



Газета отмечена  
знаком отличия  
«Золотой фонд  
прессы – 2012»

# БИЗНЕС-КЛАСС

ISSN 2078-7693

Наш сайт в Интернете  
www.BCLASS.ru

## Бизнес-класс Архангельск



### Князь Владимир

- так называется атомная субмарина, в закладке которой участвовал Президент РФ Владимир ПУТИН, посетивший на днях Севмаш.

В ходе визита в Архангельск и Северодвинск глава государства пообещал много заказов судостроителям и вдохновлял экологов на борьбу с вероятными разливами нефти в Арктике.

→ | 2, 6

Фото пресс-службы ОАО «ПО «Севмаш»

СРО НП «Союз профессиональных строителей». Реклама

### Профессия

#### По кирпичику — к высоте

Во второе воскресенье августа (в 2012 году — 12-го числа) в России традиционно отмечается День строителя.

Уважаемые строители, архитекторы, проектировщики! Дорогие заказчики, коллеги, друзья! Примите самые искренние поздравления!



Во все времена профессии строителя и архитектора пользовались почетом и уважением. Благодаря вам хорошеют российские города, улучшаются условия жизни людей. Желаем новых успехов в созидании, воплощения всех ваших планов и надежд, крепкого здоровья, благополучия вам и вашим семьям!

Профессиональный строитель и опытный архитектор: и тот, и другой создают на века. Пусть построенные вами дома будут крепкими, красивыми и удобными и в них живут счастливые семьи, вспоминающие добрым словом тех, кто обеспечил им уют, надежные стены и прочную крышу над головой.

С праздником!

Президент СРО НП  
«Союз профессиональных строителей»  
**Алексей БОРОДИН**  
Исполнительный директор СРО НП  
«Союз профессиональных строителей»  
**Василий МУРАШКИН**  
Исполнительный директор СРО НП  
«Союз проектировщиков»  
**Андрей КАЗАК**



Лицензия № 3982 серия РО №011653 от 19.08.2010 г.

### НОУ «АЦ-Безопасность труда» ПРИГЛАШАЕТ НА КУРСЫ по направлениям:



#### Охрана труда

- Руководители и специалисты предприятий (организаций)
- Специалисты и инженеры по охране труда
- Члены комиссий (комитетов) по охране труда
- Уполномоченные лица по охране труда
- Индивидуальные предприниматели

#### Промышленная безопасность

- Подъемные сооружения (краны, лифты, подъемники)
  - Котлонадзор (котлы, сосуды, трубопроводы)
  - Объекты газораспределения и газопотребления
  - Объекты нефтехимии
- Электробезопасность**
- Ответственные за электрохозяйство II-V допуска по электробезопасности

163001, г. Архангельск,  
ул. Суворова, 11, оф. 8, тел. (818-2) 24-33-07,  
моб. т. 8-911-598-17-18, e-mail: acbt1@atnet.ru

164500, г. Северодвинск,  
пр. Ленина, 46, оф. 401, тел. (818-4) 56-64-24,  
моб. т. 8-911-582-36-69, e-mail: acbt@atnet.ru

Сайт в Интернете: www.ac-bt.ru; эл. адрес: acbt@atnet.ru, sevsk@ac-bt.ru

## Бестраншейное строительство инженерных коммуникаций



г. Архангельск, ул. Гайдара, 57  
тел. (8182) 23-78-41,  
8-921-720-8090

www.sevroza.ru

ЗАО «Северная роза», Реклама.

## 2 Эхо недели

### Акценты

#### ■ На северо-двинской трассе — очередной капремонт

Управление автомобильной магистрали Москва — Архангельск (ФКУ Упрдор «Холмогоры») объявило аукцион на проектно-изыскательские работы и экспертизу проекта на капитальный ремонт участка трассы М-8 «Подъезд к городу Северодвинску» с 19 по 30 км.

Начальная цена контракта — 14,8 млн рублей, источник финансирования — федеральный бюджет. На этом участке полос останется две. Второй лот — разработка проектной документации на реконструкцию дороги с 0 по 13 км на сумму 49,5 млн рублей. Здесь планируется освещение, переход на четырехполосное движение с расчетной скоростью 120 км/ч. Сумма контракта — 7 млрд 36,7 млн рублей. Как сообщает ИА «Беломорканал», окончание работ по проекту — не позднее 30 ноября 2013 года, ремонт должен быть произведен в 2014-м.

#### ■ НАО сотрудничает с Китаем

В Ненецком автономном округе планируется создание совместного российско-китайского предприятия по глубокой переработке продукции оленеводства.

Делегация НАО выезжала на переговоры в Китайскую Народную Республику — в город Чанчун, являющийся научной базой в сфере биологии, медицины и фармакологии. Представители НАО встречались с изготовителями лекарственных средств из сырья, получаемого от пятнистых оленей, разводимых в Китае. В этой стране производится около 76 видов препаратов, в состав которых входит продукция оленеводства.

Северяне также побывали в городе Бейхай на юге Китая, где договорились с компанией «Тянь Синь» о создании совместного предприятия, доля округа в котором составит 51%. Этот пункт соглашения был спорным: китайская сторона настаивала на большем участии в капитале. В уставной фонд предприятия округ вложит земельный участок, недвижимость и финансовые ресурсы. Китайская сторона — оборудование, технологии и часть денежных средств, а также обеспечит процесс реализации продукции.

#### ■ Гранты увеличены вдвое

Правительством Архангельской области утверждено положение о порядке предоставления грантов начинающим фермерам на создание и развитие крестьянского (фермерского) хозяйства.

Ожидается, что в этом году на конкурс на получение грантов будет подано порядка 100 заявок. Победители претендуют на получение денежной помощи в размере до 1,5 млн рублей. Первоначально планировалось, что максимальная сумма гранта не должна превышать 700 тысяч рублей: профильное министерство обосновало это решение увеличением числа потенциальных получателей. Однако, по мнению губернатора Архангельской области Игоря Орлова, выделять деньги нужно исходя из экономической эффективности проекта.

#### ■ В долгах — строители и авиаторы

Задолженность по заработной плате в организациях Архангельской области (без учета Ненецкого автономного округа) на конец июля составляет 45,8 млн рублей.

В числе должников — 11 предприятий региона. «Лидером» остается Северодвинск с долгами, превышающими 26 млн рублей. За ним следуют Архангельск и Новодвинск. В Северодвинске проблемы с выплатой заработной платы отмечаются на предприятии «Севдормаш», Северодвинском стекольном заводе и в автоколонне № 1700.

В Архангельске авиакомпания «Трансавиа-Гарантия» за июнь 2012 года снизила задолженность перед своими работниками на 310 тысяч рублей. Не выплаченными при этом остаются 5 млн 630 тысяч рублей. Задолженность компании «Архангельсксетьремонт» не снижается уже больше года и составляет почти 4 млн. В Новодвинске постоянно нарастают долги по зарплате ЗАО «Новодвинскстроймонтаж». За июль они увеличились и составили 7,6 млн.

#### ■ Острова рискуют остаться без транспорта

25 поселков Приморского района Архангельской области могут остаться без речного пассажирского сообщения.

Острова Приморского района обслуживает пассажирское районное управление, которое входит в состав ОАО «Архангельский речной порт». Навигация 2012 года у Архречпорта началась под новым руководством. За полгода работы собственник погасил большую часть оставшихся «по наследству» долгов порта, которые составляли 60 млн рублей. Однако и сегодня горожане и жители островных территорий Приморского района могут потерять единственную ниточку, связывающую территории с областным центром, из-за отсутствия причалов. Несмотря на запрет надзорных органов, теплоходам приходится подходить вплотную к берегу.

Для обеспечения безопасности пассажиров нужны понтоновые причалы, стоимость каждого составляет около 4,5 млн рублей. Архречпорт ищет инвесторов. Решение финансовых вопросов готово взять на себя правительство области.

### Президент на Севмаше: «Лишних денег не будет — промахнуться нельзя»

## «Именной» атомоход

Подводная лодка «Князь Владимир», в закладке которой на прошедшей неделе участвовал высокий гость Севмаша Президент РФ Владимир ПУТИН, — первая из серии новых субмарин, построенных по проекту 955А «Борей-А»: глава государства намерен придать «качественно новый облик» военно-морским силам России. В федеральном бюджете на эти цели предусмотрено 4,44 триллиона рублей.

Виктор ОРЕФЬЕВ

журналист

В ходе своего визита в Архангельскую область Владимир Путин проводил в путь экологическую экспедицию Русского географического общества, направившуюся к архипелагу Земля Франца-Иосифа — очистить острова от мусора. Это тысячи бочек из-под горючего, сотни автомобилей, самолетов, тракторов — остатки «наступления» Советского Союза на арктические территории, свернутого после его развала.

В составе экспедиции 140 человек: химики, экологи, газосварщики, крановщики, водители, строители... Теплоход «Полярис» и сухогруз «Технолог Конюхов» везут людей, производственное оборудование и технику. Планируется, что на островах будут оборудованы цеха по очистке и прессованию бочек из-под топлива, переработке металлолома и утили-

зации других отходов. Осенью отходы вывезут на «большую землю». Экспедиция проходит в рамках федеральной программы очистки Арктики.

Вдохновив ее на трудовые подвиги, Владимир Владимирович отправился по привычному (это уже шестой визит президента в город корабелов) маршруту в Северодвинск.

Там Путин лично прикрепил табличку с именем атомохода и его основными характеристиками к одной из секций корпуса будущего боевого корабля, а рабочие тут же ее приварили. А после провел совещание по выполнению госпрограммы вооружения в области оснащения флота, в котором приняли участие куратор военно-промышленного комплекса заместитель председателя Правительства РФ Дмитрий РОГОЗИН, министр обороны Анатолий СЕРДЮКОВ, министр промышленности и торговли Денис МАНТУРОВ.



«На Севмаше сделано многое для укрепления обороноспособности России, — отметил Владимир Путин. — В общей сложности вы собрали 129 подводных крейсеров. Не знаю, есть ли еще такое предприятие в мире, которое сделало столько для своей страны, сколько сделал Севмаш».

### Резонанс: Мэрия начала борьбу с несанкционированной торговлей

## Дорого, зато помыто?

Летние продуктовые палатки, лотки с фруктами и овощами стали исчезать с улиц Архангельска. Такие меры приняты по инициативе мэра областного центра Виктора ПАВЛЕНКО «для наведения порядка в работе временных торговых сооружений». Порядок или произвол — вопрос спорный. Но факт остается фактом: за арбузами и огурцами — теперь только в магазинах.

Мария РОГАТЫХ

журналист

Более пятидесяти точек уличной торговли в Архангельске прекратили свое существование.

Решение об их «глобальном» закрытии, согласно официальным сообщениям мэрии города, вызвано многочисленными нарушениями санитарных норм, а также правил организации торгов-



ли со стороны хозяев и продавцов. В ходе проверок контролирующих органов было обнаружено, что взамен палаток используются открытые лотки, отсутствует информация о товарах и продавцах, зачастую нет ценников, «допускается продажа бахчевых культур с разрезанием» (проще говоря, арбузы и дыни продаются половинками и четвертинками).

В официальных сообщениях мэрии Архангельска

также говорится о том, что во многих случаях эти овощи и фрукты сильно загрязнены, потому что открыто складываются вдоль дорог и на протяжении дня «вдыхают» выхлопные газы. От горожан поступают жалобы по поводу обвеса и обчета при совершении покупок.

Однако у продавцов и покупателей есть и контраргументы. «В магазинах фрукты и овощи залеживаются, — уверена одна из продавцов,

торгующих плодами с собственных грядок неподалеку от городского рынка. — У нас же они раскупаются в течение дня, назавтра привозим свежие. Да и цены у нас ниже».

Эти слова подтверждают многие покупатели: все вкусное, сочное, не испорченное. И обходится дешевле, чем в магазине.

Торговцы зеленью пока спокойны: рейды, инициированные администрацией



Photo: www.divinaland.ru

«Приоритет будет отдан, безусловно, отечественным верфям, — отметил Владимир Путин. — И это серьезная ответственность. Требования к качеству, к срокам исполнения работ будут жесткие. Деньги у нас имеются, они выделены из бюджета, но тратить их нужно с умом — промахнуться нельзя».

Головная АПЛ проекта «Борей» находится на последней стадии испытаний.

«Государственные испытания атомного «Юрий Долгорукий» завершаются, на нем были отработаны системы вооружения новых подлодок, — заявил Дмитрий Rogozin. — Позже флот получит еще две подлодки этого семейства — «Александр Невский» и «Владимир Мономах», а затем — еще пять кораблей модернизированной серии, построенных по проекту 955А «Борей-А», первым из которых и станет «Князь Владимир».

По словам Дмитрия Rogozina, президент поставил задачу разрабатывать корабли модульного типа: «Это означает, что корабль может наращивать мощности, переходя из одного класса в другой. Модульность предполагает и взаимозаменяемость вооружений. Можно поставить на одном и том же корабле либо ракетную, либо артиллерийскую установку, и не нужно «перекраивать» весь корабль».

города, их почему-то не коснулись. Однако своим коллегам они искренне сочувствуют, уверяя, что такие действия вызваны вовсе не заботой о здоровье населения. По их мнению, «зачистки» проводятся в интересах торговых сетей — для устранения конкурентов.

«Лето в наших краях короткое, всем хочется фруктов, пока сезон, — рассуждает еще один торговец овощами на рынке. — Товар хорошо идет. Кому эти несчастные лоточки мешали? Стольких людей лишили работы! Плоды грязные? Так понимать надо, что прямо с прилавка их есть не стоит. Мыть по-хорошему, и проблема решена. Других причин закрытия лотков не вижу. За что же тогда?».

Три палатки в Маймаксе закрылись после составления протоколов о различных административных правонарушениях. Десять уличных торговых точек прекратили свое существование в округе Варавино-Фактория, две — в Северном округе, три — в Соломбальском.

В Майской Горке местная администрация совместно с сотрудниками полиции составила десять протоколов «в отношении лиц, занимающихся несанкционированной торговлей».

По шести торговым точкам в Ломоносовском округе вы-

писан 21 протокол. Проверки проходят ежедневно.

Однако, несмотря на столь активные действия по ликвидации точек несанкционированной торговли, в различных микрорайонах Архангельска они продолжают появляться. Особенно упорны торговцы бахчевыми на трассе М-8. Сотрудники полиции практикуют еженедельные объезды пригородов. По словам главы Исакогорского и Цигломенского округов Архангельска Николая БОРОВИКОВА, только за прошедшую неделю было составлено пять протоколов в отношении продавцов дынь и арбузов.

Кроме того, предпринимаются весьма своеобразные попытки обойти ограничения. Например, в Ломоносовском и Октябрьском округах находчивые предприниматели выкупили торговые павильоны на остановках общественного транспорта и переоборудовали их в лотки.

Мэр поручил главам округов совместно с сотрудниками полиции и дальше заниматься пресечением несанкционированной торговли на улицах города.

— Эту работу надо продолжить. Архангельск должен поддерживать статус столицы области, в том числе в сфере культуры торговли, — уверен Виктор Павленко.

Тяжба: Экс-адвокат сражается за свои деньги

## Игры с вердиктом

Архангелогородец обвиняет «Юниаструм Банк» в создании финансовой пирамиды: несколько лет он пытается в судах разной юрисдикции добиться признания своей правоты. Однако суды не находят в действиях банка никаких нарушений.

**Андрей САХАРОВ** **БН**  
журналист

**Юрист Юрий БАЛДИН** первые шаги в своей профессии сделал еще в хрущевские времена. Сегодня он пенсионер, но увлеченность профессией осталась: теперь экс-адвокат отстаивает в судах свои права и права знакомых.

Последние годы Балдин судится с «Юниаструм Банком», в финансовые операции которого он, поддавшись на соответствующую рекламу, вложил по договору доверительного управления в 2007 году 306 тысяч рублей. Деньги пошли на рынок ценных бумаг через созданные банком общие фонды банковского управления (ОФБУ «Премьер»). Клиентам, которые не ладят с современной компьютерной техникой, как и в случае с Балдиным, предлагалось отслеживать состояние фондов с помощью консультантов банка.

«В течение года все было нормально: мои активы выросли на 110 тысяч рублей, — рассказывает Юрий Балдин. — Но в июле 2008-го, заметьте, еще до экономического кризиса, я вдруг потерял 150 тысяч рублей, остаток был заморожен. А в сентябре «Юниаструм» объявил, что паи в некоторых фондах из-за кризиса потеряли 90% стоимости, причем случилось это за один день».

По этому поводу банк опубликовал обращение к пайщикам за подписью президента Гагика ЗАКАРЯНА, в котором утверждается, что крах фондов обусловлен действием «обстоятельств непреодолимой силы на международном и российском финансовых рынках, а также неисполнением обязательств перед банком третьими лицами».

Пайщики отреагировали жалобами в милицию, Феде-

ральную антимонопольную службу (ФАС), Федеральную службу по финансовым рынкам (ФСФР). Как считает Балдин, все эти ведомства отреагировали «если не на 5, то на 4 с плюсом». Так, УФАС Татарстана, проверяя банк, подвергнул «Юниаструм» штрафным санкциям за нарушения федерального закона «О рекламе». Попытки банка оспорить наложенные санкции в арбитражном суде провалились. А ФСФР в ходе камеральной проверки «Юниаструма» выявила нарушения законности при осуществлении деятельности по управлению ценными бумагами и приостановила действие лицензии банка как профессионального участника рынка ценных бумаг.

Правда, позднее, после письма «Юниаструма» об устранивании нарушений, действие лицензии было возобновлено. На это Счетная палата России отреагировала следующим образом: решение о возобновлении действия лицензии «Юниаструм Банка» на осуществление деятельности по управлению ценными бумагами было принято с нарушением. «Действия должностных лиц ФСФР России (...) имеют признаки использования ими служебных полномочий вопреки интересам службы, что повлекло существенное нарушение прав и законных интересов граждан и организаций — клиентов и вкладчиков».

Сам Балдин как опытный юрист не преминул озадачить «Юниаструм» претензиями. Однако Ломоносовский районный суд определил, что иск по возврату 150 тысяч рублей должен рассматриваться в Москве — по месту юридической прописки ответчика. Основанием послужил договор об открытии банковского счета, заключенный Балдиным с «Юниаструмом» для про-

ведения операций с ОФБУ. В нем было указано, что все споры улаживаются именно в столице России.

Жалобы по подсудности в Архангельской областной суд и в Верховный суд РФ поначалу результата не давали, хотя в законе «О защите прав потребителя» есть норма, устанавливающая подсудность в подобных случаях по месту проживания истца.

«Моя «переписка» с некоторыми судьями показала, что уровень их профессионализма оставляет желать лучшего, — уверен Балдин. — Так, судья Тверского районного суда Москвы Наталья МАКАРОВА в отказе в удовлетворении моих требований к банку указала, что обязательства по рекламной деятельности между мной и банком отсутствуют». Хотя закон «О рекламе» говорит о противоположном.

В результате настойчивости другого жалобщика коллегия по гражданским делам Верховного суда в 2011 году все же признала незаконным отказ принимать иски к банкам по месту жительства истцов.

Однако к этому времени Тверской суд Москвы уже отказал Юрию Ефимовичу в удовлетворении требований к банку. «Юниаструм» попытался отделаться от упорного юриста, вернув 120 тысяч рублей. Архангелогородец полученными деньгами не удовлетворился. Он, считая себя жертвой недобросовестного исполнения банком своих обязанностей по управлению деньгами, подал новый иск с требованием взыскать с ответчика компенсацию за причиненный моральный вред, убыт-

ки по договору доверительного управления и набежавшие проценты.

К слову, в портфелях фондов «Премьер» обнаружилась векселя компании «Ютрейд», в совладельцах которой пайщики числят бывшего зампреда правления банка Дениса ЕГАНОВА, который, судя по всему, и управлял финансовыми потоками фондов. Погасить векселя на 26,5 млн рублей «Ютрейд» также не смогла. Банк утверждает, что злого умысла в действиях Еганова не было и отношения к «Ютрейду» он не имел, а крах ОФБУ вызван исключительно рыночной конъюнктурой.

«По моему мнению, система ОФБУ «Юниаструм Банка» — это что-то вроде финансовой пирамиды, — считает наравне с другими пострадавшими пайщиками Юрий Балдин. — Есть доказательства, но суды общей юрисдикции не считают нужным на них реагировать».

Последнее решение Октябрьского районного суда Архангельска, принятое в апреле, было в пользу банка. Суды общей юрисдикции считают, что у пайщиков нет доказательств аффилированности банка с «Ютрейдом». Как звучит в решении Октябрьского райсуда: «Доказательств совершения доверительным управляющим виновных действий, повлекших причинение убытков, истцом не представлено, судом в ходе разбирательства не добыто».

Между тем 11 мая 2012 года Арбитражный суд Москвы своим решением взыскал в пользу бывшего клиента банка Л.Я. Василькова 187 тысяч рублей.

### ОФИЦИАЛЬНО

**Ксения ЧЕРНЫШЕВА,**  
пресс-секретарь КБ «Юниаструм Банк»:

Решением Октябрьского районного суда г. Архангельска от 25.04.12 г. исковые требования Балдина Ю. Е. к КБ «ЮНИАСТРУМ БАНК» (ООО) признаны судом необоснованными — в удовлетворении исковых требований отказано в полном объеме. Определением Архангельского областного суда от 25.06.2012 г. решение суда первой инстанции оставлено без изменения.

Фотофакт: Лимонад под крепкой маркой

## «Дюшес» с подтекстом

**Этот среднегазированный безалкогольный напиток «Дюшес» был приобретен в одном из кафе города Вельска за 27 рублей.**

На этикетке значится: изготовитель ООО «Родник», Архангельская область, Устьянский район, село Малодоры. Вкус напитка вполне приятный.

Вопросы вызывает тара: бутылка, судя по всему, использована как вторсырье — из-под другого любимого многими напитка известной марки. Начинание похвальное, в условиях всеобщей экономии очень актуальное для малых предприятий. Вот так всемирно известный датский бренд может занять позицию «безалкогольных среднегазированных», стартуя в селе Малодоры нашей губернии.

### КСТАТИ

**В Архангельской области вступили в силу новые требования, ограничивающие продажу спиртных напитков.**

На всей территории России запрещено продавать алкоголь, за исключением пива, с 23:00 до 8:00. Предусмотрено право субъектов РФ на введение дополнительных законов в данной сфере.

Архангельская область воспользовалась этой возможностью: с 1 августа 2012 года введен запрет на торговлю алкоголем с 21:00 до 10:00 во всех точках, кроме заведений общественного питания.



## 1С:БУХГАЛТЕРИЯ 8

**НОВЫЙ УРОВЕНЬ  
АВТОМАТИЗАЦИИ УЧЕТА**

Официальный партнер фирмы «1С»  
в Архангельске

**1С** ООО «Линк-сервис»

1С:ФРАНЧАЙЗИНГ тел./факс (8182) 65-77-44, e-mail: 1C@LSA.ru  
163000 Архангельск, пл. Ленина, 4, офис 1810

Реклама

**КОМПЛЕКСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ПО ДЕЛОВОМУ ПРОГРАММНОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ**

### Пресс-релизы

#### ■ Объявлен отбор на получение субсидий

Министерство экономического развития и конкурентной политики Архангельской области извещает о проводимом отборе на предоставление субсидий для возмещения части затрат на оплату услуг, связанных с сертификацией систем менеджмента качества и производимых товаров (работ, услуг) по международным системам и стандартам качества.

К участию в отборе приглашаются юридические лица и индивидуальные предприниматели, относящиеся к субъектам малого и среднего предпринимательства.

Победителям отбора путем предоставления субсидий возмещается часть затрат, связанных с сертификацией систем менеджмента качества и (или) производимых товаров (работ, услуг), по следующим международным системам и стандартам качества: ISO 9001 (обеспечение качества), ISO 14001 (охрана окружающей среды), FSC (Forestry Stewardship Council), FSC CoC (Forestry Stewardship Council Chain of Custody), EMAS (Eco-Management Audit Scheme), OHSAS 18001 (охрана труда и промышленная безопасность), SA 8000 (социальная ответственность и управление персоналом), GMP (Good Manufacturing Practice), ISO 22000 (система менеджмента безопасности пищевых продуктов); IFS (International Food Standard), система управления пищевой безопасностью HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Point), ISO/IEC 27001 (информационная безопасность), TL 9000 (обеспечение качества в телекоммуникационной отрасли), обязательному маркированию продукции знаком «СЕ» согласно Европейской Директиве 93/42 ЕЭС, требованиям по установлению происхождения продукции форм «А», «СТ-1» и др.

Размер субсидии по одному сертификату для одного субъекта малого и среднего предпринимательства из средств областного бюджета не может превышать 350 тысяч рублей.

При этом размер субсидии составляет не более 90% от общей стоимости произведенных и документально подтвержденных затрат на оплату услуг по разработке и внедрению систем менеджмента качества и проведение сертификации производимых товаров (работ, услуг) по соответствующим установленным международным системам и стандартам качества.

Субсидии предоставляются на возмещение указанных расходов, понесенных за период после 1 января 2011 года.

Информация о порядке и условиях предоставления субсидий, проведения отбора, основные требования к комплекту документов, порядок подведения и оформления результатов отбора размещена на инвестиционном портале Архангельской области [www.dvinainvest.ru](http://www.dvinainvest.ru).

Прием документов осуществляется до 1 октября 2012 года включительно по адресу: 163004, г. Архангельск, пр. Троицкий, 49, каб. 460.

**Телефоны для справок:  
(8182) 288-382, 288-386**

#### ■ Названо лучшее предприятие области в сельском хозяйстве

По итогам конкурса «Лучшее предприятие года Архангельской области», проводимого региональным министерством экономического развития и конкурентной политики, в номинации «Сельское хозяйство» победителем признан СПК «Рыболовецкий колхоз «Беломор».

Рыболовецкому колхозу «Беломор» 80 лет: он был создан в 1932 году в деревне Пушлахта Приморского района. В 1960-м к нему присоединились еще два колхоза – «Летний зеробой» и «Путь к коммунизму».

В настоящее время «Беломор» успешно ориентируется в новых экономических условиях: предприятие имеет представительство в Мурманске, обеспечивает рабочие места, поддерживая высокую численность коллектива (80 человек).

Основными видами деятельности СПК «РК «Беломор» являются рыбодобыча, обработка рыбы, производство консервов «Печень трески», а также добыча водорослей. Для нужд населения работает колхозная электростанция, предприятием ведутся лесозаготовительные работы.

Кроме того, СПК оказывает поддержку личным подсобным хозяйствам, индивидуальным предпринимателям. За время существования колхоза на его средства построены несколько многоквартирных домов, здания ДЭС в деревнях Летняя Золотица и Пушлахта, школа, клуб, радиоузел, посадочная полоса для авиатранспорта и телевышка.

### Стратегия: Севмаш создаст собственный торговый дом

# «В любом бизнесе чудеса»

30 июля Севмаш вновь посетил Президент России Владимир ПУТИН: первое лицо государства приняло участие в закладке атомного подводного крейсера «Князь Владимир». «Вы способны решать самые амбициозные задачи», — цитирует слова президента официальный сайт Кремля. Закладка субмарин — событие нечастое. Для Северодвинска и всей области не менее интересны планы предприятия как крупного платежеспособного заказчика товаров и услуг и источника налогов в бюджет. Коммерческими делами промгиганта занимается Александр ЗМИЕВСКИЙ. Топ-менеджер из Москвы, не будучи человеком публичным, согласился дать интервью для «Бизнес-класса».

**Дарья ЕМЕЛЬЯНОВА** БК  
журналист

— Александр Юрьевич, какие задачи поставлены перед вами как заместителем генерального директора ОАО «ПО «Севмаш» по коммерческим вопросам?

— Руководство Объединенной судостроительной корпорации (ОСК) и предприятия ставит задачи согласно приоритетам наших основных заказчиков, а это Министерство обороны РФ, Рособоронэкспорт, «Газпром» и Росатом. Меняются требования относительно цены закупок и сроков исполнения заказов, естественно, в сторону их снижения при соблюдении качества.

Для того чтобы следовать этим требованиям, мы, во-первых, меняем систему работы с поставщиками. Сегодня у Севмаша их порядка 4,5 тысяч: даже для такого крупного предприятия это недопустимо, поскольку влечет дополнительные трудозатраты, связанные, в частности, с разноплановыми договорными отношениями.

Во-вторых, система закупок на предприятии до недавнего времени была децентрализованной — сейчас этот пробел ликвидирован. Тем самым мы преуспеем сложившуюся ранее практику, когда один и тот же поставщик предлагает продукцию или услуги для производства, которое работает по коммерческим заказам (ссылаясь на то, что там рыночная рентабельность по ценам на 30—40% выше, чем для производств, выполняющих, скажем, гособоронзаказ. Для единого предприятия принимать такую политику — непростительная роскошь.

И в-третьих, как обязывает законодательство, мы постепенно делаем процесс закупок публичным, включая нюансы ценовой политики. Фактически то, что еще недавно являлось коммерческой тайной предприятия, становится достоянием гласности на рынке.

— На Западе оборонка «закрыта» в части гостай-

ны, но не в коммерческой деятельности. Мы идем по такому же пути?

— Я сторонник давно известного тезиса: «не нужно изобретать велосипед». В рамках действующего в России правового поля мы существенно приближаемся к западным аналогам, но есть ряд оговорок.

В Европе и США по линии гособоронзаказа все поставщики подпадают под единые требования: в частности, у государства есть возможность контролировать вопросы ценообразования при доставке продукции естественных монополистов на предприятия оборонного комплекса. К сожалению, такой механизм на территории РФ практически отсутствует. В качестве примера можно привести позицию монополистов в сфере энергетики, топливной промышленности, производстве металла. Даже на уровне ОСК компромисса в решении этой проблемы пока не удалось достичь.

Второй момент — наличие свободы выбора поставщиков. Исторически сложилось так, что в России больше монополий. В вопросах вооружения для нас альтернативы вообще неприемлемы, да и их просто нет. Даже если говорить об обычном судовом оборудовании, существует весомый нормативный пласт, ограничивающий использование западных образцов, хотя это не влечет какого-либо ущемления боевых возможностей наших АПЛ и другой продукции предприятий ОСК.

Ну и добавлю (это не мое мнение, это признается практически всеми специалистами и очевидно по новым заданиям, формируемым военным ведомством): есть определенное отставание РФ в технологии строительства кораблей, как надводных, так и подводных. В то же время комплекс мероприятий, которые проводятся сейчас руководством ОСК, Севмаша, нашими партнерами по проектным работам — предприятиями «Малахит» и «Рубин», — позволяют говорить о том, что мы правильно идентифицируем риски и, исходя из того арсе-

нала, которым располагаем, делаем верные шаги. Это вопрос времени.

— Какие последствия для Севмаша может иметь планируемая продажа 20% акций ОСК и намерения государства в дальнейшем оставить себе только контрольный пакет акций корпорации?

— Принятие стратегических решений — в компетенции руководства корпорации, ее совета директоров. Я могу только изложить свою точку зрения. Информацию, которая сейчас появляется в СМИ о планах ОСК выйти в ближайшее время на IPO (первая публичная продажа акций АО. — Прим. ред.), наверное, действительно стоит расценивать пока как намерение. К вопросу дополнительной эмиссии для привлечения нового стратегического партнера нужно подходить очень взвешенно.

Важно подготовить основные предприятия ОСК к единым стандартам не только в предоставлении отчетности, но и в выстраивании договорных отношений, планировании работы, контроллинге финансовых потоков.

И самое главное — какую схему управления будет разрабатывать корпорация: останется ли в статусе финансовой компании или перейдет на уровень операционного управления? Не решив этого вопроса, невозможно говорить о полномасштабной подготовке к IPO.

В продолжение темы отмечу, что не знаю ни одной управляющей компании или крупного акционерного общества, которое бы начало IPO, минуя стадию укрепления перед инвесторами. Обычно такие организации для первого шага на рынке капиталов используют всем понятный инструмент — облигации.

— На что можно рассчитывать поставщикам из числа малых и средних предприятий Архангельской области в перспективе сотрудничества с Севмашем?

— Местных поставщиков у Севмаша порядка 40%, но их доля в общей системе закупок незначительна — по стоимостному показателю примерно 5—8%. Как я уже говорил, основные поставщики предприятия были оприходованы исторически сложившимися кооперациями и разбросаны по всей стране и постсоветскому пространству.

Сейчас мы настроены на работу прежде всего с производителями, со специализированными крупными компаниями, которые, надеюсь, путем слияний в разнородной юридической форме будут создаваться и в Архангельской области и станут достойными оппонентами для конкурентов из других



регионов. Хороший сервис, оперативность, цена, качество, на мой взгляд, гораздо важнее и географической близости партнера, и исторических связей между организациями.

Еще одно обстоятельство: сложно рассчитывать на расширение спектра услуг во взаимоотношениях между крупной организацией и небольшими фирмами.

Кроме того, с точки зрения публичного рынка взаимодействия, в такой ситуации мы не будем являться приоритетной компанией. Любая инвестор, начав детально анализировать деятельность предприятия, обращает внимание на структуру его поставщиков и заказчиков. Рейтинг Севмаша поднимается в условиях работы с крупными организациями, не с малоизвестными.

— Так значит, малому бизнесу вход воспрещен?

— Разумеется, нет. Оборудование по понятным причинам мы покупаем там, где покупаем. Что касается металла, Севмаш также выходит на прямые договоры с производителями, и я не уверен, что в этой связи есть перспективы для партнерских отношений с МСБ. Другое дело — сервис, ремонтные, строительные работы, обеспечение предприятия продовольствием, другие оперативные закупки (в частности, электротоваров): здесь мы по-прежнему настроены на сотрудничество с местными предпринимателями.

И все же нас интересуют малый и средний бизнес не только с точки зрения поставок и тем более посредничества. Я вижу перспективы в совместном развитии инновационных производств. Но нас на этом рын-

# не бывает»



Фото Алексея Липницкого

ке никто ждать не будет, это надо делать уже сейчас. Какие могут быть направления работы? Прежде всего — создание новой продукции, близкой к судостроению, участие в арктических программах. Ориентируясь, в частности, на эти факторы, мы начинаем создавать новую транспортно-логистическую компанию — торговый дом «Севмаш».

— В новой команде губернатора Архангельской области Игоря ОРЛОВА немало представителей Северодвинска и конкретно «оборонки». Как строится диалог?

— Понимание того, что нужно предприятию, в соотношении с целями Правительства области может дать дополнительный импульс не просто ведению диалога — формированию единой программы действий. С учетом изменившейся политики местных органов власти, насколько я ее понимаю, возможна корректировка ранее принятых решений для повышения наполняемости бюджета. В том числе за счет новых малых и средних предприятий, которые могут быть совместно созданы с использованием современных технологий.

Некоторые предприятия, исторически находящиеся в кооперационных связях с Севмашем, сегодня, даже при наличии госфинансирования, не совсем готовы исполнять требования заказчиков как по срокам, так и по качеству. Уже сейчас формируется ниша, которую можно заполнить. Оговорюсь, что она появляется не из-за того, что заводы-партнеры чего-то не могут: просто интерес падает, потому что доля наших заказов в общем объеме их продукции незначительна.

Мы наблюдаем эту тенденцию по линии закупки электроники, общесудовых систем.

От руководства ОСК мы получили указание дополнительно проработать весь спектр номенклатуры, используемый Севмашем: что целесообразно производить, а что передать на аутсорсинг. Ближе к концу года картина будет ясна. В этом отношении я не исключаю участие новых производств, не сильно металло- и энергоемких, но требующих инновационного подхода. И здесь нам как раз важна географическая близость партнеров.

— Торговый дом «Севмаш» — звучит непривычно. Зачем предприятию такого статуса новая организация этого типа?

— Причин множество. Начнем с того, что основные средства Севмаша сегодня недозагружены: часть персонала, при наличии новых программ развития предприятия, могла бы быть перенацелена.

Во-вторых, если говорить об экономике региона в целом, мы все находимся в специфической географической зоне и ограничены в ресурсах. Целесообразно консолидировать усилия и средства, делая закупки не только в интересах Севмаша, но и в интересах партнерских организаций. Пока же получается так, что наше предприятие различными путями перераспределяет излишки товарно-материальных ценностей в интересах третьих лиц.

Кроме того, есть уверенность, что уже сегодня мы можем составить достойную конкуренцию на рынке транспортных услуг Архангельской области и при поддержке

стратегического партнера — одной из крупнейших нефтегазовых компаний России — начать заниматься и морскими перевозками. Таким образом мы будем не только экономить собственные средства, но и зарабатывать их на рынке.

Торговый дом позволит расширить представление о возможностях предприятия. Не все мои коллеги поддерживают эту идею, но, если без административного ресурса, финансовых возможностей, кадрового потенциала, которым обладает Севмаш и ряд других предприятий в регионе, инициативные предприниматели зарабатывают в сфере логистики неплохие деньги, возникает вопрос: а чем мы хуже? Или просто в силу своей великости никогда не задумывались над тем, что есть дополнительные варианты для предпринимательства?

Планируется, что торговый дом будет формироваться как открытое акционерное общество, на первых порах это будет стопроцентная наша «дочка». Но по мере развития новой структуры мы будем привлекать всех заинтересованных лиц для участия в этом капитале.

— Как вы считаете, закрытие хрустального производства на Севмаше было правильным решением?

— Абсолютно. Более того: это моя инициатива. Она была непопулярна, но в конечном счете коллеги мою логику приняли, и сейчас, с учетом требований рынка и главных заказчиков, верность данного решения подтверждается. Все, что не соответствует интересам основного производства, должно быть отдано на аутсорсинг, переведено на хозрасчет или закрыто. Другого пути нет. Можно долго говорить о том, историческое это наследие или нет, но, если по математике минус, в условиях рынка предусматривать какие-то дотации заведомо убыточному производству не по-хозяйски, особенно с точки зрения государственных интересов. В этой связи хочу отметить, что когда мы закрывали «хрустальный» цех, все социальные обязательства были выполнены: людям предоставлены рабочие места, часть из них прошла переподготовку. Уволились только те, кто нашел себя в другой сфере.

— Можете в двух словах описать ваши планы по ведению коммерческих дел предприятия в продолжение работы по контракту?

— Я верю в Севмаш. Нельзя сразу сделать чудо: такого в любом бизнесе не бывает. Но если идти по пути инноваций, эволюции, чудо все же происходит. Только на более длительном временном горизонте.

Мнение: «Иностраннный агент» — клеймо на имидже

# Закон об НКО принят из страха?

Последние годы в федеральной прессе мелькают высказывания чиновников, представителей близких к власти партий о незрелости гражданского общества в России, его неготовности реагировать на общественные раздражители, участвовать в решении насущных проблем страны. И вот государство продемонстрировало реальное отношение к этой ситуации: в июле Госдума РФ приняла сомнительный закон об «иностраннных агентах», касающийся некоммерческих организаций (подробнее — в номере «БК» от 16.07.12).

— Закон принят из страха перед активностью гражданского общества, — считает председатель Союза общественных объединений инвалидов Архангельской области Николай МЯКШИН. — Я прекрасно понимаю, что он направлен в первую очередь на правозащитные организации, но, так как правоприменительная практика пока не сформирована, сложно рассуждать, как он аукнется.

При желании, несмотря на имеющиеся в законе исключения, любую НКО можно отнести к «иностраннным агентам», в том числе и нашу организацию. Например, сейчас мы получаем грант от фонда Сороса, который многие обвиняют в политическом лоббизме. Как можно расценить этот факт?

Используя новый закон, чиновники могут влиять на

работу любой НКО. Добиться в суде решения о политическом содержании работы благотворительной организации — не проблема.

Это законодательное новшество бьет по развитию гражданского общества, рационального зерна в нем нет. Вероятно, оно направлено на ухудшение имиджа НКО, создание образа врагов народа. У нас такой менталитет: не нужны две точки зрения, люди хотят знать только одно мнение — правильное. Новый закон навязывает такое «правильное» мнение: НКО — иностранные агенты, значит, должны нести дополнительную ответственность. А спроси на улице, что такое НКО и чем они занимаются — никто толком и не ответит.

Между тем мы работаем открыто. Кто нас толь-



ко не проверяет: Минюст, налоговая... Наша работа строго регламентирована, финансовые вопросы решаются через банки. И в ходе проверок нарушения не выявлялись. Кто-нибудь помнит хоть один финансовый скандал, связанный с деятельностью российских НКО?

Все мы прекрасно понимаем, что в случае необходимости настоящие «враги народа» найдут способ получить деньги посредством оффшорных схем. Наши коррумпированные чиновники без проблем отмывают деньги через оффшоры. И никто этому не препятствует.

## Солнечные условия — все лето!

- Специальные предложения по лизингу спецтехники и автотранспорта
- Аванс от 10%
- Минимальное удорожание
- Срок лизинга до 5 лет



Филиал в г. Архангельске:  
163000, ул. Поморская, д. 5, оф. 306  
Тел.: (8182) 208-806, 208-579  
e-mail: arh@baltlease.ru

Мы работаем по всей России!

[www.baltlease.ru](http://www.baltlease.ru)  
ООО «Балтийский лизинг»

При заключении договора лизинга также индивидуально согласовываются иные условия оказания услуг, влияющие на сумму расходов, которую понесет лизингополучатель: срок лизинга, размер первого (авансового) платежа, интенсивность возмещения в составе лизинговых платежей расходов на приобретение предмета лизинга, удорожание, выбор страхователя, страховщика, балансодержателя предмета лизинга, стороны, на имя которой регистрируется предмет лизинга. Реклама.

Визит: Владимир Путин изменил традиционный маршрут посещения области

# Президентский облёт

Программу очередного визита Президента РФ Владимира ПУТИНА в Архангельскую область можно назвать необычной: он посетил не только Северодвинск, и так избалованный визитами глав государства, но и одну из окраин Архангельска — Экономю. Правда, речь там шла не об улучшении условий жизни населения малых городов, а о планах пресловутой «генеральной уборки в Арктике», что, впрочем, по мнению экспертов, тоже немаловажно.

**Андрей ПЕРЦЕВ** **БН**  
журналист

Архангельскую область точно нельзя назвать регионом, не обласканным визитами первых лиц: случается, президент или премьер приезжают по нескольку раз за год. Фраза: «Скоро Путин приезжает» — в устах жителей региона звучит почти буднично. Однако в этот раз президент удивил.

Обычно маршрут федерального руководства таков: аэропорт Талаги — Северодвинск (точнее — Севмаш или «Звездочка») — аэропорт Талаги. На вертолете. Ну в крайнем случае на машине.

«Прелестей» центра Архангельска, а уже тем более его окраин высокие гости не видят. В свое время экс-мэр Архангельска Александр ДОНСКОЙ мечтал показать

Владимиру Путину Маймаксу, Сульфат, да и вообще всю столицу ветхого жилья. Однако маршрут президента не менялся.

В этот раз количество пунктов пребывания прибавилось: в их список вошла Экономия, окраина Маймакса. Проезжая по Маймаксанскому шоссе, Владимир Путин мог бы увидеть интересные панорамы, которые, быть может, поколебали бы его представление о стабильности в северных провинциях — косые деревянные дома, беспорядок, заброшенное здание огромного гидролизного завода...

Но не сложилось: президент прибыл в порт Экономия на вертолете. Владимир Путин проводил на Землю Франца-Иосифа суда Русского географического общества, которые должны провести там генеральную уборку.

В свое время военные оставили на островах несколько тысяч бочек с горючим, и их необходимо утилизировать.

«Мы наращиваем усилия, будем работать в Арктике по многим направлениям: осваивать новые месторождения, возводить объекты инфраструктуры, прежде всего порты, дороги, мосты и так далее. При осуществлении всех видов деятельности, безусловно, мы будем стремиться к балансу между развитием территории и сохранением природы», — заявил в своей напутственной речи президент.

По его словам, России придется потратить «определенные средства» на экологическую безопасность, а для начала «зачистить то, что досталось нам от прежних поколений». Владимир

Путин озвучил и точную сумму предполагаемых ассигнований — 2,5 млрд рублей за три года или даже больше.

«Только на Земле Франца-Иосифа, о чем многие из вас, наверное, знают, скопилось более 500 тысяч бочек с различными горюче-смазочными материалами, часть которых уже протекает, прохудилась и проржавела — я видел это своими глазами. 15 тысяч тонн металлолома только здесь, 15 тысяч тонн!» — подчеркнул президент масштабы экологической драмы.

За будущее Земли Франца-Иосифа теперь можно не беспокоиться. Даже с учетом российских методов освоения средств их должно хватить на генеральную уборку. И, вероятно, эти деньги будут потрачены куда с боль-

шей пользой, чем суммы, щедро выделяемые на проведение Олимпиады в Сочи или, скажем, саммита Азиатско-Тихоокеанского региона во Владивостоке (1—8 сентября 2012 года).

Подготовка к последнему особенно впечатляет возведением удивительных по своей бесполезности сооружений — например, огромного моста на малонаселенный остров Русский во Владивостоке. Впрочем, и Сочи не отстает: строятся железнодорожные пути и автотуннели в горах — в такие места, куда после соревнований вообще вряд ли кто поедет. Все для удобства первых лиц.

В случае с Арктикой многие проблемы «распилочно-го» характера отпадают: острова небольшие, задача — не строить, а пока только собирать. Хотя, конечно, умеючи и на этом навариться можно. Но зато мы будем знать, что бочки собраны, топливо в океан не выльется, а значит, все жители планеты будут хоть на шагок дальше от экологической катастрофы.

И все же очевиден другой факт: власть с охотой выделяет деньги на «стройки века», которые после разовых громких мероприятий рискуют превратиться в заброшенные, никому не нужные громадины, на завоева-

ние Арктики; а то, что рядом, как будто не замечает. Трудно есть не только в Архангельске, но и в Питере. Москву окружают свалки.

Нам остаются телекартинки: одна персона тандема спускается с горнолыжных трасс, другая провожает судно в Арктику. Остальное как-то... не масштабно, что ли... Даже Крымск, куда уж Экономии.

«Понятно, что одна из главных задач Путина лежит в плоскости обороноспособности страны, следовательно, задача региональной власти — напираться на обеспечение гособоронзаказа, — считает первый секретарь Архангельского областного отделения КПРФ Александр НОВИКОВ. — Отсюда такое внимание к Северодвинску. Однако подлодки, которые сейчас строятся у нас, уже можно назвать устаревшими, и тем более АПЛ, находящиеся на ремонте. Почему президенту не показывают Архангельск? Не знаю. Возможно, дело в огромном количестве ветхого жилья. А польза от такого визита, наверное, была бы: после того как Архангельск посетил Никита Хрущев, к примеру, появилась программа по развитию города, началось активное строительство каменных домов.

Фраза: «Путин приезжает» — в устах жителей Архангельской области звучит почти буднично. Обычно маршрут таков: аэропорт Талаги — Северодвинск — аэропорт Талаги. В этот раз в список пунктов пребывания прибавилась Экономия, окраина Архангельска.

Ледовый вояж: Впечатления on-line

## «Путину бы, как и мне, по Архангельску прогуляться...»

Известный писатель Евгений ГРИШКОВЕЦ, пресс-секретарь парка «Русская Арктика» Марина МЕНЬШИКОВА в ходе завершившейся 30 июля экспедиции в северные широты на судне «Профессор Молчанов» вели on-line дневники. Выдержки из них контрастны и поэтичны. По возвращении Гришковец оценил «красоты» Архангельска.

**Марина МЕНЬШИКОВА:**

«...Я люблю читать Хемингуэя. Он красиво писал о том, что любил. Лучше всего он писал о море. Старина Хэм, наверное, мне бы позавидовал. Я пишу дневник, передо мной иллюминатор, в котором я вижу скалы острова Чампа. Когда «Профессор Молчанов» подошел к острову, расположенному в самом центре Земли Франца-Иосифа, солнце вышло из-за туч, осветив невероятной красоты картину. Лагуна, окруженная со всех сторон островами. Айсберги сверкают на солнце чистейшим льдом.

На Чампе есть все, что нужно для впечатлений: ледник, птичьи базары, ручьи, текущие водопадами с гор, наша любимая травка камнеломка ярко-лилового цвета. И сферолиты — минералы, состоящие из тонких игольчатых кристаллов. Эти абсолютно круглые камни будто разбросали гигантские хозяева здешних мест. А у таких мест обязательно должны быть надежные хозяева, которые тысячелетиями охраняют тайны островов. Как это удивительно — быть в сердце Арктики...»



Фото: www.rus-arctic.ru

**Евгений ГРИШКОВЕЦ:**

«Вчера был очень трудный последний день экспедиции. Рано утром прибыли в Архангельск, стояла жара. Никакой торжественной встречи не было... Я увидел, что за то время, пока нас не было, во дворах и вдоль центральных улиц посрубали репы. Их именно посрубали, а не скопили, потому что репы были выше человеческого роста. Вообще таких газонов и таких клумб, как в Архангельске, вы не увидите ни в одном областном центре страны. Так причудливо кочковаты и клочкаты архангельские клумбы даже на его главной пешеходной улице. После арктических нежных мхов, после крошечных и прекрасных островков цветов камнеломки и арктического мака архангельские клумбы и наскоро скошенные газоны, сплошь поросшие не газонной травой, а каким-то бурьяном и сорняком, казались чем-то нелепо уродливым.

На единственном пешеходном проспекте Архангельска — Чумбарова-Лучинского среди деревянных домов напротив довольно красивого здания строительно-технического университета, несуразное и безобразное жилое строение. Вне всяких стилей и традиций. Построен этот, с по-

ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА

Андрей ЧУРАКОВ, политолог, постоянный участник арктических экспедиций:

— В техногенном мусоре, скопившемся на островах, таится большая опасность. Бочки содержат отработанное топливо, часть их вмерзла в лед, все емкости разрушены до такой степени, что тронешь — разваливаются.

На материке разлив нефти тоже катастрофа, но там хотя бы понятны механизмы защиты, уборки, можно быстро «подтянуть» технику. В Арктике все иначе: разлив с большой долей вероятности станет неконтролируемым, «поплывут» ледники... Достаточно одного неверного движения, и природные процессы уже не вернуться в нормальное русло, или это будет стоить огромных денег, с которыми выделяемые сейчас суммы несопоставимы.

Странный вопрос: почему президент не заехал в Архангельск? Программа любого визита Путина формируется так, чтобы потешить самолюбие главы государства, и чтобы никто не сказал ничего плохого о ситуации в регионе или стране. Не дай бог услышит президент о том, что из Архангельской области сотнями уезжают люди, и начнет задавать вопросы губернатору и другим чиновникам.

Долгое пребывание у власти часто ведет к полному непониманию происходящих в стране событий. Самый яркий пример — Леонид Брежнев: он до последнего думал, что народ его любит и верит ему.

Портрет: Новый директор театра драмы уверена в успехе грядущего сезона

# Тишина на подмостках, суета внутри

Имя нового директора Архангельского театра драмы уже давно объявлено: занавес поднят. Коллектив готовится к следующему — юбилейному, 80-му театральному сезону. Какие изменения грядут, как будут решены финансовые и другие проблемы одного из ведущих учреждений культуры региона, какие сюрпризы ждут зрителей? Обо всем этом и о неизбежности конфликтов в творческой среде — от первого лица, выбранного руководителя театра Елены ШИТОВОЙ.

Мария РОГАТЫХ журналист

— Елена Владимировна, участие в конкурсе на должность директора театра драмы — ваше личное решение?

— Поступило такое предложение от Правительства Архангельской области. Я долго думала, взвешивала свои силы и возможности, оценивала личный опыт работы и в конечном итоге подала документы на конкурс.

— На эту должность претендовало еще шесть человек, и у каждого из них было свое видение развития театра. Какие предложения на суд конкурсной комиссии представили вы?

— Есть некоторые проблемы в управлении, финансово-хозяйственной деятельности театра — иначе кадровые перестановки не объяснить. Учреждение в кризисе. Не скажу, что в глубоком, ведь спектакли создаются и идут, а это самое главное. Однако необходимо принять ряд мер для преодоления кризисного состояния, создать концепцию развития театра на долгосрочную перспективу. Есть вопросы не только по кадровой политике, но и, в частности, по эффективности расходования бюджетных средств, по источникам дополнительного заработка театра.

Выступая перед конкурсной комиссией, я сделала акцент на том, что первым моим шагом будет встреча с коллективом, анализ ситуации изнутри. Труппа — сердце театра. Все остальные работают на создание условий для постановки спектаклей. Я не про состояние материально-технической базы: она великолепная, уникальная. Речь о социальных гарантиях, трудовых договорах, зарплатах — во всем этом будем разбираться.

Другой аспект — репертуарная политика. На афишах обязательно должны быть и классика, и пьесы современных авторов, постановки для детей и молодежи, выездные спектакли. Театр давно не ездил по области.

— Некоторые руководители, приходя на новое место, начинают с места в карьер, другие — более размеренно. У вас настрой «революционный»?



Фото Алексея Липницкого

— Нет, резких движений я делать не буду. «С шашкой наголо» — не мой стиль руководства. А революции и не надо: атмосфера в театре в целом хорошая.

Другое дело, что при частой смене директоров естественная реакция коллектива на очередную кандидатуру — отторжение. Это нормально, и я к этому была готова. Но... Я увидела добрые взгляды, согласие со многим из того, о чем я говорила. Почувствовав этот кредит доверия, я вздохнула свободнее. Сейчас работать приятнее и легче. В начале сентября у нас запланирована следующая встреча с коллективом, на которой я представлю уже конкретные предложения по развитию театра, в том числе в части финансовой деятельности.

— Вы возглавили дирекцию театра в юбилейный сезон, а это дополнительная ответственность.

— Да, повезло мне в очередной раз: в какое учреждение ни приду, везде юбилей. 80-й творческий сезон мы открываем 28 сентября — спектаклем «Поминальная молитва». Что дальше — пока в подробностях не скажу: встреча с коллективом была короткой, еще не все успели обсудить. Конечно, мне хочется какого-то необычного зачина... Артисты выходят из отпусков в начале сентября, моя задача — их зажечь. Пока же я дала определенную установку: сказала, что 80-й сезон должен стать новой отправной точкой, толчком к развитию театра. Если мы справимся на первом этапе работы, если он будет успешным, удачным, ярким — нам и флаг в руки.

Премьера намечена на конец октября. И, конечно, будут творческие встречи, чествования артистов, серия выставочных композиций. Музей театра должен работать в полную силу. От коллектива были высказаны пожелания «оживить» фойе

или какие-то другие помещения фотосюжетами. Артисты сами проявляют инициативу — подталкивать никого не нужно. Думаю, у меня будет больше организационной, бумажной, юридической и финансовой работы.

— Как планируете выправлять финансовое положение театра?

— Сейчас трудно сказать, вникаю в нюансы. Да, есть финансовые проблемы, долги, судебные иски. Мы все это обсуждаем с профильным министерством, юристами — смотрим документы, оцениваем обоснованность претензий к театру. Думаю, все решается, если подойти к делу основательно и эффективно расходовать средства.

— Насколько лично вам близка сцена, театральная жизнь?

— Я никогда не играла в театре. Но получила образование в Петрозаводской консерватории — я музыковед. Очень люблю заниматься режиссурой, проведением концертных программ. Денег не беру — это что-то вроде хобби. Кто-то крестиком вышивает, а я концерты веду.

Всю жизнь работала в сфере культуры. Была директором школы искусств, руководила комитетом по культуре и туризму администрации города Котласа. Кроме того, у меня за плечами кафедры менеджмента Санкт-Петербургской академии госслужбы.

В свое время занималась проблемами Котласского драматического театра. В общем-то черты кризиса в любом учреждении одинаковые. Масштабы разные: там счет шел на сотни тысяч рублей, здесь — на миллионы. Я очень дружна со многими артистами театра в Котласе, особенности психологии людей этой профессии мне близки и знакомы. Артист всегда в роли, и это хорошо. А без конфликтов никуда — в них они черпают энергию для твор-

чества, это своеобразный двигатель отношений. Просто не надо затягивать решение проблем.

— Как вы оцениваете резонансные события периода, когда театром руководил Леонид Дзюник?

— Если честно, я вообще не в курсе обстоятельств конфликта. Про забастовки, голодовку артистов слышала, но не больше любого обывателя. С Леонидом Дзюником не знакома и, к слову, сожалею об этом: полезно было бы с ним пообщаться. С другим участником тех событий — Александром Дунаевым — уже работаю. Как вы знаете, он является заместителем директора.

— Как вы считаете, кто лучше справляется с ролью руководителя крупного учреждения — мужчина или женщина?

— Лучший руководитель все-таки мужчина. Но женщина всегда будет более внимательна к проблемам подчиненных. Если она сумеет совместить роль «матери» коллектива и директора с системным подходом к работе — это идеальный вариант. Чисто женского «хочу — не хочу», «а вот сегодня я такая» лидер не должен допускать. Но иногда не грех использовать обаяние в тех же переговорах: это наш контраргумент мужской рассудительности.

— И все же, не страшно заступать на такую должность после стольких пертурбаций в театре?

— Есть волнение, чувство ответственности, но только не страх. Встреча с коллективом расставила все точки над i. Кстати, на ней настоял губернатор — Игорь ОРЛОВ. Для этого из Котласа меня буквально «выдернули», доставили сюда. Но было бы хуже до начала сентября сидеть в пустом театре, не пообщавшись с труппой. Меня поддерживает министерство культуры, губернатор — это тоже добавляет уверенности.

звления сказать, дом, очевидно, со всеми возможными нарушениями не только закона, здравого смысла, но и технологий. По всему фасаду проступили белые разводы соли. Я спросил, кто же это построил, мне спокойно ответили: один депутат.

Позже видел по телевизору, как Путин обещает навести порядок в Арктике. Так трогательно это все звучит! Президенту бы, как и мне, по Архангельску прогуляться. Может быть, он бы и поутих с такими сильными заявлениями.

Увидел бы бассейн «Водник», с осыпающейся мозаикой на фасаде. Видно, что она была прекрасная, скорее всего, конец 60-х годов. Осыпается безвозвратно.

Прямо на набережной стоят руины шхуны «Запад». Эта шхуна, пожалуй, единственный значительный экспонат, оставшийся в Архангельске от памяти об освоении Арктики. Глядя на это жалкое зрелище в центре города, может быть, президент поостерегся бы давать значительные обещания по поводу очистки Арктики. Но проблемы маленькой несчастной шхуны, которая является госсобственностью, ничтожны, мизерны, микроскопически малы по сравнению с тем, что находится за Полярным кругом».



# Юридическая поддержка корпоративных процессов

**Tenax Group LLC**  
 Телефон юридической компании в Архангельске (8182) 654-234

МАГАЗИН-САЛОН  
**ЛЕПНИНА**  
 ТРОТУАРНАЯ ПЛИТКА, БРУСЧАТКА,  
 художественная КОВКА  
 г. Архангельск, ТЦ «Гиппо», 2 этаж  
 тел.: (8182) 46-01-88, 8 909 556 0188

**МЕБЕЛЬ ДЛЯ ОФИСА**  
 металлические стеллажи  
 шкафы/СЕЙФЫ/кресла и стулья  
 МЕБЕЛЬНЫЙ САЛОН  
**EL.FORM**  
 Архангельск, пр. Ломоносова, 92/2, т./ф. (8182) 65-75-95

**ЕДИНАЯ СЛУЖБА ДОСТАВКИ  
 суши и пиццы**  
 от ресторана «Яки`Да» и пиццерии «Фигаро»  
 (8182) **44-24-34**  
 (8182) **44-24-35**  
 (8182) **42-24-34**  
 5 лет с отличным вкусом  
 пт-сб с 9.00 до 01.00, вс-чт с 9.00 до 23.30  
**ПРИЕМ ЗАКАЗОВ ONLINE**  
[www.yakida29.ru](http://www.yakida29.ru) [www.figaro29.ru](http://www.figaro29.ru)  
**БЕСПЛАТНАЯ ДОСТАВКА\***  
 \* Условия заказа уточните у оператора. Реклама. ООО «Славянская кухня».

ТУРИСТСКОЕ АГЕНТСТВО  
**Визит**  
 Экскурсионные туры с вылетом из Архангельска!  
 25.08  
 15.09  
 Испания  
 Италия  
 Монако  
 Андорра  
 Франция  
 Португалия  
 20-20-99 ул. Воскресенская, 99  
 286-240 Наб. Сев. Двинны, 95/2  
 42-17-96 ул. Поморская, 7

**НАСТТУР**  
 туристическое агентство  
**СПЕШИТЕ УВИДЕТЬ МИР!**  
 Вылет из Архангельска  
 Турция, Египет, Греция,  
 Испания, Тунис (впервые)  
**ЭКСКУРСИОННЫЕ,  
 ГОРЯЩИЕ ТУРЫ**  
 Скидки, спецпредложения!  
 Архангельск,  
 ул. К. Либкнехта, 8, 3-й этаж  
 ☎ (8182) 400-800, 46-53-56

Турагентство  
 Марии  
 Колесниковой  
**Летим на море!**  
 Из Архангельска  
 Турция, Египет, Тунис  
 Греция, Испания, Кипр  
**Хит сезона  
 Испания от 17000 р.**  
 г. Архангельск, ул. Поморская, 7, оф. 221,  
 тел. (8182) 23-86-09, тел./факс (8182) 20-57-20, моб. 8-911-553-0673

## Деловой гороскоп: 06.08–12.08

**ОВЕН.** Если вы человек творческой профессии, то вам предложат опубликовать ваши произведения или участвовать в выставке. Не спешите с принятием решения, иначе потом будете сожалеть. Это еще более актуально для финансовых директоров, так как от вашего решения будет зависеть благополучие компании, которую вы возглавляете.

**ТЕЛЕЦ.** Неделя будет насыщенной как никогда. На работе появятся новички, обучение которых падет на ваши плечи. Начальник предложит вам участвовать в новом проекте. Однако не спешите делать все одновременно, наметьте план и воспринимайте все спокойно. Только так вам удастся справиться со всеми навалившимися делами без всяких осложнений для здоровья.

**БЛИЗНЕЦЫ.** В начале недели вас ждет интересная поездка. Вы познакомитесь с новыми людьми, которые впоследствии смогут помочь вам в реализации и продвижении ваших проектов. К тому же новые впечатления благоприятно скажутся на настроении и вдохновят на новые подвиги.

**РАК.** Вам будет сопутствовать удача и, возможно, начнется карьерный рост. В середине недели приступайте к решению давно откладываемых проблем. Партнерам по бизнесу предоставьте весь необходимый материал. Вы от этого не проиграете, а только выиграете. Конец недели желательно посвятить отдыху.

**ЛЕВ.** Вас ждет улучшение взаимоотношений с началь-

ством и коллегами, а это очень важно для высокой самооценки, которой вам в последнее время не хватало. Многочисленные поездки по работе могут утомить. Накопившиеся на работе дела потребуют от вас собранности и внимания. Не забывайте и о близких, уделяйте им должное внимание.

**ДЕВА.** Успех будет зависеть от того, насколько вы сможете подготовиться к преодолению разного рода препятствий и насколько четко спланируете свои действия. Основные ваши помощники в данном случае – это последовательность и осторожность. Не проявляйте излишнюю активность, возможно непонимание со стороны начальства или коллег, что негативно скажется на вашем авторитете в коллективе.

**ВЕСЫ.** Самым главным украшением на предстоящей неделе станет скромность. Это полезное качество избавит вас от недоразумений и конфликтных ситуаций. В случае же возникновения спорных моментов не бойтесь бороться за свои права – представьте должную аргументацию, и к вам прислушаются.

**СКОРПИОН.** Благоприятное время для новых знакомств и захватывающих открытий. Возможно непонимание со стороны близких или коллег, которые будут предъявлять к вам завышенные требования. Если вы не хотите их обидеть, постарайтесь проявить лояльность или уклониться от разговора с ними. В выходные дни вы будете заняты в самых разных сферах.

**СТРЕЛЕЦ.** Неделя начнется с перемен на работе. Не поддавайтесь панике, однако стоит задуматься о повышении квалификации. Успех на переговорах будет зависеть от того, насколько четко вы представите свои аргументы. Ожидаются поездки, а также новые контакты, которые принесут солидные дивиденды в будущем.

**КОЗЕРОГ.** Наступит благоприятное время для полноценного отдыха. Если у вас будет возможность взять несколько выходных, сделайте это именно сейчас. Путешествия принесут много разнообразных впечатлений. В середине недели возможны проблемы на работе, которые могут поставить вас в затруднительное положение. Постарайтесь открыто не конфликтовать с начальством и коллегами.

**ВОДОЛЕЙ.** Не стоит бояться новых начинаний. Они принесут уверенность в своих силах и финансовую стабильность. В начале недели вы можете слишком рьяно взяться за работу. Стоит немного снизить темп, это поможет вам избавиться от напряжения и добиться блестящих результатов. В конце недели при решении спорных вопросов проявите благоразумие и такт.

**РЫБЫ.** Вам предстоит приложить немало усилий для решения мелких проблем. Может появиться желание давать всем советы и учить, как нужно жить. Лучше этого не делать, а то в ответ можно получить просьбы о помощи. Задумайтесь, действительно востребованы.

ИТАР-ТАСС

ТУРАГЕНТСТВО  
**МИР ОТДЫХА**  
 Прямые вылеты из Архангельска:  
 Турция, Египет, Греция (Крит),  
 Испания, Тунис, Кипр  
**ЕГИПЕТ, ОАЭ**  
 раннее бронирование осень-зима  
 моб. 8-921-245-1148  
 ☎ (8182) 65-23-69  
 Архангельск,  
 пр. Ломоносова, 206, оф. 207

**АВИАБИЛЕТЫ**  
 на регулярные  
 и чартерные рейсы  
 по всем направлениям,  
 в т.ч. БОЛГАРИЯ, ИСПАНИЯ.  
 ● Визы.  
 ● Туристические сим-карты.  
 ● Доставка.  
 ☎ (8182) 44-55-05  
 ☎ 8-911-554-55-05

**ТРЕБУЮТСЯ  
 ДОСТАВЩИКИ  
 ПЕЧАТНОЙ  
 ПРОДУКЦИИ**  
 в Архангельске  
 телефон:  
 8 960 000 8235

**ПРОДАЕТСЯ  
 ТОРГОВО-ОФИСНОЕ ЗДАНИЕ**  
 г. Архангельск, перекресток пр. Ломоносова - ул. Серафимовича  
 (магазин «Эльформ»)  
 кирпичное, 3 этажа,  
 высота этажа 3,3 м,  
 несколько отдельных входов,  
 своя парковка,  
 общая площадь 700 кв. м.  
**Цена 1 кв. м -  
 51 500 руб.**  
 ☎ 8 911 555 6405

**ПРЕДПРИЯТИЮ ТРЕБУЕТСЯ  
 ГЛАВНЫЙ  
 БУХГАЛТЕР**  
 ТРЕБОВАНИЯ:  
 • Высшее экономическое образование,  
 • опыт (стаж) работы главным бухгалтером или заместителем гл. бухгалтера,  
 • знание и владение бухг. программой 1С Предприятие 8: "Бухгалтерия" и "Зарплата и управление персоналом";  
 • знание бухгалтерского и налогового законодательства.  
 • Желательно знание иностранного языка (французский или английский).  
**Оформление в соответствии с ТК РФ,  
 достойная зарплата**  
 Резюме отправлять по эл. адресу: **office@sofar.ru**  
 или по факсу: **(8182) 20-80-25**

**7МОСТОВ**  
 Прием заявок в свадебный каталог  
 (8182) 20-44-02, 65-25-40 8-963-253-11-77  
 e-mail: [bclass@mail.ru](mailto:bclass@mail.ru)

**ЭЛЕКТРОТЕХНАБ**  
 Специализированное предприятие по поставкам электротехнической продукции  
 www.eltsnab.ru  
**ПРЕДЛАГАЕМ:**  
 ■ ОБОРУДОВАНИЕ ВЕНТИЛЯЦИИ И ОБОГРЕВА (водонагреватели, вентиляторы, теплые полы)  
 ■ НАСОСЫ (бытовые, промышленные)  
 ■ СВЕТИЛЬНИКИ (бытовые, промышленные, уличные)  
 ■ ЛАМПЫ (люминесцентные, накаливания, энергосберегающие)  
 ■ КАБЕЛЬ-ПРОВОД  
 ■ ЭЛЕКТРОУСТАНОВОЧНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ (коробки, розетки, выключатели)  
 ■ ЭЛЕКТРОЩИТОВОЕ ОБОРУДОВАНИЕ  
 ■ ЭЛЕКТРОИНСТРУМЕНТ  
 ■ ПОЖАРНО-ОХРАННАЯ СИГНАЛИЗАЦИЯ  
 г. Архангельск, ул. Октября, д. 27  
 т.: +7 (8182) 66-60-80, 66-60-88  
 Пн-Пт: с 8.30 до 18.00; Сб: с 9.00 до 15.00; Вс: выходной

**БИЗНЕС-КЛАСС  
 Архангельск**  
 Экспресс  
 Газета зарегистрирована 22 декабря 1999 года. Свидетельство о регистрации ПИ № ТУ 29-00302 от 07.10.2011 выдано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Архангельской области и Ненецкому автономному округу.  
 Учредитель и издатель – ООО «ИМИДЖ-ПРЕСС». Шеф-редактор Алексей Липницкий.  
 И. о. главного редактора Д. А. ЕМЕЛЬЯНОВА. Исполнительный директор Людмила Голубева.  
 Верстка и дизайн рекламы: Валерий Булганин. Корректура: Галина Власова.  
 Адрес редакции и издателя: 163001, г. Архангельск, пр. Сов. Космонавтов, 169 – 83.  
 Телефоны редакции и рекламной службы: (8182) 20-44-02, 65-25-40, факс (8182) 20-44-02.  
 E-mail: [bclass@mail.ru](mailto:bclass@mail.ru), [impress@atnet.ru](mailto:impress@atnet.ru)  
 Материалы номера и архив доступны на нашем сайте: [www.bclass.ru](http://www.bclass.ru)  
 Цена в розницу и по подписке свободная. Подписка в редакции и во всех отделениях связи Архангельской области, подписной индекс – 83745. Отдел доставки: (8182) 21-37-68.