаний, способных обеспечить рост доходности российского лесного сектора.



ФОТО АЛЕКСЕЯ ЛИННИКОВА

жит около 40% мирового рынка в данном сегменте.

Со стороны система похожа на гигантскую «терку», в которой исчезает хвойный баланс, а выходе получается высококачественная щепка для варки целлюлозы. Кора тоже идет в дело — транспортируется для сжигания на местной ТЭЦ. «Очистка» (окорка) бревен ведется без применения воды, что снижает затраты за экологическое обеспечение проекта: меньше проблем с утилизацией промышленных стоков. Процесс производства в девяти проекциях отражается на мониторах «капитанского мостика» - для автоматизированного управления механизмами достаточно двух операторов. Тем не менее, как обещает руководство комбината, ни один из работников старого цеха за воротами не останется.

Оборудование обошлось комбинату в сумму около 200 млн рублей, примерно столько же стоили строительно-монтажные работы. Кредитную линию для комбината на 270 млн рублей открыл банк «Петрокоммерц». По расчетам финансистов СЦБК, эти вложения окупятся за 2,5 года.

«Открытие нового цеха СЦБК – событие российского значения. И касается оно градостроительного предприятия, от успешной работы которого зависит благосостояние жителей областного центра и пополнение городской казны», - отметил мэр Архангельска Виктор ПАВЛЕНКО, участвовавший в традиционной церемонии разбития бутылки шампанского о новую импортную технику.

■ Птицефабрику пугают ограничениями

Потребители тепло- и электроэнергии Архангельской области задолжали ОАО «Архоблэнерго» более 230 млн рублей. Предприятие, собственником которого является правительство области, находится на грани банкротства.

Сумма задолженности по электроэнергии перед филиалами ОАО «Архоблэнерго» превышает 10,7 млн рублей. Наибольший долг – 3,8 млн рублей – накоплен у потребителей Лешуконского района. За тепловую энергию долг предприятий и ор-

ганизаций различных форм собственности уже составил 220,9 млн руб.

Самой проблемной признана ситуация в Няндомском районе, где образовалась наибольшая задолженность по расчетам за поставленное тепло (68 млн). Основными должниками в районе числятся бюджетные учреждения и местная птицефабрика.

В компании предупредили, что в случае непогашения долга в отношении птицефабрики будут предприняты меры ограничительного характера (снижение температуры теплоносителя).



Точка зрения: Зачем контролировать Соловки?

Заместитель по потокам

В штатном расписании областного правительства появилась новая должность – заместитель губернатора по развитию Соловецкого архипелага. Этот пост занял Роман БАЛАШОВ. Введение такой странной должности может означать, что философия работы у нового правительства будет та же – сидеть на берегах финансовых потоков.

Андрей ПЕРЦЕВ журналист



dvinaand.ru

23 марта губернатор Игорь Орлов побывал с рабочим визитом на Соловецких островах. В состав делегации вошли советник заместителя руководителя Администрации Президента РФ Владимир Лавленцев, главный федеральный инспектор в Архангельской области Валерий Потапенко, заместитель губернатора по развитию Соловецкого архипелага Роман Балашов и руководители профильных министерств региона.

Да, конечно, средства на развитие Соловков из федерального центра должны поступить нешуточные, но губернатор намекает местной администрации, а заодно и жителям: не доросли еще до таких деньжищ, приглядывать за вами надо. По-моему, обидно. Любому мало-мальский крупный чиновник думает, что он лучше разбирается в проблемах жителей, чем сами жители. А мы не умеем ни деньгами бюджетными (а значит, своими) распорядиться, ни правильно мэров и

депутатов выбрать, так что результаты голосования приходится корректировать.

У средств на развитие и так будет полно кураторов из федерального центра, так нет, присмотреть за ними хочется и области, а вы, жители и местная власть, стойте в сторонке...

Конечно, кроме обиды, можно предложить и более рациональные аргументы. Почему-то думается, что расходы на содержание аппарата нового вице-губернатора будут сопоставимы с расходами самого бюджета поселения. Так если эти деньги есть, и область считает возможным их потратить, не лучше ли вложить их в ремонт ветхого жилья на островах?

В конце-концов, взбунтоваться могли бы и другие островные территории. Почему Соловкам положен целый вице-губернатор, а Хабарке, Бревеннику и Кегострову не досталось даже профильного зама мэра, селу Ломоносову – зама главы Холмогорского района? Там проблем меньше? Люди живут в новых домах, добираются до города без проблем, а работа находится через дорогу?

Ситуация даже на архангельских островах, особенно Бревеннике, мало чем отличается от соловецкой, да вот беда, финансовые потоки в их сторону не текут, а значит, приглядывать незачем, направлять в нужное русло нечего. А люди, люди здесь проживут сами: им же лучше знать, как зарабатывать и на что тратить, да и местная власть есть, пусть она и заботится...

ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА



Игорь ОРЛОВ,
губернатор Архангельской области

– Во время визита на Соловки я увидел реальное состояние дел, услышал основные проблемы, волнующие население. Впечатление от визита двойственное. Прежде всего, Соловки – величайший духовный центр, дающий особые ощущения прикосновения к летописи истории. И в то же время состояние поселка оставляет желать лучшего. Несмотря на большое количество озвученных когда-то идей, реализовано крайне мало. Именно поэтому мной была введена новая должность – заместитель губернатора по развитию Соловецкого архипелага.

Цель создания этого института — обеспечить практический результат. Люди должны видеть заботу власти, понимать перспективы своей жизни. Нужны системные решения и последовательный порядок действий. Преобразование Соловков начнется с решений наиболее острых вопросов. Первоочередной статус носят проблемы водоочистки, канализации и энергоснабжения. Затем можно приступать к реализации социальных и жилищных проектов.

организаторы:
Объединение риэлторов
Архангельской области

ООО «Поморская ярмарка»

ВЫСТАВКА-СЕМИНАР для НАСЕЛЕНИЯ

ЖИЛИЩНЫЙ ПРОЕКТ

В РАМКАХ ВЫСТАВКИ «АРХАНГЕЛЬСК-ЭХРО»

11-13 апреля

ДВОРЕЦ СПОРТА (пр. Чумбарова-Лучинского, 1)

ЗДЕСЬ ВЫ УЗНАЕТЕ:

- Как получить господдержку при покупке жилья бюджетникам, молодежи и военнослужащим
- Что будет с ценами на жилье
- Выгодные условия ипотеки и рекомендации по покупке жилья в кредит
- Как снизить риски при приобретении квартиры в новостройке

Генеральный партнер 2012

Генеральный информационный партнер

Информационный партнер

СБЕРБАНК

БЧ БЮЛЛЕТЕНЬ НЕДВИЖИМОСТИ

Среда

АРХАНГЕЛЬСК И ОБЛАСТЬ

ВХОД и консультация —
бесплатные

телефон для справок: 8182 47-05-58

Реклама.

Новации

■ Специфика поставок для Севера будет уточнена

Закон о федеральной контрактной системе (ФКС) должен учитывать специфику госзакупок для нужд регионов Севера и арктической зоны. Такое предложение принято к рассмотрению рабочей группой Совета Федерации по доработке проекта закона, сообщает ИТАР-ТАСС.

На необходимость принятия во внимание особенностей поставок для северных территорий указал зампред правительства Республики Саха (Якутия) Александр БОРИСОВ. Эти аспекты не отражены ни в законе о госзакупках, ни в разработанном Минэкономразвития проекте закона о ФКС.

«Документ не учитывает огромных расстояний доставки, как с «большой земли», так и внутри регионов, влияния на конечную цену стоимости доставки, которая может достигать до 40%, особенностей товаров для Севера и арктических зон, требующих часто специального качества, - пояснил Борисов. - Сегодня любая фирма может выиграть конкурс, предложив меньшую цену, но дальше возникают проблемы, срыв поставок и поиски в спешке нового поставщика, что грозит удорожанием на 100%».

Борисов предложил ориентироваться на принцип надежности поставщиков и даже предусмотреть вариант единого поставщика для территорий с северным завозом. В этой связи была озвучена мысль выделить в законопроекте отдельный раздел, посвященный госзаказу для северных территорий, а не «распылять» эти аспекты по уже существующим.

Зампред комитета СФ по экономической политике Юрий РОСЛЯК обратил внимание, что в разрабатываемую структуру ФКС «также не вписывается гособоронзаказ». По мнению сенатора, закупки на нужды обороны требуют «формирования отдельной системы, которая будет функционировать по особым правилам».

■ Сдвинуты сроки уплаты налогов

В ИФНС России по г. Архангельску продолжают обращаться граждане с вопросом, почему они не получили уведомления об уплате транспортного налога в привычные сроки – в январе и феврале?

За 2011 год транспортный налог нужно будет уплатить не 25 марта, как это было ранее, а 2 ноября 2012 года, поэтому налоговые уведомления придут позднее. Также перенесены сроки уплаты физическими лицами налога на имущество (на 1 ноября) и земельного налога (по участкам в черте Архангельска - на 2 ноября).

Форма налогового уведомления, на основании которого производится уплата всех имущественных налогов, в настоящее время изменена. Оно формируется сразу по всем трем налогам в зависимости от наличия объектов у конкретного налогоплательщика.

■ Не забудьте подтвердить вид деятельности

Не позднее 15 апреля работодатели региона должны документально подтвердить основной вид своей экономической деятельности, обратившись в Архангельское региональное отделение Фонда социального страхования РФ.

Это необходимо для установления тарифа на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний. В отделение соцстраха требуется предоставить соответствующее заявление, справку-подтверждение, копию пояснительной записки к бухгалтерскому балансу за предыдущий год (кроме страхователей - субъектов малого предпринимательства). Если документы не получены вовремя, Фонд вправе отнестись организацию к тому виду экономической деятельности, который имеет более высокий класс профессионального риска.

Авторынок: Новый дилерский центр открылся в Архангельске

Hyundai и Сбербанк – новый уровень партнерства

В Архангельске открылся новый дилерский центр Hyundai. Автосалон, полностью отвечающий всем стандартам компании, расположен на Московском проспекте, 48.



«Новый центр продаж и обслуживания марки Hyundai - один из первых дилерских центров в России, где внедрены новые корпоративные стандарты. Архитектура автосалона такова, что каждое помещение несет определенную технологическую функцию, обеспечивая современное обслуживание клиентов. Автосалон построен по принципу трех «S»: продажа - «Sales», сервис - «Service», запчасти - «Spare». Три «S» образуют треугольник, в центре которого - наш клиент», - рассказал директор дилерского центра Hyundai в Архангельске Леонид ШУМИЛОВ.

На основе правильной архитектуры центра выстраиваются качественные процессы продаж и обслуживания. Концепция трех «S» Hyundai была заложена в архитектуре здания еще на этапе проектирования.

«Благодаря отладке всех процессов, наши сотрудники уделяют гораздо больше внимания общению с клиентами, меньше стало затрат на непроизводительные движения», - поясняет Шумилов.

В салоне представлен весь модельный ряд автомобилей, включая популярный Solaris. Совсем недавно состоялась премьера нового автомобиля Hyundai Equus. Это модель премиального сегмента, право продавать которую имеют дилеры в центрах, построенных по стандарту Hyundai.

«В машине прекрасно сочетаются классические линии кузова, эффектная оптика и массивная решетка радиатора. Создан цельный, запоминающийся образ солидного и, вместе с тем, современного, динамичного автомобиля», - говорит маркетолог дилерского центра Анна ВАСИЛЬЕВА.

Менеджеры по продажам готовы ответить на все вопросы, помочь с вы-

бором и провести тест-драйв. На просторной площади шоу-рума 756 кв. м. выставлены все модели автомобилей, многие - в различных комплектациях. В сервисной зоне могут одновременно обслуживаться до 16 автомобилей, а свыше 10 тысяч позиций оригинальных запасных частей и комплектующих, обеспеченных гарантией завода-изготовителя, есть на складе.

Вопрос приобретения нового авто в наше время не стоит столь остро, как процесс выбора, конечно, если у вас есть надежный финансовый партнер. Компания Hyundai, представляя широкий модельный ряд автомобилей, решила для потенциальных покупателей проблему выбора. А Сбербанк, создав привлекательные условия автокредитования, может стать для них надежным финансовым партнером.

Сбербанк уже долгое время сотрудничает с корейским производителем автомобилей. Партнерская программа утверждена на федеральном уровне, благодаря этому клиент получает сниженную процентную ставку по кредиту на приобретение любого автомобиля Hyundai.

«И дилеры, и банки заинтересованы в создании выгодных условий для клиентов. В дилерском центре Hyundai представлены как бюджетные автомобили, так и модели премиум-класса. С кредитом от Сбербанка любой автомобиль становится по-настоящему доступным», - рассказывает региональный менеджер по автокредитованию Архангельского отделения Сбербанка Тимофей ПИЩУХИН.

Заявку на кредит Сбербанка можно оформить прямо в автосалоне. Вы вправе самостоятельно выбрать, какая программа для вас удобнее - с наименьшим ежемесячным платежом или с максимальной экономией на процентах.

В случае необходимости в расчет платежеспособности банк принимает доходы не только заемщика, но и супруга или супруги. Вы можете рассчитывать на максимально выгодные условия кредитования, если имеете положительную кредитную историю в Сбербанке. Кроме того, в сумму автокредита можно включить стоимость полиса КАСКО.

Одобренное Банком решение будет действовать полгода. Времени для выбора предостаточно. За это время можно даже окончить автошколу, зная, что средства на покупку автомобиля у вас уже есть.

С февраля 2012 года появилась возможность оформления кредита по паспорту и второму документу, удостоверяющему личность. Данная программа разработана именно для клиентов, экономящих свое время, потому что решение по заявкам по двум документам принимается в течение одного дня. При этом ставки по автокредиту остаются на том же уровне.

Многие бизнесмены используют автокредит для покупки автомобиля, потому как понимают, что это выгоднее, чем брать нужную сумму из оборота и уменьшать объем финансовых вложений в собственное дело.

Как правило, любой автомобиль дорожает примерно на 5-10% в год. Если просто копить деньги на его покупку за наличные, выгоды не получится. Даже если вам не хватает небольшой суммы, вы также можете воспользоваться автокредитом. Сниженные процентные ставки в рамках партнерской программы с Hyundai — хорошее тому подтверждение.

Подробная информация в офисах Сбербанка, по телефону 8-800-555-55-50 и на сайте www.sberbank.ru



XIV областная конференция малого и среднего предпринимательства

«Малый и средний бизнес - основа развития муниципального образования»

Приглашаем предпринимателей Архангельской области к участию в работе конференции

Честный диалог с властью - новые возможности для бизнеса!

6 апреля 2012 г. начало в 10.00 в здании ВЗФЭИ

- Регистрация участников с 9.30
- ВЗФЭИ. наб. Северной Двины, 54, корп. 1 (Конференц-зал)

Вместе отвечаем на вопросы:

- Как получить финансирование на начало и развитие бизнеса?
- Какие меры предпринять для поддержки местных товаропроизводителей?
- Где взять персонал для предприятий среднего и малого бизнеса?

Предварительная регистрация:

42 14 63

www.msp29.ru / www.dvinaland.ru

Организаторы:

Правительство Архангельской области
Архангельская ТПП
Архангельское региональное отделение «ОПОРА РОССИИ»
Клуб молодых предпринимателей Архангельской области

Партнеры:



ЛИЗИНГ

- Предварительное решение по финансированию принимается в течение 1 дня
- Аванс от 10%
- Срок лизинга до 3 лет

Лизинг автотранспорта, спецтехники и оборудования на выгодных условиях!



163000, г.Архангельск,
ул.Поморская, д.5, оф.306
Телефон/факс:
(8182) 20-85-79, 20-88-06
arh@baltlease.ru

www.baltlease.ru

Мы работаем по всей России!

Организация работы бухгалтерии: Расчёты наличными деньгами

Любая техника не терпит безалаберного отношения. Однако кассовый аппарат в этом смысле стоит на особом счету. Работать с ним следует в строгом соответствии с законом, в противном случае применение ККТ при наличных или карточных расчетах с населением, которое носит обязательный характер, инспекторы могут и не «засчитать». Так, в первую очередь кассовая машина должна быть зарегистрирована в налоговой инспекции.

№ 470 (далее – Порядок). Административный регламент исполнения Федеральной налоговой службой государственной функции по регистрации в установленном порядке контрольно-кассовой техники утвержден приказом Минфина от 10 марта 2009 г. № 19н (далее – Регламент).

РЕГИСТРАЦИЯ ККТ

Для регистрации ККТ в инспекцию по месту учета необходимо подать по форме, утвержденной приказом ФНС от 9 апреля 2008 г. № ММ-3-2/152@ (п. 15 Порядка). В нем указываются сведения как о самом заявителе (полное наименование организации или ее обособленного подразделения, Ф.И.О. индивидуального предпринимателя, ОГРН, ИНН/КПП, дата регистрации, адрес, телефоны и т.д.), так и информация о кассовом аппарате (модель, заводской номер, год выпуска, адрес и место установки, номер паспорта, наименование организации, осуществляющей техническую поддержку контрольно-кассовой техники).

ставления. Если документы сданы не в полном объеме, пятидневный срок начинает исчисляться с даты, когда будет «донесен» последний из них (п. 18 Регламента).

После того как документы будут изучены, потребуется осмотр самого кассового аппарата. Он может быть проведен как в налоговой инспекции, так и по месту установки ККТ (п. п. 20 и 39 Регламента). Точное место согласовывается налоговиками с пользователем по телефону.

КАССОВЫЕ «СМОТРИНЫ»

Осмотр необходим, во-первых, чтобы инспекторы могли убедиться в исправности ККТ, проверить целостность ее корпуса и наличия знаков «Государственный реестр», «Сервисное обслуживание» и идентификационного знака, который содержит наименование модели кассового аппарата и его заводской номер (п. 39 Регламента). Так, согласно пункту 1 постановления Пленума ВАС от 31 июля 2003 г. № 16 использование кассовой техники с отсутствующей или по-



Порядок регистрации контрольно-кассовой техники

Артём ЗУЙКОВ
эксперт ООО «Центр экономической информации»

Не использовать контрольно-кассовую технику и вместо чека выдавать клиентам бланк строгой отчетности при наличных расчетах или расчетах с использованием платежных карт фирмы и предприниматели могут позволить себе лишь при оказании услуг населению (п. 2 ст. 2 Закона от 22 мая 2003 г. № 54-ФЗ, далее – Закон № 54-ФЗ). На особом положении находятся также хозяйствующие субъекты, уплачивающие ЕНВД (п. 2.1 ст. 2 Закона № 54-ФЗ). Им достаточно по требованию потребителя выдать документ, подтверждающий оплату. Для некоторых фирм и предпринимателей допустимо производить наличные и карточные расчеты без применения ККТ в силу специфики деятельности либо особенностей местонахождения. Их перечень приведен в пункте 3 статьи 2 Закона № 54-ФЗ и не так уж велик.

Все остальные хозяйствующие субъекты, производящие расчеты наличными или с помощью платежных карт, обязаны применять кассовую технику и выдавать покупателю кассовый чек (п. 1 ст. 2 Закона № 54-ФЗ).

Ответственность за неприменение кассовой техники установлена частью 2 статьи 14.5 КоАП. Согласно данной норме подобный проступок влечет за собой предупреждение либо административный штраф в размере от 3000 до 4000 руб. для индивидуальных предпринимателей, и от 30 000 до 40 000 руб. – для юрлиц. При этом аналогичным образом по данной статье КоАП «наказывается» применение ККТ, которая не соответствует требованиям законодательства, в том числе используется с нарушением таковых. В частности, в пункте 1 постановления от 31 июля 2003 г. № 16 Пленум ВАС указал, что как неприменение кассовой техники следует классифицировать эксплуатацию ККМ, не зарегистрированную в налоговой инспекции.

Так, согласно статье 7 Закона 54-ФЗ, а также подпункту 5.1.6 Положения о Федеральной налоговой службе, утвержденного постановлением правительства от 30 сентября 2004 г. № 506, полномочия по контролю за соблюдением требований к ККТ, порядку и условиями ее регистрации и применения возложены именно на налоговые органы. И статьей 4 Закона № 54-ФЗ предусмотрено, что перед использованием кассовый аппарат в обязательном порядке должен быть зарегистрирован в ИФНС по месту учета организации или индивидуально-го предпринимателя в качестве налогоплательщика.

Порядок регистрации, перерегистрации и снятия с учета ККТ установлен постановлением правительства от 23 июля 2007 г.

Приказом Федеральной налоговой службы от 14 марта 2012 г. № ММВ-7 6/155@ утвержден формат представления заявления о регистрации контрольно-кассовой техники в электронном виде.

К заявлению прикладываются паспорт кассового аппарата, а также договор о технической поддержке, заключенный пользователем с поставщиком или с центром технического обслуживания кассовой техники (далее – ЦТО).

Паспорт ККТ – это документ, выдаваемый поставщиком кассового аппарата и содержащий сведения о ней. Необходимым дополнением к нему, представляемому при регистрации, может быть учетный талон ККТ (письмо Минфина от 24 декабря 2008 г. № 03-01-15/12-395).

Техническую поддержку ККТ осуществляют ЦТО. Условия их регистрации и деятельности установлены Положением о порядке продажи, технического обслуживания и ремонта контрольно-кассовых машин, утвержденным Решением Государственной межведомственной экспертной комиссии по контрольно-кассовым машинам (Протокол от 6 марта 1995 г. № 2/18-95, письмо Минэкономразвития от 16 марта 2011 г. № Д05-731).

На практике нередко налоговики при регистрации ККТ требуют представить также иные документы, например договоры аренды (субаренды) помещения, свидетельство на право собственности и т. п. В данном случае следует помнить, что перечень документов, которые должны сопровождать заявление о регистрации кассового аппарата, носит закрытый характер. В связи с этим подобные требования инспекторов незаконны. Это, в частности, подтверждает и Минфин (письмо Минфина от 11 августа 2009 г. № 03-1-15/8-406).

ОБРАТИТЕ ВНИМАНИЕ! Законодательством не установлен срок, в течение которого налогоплательщик должен подать заявление о регистрации контрольно-кассовой техники. Однако очевидно, что на момент начала ее применения, она уже должна быть зарегистрирована, иначе налогоплательщик рискует быть привлеченным к административной ответственности в соответствии со ст. 14.5 КоАП.

Вместе с тем адрес места установки кассовой техники указывается в заявлении о регистрации, и ревизоры могут проверить фактическое место нахождения ККМ уже после ее постановки на учет (ст. 7 Закона № 54-ФЗ). В случае выявления несоответствия хозяйствующий субъект может быть привлечен к ответственности на основании части 2 статьи 14.5 КоАП (письмо УФНС по г. Москве от 2 марта 2011 г. № 17-26/019349@).

Поданные документы рассматриваются ИФНС в течение 5 рабочих дней со дня пред-

врежденной пломбой приравнивается к ее неприменению.

Во-вторых, во время осмотра производится фискализация кассы. При этом вводится пароль доступа к фискальной памяти, проверяется работа всех счетчиков и наличие необходимых реквизитов на кассовом чеке. Для проверки отпечатывается чек на сумму 1 руб. 11 коп. и снимается первый Z-отчет (п. 41 Регламента).

Перечень и формат информации, вводимой в фискальную память ККТ, утверждены Приказами ФНС от 8 августа 2008 г. № ММ-3-2/351@ и от 19 июня 2009 г. № ММ-7-2/328@. Речь идет о наименовании организации (индивидуального предпринимателя), ИНН, заводском и регистрационном номере ККТ, показаниях контрольных счетчиков при регистрации и перерегистрации кассового аппарата, дате фискализации.

По окончании фискализации инспектором и пользователем (его представителем) подписывается акт о переводе показаний суммирующих денежных счетчиков на нули и регистрации контрольных счетчиков контрольно-кассовой машины (42 Регламента). При этом сведения о регистрации аппарата вносятся ревизором в книгу учета контрольно-кассовой техники, которая ведется инспекцией, и делается отметка в паспорте ККМ, которая должна быть заверена печатью ИФНС.

Пользователю же выдается карточка регистрации ККТ за подписью руководителя (заместителя руководителя) налоговой инспекции, а также возвращаются документы, которые были приложены к заявлению о регистрации (п. 44 Регламента). Ее следует хранить весь период эксплуатации ККТ. В последующем она может понадобиться для перерегистрации аппарата или снятия его с учета. Также она предъявляется по требованию порядка применения кассовой техники.

ПОВОД ДЛЯ ОТКАЗА

Пункт 22 Регламента содержит исчерпывающий перечень оснований, по которым налогоплательщику могут отказать в регистрации (перерегистрации) ККТ:

- представлен неполный или неправильно оформленный комплект документов, и эти нарушения пользователем не устранены;
- предъявлена для регистрации модель ККТ, не включенная в Государственный реестр или исключенная из него;
- истек нормативный срок амортизации ранее применявшейся кассовой машины, исключенной из Государственного реестра;
- ККТ находится в розыске;
- кассовый аппарат неисправен или отсутствуют марки-пломбы идентификационного знака, а также средства визуального контроля (знаки «Государственный реестр» и «Сервисное обслуживание»);

- нет договора с ЦТО;
- при перерегистрации ККТ представлены чеки, контрольные ленты и фискальные отчеты, не соответствующие техническим требованиям к кассовой технике или отпечатанные в нефискальном режиме.

Отказ налоговики должны оформить в письменном виде и направить хозяйствующему субъекту заказным письмом с уведомлением о вручении в течение 5 рабочих дней с даты представления заявления о регистрации вместе со всеми документами.

ПЕРЕРЕГИСТРАЦИЯ И СНЯТИЕ С УЧЕТА ККТ

Для обеспечения оперативного контроля за правильностью применения и использования контрольно-кассовой техники в случае изменения реквизитов хозяйствующего субъекта либо в случае существенного изменения условий предпринимательской деятельности налогоплательщик обязан перерегистрировать контрольную кассовую технику.

Перерегистрация проводится также на основании заявления владельца. Только в данном случае оно составляется в произвольной форме. Рассматривается оно ровно тот же срок – 5 рабочих дней со дня получения документа (п. п. 16, 28 Регламента). При этом заявление должен сопровождать тот же комплект документов, что и при первоначальной регистрации, к которому лишь необходимо добавить карточку ККТ (письмо УФНС по г. Москве от 22 апреля 2011 г. № 17-15/039641).

При получении заявления о перерегистрации и соответствующих документов инспекторы без снятия ККТ с учета должны:

- отпечатать фискальный отчет за весь период эксплуатации кассового аппарата;
- перефискализировать ККТ (в связи с изменением реквизитов), сделать отметку о перерегистрации в паспорте и заверить ее печатью;
- внести изменение в книгу учета кассовой техники;
- заменить регистрационную карточку, приведя ее содержание в соответствие с новыми реквизитами;
- внести изменения в журнал кассира-операциониста.

Что касается порядка снятия ККТ с учета, то, в сущности, он аналогичен порядку регистрации. Иными словами, необходимо опять же заявление и все тот же пакет документов плюс карточка регистрации кассового аппарата. При этом налоговики снимут фискальный отчет за последние 3 года работы кассового аппарата и краткий фискальный отчет за весь период его службы (п. 49 Регламента). По окончании процедуры составляется акт о снятии показаний контрольных и суммирующих денежных счетчиков.

ЖКХ: Как распрощаться с долгами?

Обанкротиться, чтобы выжить

Долги управляющих компаний перед поставщиками коммунальных услуг по большей части «виртуальные» и являются результатом непроработанного жилищного законодательства. Взыскивать такую задолженность абсурдно, однако у компаний нет законных способов противостоять аппетитам ресурсоснабжающих организаций. Все чаще способом выжить становится преднамеренное банкротство с переводом жилфонда под управление других организаций.



Фото Илья Леонюка.

Татьяна ПОТАПОВА

БК

журналист

В 2012 году сразу 14 управляющих компаний Воронежа, объединенных в местное СРО НП «Воронежская коммунальная палата» (ВКП), начали кампанию по переводу жилфонда в новые УК. Такой шаг в организации мотивировали необходимостью уйти от долгов перед поставщиками услуг, которые достигли критической отметки и составляют уже около 1 млрд рублей. Летом 2011 года конфликт едва не закончился банкротством значительной части УК Воронежа, что автоматически означало бы потерю всех средств жителей на расчетных счетах организаций, предназначенных для содержания жилья и текущего ремонта.

Проанализировав ситуацию, воронежские управляющие жилфондом впервые открыто заявили о решимости действовать по давно известной бизнесу схеме: создавать организации с прежним штатом, но несколько иным названием, туда переводить всех клиентов, а долги оставлять старым компаниям, которые впоследствии обанкротятся. В НП «Воронежская коммунальная палата» убеждены, что действуют вполне законно, ведь поставщики выставляют им «виртуальные» долги за ресурсы. Фактически растущая задолженность является результатом разрывной системы начисления платежей, неопределенной принадлежности затрат на услуги банков, а также расчетных центров.

Как отметил в интервью федеральной газете «Ведомости» директор коллекторского агентства Morgan & Stout (взыскивает долги на рынках тепло- и электроэнергии) Антон ДИАНОВ, схема, предложенная воронежскими УК, известна, но никто ранее не объявлял о таком официально и не использовал массово. Хотя формально процедуру можно назвать законной, считает Дьянов: сотрудники УК увольняются и переходят в новую компанию — это их право, а имущество остается в прежней. Более того, эксперты убеждены, что пример воронежского СРО может распространиться и на другие субъекты России, поскольку у УК просто нет выбора.

Действительно, схожая ситуация складывается во многих регионах, Архангельск — не исключение. Единственное отличие: все ресурсоснабжающие организации города уже

перешли на прямые расчеты с населением, взяв на себя возникающие риски. В настоящее время «виртуальные» долги не растут, но что делать с солидными суммами прошлых лет, которые числятся за большинством архангельских УК, так и остается вопросом.

«В условиях существующего законодательства управляющим компаниям крайне сложно не обанкротиться. К примеру, в Архангельске убытки крупных компаний от банковских комиссий (1,5-2%) только по приему платежей за отопление в течение пяти лет, предшествующих переходу на прямые расчеты с энергетиками, достигают нескольких десятков миллионов рублей. Помимо этого управляющие компании несли материальную ответственность за неплатежи населения. Поставщик в случае несвоевременной оплаты обращался в суд, где с УК взыскивали процент за пользование чужими денежными средствами и госпошлину. Не прописав эти моменты, законодатель заложил мину замедленного действия», — считает директор НП «СРО УН «Гарант», член Совета Ассоциации «Национальное объединение саморегулируемых организаций управляющих недвижимостью» Алексей ТРОПИН.

Около года назад сразу две крупные управляющие компании Архангельска, предельно раздробившись на мелкие конторы и передав им под управление жилфонд, испарились с коммунального рынка. При этом использовалась не простая схема банкротства воронежских предпринимателей, а более сложный вариант с фактической перепродажей бизнеса в другой регион. Уходя с рынка ЖКХ, управляющие компании оставили в дураках не только энергетиков, но и десятки тысяч жителей Архангельска, поскольку их средства, собиравшиеся УК на капитальный ремонт своих домов, тоже пропали.

Здесь, по мнению Алексея Тропина, и кроется главная опасность. «Собственники фактически не защищены от беспредела на рынке ЖКХ, — считает директор архангельской СРО. — Необходимо, наконец, создать такие механизмы. Положительную роль в этом процессе могут — и уже играют — саморегулируемые организации. Страхуя клиентов управляющих компаний, они, по сути, восполняют законодательные пробелы в части защиты имущественных интересов собственников».

Лица бизнеса: Места на Троицком пока хватает всем

Загромождают улицы, «выкорчевывают» скверы», портят исторический вид центра города — чего только не высказано в адрес владельцев новых объектов строительства в центре Архангельска. Что такое хорошо и что такое плохо на Троицком и в его окрестностях рассуждает руководитель группы компаний «Регион» — собственника крупных торговых центров, депутат Архангельской городской Думы Валентина СЫРОВА.



Захотела и понастро

Дарья ЕМЕЛЬЯНОВА

БК

журналист

— Как вы относитесь к суждению о том, что центр Архангельска перенасыщен торговыми центрами?

— Крупных ТЦ в районе Троицкого, в общем-то, всего три: «Пирамида», «Атриум» и «Гранд Плаза». Универмаг несколько в стороне.

Что касается «Атриума», договоры аренды на все торговые площади были заключены еще до его открытия. Конечно, магазины открывались не разом: одни арендаторы по условиям франшизы согласовывали с Москвой каждую деталь интерьера, другие затянули с ремонтом, кто-то ждал новой коллекции... Это уже вторичные обстоятельства. Относительно «Пирамиды» ситуация схожая, но туда очередь возникла еще в период строительства.

Полагаю, что ее преимущество в сравнительно большом метраже отделов, наличии возможностей для свободной планировки. В любом случае, мы не стали бы делать ставку на очередной торговый центр, не будучи уверенными, что он будет востребован. Конкуренты есть, но пока места хватает всем.

— За последние 8-10 лет в Архангельске появилось множество торговых центров, которые либо уже пережили пик популярности, либо, несмотря на выгодное расположение, так и не стали конкурентоспособными: «Панорама», «Троицкий пассаж», «Крокус»... Да и «Сити-центр», судя по всему, теряет позиции. Каково, на ваш взгляд, их будущее?

— Согласно, такой формат сегодня менее интересен и постепенно будет себя изживать. Но есть варианты

для развития: торговые точки, которые вы назвали, действительно неплохо расположены. «Панорама», к примеру, сейчас позиционирует себя как мебельный центр — это нормальный рыночный ход. Такие магазины могут стать специализированными, монобрендовыми или предложить свои помещения банкам и другим крупным коммерческим организациям. В принципе, так и происходит.

— Конкретно ваша компания планирует еще какое-то строительство в центре?

— Главный объект вы знаете: ведется строительство нового торгово-развлекательного центра рядом с Театром кукол. Его открытие состоится через 3-4 года, может быть, раньше. Это будет комплекс с кинотеатром, фуд-кортами и т.д. — площади достаточно. Наверное, сегодня это самый эффективный формат ТЦ. Кроме того, мы купили территорию бывшей автостоянки в районе улицы Нагорной: там по проекту предполагается административное или административно-торговое здание. Это, наверное, пока все. Будем заканчивать начатое и приводить в порядок то, что есть.

— Не раз доводилось слышать разговоры о том, что буквально за день перед передачей полномочий по распоряжению землей в черте Архангельска на обласной уровень, экс-мэром Александром Донским были подписаны документы о выделении порядка 100 участков под строительство, и мы еще не знаем, какие сюрпризы нас ждут. Как вы расцениваете эти слухи и то обстоятельство, что земель в городе теперь распоряжается правительство региона?

— Что-то подобное приходилось слышать, но фактами не располагаю, поэтому комментировать не буду. Если такие участки и были, ГК «Регион» их не получала. Передача полномочий по распоряжению землей в городе связана с проблемными взаимоотношениями между экс-мэром Александром Донским и экс-губернатором Николаем Киселевым — это общеизвестный факт. Но такое решение в свое время было поддержано депутатами областного Собрания. Могу только посоветовать на чисто «бумажные» неудобства: застройщик готовит пакет документов в мэрию, потом они направляются в правительство области... Это ощутимые временные затраты.

Мы же в большинстве случаев покупаем здания готовые или на стадии окончания строительных работ, как это было, например, с «Сити-центром» и «Престижем». Разговоры — разговоры, но у меня нет ни одного участка, который я получила бы напрямую и что-то там строила.

— А в разработке архитектурных проектов торговых центров вы участвуете?

— Автор «Атриума» — Дмитрий Якорский (сейчас — руководитель агентства архитектуры и градостроительства Архангельской области — Прим. Ред.). Замечательная, на мой взгляд, задумка. Этот проект мы тоже брали практически готовым, изменения коснулись только внутренней отделки под конкретные коммерческие цели.

Аукционная борьба за участок, где сейчас стоит «Пирамида», была достаточно жесткой. Потом мы три года платили за землю порядка 1 млн рублей в месяц,



Фото Владимира Зыкина

➔ Валентина Сырова: «Я не архитектор и не историк, мне сложно судить, что вписывается в ансамбль города, а что нет. Думаю, что «Атриум» выглядит органично. Что касается «Пирамиды» - судите сами, но ведь вокруг обычные «коробки».

Ила - это не про меня

не получая с нее на протяжении этого времени ни копейки. По этому зданию не один раз собирався совет статусных архитекторов: как-то раз я присутствовала при их спорах и была в тихом шоке. Дело в этом, что нам поставили массу условий: здание должно было быть 4-6 этажным, сохранять перспективу — вид на Северную Двину и на Кирху... Всего не перечеислишь, проект переделывался раза три. Будь моя воля, многое сделала бы по-другому: значительную часть полезной площади мы потеряли. Но такие требования выдвигаются не только мне — абсолютно всем, опять же вопреки расхожему мнению, что бизнес «захотел и понастроил». Мэрия в этом отношении работает четко. В общем, что можно было выкроить на этом «пятачке» на улице Карла Маркса, то и выкроили.

«Пирамиду» осматривали авторитетные питерские архитекторы: по их мнению, это очень красивое здание и место для него выбрано хорошее.

- Там был скверик, в центре города их практически не осталось...

- Я не знаю, из каких соображений именно этот участок был выставлен на аукцион, но по градостроительным документам строительство здесь предполагалось. Не мы — так другие.

Жилого здания на этом перекрестке быть не могло, потому что оно подразумевает высокую этажность и, скорее всего, тогда река и Кирха с Троицкого проспекта практически не просматривались бы. Как такового скверика на участке не было. Да, стояли березки, лавочки, но, согласитесь, ухоженной территорией это не назовешь.

- Общеизвестно, что ресурс подключения к электросетям в центре города практически исчерпан. Насколько мы знаем, «Атриум» не раз погружался в темноту в разгар торгового дня, причем в выходные. Вплотьмах выводили покупателей, закрывали отделы... И второй момент — парковки. Оставленные на обочинах и газонах вблизи магазинов машины — норма для Архангельска?

- Проблема подключения к городским электросетям коснулась обоих ТЦ, но это уже в прошлом. Энергозатраты торговых центров несравнимы с потребностями жилых домов, которые строятся в центральных микрорайонах. В ближайшие два-три года не будет иного выхода — городу придется изыскать средства на реконструкцию подстанций.

И «Атриум», и «Пирамида» имеют подземные парковки — для торговых центров Архангельска это пока новшество. К сожалению, даже в выходные дни в паркинге «Атриума» есть свободные места, хотя у входов в магазин машины стоят плотную. Наверное, ко всему надо привыкнуть. Подземная парковка в «Пирамиде» была обустроена еще прошлой осенью. Да, там не завершены работы - приостановлены на зимний период, но это уже не те затраты и по деньгам, и по времени.

- Как рассчитывается стоимость аренды торговых площадей, их количество «на душу населения»? Проводились ли сравнения с городами, близкими географически и по числу жителей?

- Это работа коммерческого отдела компании. Могу только сказать, что цены

варьируются: на тот период, когда новому торговому центру надо «раскрутиться», они, естественно, несколько ниже. С владельцами крупных отделов, оперирующих проверенными марками, договор может заключаться на несколько лет вперед по фиксированной стоимости.

Несмотря на то, что Архангельск — небольшой областной центр и, как принято говорить, тупиковый, строительство и жилой, и торговой недвижимости организовано у нас неплохо. По крайней мере, когда в город приезжают представители федеральных франшизных сетей, они удивляются, насколько благоприятные здесь условия для развития.

- Согласитесь ли вы с мнением чисто покупателя свойства: разнообразие брендов в ТЦ Архангельска невелико, фирменные отделы «курсируют» из одного ТЦ в другой, новые марки появляются крайне редко. Как следствие, выбор ограничен и каждый новый торговый центр разочаровывает покупателей все быстрее.

- Пожалуй, не соглашусь. Во-первых, в Архангельске постоянно появляются какие-то новые бренды федерального и международного масштаба. Да, к примеру, для марок ZARA, H&M наш городок маловат — им нужны миллионники. А вот «Ostin» в «Пирамиду» пришел. В «Атриуме» тоже довольно много франшизных отделов. Что касается ощущения однообразия, полагаю, здесь играет свою роль то обстоятельство, что мы выбираем из брендов одной ценовой политики.

Полная версия интервью на www.bclass.ru.

Менеджмент 9

Класс бизнеса: Приглашаем на семинар!

Как получить САМОГО ЛУЧШЕГО КЛИЕНТА для своего бизнеса

Кто он, самый лучший клиент? Это тот, на приобретение которого мы тратим мало, он лоялен, покупает чаще и больше остальных, он приносит нам большую прибыль. Где его взять? В вашей базе данных уже существующих клиентов. О чем это я?

Вы когда-нибудь сравнивали стоимость приобретения одного клиента через рекламу, продавцов и т.д. со стоимостью коммуникации с уже существующим клиентом? Нет? Я вам скажу, что получить нового клиента в среднем от 5 до 10 РАЗ ДОРОЖЕ, чем поддерживать отношения с тем, кто уже приобрел ваш товар или сервис.

Вы можете получить 1 млн рублей в год разными путями:

1. 1000 новых клиентов приобрели товар на 1000 рублей каждый.
2. 250 постоянных клиентов совершили 4 покупки на 1000 рублей каждый.

Если на приобретение одного нового клиента (расходы на рекламу/кол-во покупателей) составляет 100 рублей, то на общение с уже существующим клиентом вы потратите в 10 раз меньше — 10 рублей.

Посчитаем, сколько вы потратите в 1 и во 2-м случае.

1. 1000 новых покупателей х 100 руб = 100 000 рублей.
2. 250 существующих клиентов х 10 руб = 2500 рублей.

Затраты поддержания отношения и осуществления по-



- Знаменитый бестселлер Джея Абрахама «Как вывести бизнес из тупика на дорогу успеха».
- «Как сделать свой бизнес растущим и прибыльным». Интервью Джея Абрахама.
- «9 двигателей развития компании». Джей Абрахам.
- «Думай, как гений маркетинга». Джей Абрахам.
- «Система Джея Абрахама в действии» - 9 коротких видеороликов с субтитрами на русском.
- «Секреты маркетинга: мои интервью с мировыми экспертами». Олег Павлов.
- «Секреты успеха: 4 интервью с британскими миллионерами». Олег Павлов.
- «Как получить в 3 раза больше клиентов, не потратив ни рубля». Олег Павлов.
- «5 простых способов увеличить ваши продажи». Олег Павлов.
- Еженедельная электронная рассылка «Скрытые резервы развития бизнеса».

Все эти материалы вы можете скачать БЕСПЛАТНО с сайта www.abrahamschool.org/bc.php

Реклама.

Впервые в Архангельске

«Если после участия в нашем семинаре вы не сможете сказать, что теперь вы знаете как быстро и без затрат увеличить прибыль своей компании икупить стоимость участия минимум в 10 раз, мы не возьмем с вас деньги» - Лектор Олег ПАВЛОВ, директор Школы развития бизнеса Джея Абрахама.

15%, которые увеличат Вашу прибыль в два раза Малобюджетное развитие бизнеса

На семинаре будут подробно рассмотрены элементы системы Джея Абрахама, маркетолога №1 в мире, в частности:

- Долгосрочная ценность клиента. Концепция позволяет создавать предложения для потенциальных клиентов, отказаться от которых может только идиот.
- Джей Абрахам, используя эту методику, увеличил обороты своего клиента с 30 000 до 21 млн долларов за год.
- Увеличение количества клиентов без затрат.
- Концепция создания партнерств, альянсов и систем рекомендаций.
- Правильная реклама. Обычная реклама перестает продавать. Концепция тестирования позволяет мгновенно увеличить прибыль без всяких затрат.

Семинар состоится в начале апреля по мере набора группы. Количество мест ограничено. Забронируйте свое место сегодня на сайте www.bclass.ru Стоимость — 3 500 руб, оплата — после семинара, на условиях, указанных выше. Мы гарантируем результат, иначе вы ничего не платите.

Политика: Многопартийность приобретает комические черты

Весне все партии покорны?

Новый закон о политических партиях может привести к дискредитации многопартийной системы. Минимальная численность партий в 500 человек вызвала недоумение даже у несистемной оппозиции: в итоге могут появиться структуры, помогающие власти сбивать с толку избирателей, откровенно шутовские проекты. Такие партии незамедлили заявить о себе: одну из них возглавил экс-мэр Архангельска Александр ДОНСКОЙ, документы на регистрацию уже поданы в Минюст.

Андрей ПЕРЦЕВ

БК

журналист

Дебют его новой партии «Любови и поху...ма» (ПЛиП) должен был состояться на последнем крупном московском митинге на Новом Арбате. Место для Донского очень удобное – на этой улице находится его музей эротического искусства «Точка G». Там и собиравшись под флагами партии ее сторонники.

Александр Донской сразу не стал скрывать, что партия предназначена для зарабатывания денег. Механизмы работы были максимально обнажены (не зря же экс-мэр занимался эротическим искусством): перед первым выходом в свет партийцы любви собирали сторонников... за деньги. Донской созвал журналистов и блоггеров, а те с удовольствием зафиксировали, как лидеры партии выдают ее «активистам» деньги перед шествием. Прес-

се никто не мешал, в отличие от организаторов массовых митингов в поддержку Владимира ПУТИНА, которые не очень хотели, чтобы информация о материальных поощрениях участникам митингов просочилась в СМИ.

Донскому, похоже, только скандальной славы и нужно. О подозрительной партии, которая открыто платит за поход на акцию, написали многие. Правда, бдительные оппозиционеры на митинг на Новом Арбате последователей Донского не допустили: уж слишком подозрительными оказались новые протестующие.

Дальше – больше, Александр Донской опубликовал в сети программу партии, назвав ее вождистской, а главной целью объявил зарабатывание денег.

«Мне не по душе ни действующая власть, ни оппозиция. Думаю, таких людей много: на митинге на проспекте Сахарова было 120



Активисты партии любви залезают в фонтан ГУМа. Только обнаженные и только за деньги.

тысяч человек, недовольных властью, на Новом Арбате через несколько месяцев собралось 20 тысяч. Те, кто не пришел на последний митинг, – наши избиратели», – поясняет экс-мэр.

Несмотря на слова Александра Донского об отсутствии у новой партии идеологии, таковая у ПЛиП есть, но идеология эта, скорее, культурная – постмодернизм. Партия зеркально копирует действия оппозиционеров: те выступают за свободу слова – любители любви защищают «журналистов-проститутков».

На Пушкинской площади Алексей НАВАЛЬНЫЙ и Сергей УДАЛЬЦОВ общаются

с рассерженными горожанами из фонтана на Пушкинской площади – активисты партии любви залезают в фонтан ГУМа. Конечно, новоявленных партийцев забрала полиция (как и протестующих на Пушкинской). Вместе с ними, кстати, в фонтане оказался и известный в Архангельске Человек-дерево – Древарх Просветленный, который вновь сменил паспорт – теперь он Дмитрий Анатольевич МЕДВЕДЕВ.

Интересно, что партию любви выпустили из застенков сравнительно быстро. Древарху пришлось чуть сложнее: столичные полицейские с непривычки

отправили его в психиатрическую больницу. Опять же непривычные к поморскому фрик-шоу центральные СМИ с удовольствием написали о мужчине в холщовой одежде с мигалкой на голове, пришедшему к Кремлю. Заголовки были впечатляющие – «Дмитрий Медведев отправился в психбольницу» или «Дмитрия Медведева задержали на Красной площади».

Если серьезные издания о новом проекте Донского почти не пишут, то таблоидам и телеканалам выходы партии любви пришлись по душе: например, в бесплатной газете «Метро», которая раздается в транспорте и на улицах Москвы, партия Донского появлялась на

страницах не один раз. В том числе и на основе таких материалов москвичи получают представление о многопартийности.

«Эпатажные акции партии любви – попытка привлечь на себя внимание плохо образованных и малокультурных людей. Менталитет люмпена под влиянием гламура и кича, которые заполнили все телеканалы, претерпевает трансформацию и обретает уродливые формы самовыражения. В определенной степени Донской идет по пути Андрея Христовова – Древарха – Медведева. С той лишь разницей, что у Человека-дерева есть, пусть наивная, но все же философия, основанная на лозунгах о сохранении природы, мира, любви, добра, а бывшим мэром Архангельска движет лишь желание попасть в ленту новостей», – убежден политолог Андрей ЧУРАКОВ.

Он предполагает, что финансировать акции партии любви могут структуры, близкие к власти. Возможно, что такой подоплека нет, но появившаяся акурат к упрощению регистрации новых политических сил структура явно работает на власть: многие избиратели могут подумать, что вот так и выглядит российская оппозиция.

Серьезным партиям, которые появятся не так скоро, преодолеть этот штамп будет тяжело.

ЧП: Водитель КамАЗа обесточил Онегу

20 марта в Архангельской области на втором километре автомобильной дороги Онега – Кянда произошло аварийное отключение линий электропередачи. В результате были обесточены сети ВЛЗ-1 и ВЛЗ-2, от которых зависит электроснабжение районного центра – города Онеги. Виновником аварии стал водитель КамАЗа.



Опоры валят - сети летят

Рита ИЛЬИНА

БК

журналист

Восстановлением системы электроснабжения Онеги занималась оперативно-выездная бригада Онежского РЭС производственного отделения (ПО) «Плесецкие электрические сети» филиала «Архэнерго». Энергетики в кратчайшие сроки запитали город по резервным схемам. Благодаря их усилиям электроснабжение свыше трех тысяч потребителей и целого ряда социально значимых объектов удалось восстановить за 17 минут.

Повреждение линии произошло недалеко от делянки во время проведения погрузочно-разгрузочных работ. Водитель КамАЗа, имя которого не установлено – он скрылся с места происшествия, зацепил стрелой-манипулятором провода ВЛ, отходящие от подстанции «Онега», и сломал опору ВЛ 10кВ.

Известно, что автомобиль принадлежит ИП Сиврикову А.Н., который зани-

мается вырубкой леса. Свой бизнес он ведет, невзирая на существующие нормы и правила. Технологический проезд к производственной базе Сивирикова проходит в опасной близости от охранной зоны линии электропередачи. Это является прямым нарушением Постановления Правительства РФ от 24 февраля 2009 года №160 «О порядке установления охранных зон объектов электросетевого хозяйства и особых условий использования земельных участков, расположенных в границах таких зон».

«По вине водителя погрузчика была снижена надежность электроснабжения жителей Онеги, а также социально значимых объектов, таких как котельная, водозабор, учреждения здравоохранения и образования, ОВД, ФСБ, СИЗО и местная АТС. Безответственное отношение водителей к энергообъектам неоднократно становилось причиной технологических сбоев в работе системы электроснабжения. В частности, предпринимателя Сивир-

кова уже трижды привлекали к административной ответственности за повреждение сетей. Данная отрицательная статистика настораживает и требует более жестких мер по отношению к нарушителям», – отметил главный инженер ПО «Плесецкие электрические сети» Сергей СЕМЁНОВ.

«Архэнерго» проводит расследование обстоятельств аварии. Сотрудники компании направили заявление в ОМВД России по Онежскому району с целью определения виновных лиц.

В 2010 году «Архэнерго» провело масштабную реконструкцию линий ВЛЗ-1 и ВЛЗ-2. По словам Сергея Семёнова, который руководил ремонтными работами, пострадавшая линия была абсолютно новой, и теперь филиал вынужден нести расходы на ее восстановление.

«Архэнерго» в очередной раз обращает внимание сторонних организаций на правила поведения вблизи энергообъектов. Халат-

ное отношение к энергоустановкам небезопасно для жизни самих нарушителей и чревато уголовной ответственностью в том случае, если по их вине будет нанесен вред здоровью третьих лиц. Кроме того, без электроснабжения на неопределенное время остаются тысячи жителей и социальные объекты, в том числе больницы, школы и детские сады.

«Главная задача энергетической компании – обеспечение надежного электроснабжения потребителей. Выполняя ее, «Архэнерго» непрерывно проводит реконструкцию и ремонтные работы на собственных объектах. Противоправные действия сторонних лиц нарушают штатную работу целого коллектива энергетиков и приводят к незапланированным финансовым затратам на восстановительные работы», – сказал заместитель генерального директора – директор филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго» Игорь КОТЕНКО.

Ольга Епифанова: Если законы будут меняться быстро, мы сойдем с ума

Развивайся или умри

«Шик» — крупная сеть магазинов в Архангельской и Ярославской областях. Ее создательница Ольга ЕПИФАНОВА сменила статус предпринимателя на мандат депутата Госдумы от партии «Справедливая Россия», передав компанию в доверительное управление. Пока еще осваиваясь на новом посту, Ольга Николаевна рассказывает о своей работе в бизнесе, о кадрах и гражданской позиции.

Марк МИЛАНСКИЙ **БК**
журналист

— **Ольга Николаевна, часто говорят: «Плох тот предприниматель, который не хотел бы стать сетью». Это про вас?**

— Верно сказано. Бизнес живет по принципу: «Развивайся или умри». Начиная с раскладушки на улице, а сегодня «Шик» — это уже не просто торговая сеть, а группа компаний, в которую входят 80 магазинов, склады — порядка 6 тысяч кв. м, более 350 оптовых клиентов. Еще и продукцию под собственной маркой выпускаем...

— **Говорят, жадность порождает бедность. Значит ли это, что нужно предлагать работникам зарплату выше среднего и дополнительно поощрять, чтобы получить от них достойную отдачу?**

— Бедность люди порождают, когда отдают с трудом. Зарплаты — не подаяние, это то, что человек сам заработал. Любой предприниматель мечтает платить зарплату выше рыночной: тогда не нужны менеджеры и «кадровики» — просто выбирай лучших.

Пока сам продавец не определит для себя сумму и не рассчитает, сколько ему для этого нужно продавать товара, больше он получать не будет. Допустим, хочешь он получать 30 тысяч рублей. У нас в ассортименте свыше 25 тысяч наименований. Возьмем для примера стоимость зубной пасты: какая в ней заложена наценка на зарплату, на аренду магазина, на уборщицу, на логистику... И посчитаем, сколько паст или других товаров надо продать, чтобы получилось 30 тысяч?

Есть продавцы от Бога. Они не считают, сколько продали, просто занимаются любимым делом. Такой продавец больше, а прибыль делится на всех, в том числе на тех, кто стоит истуканами в торговом зале с советской установкой «Нам должны». К сожалению, в любой компании очень малая часть персонала генерирует прибыль.

— **Чувствует ли бизнес кризис кадров?**

— У нас кризис образования. Менеджеров учат по переведенной книжке, которая была актуальна 15 лет назад. Нравятся практиканты из профтехучилищ. А вот у выпускников вузов много амбиций, но дать они ничего не могут.

Чтобы стать менеджером, надо пройти более низкие должности. Сама я торговала с «раскладуш-

ки», потом на лотке, в ларьке, затем в магазине. Я могу руководить, потому что знаю весь процесс. Как же они могут управлять, если не имеют представления, как на кассе чек пробивается?

Мир быстро меняется, люди становятся разобщенными, им не хватает поддержки. На предприятиях не хватает тех, кто бы сотрудников любил, а не оценивал и критиковал. Такой «кадровик» быстро становится генеральным.

— **Какой рецепт дадите другим бизнесменам, что делать с кадрами?**

— Обратить внимание на людей старше 40 лет. У меня сейчас как у депутата лучшие помощники — им 60 и 62 года. Цены нет!

Чтобы брать молодежь, компания должна быть гармоничной. Хорошо работать с людьми с разницей в 10 лет, тогда одно поколение учится у другого. Надо смешивать «разнородных» сотрудников. Сначала они поконфликтуют, зато потом — неиссякаемый креатив.

Люди — нелинейные системы. Управлять ими тяжело, но интересно.

— **Раньше было модно вступать в различные профессиональные объединения, союзы, клубы, чтобы отстаивать перед государством свою позицию. Сейчас что-то изменилось?**

КОНТЕКСТ

«Чтобы стать менеджером, надо пройти более низкие должности. Сама я торговала с «раскладушки», потом на лотке, в ларьке, затем в магазине. Я могу руководить, потому что знаю весь процесс. Как же выпускники могут управлять, если не имеют представления, как на кассе чек пробивается?»

— Уже девятый год я вхожу в деловой клуб «Среда», который объединяет предпринимателей Архангельска. Нас немного. Ежедневно обедаем и отдыхаем душой, обсуждая общие темы. Гостей приглашаем, делимся информацией. Но за такими клубами будущего нет. Нам нужны клубы вроде «Ротари». Немаловажная роль в процессе объединения должна принадлежать Торгово-промышленной палате. Где есть профессио-

нальные комитеты, где собирают отраслевиков.

ТПП великолепно работает в Тольятти, у нас, к сожалению, — не совсем. Вообще, Российская палата не работает так хорошо, как иностранные. Там ТПП осуществляют информационный обмен, помогают предпринимателям находить партнеров в других государствах и оказывают сильную консультационную помощь. Объединения интересны бизнесу, когда способствуют развитию.

— **В чем главная проблема взаимоотношения бизнеса и государства?**

— Государство — плохой собственник. Предприниматель контролирует хозяйство, потому что, если чего-то вовремя не сделать, бизнес может за несколько дней развалиться. А чиновник сидит себе в кабинете и ничего у него не горит.

В бизнесе всего добиваются люди, которые готовы жить в изменениях. В Великобритании даже предмет такой есть — управление изменениями. Насколько бизнес изменив, настолько быстро и подстраивается под рынок.

А государство напротив — должно быть стабильным. Если законы будут меняться быстро, мы с ума сойдем. Мы и сходим: ЕГЭ, закрытие сельских больниц... Сначала одни стандарты установили, теперь другие. А ведь в государстве все должно делаться поступательно, по проектному принципу: если решили в комнате переставить шкаф, еще до реального перетаскивания мебели оцените последствия.

— **Какие цели и задачи вы, как депутат, ставите для себя в первую очередь?**



Ольга Епифанова: «Я слышу, как мужчины говорят: «Мне 40 лет, у меня жизнь закончилась». А мне 45, и я думаю, что жизнь только началась!»

Один значимый минус — слабость гражданского общества. Депутат — это инструмент для гражданина-потребителя. Нужны инициативные группы людей, на жизнь которых влияет конкретный закон. Только совместная работа депутатов и экспертов поможет внести необходимые поправки.

— **Как повысить гражданскую ответственность?**

— Проблема людей в том, что налоги за них платят работодатели. Они получают зарплату на руки, а сколько на самом деле заработали, не задумываются. Если бы человек платил налоги самостоятельно, он бы себя уважал: «Ничего себе, я столько плачу в Пенсионный фонд, а справку годами делают! И на меня тут еще какая-то «финтифлюшка» будет кричать». Быстро все бы выстроилось, и жизнь кардинально улучшилась.

— **Что посоветуете тем, кто ещё не нашёл своего призвания?**

— Однозначно — искать! Нас этому, увы, не учат, и мы не всегда осознаём свои ценности. Я думала, у меня ценность «стабильность», а оказалось — «развитие». У нас люди часто цепляются за какое-то рабочее место, мучаются, говорят, что на работу, как на торгую ходят, но при этом ничего не меняют. Объясняют, почему не мо-

гут чего-то получить, и не используют свои возможности.

Если задать человеку вопрос, готов ли он отдавать четверть зарплаты, чтобы остаться на этой работе, и он отвечает «да» — он нашёл своё призвание.

— **Вы железная леди?**

— Какая я железная! Белая и пушистая. Я очень люблю людей. «Плохих» не встречала. Просто у кого-то другие ценности, он в другом мире — не лезь к нему. Я не автократ, не могу жестко управлять людьми. Пусть лучше фирма потерпит убыток, но хочу, чтобы человек сам научился. Я не таю обид, сразу даю обратную связь, что нравится, что нет. Прямая правда может обижать — может, кому-то и покажусь железной.

— **Какую книгу рекомендуете прочитать каждому?**

— «McDonald's: Как создавалась империя» Рэя Крока. Ее надо читать русским людям, неважно, предпринимателям или нет. Это просто что-то потрясающее, например, вот этот отрывок: «...Я возвращался в Чикаго, имея в кармане контракт с братьями Макдональдами... Мне исполнилось 52 года, у меня был диабет и артрит в начальной стадии. В предыдущих сражениях я потерял желчный пузырь и щитовидную железу. Несмотря ни на что, во мне жила уверенность, что все лучшее ждет меня впереди».

БИЗНЕС-КЛАСС
ЭКСПРЕСС
Архангельск

Газета зарегистрирована 22 декабря 1999 года. Свидетельство о регистрации ПИ № ТУ 29-00302 от 07.10.2011 выдано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Архангельской области и Ненецкому автономному округу.

№ 12 (588), 2 апреля 2012 г.
Подписано в печать 30.03.2012,
по графику в 17:00, фактически в 17:00.
Отпечатано в **ОАО «Северодвинская типография»**
(164521, г. Северодвинск, ул. Южная, 5).
Заказ 1902.

Тираж номера 10 000.
Аудитория сайта в марте
12 500 посетителей

Цена в розницу и по подписке свободная.
Материалы в рамках публикуются на коммерческой основе.

Учредитель и издатель — **ООО «ИМИДЖ-ПРЕСС»**. Шеф-редактор **Алексей Липницкий**.
Исполнительный директор **Людмила Голубева**.
Главный редактор **Е. С. СВЕТЛИЧНАЯ**.
Верстка и дизайн рекламы: **Андрей Овчинников**.
Адрес редакции и издателя: **163001, г. Архангельск, пр. Сов. Космонавтов, 169-83**.
Телефоны редакции и рекламной службы: **(8182) 20-44-02, 65-25-40**,
факс **(8182) 20-44-02**.
E-mail: **bclass@mail.ru, impress@atnet.ru**

Материалы номера и архив доступны на нашем сайте: **www.bclass.ru**
Подписка в редакции и во всех отделениях связи Архангельской области,
подписной индекс — **83745**. Отдел распространения: **(8182) 21-37-68**.

Архангельск, пр. Троицкий, 52, гост. "Двина", оф. 1111
АГЕНТСТВО СВЯЗИ
 atska@655005.ru www.655005.ru

Т ОФИСНЫЕ, IP АТС
 Т ПРОГРАММНЫЕ АТС
 Т ТЕЛЕФОННЫЕ СЕТИ, СКС
 Т ВИДЕОНАБЛЮДЕНИЕ

(8182) **28-5555**

АВИА БИЛЕТЫ
 FLY NOW
ВСЕХ АВИАКОМПАНИЙ
 ОПЛАТА ЗА НАЛИЧНЫЙ И БЕЗНАЛИЧНЫЙ РАСЧЕТ
 ДОСТАВКА АВИАБИЛЕТОВ НА ДОМ И В ОФИС
 РЕГУЛЯРНЫЕ АКЦИИ, РАСПРОДАЖИ

Заказ билетов по телефонам:
 Архангельск +7 911 592 1220
 Северодвинск +7 911 878 7707

ПОКА ВЫ ТРАТИТЕ,
КОНКУРЕНТЫ
ЗАРАБАТЫВАЮТ

Заклучив договор
 с редакцией
 «Бизнес-класса»
 до 1 мая, вы получите
 дополнительную
 скидку на размещение
 рекламы
 в летний период.

Тел. (8182) 204-402, 65-25-40

Деловой гороскоп: 2-8 апреля

ОВЕН. В ближайшие дни вам придется проявить максимум терпения. Продолжайте любую начатую работу настолько энергично, насколько это будет в ваших силах. При этом вам обязательно придется преодолевать себя с каждым последующим шагом, а ваше руководство будет педантично придирается к каждой мелочи. В какой-то момент вы захотите все бросить, но не поддавайтесь этому позыву и ни в коем случае не опускайте руки.

ТЕЛЕЦ. Вам следует помнить, что невозможно эффективно действовать, если постоянно думать о поражении. Не упускайте из виду свою цель и придерживайтесь заранее определенного пути: это обязательно поможет добиться желаемого. А для борьбы с мрачными мыслями есть множество средств: друзья, театр, походы, коллекционирование, рыбалка или охота, наконец, можно просто хорошо посидеть в баре в приятной компании.

БЛИЗНЕЦЫ. Вам еще раз предстоит убедиться в том, что прошлое не вернуть. Поэтому забудьте о былых обидах и разочарованиях, и если что-то идет не так, как хотелось бы, просто начните все сначала. В итоге вы сможете сэкономить и свое время,

и свои нервы. Если вы сделали ошибку, извинитесь. Помните, что не ошибается только тот, кто ничего не делает.

РАК. Никогда не падайте духом. Вот лучший совет на ближайшую неделю. На самом деле у вас есть масса креативных идей, просто вы о них позабыли. Встряхнитесь, возьмите себя в руки, и успех не заставит себя ждать. Помните, что из вас может выйти отличный лидер, поэтому не стесняйтесь проявить себя в этой роли, если представится такая возможность.

турагентство
МИР ОТДЫХА
 Прямые вылеты из Архангельска:
 Египет, Турция, Греция,
 Испания, Тунис, Кипр –
скидки от туроператоров
 на раннее бронирование
 весна-лето 2012 **до 40%**
Скидки. Горящие туры!
 моб. 8-921-245-1148
 (8182) 65-23-69
 Архангельск,
 пр. Ломоносова, 206, оф. 207

ЛЕВ. Не забывайте, что деньги – это очень чувствительная материя и прийти к компромиссу в финансовых вопросах иногда очень непросто. Но это вовсе не означает, что нужно отказываться от потенциальной сделки из-за первых же разногласий с партнерами. Настройтесь на работу и не разменивайтесь на мелочи.

ДЕВА. Вам на собственном опыте придется убедиться в том, что порой деловой партнер, казавшийся столь замечательным и честным человеком, никогда не подводивший в прошлом, может в итоге оказаться с червоточинкой. Вам лучше не тратить время на то, чтобы определить, где же вы ошиблись, а смириться с тем, что от долгосрочного проекта придется отказаться.

ВЕСЫ. Дела любовные в ближайшие дни оттеснят на второй план все ваши деловые начинания. Но помните, что в отношении с тем, кто с первого взгляда показался вам самым близким на Земле человеком, не должно быть спешки – она плохой помощник в сердечных делах. Кроме того, ни в коем случае никому не позволяйте манипулировать собой. Будьте избирательны в эти дни.

СКОРПИОН. Вам нужно научиться прощать. Это позволит вам разрешить массу надуманных проблем и серьезно продвинуться вперед в отношениях с деловыми партнерами. При этом вам вовсе не обязательно пытаться понять того, с кем у вас не заладились отношения. Просто помните об этом негативном опыте, чтобы впоследствии вновь не наступить на те же грабли.

СТРЕЛЕЦ. Вам будет казаться, что каждое их начинание обречено на провал. Но не стоит заранее настраивать себя на печальный итог. Помните, что самовнушение – это не пустые слова. Не спешите и не расстраивайтесь, если не сможете сходу добиться желаемого результата. Как говорится, терпение и труд все перетрут.

НАСТУП
 туристическое агентство
СПЕШИТЕ УВИДЕТЬ МИР!
 Вылет из Архангельска
 Турция, Египет, Греция,
 Испания, Тунис (впервые)
ЭКСКУРСИОННЫЕ,
ГОРЯЩИЕ ТУРЫ
 Скидки, спецпредложения!
 Архангельск,
 ул. К. Либкнехта, 8, 3-й этаж
 ☎ (8182) 400-800, 46-53-56
 *Подробности в офисе, Реклама.

КОЗЕРОГ. В предстоящие дни вам будет по зубам любое дело. Ничто не сможет сбить вас с намеченного пути или отвлечь от заветной цели. Поэтому смело беритесь за все, что только ни подвернется, и обязательно получите немалую материальную выгоду. В любом начинании вам обязательно помогут друзья и коллеги, но ни в коем случае не связывайтесь с теми, кто еще сам не определился в том, чего он хочет.

ВОДОЛЕЙ. Побольше обращайте внимание на детали. Не принимайтесь за дело второпях и вначале внимательно ознакомьтесь со всеми условиями. Прежде чем подписывать договор, прочтите все, что написано мелким шрифтом. Не стоит делиться информацией с малознакомыми коллегами. Будьте начеку.

РЫБЫ. Вам нужно заниматься исключительно своим делом и не поддаваться уговорам друзей. Не забывайте о своих целях и старайтесь не отступать от плана. Хотя на работе вас может ожидать повышение в ближайшие дни, оно обернется не только выгодой, но и гораздо большей ответственностью. Поэтому взвесьте все «за» и «против», прежде чем принять окончательное решение.

ИТАР-ТАСС

1С:БУХГАЛТЕРИЯ 8
НОВЫЙ УРОВЕНЬ
АВТОМАТИЗАЦИИ УЧЕТА
 Официальный партнер фирмы «1С»
 в Архангельске
ЛИНК-сервис
 1С:ФРАНЧАЙЗИНГ
 тел./факс (8182) 65-77-44, e-mail: 1C@LSA.ru
 163000 Архангельск, пл. Ленина, 4, офис 1810
КОМПЛЕКСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ПО ДЕЛОВОМУ ПРОГРАММНОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ

Афиша

7 апреля (сб) в 17.00, Камерный зал
ВЕЧЕР ГИТАРНОЙ МУЗЫКИ
 Лауреат международных конкурсов
 Юрий НУГМАНОВ (гитара, Москва),
 В программе: Бах, Кост, Моцарт, Чайковский,
 Хачатурян, Руднев, Орехов, Альбенис, Кастельнуово,
 Пьяццолла, Франко, де Фалья, Нугманов,
 джазовые пьесы.

17 апреля (вт) в 18.30, областной Театр драмы
 По благословению митрополита Архангельского
 и Холмогорского Даниила.
ТОРЖЕСТВЕННОЕ ОТКРЫТИЕ БОЛЬШОГО
ПАСХАЛЬНОГО ФЕСТИВАЛЯ ИСКУССТВ
АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ
 Ансамбль солистов праздничного мужского хора
 Валаамского монастыря под управлением
 лауреата международного конкурса Алексея Жукова.
 В программе: русская духовная музыка,
 русские народные и казачьи песни...



23 апреля (пн) в 19.00,
 областной Театр драмы
Лариса ДОЛИНА

КАССА В «ВЫСОТКЕ»: (8182) 63-58-78
 г. Архангельск, пл. Ленина, 4, 1-й этаж,
 пн. – пт.: 10.00-16.30 (без перерывов)

МЕБЕЛЬ ДЛЯ ОФИСА
 металлические стеллажи
 шкафы/сейфы/кресла и стулья

МЕБЕЛЬНЫЙ САЛОН
EL.FORM
 Архангельск, пр. Ломоносова, 92/2, т/ф (8182) 65-75-95

ПРОДАЕТСЯ
ДЕЙСТВУЮЩИЙ
БИЗНЕС
 (сеть магазинов в Архангельске и Северодвинске)
 ☎ **8 921 240 61 80**

АКВИЛОН ИНВЕСТ
 агентство недвижимости

ПРОДАЮТСЯ ПРОИЗВОДСТВЕННО-СКЛАДСКИЕ ПОМЕЩЕНИЯ
 г. Архангельск

См. Буян, 24	S=624 м кв. / земля 0,12га,	10 000 т.р.	471-556
См. Буян, 24	S=2 650м кв. / земля 0,52га,	40 000 т.р.	471-556
См. Буян, 24	S=1 679м кв. / земля 0,57га,	25 000 т.р.	471-556
П. Усова, 12	S=845м кв. / земля 0,45га,	7 500 т.р.	441-029
П. Усова, 12	S=376м кв. / земля 0,45га,	7 500 т.р.	441-029
П. Усова, 12	S=3 921м кв./ земля 0,43га,	40 000т.р.	441-029

Своя трансформаторная подстанция (мощность до 200 кВт), центральное теплоснабжение, установлены счетчики на все энергосистемы, водопровод, канализация, высота зданий от 2,5 до 8 метров. Участок огорожен. Отопляемые офисные помещения. Асфальтобетонное покрытие. Земля в собственности.

(8182) **471-556** • (8182) **441-029**

Свадебный
 журнал-каталог
 “7 мостов” до 6 апреля
 принимает заявки
 на размещение рекламы
 в летнем номере.

Подобности:
 (8182) **20-44-02,**
65-25-40
 и на сайте
www.7mostov.info