### ЗАЩИТА ИНТЕРЕСОВ В ПРОЦЕДУРАХ БАНКРОТСТВА

г. Архангельск, ул. Воскресенская, 8, т./ф.: (8182) 655 255, 655 900

Оценка Аудит Экспертиза



г. Архангельск, пр. Троицкий, д. 106, стр. 1, тел./факс: (8182) 42-07-09

ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК ДЕЛОВЫХ КРУГОВ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ ● Издается с 1999 года ● № 8 (680) ● 10.03.2014



# 5 M 3 H E C - K J I A C C

ISSN 2078-7693

Наш сайт в Интернете www.BCLASS.ru

знаком отличия «Золотой фонд прессы - 2014»

# Aprinerock

## Торг неуместен?

Владельцев торговых павильонов просят освободить площадь у морского-речного вокзала. Землю под их объектами отдали



#### Технологии

### Строить весной – надёжно и выгодно

Зима уже давно не является «мертвым сезоном» в сфере строительства и капитальных ремонтов: современные технологии позволяют производить большинство видов работ в условиях низких температур. Прокладка и реконструкция сетей водопровода и канализации, энергоснабжения, связи - не исключение, достаточно обратиться к профессионалам.



ЗАО «Северная роза» оказывает полный комплекс услуг по бестраншейной прокладке, замене инженерных коммуникаций без разрушения дорожного покрытия и повреждения благоустроенных участков территории.

Основной метод – горизонтально направленное бурение грунта под любыми естественными и искусственными препятствиями, будь то сквер или проспект с оживленным движением. Технология позволяет быстро подвести все необходимые коммуникации к объекту. Процесс строительства становится более щадящим с экологической точки зрения и, что не менее важно, более экономичным. Стоимость данной услуги в ЗАО «Северная роза» стала ниже – от 1000 рублей за 1 погонный метр.

«Бестраншейная прокладка инженерных сетей – едва ли не единственный безболезненный вариант для современного города, - отмечает генеральный директор компании «Северная роза» Виталий ЛЬВОВ. – Не менее востребована эта технология в загородном строительстве: прежде всего, благодаря оптимальному соотношению цены и качества. Пожалуй, только бестраншейная прокладка коммуникаций позволяет сохранить естественный ландшафт участка».







ЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ И АТТЕСТАЦИЯ

г. Архангельск, пр. Чумбарова-Лучинского, дом 10, корпус 1, секция 9 Тел/факс (8182) 42-12-12

e-mail: info@sps29.ru; secretar@sps29.ru; info@spsro.ru www.sps29.ru; www.spsro.ru



ОАО «АРХАНГЕЛЬСКИЙ РЕГИОНАЛЬНЫЙ ОПЕРАТОР ПО ИПОТЕЧНОМУ ЖИЛИЩНОМУ КРЕДИТОВАНИЮ»



**7,9%** \* Доступная ипотека – доступное жилье!

### www.ipoteka29.ru

(8182) 20-15-55, 20-53-29

г. Архангельск, пл. Ленина, 4, оф. 1401, 14 этаж



### 2 Эхо недели

Акценты

### Политические партии получили предупреждения Минюста

Управление Минюста России по Архангельской области и Ненецкому АО вынесло предупреждения региональным отделениям «Партии ветеранов России», партии «Против всех» и политического объединения «Рожденные в Союзе Советских Социалистических Республик»: последние несколько месяцев они не представляли в избирательную комиссию сведения о поступлении и расходовании средств.

До конца марта региональные отделения должны устранить выявленные нарушения — в противном случае управление Минюста будет вынуждено обратиться в суд с требованием приостановить их деятельность, сообщает прессслужба ведомства. В 2013 году за нарушения законодательства были ликвидированы два местных отделения политических партий.

### ■ В ОАО «Трест Спецдорстрой» проблемы с выплатой зарплат

Следственными органами СК РФ по Архангельской области и Ненецкому автономному округу возбуждено уголовное дело в отношении исполнительного директора ОАО «Трест Спецдорстрой» Павла ОМЕЛЬЧУ-КА. По версии следствия, руководитель компании в период с января по декабрь 2013 года имел возможность погасить долги по зарплате, но расходовал денежные средства на собственные нужды и расчеты с контрагентами, сообщает пресс-служба ведомства.

Напомним, что ОАО «Трест Спецдорстрой» - одна из подрядных организаций, нанятых ООО «Арктическая строительно-судоремонтная компания» (АССК) для исполнения муниципального контракта на ремонт дворов многоквартирных домов в Архангельске в 2013 году. Вопреки условиям договора подряда АССК не выплатила «Тресту Спецдорстрой» более 30 млн рублей за принятые работы. Спустя несколько недель после подписания с мэрией этого контракта АССК направила в арбитражный суд заявление о

### ■ Руководители ЗАО «АЭСК» предстанут перед судом

В Приморский районный суд передано уголовное дело в отношении директора и главного бухгалтера ЗАО «АЭСК»: они обвиняются в уклонении от уплаты налогов в особо крупном размере.

По версии следствия, в 2008-2010 годах руководители ЗАО включали в бухгалтерскую отчетность и налоговые декларации ложные сведения о расходах, якобы понесенных АЭСК по сделкам, связанным с оплатой услуг и приобретением товаров. Таким образом они уклонились от уплаты налога на прибыль организаций и НДС на общую сумму более 17 млн рублей, сообщает СУСК РФ по Архангельской области и Ненецкому АО.

Главный бухгалтер АЭСК также обвиняется в том, что в 2009-2011 годах, фактически выполняя обязанности генерального директора другого ЗАО, аналогичным способом уклонилась от уплаты налогов в сумме около 70 млн рублей.

### В регионе действовала «финансовая пирамида»

В Архангельской области завершено расследование уголовного дела в отношении организатора «финансовой пирамиды». Житель поселка Коноша подозревается в хищении у граждан более 22 млн рублей.

Как следует из материалов уголовного дела, в 2007-2008 годах мужчина подавал объявления в местные газеты о заключении договоров займа, обещая прибыль от 15 до 36% годовых. Клиентам он объяснял, что вкладывает деньги в производство электродвигателей и развитие сети ветеринарных клиник. Уголовное дело по статье «мошенничество» направлено в суд, сообщает пресс-служба регио-

### Аэропорт выбрал оператора наземного обслуживания

Наземным обслуживанием в аэропорту Архангельск займется компания Swissport Russia, которая работает под брендом Swissport International - мирового лидера по аэропортовому авиационному обслуживанию. К осуществлению работ Swissport Russia приступит с начала летнего сезона.

Специалисты компании проведут переобучение персонала аэропорта по наземному обслуживанию, что гарантирует сохранение рабочих мест. Оператор инвестирует средства в модернизацию имеющегося парка специальной техники и службу наземного обслуживания (СНО) аэропорта. Бренд Swissport, несомненно, привлечет в Архангельск новые авиакомпании, что послужит стимулом дальнейшего увеличения маршрутной сети и пассажиропотока аэропорта, внесет весомый вклад в улучшение имиджа и развитие Северо-Западного региона в целом, сообщает официальный сайт авиакомпании «Нордавиа».

Мэром Вельска избран самовыдвиженец Игорь Рогозин. За него проголосовали 1776 избирателей, или 34,43% из числа принявших участие в выборах. До последнего времени Рогозин занимал пост генерального директора ООО «Информационно-расчетный центр города Вельска», являлся депутатом от Вельского муниципального района.

выделит областной бюджет на модернизацию и капремонт объектов топливно-энергетического комплекса и ЖКХ региона в 2014 году.

Конфликт: Площадь у МРВ хотят освободить от павильонов

Десять дней дали владельцам торговых павильонов и киосков на площади у морскогоречного вокзала, чтобы покинуть «насиженные» места. Земельные участки под объектами, как оказалось, переданы двум частным компаниям для «строительства транспортнопересадочных терминалов с помещениями административноторгового назначения». По сути – тех же павильонов.

#### Татьяна ПОТАПОВА журналист

Предприниматели возмущены: почему их, по много лет добросовестно арендующих площади, не допустили к участию в реконструкции. И, как выяснилось, даже не включили в схему размещения нестационарных торговых объектов на территории Архангельска.

Уведомления от департамента муниципального имущества мэрии Архангельска о расторжении долгосрочных договоров аренды предприниматели получили еще в конце 2010 года. Причина – реорганизация автобусного движения на площади у морского-речного вокзала и ее реконструкция. До реальных дел не дошло, но с тех пор участки бизнес арендует на основании фактического пользования. «В течение 2011 и 2012

годов мы не раз обращались

в мэрию Архангельска с во-

просом о возможности нашего участия в вышеуказанной реконструкции, - рассказывает предприниматель, владелец сети торговых павильонов в Архангельске Павел ШАРИН. – На приеме у занимавшего в то время должность заместителя мэра по городскому хозяйству Олега ГОЛОВИНА нас заверили, что интересы и права бизнеса будут учтены и мэрия не повторит ситуацию с арендными отношениями, которые сложились на железнодорожном вокзале Архангельска. Там

мелких арендаторов заменили на одного крупного, который теперь сдает торговые площади в субаренду по завышенным ставкам. Также нам предложили письменно оформить свои предложения по реконструкции павильонов и торговых ларьков, что и было сделано. В ответ получили отказ».

В феврале 2014 года все 12 владельцев павильонов на площади у МРВ получили письма за подписью директора департамента муниципального имущества Сергея КАРПОВА с настоятельной просьбой до 1 марта текущего года освободить занимаемые территории. Оказалось, что земельные участки под их объектами распоряжением мэра Архангельска от 31 января 2014 года

переданы ООО «Автокапитал» и ООО «Комтранс» для строительства транспортно-пересадочных терминалов с помещениями административно-торгового назначения.

«Мы считаем, что мэрия Архангельска нарушает наши права приоритетного продолжения арендных отношений или льготного выкупа земельных участков, участия в перестройке торговых мест согласно плану реорганизации дорожного движения, - отмечает Павел Шарин. -Получается, что процедуры согласований и принятия решений об арендных отношениях по муниципальным объектам проходят без конкурсов и публичного оповещения. Как нам видится, и все процедуры по выделению земель происходят «при закрытых дверях» и со «своими

### Горг неуместен?



Стратегия: Бизнес-омбудсмен отчитался об итогах работы

### Проблемы предпринимателей известны

«Необходимо на законодательном уровне закрепить ответственность конкретных должностных лиц за бездействие или негативные действия в отношении предпринимателей. Вплоть до дисквалификации», заявил на прессконференции, посвященной итогам работы бизнесуполномоченного в 2013 году, Николай ЕВМЕНОВ.

Проблемы архангельских моченного поступило 83 жабизнесменов, по словам омбудсмена, ему хорошо известны. Все они нашли отражение в докладе, который направлен уполномоченному при Президенте РФ по защите прав предпринимателей, губернатору, областному Собранию депутатов, председателю Архангельского областного суда и прокурору Архангельской области.

В целом за 10 месяцев работы в адрес бизнес-уполно-

лобы и обращения от предпринимателей. И чаще всего они связаны именно с бездействием органов местного самоуправления в муниципалитетах региона. Яркий пример - отказ о включении арендуемого предпринимателями имущества в план приватизации и массовые расторжения договоров аренды земельных участков под нестационарными торговыми объектами на территории Архангельска.

«Мэрия Архангельска утвердила схему размещения нестационарных торговых объектов на территории Архангельска. Однако спустя пару месяцев предприниматели, чьи объекты есть в данной схеме, начали получать от департамента муниципального имущества уведомления о прекращении договоров аренды земельных участков. С юридической точки зрения действия городских властей выверены, но есть и морально-экономические соображения. Если бизнесу дали

СТРУКТУРА ЖАЛОБ предоставление муниципальных услуг 39% И ОБРАЩЕНИЙ нарушение прав и законных ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ интересов при осуществлении государственного контроля (надзора) и муниципального контроля **25**% В АДРЕС УПОЛНОМОЧЕННОГО ПРИ ГУБЕРНАТОРЕ завышение тарифов и арендной платы **24**% АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ уголовное преследование предпринимателей ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ



С 11 марта 2014 года в России вступают в силу новые минимальные цены на алкогольную продукцию. Увеличение стоимости коснется спиртных напитков крепостью более 28%. В среднем цена на крепкий алкоголь вырастет на 17%. Минимальная цена на водку составит 199 рублей за 0.5 литра.

особей молоди семги выпущено в реку Солза для поддержки естественной популяции ценной породы рыб



Мэрия Архангельска потерпела неудачу в арбитражном суде апелляционной инстанции, пытаясь расторгнуть контракт с ООО «Импера Нова» на строительство домов на улице Доковской. По оценке суда, «Импера Нова» действительно не закончила работы в срок, однако виной тому явились недостатки в проектной документации. За время судебных разбирательств требования мэрии в части выплаты неустойки выросли с 24,5 до 29,2 млн рублей.

### Интересы: На аукцион выставят ликвидные акции

По словам Павла Шарина, все без исключения предприниматели, арендующие сегодня землю под свои павильоны на площади у морского-речного вокзала, готовы на собственные деньги приобрести новые торговые объекты и расположить их на площади вокзала так, как удобно городу. Если потребуется, взять кредиты. Естественно, при таких затратах на инфраструктуру хочется быть уверенным в долгосрочности отношений. Вопрос один: что именно хочет видеть мэрия Архангельска?

«В настоящее время за аренду участка под одним киоском мы платим чуть более 80 тысяч рублей в год, - продолжает Павел Шарин. - На автовокзале аналогичную торговую площадь предлагают взять за 35 тысяч рублей в месяц, и это без учета коммунальных платежей. Могу предположить, что с приходом единого арендатора на морской-речной вокзал цены сопоставимо вырастут. Для большинства из нас они станут непосильны»

Предприниматели готовы отстаивать свои права любым законным способом. Свое обращение с просьбой справедливо разобраться в сложившейся ситуации они направили в адрес президента Владимира ПУТИ-НА, губернатора Игоря ОРЛОВА, мэра Виктора ПАВЛЕНКО и других уполномоченных лиц.

«Мы просим сохранить наши торговые места с включением их в схему реконструкции площади у морского-речного вокзала и с арендными отношениями с мэрией Архангельска. подчеркивает Павел Шарин. – В противном случае о какой поддержке малого бизнеса может идти речь? Десятки людей, в их числе и наемные работники. останутся без средств к существованию».

«зеленый свет» и подтвердили это документом, в действиях городских властей должна быть последовательность», - считает Николай Евменов.

Права предпринимателей, по словам омбудсмена, удается отстаивать. Пересмотрены решения местных властей по ряду не включенных в план приватизации объектов. В отношении павильонов решено сначала разработать механизмы предоставления альтернативных мест, а потом уже закрывать торговые точки.

«Наша задача - оказывать бизнесу реальную помощь, - отмечает Николай Евменов. – Если у предпринимателей есть уверенность в завтрашнем дне, они будут вкладывать капитал в развитие, создавать рабочие места. А если власть не реагирует на поступающие негативные сигналы начинается поиск более удобных для работы территорий».

Правительство Архангельской области планирует приватизировать пакеты акций пяти прибыльных предприятий: Котласского дорожного ремонтностроительного управления (ДРСУ), Мезенского и Плесецкого дорожных управлений, проектного института «Севдорпроект» и Архангельского речного порта.



### Пока есть что продать

Дарья ЕМЕЛЬЯНОВА журналист

Это решение уже одобрено депутатами на внеочередной сессии регионального парламента. Большая часть средств пойдет на «оплату» участия области в программах федерального Фонда содействия реформированию ЖКХ.

Дополненный прогнозный план приватизации государственного имущества Архангельской области, рассчитанный до 2015 года включительно, был принят на сессии практически без обсуждения.

По словам Евгения УХИНА, заместителя председателя комитета по бюджету и налоговой политике областного Собрания, так правительство исполняет рекомендации депутатского корпуса, выказанные в конце прошлого года при рассмотрении проекта бюджета: получить из федеральной казны максимум средств на расселение ветхого и аварийного жилья. Какие именно активы выставить на продажу, чтобы обеспечить софинансирование программ фонда, профильные министерства решали самостоятельно и сделали, по оценке комитета, «грамотный тактический ход».

Котласское ДРСУ, Плесецкое и Мезенское дорожные управления, ранее входившие в структуру «Архангельскавтодора», теперь сотрудничают с ним только в статусе подрядчиков. Все три ОАО, по информации на 2013 год, имели прибыль от 7 до 11,1 млн рублей и при-

дельцу акций – области – 2,4 млн рублей в качестве дивидендов.

«Не до конца продуман-

ным было еще то, «старое» решение об укрупнении дорожных управлений (к Котласскому ДРСУ, в частности, в 2005 году были присоединены ДУ Вилегодского, Красноборского и Ленского районов. - Прим. ред.), - считает депутат Архангельской городской Думы, экс-генеральный директор одного из ведущих предприятий отрасли – ООО «Севзапдорстрой» Александр НЕЧА-**ЕВ**. – Сейчас у глав большинства городов и районов уже нет под боком организаций, способных поддерживать дороги местного значения в надлежащим состоянии по доступным расценкам, в том числе за счет средств муниципальных дорожных фондов. Приватизация оставшихся предприятий, возможно, поможет временно заткнуть дыру в бюджете региона, но задаче властей – обеспечивать безопасный и комфортный проезд по дорогам области – такой шаг не отвечает. Да и найдутся ли желающие приобрести активы дорожных управлений по прогнозной стоимости? Материально-техническая база ДУ нуждается в обновлении».

В работу Архангельского речного порта, по мнению его генерального директора Андрея РАЗГОВО-РОВА, продажа принадлежащего области пакета акций существенных корректив не внесет.

«Область владеет без малого 20% акций порта,

несли единственному вла- еще порядка 22% - в распоряжении Росимущества. - поясняет Андрей Разговоров. - В 2013 году Росимущество уже выставляло свои акции на аукцион по общей цене 20 млн рублей, однако тогда торги были признаны несостоявшимися. В обоих случаях о контрольных пакетах речь не идет. Мы в курсе ситуации - двое из девяти членов совета директоров Архречпорта представляют Правительство Архангельской области».

Вклад института «Севдорпроект», находящегося в 100-процентной госсобственности, в бюджет региона за последние два года

составил 800 тысяч рублей. Как уточнила министр финансов Архангельской области Елена УСАЧЁВА, из 1,7 млрд «высвободившихся средств» на софинансирование программ Фонда содействия реформированию ЖКХ будет направлено порядка 1,5 млрд. Оставшиеся деньги пойдут на строительство лыжно-биатлонного комплекса в Устьянском районе, стадиона для ДЮСШ в Северном округе Архангельска, крытого катка с искусственным льдом в Северодвинске, а также на проектирование и возведение новой школы в селе Ровдино Шенкурского района.

Работа с федеральным Фондом содействия реформированию ЖКХ - болезненный для Архангельской области вопрос: в 2011-2013 годах нарушения закона при освоении средств фонда стали основанием для возбуждения нескольких уголовных дел.

Акценты

### Прокуратура области оспаривает решение суда по «делу Пеункова»

Прокуратура Архангельской области обжалует постановление областного суда о возвращении уголовного дела в отношении Алексея ПЕУНКО-ВА и Георгия ЕВДОКИМОВА. Напомним, что 25 февраля по результатам предварительных слушаний суд принял решение перенаправить материалы в прокуратуру для объединения с другим уголовным делом.

Экс-депутат областного Собрания от партии «Справедливая Россия» Алексей Пеунков обвиняется в серии тяжких преступлений, в том числе в организации убийства двоих предпринимателей и незаконном приобретении огнестрельного оружия. Возможный соучастник убийства одного из бизнесменов - Константина БЫКОВА – был взят под стражу относительно недавно, в феврале 2014 года. Это дело следователи выделили в отдельное производство, однако суд пришел к выводу о том, что их нужно объединить «для всестороннего разбирательства».

Между тем, как следует из сообщения прокуратуры области, объективных препятствий для раздельного рассмотрения уголовных дел нет.

### **■** В Новодвинске начал работу второй МФЦ госуслуг

Многофункциональный центр (МФЦ) по оказанию государственных и муниципальных услуг в Новодвинске открылся по адресу: улица Мельникова, 29. Как и архангельский, новодвинский центр оснащен системой электронной очереди, что упрощает и ускоряет процесс получения услуг.

Сейчас в новодвинском центре оказывется 18 региональных, 12 федеральных и 10 муниципальных видов услуг, в том числе самые востребованные гражданами услуги соцзащиты, налоговой службы, Пенсионного фонда, оформление документов на недвижимость, заграничных и российских паспортов. С каждым месяцем число услуг

В марте запланировано открытие МФЦ в селе Холмогоры, в конце апреля предполагается открыть такой центр в Ломоносовском округе Архангельска. Затем на очереди – Северодвинск, сообщает пресс-служба Правительства Архангельской области.

Событие

### Бизнесу откроют международные рынки сбыта

В Архангельской области начал работу «Фонд экономических программ». Главной задачей некоммерческой организации является позиционирование региона в качестве международной инвестиционной площадки. Надежные деловые контакты со странами Баренцева региона – Финляндией и Швецией, а также Китаем, Южной Кореей, Германией. Италией позволят привлечь в Архангельскую область иностранный капитал, а местным предпринимателям - выйти на международные рынки сбыта.

«В настоящее время в качестве наиболее перспективного внешнеэкономического партнера мы рассматриваем Финляндию, - отмечает директор НКО «Фонд экономических программ» Ян ТУРОВ. – Страна входит в тройку лидеров по импорту в Архангельскую область. К тому же финны заинтересованы в реализации совместных бизнес-проектов на территории региона. В конце марта состоится финская бизнес-миссия в Архангельскую область, где будут более детально оговариваться перспективы сотрудничества».

Организации Архангельской области, заинтересованные в стратегическом партнерстве и активном продвижении на международном уровне, могут войти в попечительский совет фонда. Им будет предоставлен доступ к аналитическим отчетам, а также возможность участвовать во всех мероприятиях НКО.

> Фонд расположен по адресу: г. Архангельск, пл. Ленина, 4, офис 809; тел. +7-911-556-2240; nkofep@gmail.com.

### Подробности

Акценты

### ■ Предпринимателя обвиняют в похищении 22 млн рублей

Житель Северодвинска Максим БЛИНОВ обвиняется в совершении трех преступлений по статьям «мошенничество» и «мошенничество в сфере предпринимательской деятельности». По версии следствия, мужчина, организовав джебизнес по возведению металлокаркасных домов, похитил более 22 млн рублей.

Как следует из материалов дела, Блинов ввел в заблуждение своих знакомых о необходимости покупки строительных материалов и в период с июля 2010 по май 2012 взял в долг более 5,5 млн рублей. Далее он заключил с пятью потерпевшими сделки на поставку металлических конструкций на общую сумму более 17 млн рублей. Договорные обязательства мужчина выполнять не собирался. Уголовное дело направлено в Северодвинский городской суд, сообщает пресс-служба областной прокуратуры.

### На генпланы сельских поселений выделено 10 млн рублей

Поддержку в рамках областной программы «Обеспечение качественным, доступным жильем и объектами инженерной инфраструктуры населения Архангельской области на 2014-2020 годы» получат 43 поселения. Уже известно, что 1,84 млн рублей предоставят десяти сельским поселениям Устьянского района.

Конкурсный отбор проведет региональное агентство архитектуры и градостроительства совместно с министерством ТЭК и ЖКХ Архангельской области. Размер финансовой помощи для каждого сельского поселения определяется исходя из площади территории и количества проживающего на ней населения. Чтобы получить субсидию из областной казны, муниципалитеты должны обеспечить ее софинансирование на 40%, сообщает пресс-служба Правительства Архангельской области.

### Билайн «оцифровал» домашнее ТВ

ОАО «ВымпелКом» (бренд «Билайн») обеспечил жителям Архангельска новые возможности управления эфиром домашнего телевидения. На данный момент «Билайн» ТВ доступно во всех домах Архангельска, где есть домашний интернет оператора.

Тематических пакетов каналов будет пять: «Микс», «Кино», «Познавательный», «Спорт», «Детский». При этом абонент может самостоятельно собрать телепакет или подключить все тематические пакеты и смотреть около 200 каналов бесплатно до конца апреля в рамках акции «ТВ-мания».

Пользователям услуги доступны возможности управления эфиром: любую передачу любого телеканала можно поставить на «паузу», а затем вновь начать просмотр с момента остановки, «перемотать» назад пропущенный сюжет, или записать на жесткий диск телевизионной приставки.

Дополнительное преимущество цифрового телевидения – возможность ограничить доступ детей к нежелательным для просмотра, по мнению родителей, каналам, а также выбрать язык вещания. «Абоненты «Билайн» ТВ могут пользоваться привычными ресурсами и социальными сетями прямо на экране домашнего телевизора, а также смотреть ТВ-контент на своих мобильных устройствах через одноименное мобильное приложение». – подчеркнул **ди**ректор Архангельского филиала ОАО «ВымпелКом» Григорий БЕДРИН.

Анонс

### ■ Сделай город ярче с Tele2

Оператор мобильной связи «Архангельск – Tele2» в рамках кампании «Скажи свое слово» объявляет конкурс на лучшую идею по благоустройству города, выраженную в яркой фразе или рисунке.

На конкурс принимаются высказывания или рисунки жителей Архангельска, призывающие горожан улучшить городское пространство своими силами, сделать жизнь в родном городе удобнее, лучше, ярче. Автор самой интересной фразы или рисунка получит специальный приз от оператора Tele2 - смартфон.

Работы принимаются в группе «Скажи свое слово» в социальной сети «ВКонтакте» с хэштегом #svoeslovo. Отбор лучших будет проводиться в два этапа: 6 марта жюри Tele2 выберет достойные работы, а из них 7-9 марта путем голосования в группе пользователи сети определят

Приз победителю вручат 16 марта на празднике «Скажи свое слово» в парке «Потешный двор» в Архангельске, где по инициативе Tele2 неравнодушные архангелогородцы займутся преобразованием городского парка аттракционов: его на один день превратят в лыжный стадион. Все желающие своими руками также смогут оформить арт-объект в технике стикер-бомбинга – это одна из форм уличного искусства, когда для оформления различных предметов используют наклейки. Ими обклеивают все что угодно: от автомобилей до крышек ноутбуков. В акции используют идеи победителей (фраза или рисунок) для стикеров при оформлении арт-объекта. Так что слово участников конкурса обязательно останется в истории города. Подробнее о мероприятии на сайте tele2.ru

Взгляд: Губернатор не удивил очередным ежегодным посланием

Благие пожелания... И только?

Год назад в первом обращении к парламентариям губернатор Архангельской области Игорь ОРЛОВ недалеко ушел от социально-экономических ориентиров своих предшественников: развитие дорожной инфраструктуры, продвижение крупных инвестпроектов («Белкомур»), поддержка строительной отрасли. В этом году послание претерпело некоторые изменения. Но коснулись они, главным образом. не содержания послания, а формы подачи. Теперь все его тезисы адресованы конкретным региональным министерствам и агентствам, а не абстрактной системе власти.

#### Андрей САХАРОВ

журналист

Порадовало, что на этот раз Игорь Анатольевич не стал долго мучить собравшихся: уложился в один час и отказался от обильного цитирования пословиц и афоризмов. Но, повторюсь, содержание его выступления не удивило. Как заявил «БК» депутат фракции КПРФ в Собрании Александр НОВИКОВ, «это набор благих пожеланий и приоритетов, не подлежащих сомнению общепостановочных задач». В послании не прозвучало цифр и конкретики, не случилось и анализа процесса выполнения предыдущих «пожеланий».

Про глобальные проекты вроде «Белкомура» и строительства глубоководного порта в Архангельске Орлов промолчал, хотя ранее заявлял, что не надо бояться ставить перед областью высокую планку. Теперь губернаторские надежды на структурные изменения в экономике области связаны с эффективной разработкой частными структурами алмазных месторождений

Раньше региональные власти ежегодно рассуждали о достижении продовольственной безопасности и приоритете местных производителей сельхозпродукции. Вот и на этот раз, по словам Игоря Анатольевича, «назрела необходимость устойчивого развития местного производства продовольствия и сырья». А для этого региональному министерству агропромышленного комплек- озных планов, ничего нет за душой, то

са и торговли поручено способствовать увеличению инвестиций в сельское хозяйство, производительности труда, а также созданию рабочих мест.

«Для решения поставленных задач необходимо повышать эффективность господдержки за счет предоставления субсидий экономически и технологически эффективным хозяйствам», - заявил Орлов.

В 2009 году нечто подобное звучало в послании его предшественника Ильи МИХАЛЬЧУКА, который заявил о «необходимости формирования перечня важных для региона предприятий, которые могут претендовать на нашу поддержку».

Губернатор большое значение отводит внедрению принятого в прошлом году Стандарта по обеспечению благоприятного инвестиционного климата.

«Обращаю внимание всех исполнительных органов власти: документы, затрагивающие интересы предпринимателей и инвесторов, должны проходить всестороннюю оценку, - заявил Орлов. -Да, это усложняет процедуру подготовки и согласования проекта для разработчиков, но дает существенный эффект в виде роста доверия граждан и бизнеса к решениям власти, снижение издержек реализации принимаемого документа».

Он пообещал представить в ближайшее время на широкий общественный суд инвестиционную стратегию до 2020 года и пригрозил ревизией инвестпрограмм в ЛПК.

«Если у инвесторов, кроме гранди-

зачем отдавать лес под обещания? - заметил Орлов. - Прошу профильное министерство выстроить грамотную инвестиционную политику в лесопромышленном комплексе, нацеленную на углубление переработки леса на территории области, расширение сфер применения нашего природного богатства».

Набившую оскомину проблему транспортной доступности территорий области губернатор предполагает решать «совместно с заинтересованными субъектами Российской Федерации». Напомню, что в прошлом году он рассчитывал на финансирование строительства и ремонта дорог из воссозданных муниципальных дорожных фондов, пополняемых из областного дорож-

Вклад области в развитие Арктики, по мнению губернатора, должен заключаться в уточнении муниципалитетами и бизнес-структурами документов и планов социально-экономической деятельности на прибрежных территориях, внедрении неких механизмов комплексного управления ими как единой агломерацией.

Пожалуй, единственное ясное предложение губернатора коснулось взаимоотношений структур «Газпрома» с потребителями природного газа. Игорь Анатольевич поручил министерству ТЭК и ЖКХ придумать «механизм обязательного «расщепления» платежей с выделением топливной составляющей из платежа за тепловую энергию и ее перечислением ресурсоснабжающей организации».



Виктор КАЗАРИНОВ,

депутат Архангельского областного Собрания:

– Доклад хороший, да только кто все это будет делать? С точки зрения вклада в развитие областной экономики из всех чиновников реально работают только министр финансов Елена УСАЧЁВА и областное агентство по туризму и международному сотрудничеству. От нас мало что зависит. Мы можем только утвердить или не утвердить решения регионального правительства и губернатора.



области находится под угрозой.

Дмитрий ЗЫЛЁВ,

> генеральный директор ОАО «Архангельский ЦБК»:



Александр ШПИЛЕВОЙ,

председатель правления объединения работодателей Союза промышленников и предпринимателей Архангельской области:

- Заслуживает высокой оценки уста-- В своем послании губернатор гоновка Игоря Орлова о проведении реворит о таком перспективном направлении, как строительство жилья эковизии инвестиционных программ в ЛПК. Не секрет, что ценные природные реном-класса. Это реальная программа. сурсы порой находятся у недееспособкоторая позволит снизить стоимость ных компаний, которые передают лесжилья. В частности, мы проектируем ной фонд в субаренду. В то же время изобъект на Ленинградском проспекте в Архангельске, где стоимость «кваза дефицита лесосырья реализация инвестпроектов эффективных лесопродрата» за счет новых технологий бумышленных компаний в Архангельской дет значительно снижена.

### Инновации: Молодые сотрудники представили идеи развития компании

«Опыт, приобретенный здесь, вы оцените спустя время», напутствовала участников прошедшей в Архангельске VIII региональной научнотехнической конференции молодых специалистов заместитель генерального директора по кадровой политике ООО «РН-Архангельскнефтепродукт» Марина ЧЕРКАСОВА



### Роснефть смотрит в будущее

Свои научные разработки на конференции представили и защитили перед строгим жюри, состоящим из экспертов предприятия, молодые работники ООО «РН-Архангельскнефтепродукт», студенты Института нефти и газа САФУ, а также ученики «Роснефть-класса» гимназии №3. Большая часть проектов, конечно, была посвящена усовершенствованию технологических процессов работы предприятия.

«Практическая значимость и экономическая целесообразность - это определяющие критерии для победы, - рассказала Марина Черкасова. - По итогам прошлогодней конференции одна из разработок была внедрена на нашем предприятии. Победители регионального этапа делегируются на кустовую научно-техническую конференцию, после которой наступает этап межрегиональной конференции ОАО «НК «Роснефть».

По словам Марины Владиславовны, научно-технические конференции важная часть кадровой политики «Роснефти» по поддержке талантливой молодежи: «Любая компания должна думать об обеспечении кадрами на ближайшие 5-10 лет, иначе возникает кадровый кризис, невозможность обеспечить бизнес компетентным персоналом. Мы себе этого позволить не можем».

Заглядывая в будущее, «РН-Архангельскнефтепродукт» тесно сотрудничает с Институтом нефти и газа САФУ в рамках системы непрерывного образования «школа-вузпредприятие».

Победителями VIII региональной научно-технической конференции молодых специалистов ООО «РН-Архангельскнефтепродукт» стали ведущий специалист планово-экономического отдела Александра ВОРОНЦО-ВА и экономист казначейско-финансовой службы Анастасия КРЮЧКОВА, защитившие проект по оптимизации налоговой и арендной базы.

Серебряным призером стала лаборант химического анализа Елена КОЛ-ТОВАЯ. А третье место разделили проекты инженера-электрика Николая ПО-РЫВКИНА и лаборантов Ильи ДУНАЕ-ВА и Никиты СТРАЖЕВИЧА

Только награждением победителей конференции организаторы не ограничились: дипломами и подарками были отмечены все его участники.

Так, победа в номинации «Стремление к успеху» присуждена учащимся «Роснефть-класса» Надежде КОПЫТО-ВОЙ и Владимиру ПАВЛОВСКОМУ, им же достался и приз зрительских симпатий. По их словам, они теперь твердо намерены связать свое будущее с нефтегазовой отраслью.

В номинации «Энергия молодости» победили студенты ИНиГа Иван МУР-ЗИН и Екатерина СКОВОРОДКИНА. Товарный оператор Вадим БОЛЬШАКОВ отмечен жюри за волю к победе. Дипломами участников конференции награждены инженер-лаборант Наталия ЧЕРНАКОВА и лаборант химического анализа воды Евгения ЛАСТОВА, поблагодарившая от имени участников организаторов конференции: «У меня нет слов, чтобы передать свои ощущения от участия в конференции, все это можно оценить только одним словом: «Супер!»,

Акценты

### Новодвинские леса поставят на кадастровый учёт

Архангельская межрайонная природоохранная прокуратура провела проверку МО «Новодвинск», в ходе которой установлено, что на территории города не проведено лесоустройство. Местной администрации предъявлено исковое заявление с требованием до 1 декабря 2014 года поставить лесные земельные участки на кадастровый учет.

Прокуратура также требует разработать и утвердить регламент лесничеств и лесопарков, обеспечить выполнение мер пожарной безопасности. Решением Новодвинского городского суда исковые требования прокурора удовлетворены, сообщает пресс-служба областной прокуратуры.

### ■ Почётным доктором САФУ стал Павел Астахов

На заседании ученого совета САФУ уполномоченному при Президенте РФ по правам ребенка Павлу АСТА-**ХОВУ** присвоили звание «Почетный доктор Северного Арктического федерального университета имени М. В. Ломоносова», сообщает пресс-служба вуза.

Напомним, Павел Астахов посетит Архангельск 12-13 марта. Главным событием станет участие правозащитника в открытии виктимологического отделения в Правовой школе для детей Поморья. Школа организована в сотрудничестве с САФУ и уполномоченным при губернаторе по правам ребенка. Павел Астахов также примет участие в обсуждении вопросов защиты детей от насилия, жестокости и вредного влияния медиасреды.

### Архангельск в тройке самых «цветочных» городов России

В преддверии 8 Марта справочный сервис 2ГИС подготовил рейтинг обеспеченности территорий России цветочными магазинами. Аналитики, опираясь на данные Росстата, исследовали 59 городов с населением более 300 тысяч человек.

Выяснилось, что больше всего цветочных салонов в Калининграде. Там на 100 тысяч мужчин приходится 119 магазинов. На втором месте находится Тюмень со 114 салонами цветов на 100 тысяч мужчин. Замыкает тройку Архангельск - 108 магазинов. Примечательно, что Москва в аутсайдерах рейтинга. В столице лишь 36 цветочных салонов на 100 тысяч жителей мужского пола, сообщает пресс-служба справочного сервиса 2ГИС.

> pocenti EA POCCHI

> > VISA

ОАО АКБ «АВАНГАРД». Генеральная лицензия Банка России № 2879 от 10.05.2012 г.

### ЗАРПЛАТНЫЙ ПРОЕКТ ДЛЯ ВАШЕЙ КОМПАНИИ

### кредиты предприятию

целевые в размере ФОТ, под 7% годовых в рублях без комиссий и без залога на срок до 25 дней

### • карты сотрудникам бесплатно

жных систем, кредитные и дебетовые, с логотипом предприятия

### зачисление бесплатно

мгновенно или в установленное руководством время

### кредиты сотрудникам на спецусловиях

ИНТЕРНЕТ-БАНК

от 100 000 руб. **до 6,25%** годовых\* на срок от 1 до 30 дней

депозить



Подключение и обслуживание – бесплатно

до 50 млн руб. на срок **до 65 дней** ставка **от 7%** годовых\*\*



платежи за счет средств, поступающих из других банков текущим днем комиссия - от 0,05%



on-line покупка/продажа, конвертация валюты по текущему биржевому курсу комиссия - от 0,15%\*

потребительские на карты

\*В зависимости от суммы и рыночных условий \*\*В зависимости от срока кредитования: до 7 дней – 7% годовых, с 8 по 14 день - 11% годовых, свыше 14 дней - 13% годовых. Размер и сроки предоставления кредитов на зарплату и овердрафтов – индивидуально

КРУГЛОСУТОЧНО ОТВЕЧАЕМ НА ВАШИ ВОПРОСЫ ПО ТЕЛЕФОНАМ: 8 (800) 555 99 93 (8182) 20 00 33

Более 300 офисов в 75 городах www.avangard.ru



### 6 Финансы







Сбербанк: Поможем снизить финансовые риски бизнеса

### Программа для импортёров

Сбербанк, признанный в 2013 году авторитетными международными журналами Global Trade Review и Global Finance лучшим банком в области торгового финансирования в России и странах СНГ, предлагает линейку продуктов, основанную на мировых стандартах.

Для поддержки импортеров разработана специальная программа, в которой учитываются особенности различных направлений российского импорта и разные цели финансирования.

Вопросы снижения рисков и производственных издержек стоят не только перед такими постоянными участниками внешнеторговой деятельности, как ритейлеры, но и перед предприятиями, импортирующими товары, услуги или оборудование для собственного пользования, в том числе для модернизации производства. При этом спрос на торговое финансирование (ТФ), включая финансирование импорта, в 2013 году значительно увеличился. По словам начальника управления торгового финансирования и корреспондентских отношений Сбербанка Андрея ИВАНО-ВА, только за последние три года объем портфеля ТФ банка вырос с 2 млрд до 14 млрд долларов США.

К примеру, производства непрерывного цикла, требующие бесперебойных поставок сырья или материалов из-за границы, нуждаются не только в низкой стоимости финансовых ресурсов, но и в снижении рисков непоставки товара. Для этих клиентов предназначен универсальный продукт «Постимпортное финансирование», где в рамках полученного от Сбербанка аккредитива иностранный банк осуществляет платеж зарубежному поставщику, предоставляя отсрочку платежа Сбербанку.

портные комплектующие для производства мотовездеходов, которые поставляются из стран Азии, – рассказывает заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Русская механика» в городе Ярославле Александр ШАРМАНОВ. – Для организации закупок мы применяем аккредитивы с постимпортным финансированием Сбербанка, что позволяет осуществлять оплату после отгрузки. Сведя к минимуму риск непо-

«Наше предприятие использует им-

ставки товара. Наши поставщики без задержек получают оплату, а мы – отсрочку платежей по низкой стоимости».

Стоит отметить, что данная схема используется и при приобретении капитальных товаров, в этом случае отсрочка платежа может достигать 5 лет.
Компании, приобретающие тех-

Компании, приобретающие технологическое импортное оборудование с длительным сроком окупаемости, могут воспользоваться «Долгосрочным финансированием под покрытие ЭКА\*». Заемные средства предоставляются на срок до 20 лет по более низкой стоимости за счет участия в сделке ЭКА.

«В рамках реализации стратегии развития нашей компании до 2017 года, приоритетными задачами являются модернизация производства и инвестиции в высокие технологии, - рассказывает директор по экономике и финансам ОАО «Архангельский целлюлозно-бумажный комбинат» Олег ГУБИН. – Для реконструкции сеточной картоноделательной машины мы заключили контракт на поставку оборудования из Австрии. Особенностью проводимой сделки стала необходимость рефинансировать ранее совершенные авансовые платежи и привлечь финансирование на дальнейшие платежи по контракту с компанией-поставщиком. Сбербанк привлек кредит в евро от иностранного банка под покрытие ЭКА. Не отвлекая собственных ресурсов из оборота, мы получили финансирование на 7 лет на комфортных условиях и рефинансирование авансовых платежей на 3 года. Отличием для нас от стандартного кредитования стали более низкие ставки по сравнению со среднерыночным уровнем и стандартными ставками самого Сбербанка».

Ярославле Александр ШАРМАНОВ.
- Для организации закупок мы применяем аккредитивы с постимпортным финансированием Сбербанка, что позволяет осуществлять оплату после отгрузки, сведя к минимуму риск непо-

кать заемные средства. Лимит устанавливается исходя из рисковой оценки клиента. В рамках лимита на основании заявлений клиента банк открывает непокрытые аккредитивы. При этом плательщик предоставляет средства только по факту отгрузки и получения извещения о необходимости платежа. На первый взгляд сложная схема, использующая сразу несколько продуктов ТФ Сбербанка, таких как непокрытый аккредитив, постимпортное финансирование, на практике для клиента оказывается не труднее получения привычного кредита.

«В 2013 году мы начали модернизацию производства, заключив несколько контрактов на поставку импортного оборудования, – рассказывает **ге**неральный директор ЗАО «Норский керамический завод» в Ярославле Юрий МАРЧЕНКО. – Необходимо было минимизировать риски и получить дешевое финансирование. Сбербанк предложил нам оптимальную схему постимпортного финансирования с использованием аккредитивов. В пользу наших поставщиков были открыты непокрытые импортные аккредитивы на общую сумму 1,16 млн евро. Не отвлекая собственных ресурсов из оборота, мы получили финансирование на 2,5-3 года на комфортных условиях. Аккредитив позволил свести к минимуму все возможные риски по сделке. При этом мы получили отсрочку платежей по импортным контрактам на один год и удобный график погашения в дальнейшем».

Благодаря широчайшей географии присутствия Сбербанк предоставляет свои услуги в любой точке России, а также в 20 странах СНГ, Европы и Азии. При этом двери дочерних банков всегда открыты для зарубежных партнеров российских клиентов, а глобальная международная платформа ТФ Сбербанка позволяет предлагать контрагентам гибкие комплексные решения по обслуживанию товаропотоков.

\* ЭКА (Экспортные кредитные агентства) – агентства, осуществляющие поддержку национального экспорта





### Персона: Под руководством Елены Боковой водорослевый комбинат преодолел все трудности

Сорок лет на одном предприятии, из них четверть века в должности руководителя. Директор Архангельского опытного водорослевого комбината Елена БОКОВА вместе со сложным и уникальным производством смогла пережить распад страны, многочисленные попытки приватизации, период беззакония 90-х, время банкротства множества архангельских предприятий. Комбинат и по сей день остается прибыльным. Как такое возможно? «Только благодаря Боковой», – считают ее коллеги, партнеры, друзья. Такая категоричность непонятна: незаменимых нет. Но на комбинате, действительно, чудесным образом совпали потребность производства в такой, как Бокова, и потребность Боковой в таком предприятии, как водорослевый комбинат.

#### Елена МАЛЫШЕВА

#### журналист

Еще в 1964-м вчерашняя школьница серьезно отнеслась к лозунгу «Советская власть - это электрификация всей страны». дополненный Хрущевым: «плюс химизация народного хозяйства» – и решила учиться на химика-технолога. Родители даже не подозревали, что, выбирая профессию, дочь «клюнула» на заманчивое (как сегодня «нанотехнологии») словосочетание «пластические массы». А тогда эпоха пластмассы только начиналась, и конкурс на отделение химической технологии пластических масс в АЛТИ составлял 12 человек на место. Поступила.



### Ежегодная практика на крупнейших заводах страны -

в Нижнем Тагиле, на Охтинском химическом заводе в Ленинграде, на химическом комбинате в Горловке позволила многому научиться. К пятому курсу студентка уже отчетливо видела свое будущее: мастер цеха, технолог, начальник... В те годы карьера пи- – в статусе опытного, и с 1984-го Бокова в салась, как под копирку: лучшим кандидатом в директора виделся специалист, прошедший все должности, начиная с рабочей.

Бокова же начала мастером в цехе стульев Череповецкого фанерно-мебельного комбината. Потом была инженером по технике безопасности, инженером-химиком центральной лаборатории. Четыре года вопрос «нравится – не нравится» не стоял. Вопервых, рядом работал муж, окончивший факультет механической обработки древесины АЛТИ. Во-вторых, Бокова не сомневалась, что все равно будет работать по специальности. В-третьих, завод пластмасс еще надо было найти. В Архангельске, например, в 70-е годы было лишь небольшое производство по вторичной переработке пластмасс, штамповавшее всякую тару. Ей это было неинтересно.

В Череповце работу на непрофильном производстве Бокова обернула себе в плюс: впитала все, что можно было впитать, из навыков руководства главного инженера Николая МАРАКАСОВА. Директор мебельного комбината выполнял в основном представительские функции в горкоме и обкоме партии, а Маракасов вел производственную учебу, выстраивал работу подразделений. Он досконально знал про-



### Стратег и тактик В ОДНОМ ЛИЦС

изводство, и именно тогда Бокова сделала главный для себя вывод: руководить можно лишь тем, что сам знаешь в совершенстве. Она убеждена в этом и сегодня.

На водорослевом комбинате, где Бокова начинала сменным инженером-химиком, она прошла ступени инженера, старшего инженера, главного технолога. Звучит скучно, а Елена Михайловна «на работу не шла – летела». Ей нравилось все: и женский энтузиазм (а в экспериментальной группе работали в основном ее ровесницы – сплошь с маленькими детьми), и постоянная готовность мотаться по командировкам, работать сменами, параллельно занимаясь семьей. Боковой нравилось даже то, что специалистов для водорослевого не готовил никто. Зато, обучаясь прямо в цехах, люди намертво прикипали к производству и коллективу.

С 1982 года заработал новый комбинат должности главного технолога выводила его на проектные мощности. Предприятие производило тогда всего три вида продукции: агар, альгинат натрия и маннит. План был расписан надолго вперед, потребители продукции не менялись годами, в отделе сбыта хватало одного специалиста. Ьуду щее виделось вполне комфортным.

### Начало 90-х перевернуло все с ног на голову.

На другую работу перешел прежний директор комбината. Коллектив предложил занять руководящую должность Боковой: на специфическое производство, аналогов которому по сей день нет в стране, пригласить готового специалиста было неоткуда. К тому же, как посчитал коллектив и с чем согласились в Архрыбпроме, к 42-м годам главный технолог вполне созрела для должности директора. А она - «не готовилась, не была даже заместителем». Но... «стыдно было отказывать, когда тебе доверяют». Елена Михайловна согласилась. о чем, признается теперь, не раз пожалела: так было тяжело.

Достаточно вспомнить ту жизнь в сплошном бартере. Предприятия расплачивались друг с другом продукцией. Чтобы выдавать людям хоть часть зарплаты деньгами, приходилось идти на цепочку обменов. В какой-то момент, например, водорослевый оказался главным в городе поставшиком ...тканей. Их получали с фабрик. потреблявших альгинат натрия. Так же – по бартеру – водорослевый комбинат был завален кондитерской продукцией от фабрик, получавших наш агар. Сами и торговали зефиром, печеньем, конфетами.

### Что спасло тогда? Характер Боковой.

Ее однокурсница, а в те годы – заведующая лабораторией технологии переработки морских водорослей СевПИНРО Алина ДЯ-ДИЦЫНА на мою просьбу раскрыть какието детали управленческого таланта Боковой удивилась: «Детали? Да она вся - глобальная. Уже в институте это проявилась: Лена все схватывала на лету, легко усваивала, умела анализировать».

Коллеги добавили: «Спрашиваете, как она, белая и пушистая, могла удержать производство? Вы Бокову имеете в виду? Как о разных людях говорим. Она - жесткая. Она. как никто. чувствует обстановку. Никогда не сидит сложа руки. Она стратег

и тактик в одном лице. Таких и среди мужиков немного».

Среди достоинств директора называют и это, немаловажное: в 90-е некоторые руководители использовали приватизацию, чтобы лично обогатиться. Бокову же всегда беспокоило, что «люди подумают, будто это их продают». И комбинат остался в государственной собственности.

Но тот же период «безвластия», разрушивший не одно предприятие, позволил комбинату продолжить полезные контакты с НИИ, сменить ассортимент продукции, в короткое время освоить экономику. Бокова сделала все, чтобы заготовка водорослей осталась собственным подразделением, просчитала выгоду от покупки судна, организовала свою эффективную службу сбыта... Она много училась: опыт, знания и характер дали результат.

Тем не менее спрашиваю, считает ли она себя современным руководителем. Елена Михайловна уточняет: «Что значит «современный»?». Я полагаю, что эффективный. Она опять уточняет: «Если мы работаем с прибылью, мы эффективны?».

### В ней нет сомнений:

Бокова абсолютно убеждена, что глубокая переработка водорослей - это и лучшее сегодня, и - очевидно - перспективное завтра, потому что биологически чистый морской продукт значительно эффективней продуктов из наземных растений, считается, он вообще может спасти человечество. Еще и поэтому директор уверена: производство должно оставаться в федеральной собственности.

Между тем региональные власти - начиная с губернатора КИСЕЛЕВА – пытаются перевести комбинат в областную собственность. Вопрос зачастую ставится так: что будет, если комбината не будет? «Ничего не будет, - обычно отвечает Бокова. - Фармацевтические и пищевые субстанции будут закупаться за рубежом. Переживет и косметическая промышленность. Можно вообще все перестать выпускать у себя и те же подводные лодки закупать за границей».

Директор не любит обсуждать эту тему. Она, оптимист по жизни, даже в тяжелой истории комбината вспоминает только позитив. «Лихие 90-е? Для нас это было самое интересное время». «Нам повезло в сотрудничестве с наукой». «Мне достался сплоченный коллектив». Она не говорит: я много училась, я сутками не выходила с производства. Но все было именно так. Просто для Боковой - норма: все знать, все контролировать, все предвидеть. Поэтому есть надежда, что сохранится объект, способный обеспечивать медицинскую и пищевую безопасность страны. Кстати, этому учит и история создания предприятия.

В 90-е некоторые руководители использовали приватизацию, чтобы лично обогатиться. Бокову же всегда беспокоило, что «люди подумают, будто это их продают». И комбинат остался в государственной собственности. Но тот же период «безвластия», разрушивший не одно предприятие, позволил комбинату продолжить полезные контакты с НИИ, сменить ассортимент продукции, в короткое время освоить экономику. Бокова сделала все, чтобы заготовка водорослей осталась собственным подразделением, просчитала выгоду от покупки судна, организовала свою эффективную службу сбыта

### 8 БК-бухгалтеру

Мониторинг

### ■ Применение коэффициентовдефляторов в 2014 году

Коэффициент-дефлятор – это коэффициент, учитывающий изменение потребительских цен на товары (работы, услуги) в Российской Федерации. Он устанавливается ежегодно на каждый следующий календарный год в целях применения положений отдельных глав части второй Налогового кодекса РФ.

На 2014 год коэффициенты-дефляторы установлены приказом Министерства экономического развития РФ от 07.11.13 № 652.

1. Коэффициент-дефлятор по УСН в 2014 году равен 1,067, он применяется при расчете величины предельного размера доходов налогоплательщика, ограничивающей право на применение упрощенной системы налогообложения.

Так, налогоплательщик имеет право перейти на УСН, если по итогам девяти месяцев того года, в котором организация подает уведомление о переходе на упрощенную систему налогообложения, доходы не превысили 45 млн. руб. Превышение плательщиком УСН по итогам отчетного (налогового) периода дохода в 60 млн руб. является основанием для утраты права на применение спецрежима.

Вышеназванные величины предельных размеров доходов подлежат индексации на коэффициент-дефлятор.

Таким образом, для плательщиков УСН предельный размер доходов за налоговый (отчетный) период 2014 года не должен превысить 64 020 тыс. руб. (60 млн руб. х 1,067), а для перехода на УСН с 2015 года доходы за девять месяцев 2014 года не должны превышать 48 015 тыс. руб. (45 млн руб. х 1,067).

2. Коэффициент-дефлятор по ЕНВД составляет 1,672 и используется для индексации суммы базовой доходности по «вмененному» виду деятельности.

При расчете налога базовая доходность по определенному виду предпринимательской деятельности умножается на коэффициенты К1 (коэффициент-дефлятор) и К2.

3. Коэффициент-дефлятор для применения патентной системы налогообложения установлен в размере 1,067.

Объектом налогообложения по патентной системе налогообложения является потенциально возможный к получению годовой доход индивидуального предпринимателя по соответствующему виду предпринимательской деятельности, установленный законом субъекта Российской Федерации (Закон Архангельской области от 19 ноября 2012 г. № 574-35-ОЗ). Он должен быть в пределах от 100 тыс. руб. до 1 млн руб. с учетом индексации на коэффициент-дефлятор.

В 2014 году минимальный размер потенциально возможного к получению индивидуальным предпринимателем годового дохода составляет 106,7 тыс. руб. (100 тыс. х 1,067). **ИФНС России по г. Архангельску** 

ИНСПЕКЦИЯ ФЕДЕРАЛЬНОЙ НАЛОГОВОЙ СЛУЖБЫ ПО г. АРХАНГЕЛЬСКУ

### ДНИ ОТКРЫТЫХ ДВЕРЕЙ для физических лиц

**14 марта** 2014 года с 09.00 до 20.00

**15 марта** 2014 года с 09.00 до 15.00

**11 апреля** 2014 года с 09.00 до 20.00

**12 апреля** 2014 года с 09.00 до 15.00

На устных консультациях специалисты налоговых органов подробно расскажут о том, кому необходимо представить декларацию по налогу на доходы физических лиц (НДФЛ) и в какие сроки, как получить налоговые вычеты и воспользоваться онлайн-сервисами ФНС России, а также ответят на другие вопросы граждан по теме налогообложения.

Каждый посетитель сможет узнать о наличии либо отсутствии у него задолженности по налогам, а также о том, есть ли у него обязанность по представлению налоговой декларации по НДФЛ.

Любой обратившийся в инспекцию независимо от места жительства сможет подключиться к сервису «Личный кабинет налогоплательщика для физических лиц», который позволяет контролировать начисление и уплату налогов. Через данный сервис можно также заполнить налоговую декларацию по НДФЛ с помощью специальных подсказок, при этом нет необходимости заполнять часть сведений — они переносятся в декларацию автоматически.

Все желающие смогут прямо на месте заполнить и подать декларацию по НДФЛ при наличии необходимых сведений и документов.

Мероприятие будет проходить по адресу: г. Архангельск, ул. Логинова, д. 29 Налоги и взносы: Работа по договорам гражданско-правового характера

Нередко организации в силу тех или иных причин строят свои отношения с физлицами на основании договоров гражданскоправового характера, например договоров подряда. В отношении доходов, полученных подрядчиками по таким сделкам, компания признается налоговым агентом по НДФЛ. При этом в целях исчисления НДФЛ действуют отнюдь не «зарплатные» правила. Более того, касательно необходимости удерживать налог с выплаченного подрядчику аванса и подавно все не так однозначно.

### Галина ЕРМАКОВА БК эксперт ООО «ЦЭИНФ»

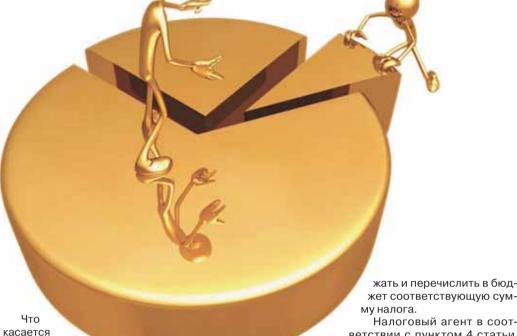
В некоторых случаях компаниям, действительно, целесообразнее заключить с физлицом гражданско-правовой договор, нежели оформлять его в штат. Например, если есть необходимость вымыть в офисе окна, совсем не обязательно с этой целью вводить в штатное расписание соответствующую должность. Гораздо проще заключить договор ГПХ с физлицом, который выполнит данное задание. Прежде чем перейти к налоговой стороне вопроса. имеет смысл обратить внимание на особенности правового регулирования таких договоров.

### ГРАЖДАНСКИЕ НОРМЫ

Здесь важно учитывать, что отношения между подрядчиком и заказчиком регулируются положениями гражданского законодательства, а не Трудового кодекса. Этот момент важен хотя бы потому, что в случае, если в договоре появятся «трудовые» условия, к примеру, о соблюдении трудовой дисциплины, о выплате премии и т. п., то контролирующие органы его переквалифицируют в трудовой договор со всеми, что называется, вытекающими.

Таким образом, при оформлении отношений с подрядчиком следует руководствоваться нормами Гражданского кодекса. Так, статьей 702 ГК определено, что по договору подряда одна сторона (подрядчик) обязуется выполнить по заданию другой стороны (заказчика) определенную работу и сдать ее результат заказчику, а заказчик обязуется принять результат работы и оплатить его. То есть сторонами договора подряда являются заказчик и исполнитель и никак не работодатель и работник. Предметом же договора является определенная работа, которую исполнитель должен сдать заказчику.

# «Внештатные» расчёты по ндфл



оплаты работ подрядчика, то, как правило,

заказчик выплачивает ему обусловленную договором стоимость работ после окончательной сдачи ее результатов. Естественно, такие расчеты производятся при условии, что работа выполнена надлежащим образом и в согласованный срок (п. 1 ст. 711 ГК). Между тем договором может быть предусмотрена и выплата аванса, что следует из положений пункта 2 статьи 711 Гражданско-

#### КТО В ОТВЕТЕ ЗА НДФЛ?

го кодекса.

Ну а теперь, собственно, перейдем к налоговой стороне вопроса. В первую очередь речь идет, конечно же, об НДФЛ.

В соответствии с пунктом 1 статьи 210 Налогового кодекса при определении базы по НДФЛ учитываются все доходы налогоплательщика, полученные им как в денежной, так и в натуральной форме. И в силу подпункта 6 пункта 1 статьи 208 Налогового кодекса вознаграждение по договору подряда облагается НДФЛ. Другое дело, кто и когда его должен платить... А тут уже могут быть варианты.

В общем случае в соответствии с пунктами 1 и 2 статьи 226 Налогового кодекса российская организация (ИП, нотариусы и адвокаты) признается налоговым агентом по НДФЛ в отношении доходов физлиц, источником которых они являются. Исключением из данного правила являются доходы, в отношении которых исчисление и уплата налога осуществляются в соответствии со статьями 214.3, 214.4, 214.5. 214.6, 226.1, 227, 227.1 и 228 Кодекса с зачетом ранее удержанных сумм налога.

Так, организация-заказчик не признается налоговым агентом в отношении выплат, произведенных по

договору подряда в пользу исполнителя, который в установленном порядке зарегистрирован в качестве индивидуального предпринимателя. В этом случае ИП уплачивает НДФЛ самостоятельно на основании статьи 227 Налогового кодекса. Ну а если он применяет «упрощенку» или «вмененку», то в отношении указанных доходов он перечисляет в бюджет единый налог (п. 3 ст. 346.11 и п. 4 ст. 346.26 НК). Единственное, чтобы избежать лишних вопросов со стороны контролирующих органов, в договоре необходимо указать реквизиты свидетельства о регистрации ИПисполнителя. Да и хорошо бы иметь в наличии копию указанного свидетельства.

занного свидетельства.

Кроме того, необходимо учитывать, что согласно статье 209 Налогового кодекса объектом обложения признается доход, полученный налогоплательщиками:

 от источников в РФ и (или) от источников за пределами РФ – для физических лиц, являющихся налоговыми резидентами РФ;

– от источников в Российской Федерации – для физических лиц, не являющихся налоговыми резидентами Российской Федерации.

Это означает, что если исполнитель не является налоговым резидентом РФ и работу по договору выполняет за рубежом, то объекта обложения НДФЛ не возникает (см., напр., письма Минфина от 11 июля 2013 г. № 03-04-06/26889, ФНС от 6 февраля 2013 г. № ЕД-3-3/384@).

#### «ЧАС ИКС» ДЛЯ РАСЧЁТОВ ПО НДФЛ

Итак, предположим, что договор подряда заключен с физлицом, не являющимся ИП, и имеет место объект обложения НДФЛ. Разберемся, в какой момент организация должна исчислить, удер-

Налоговый агент в соответствии с пунктом 4 статьи 226 Налогового кодекса обязан удержать исчисленный НДФЛ непосредственно из суммы доходов налогоплательщика при их фактической выплате. Для доходов в виде зарплаты установлен особый порядок определения даты фактического получения дохода. Согласно пункту 2 статьи 223 Кодекса таковой признается последнее число месяца, за который этот доход начислен. Однако повторимся, что возряда – это не зарплата. Соответственно, к доходам подрядчика

награждение по договору подв целях исчисления НДФЛ «зарплатные» правила не применяются, а стало быть, в этой части следует руководствоваться общим порядком, который установлен подпунктом 1 пункта 1 статьи 223 Кодекса. Положениями данной нормы закреплено, что при получении доходов в денежной форме дата фактического получения дохода определяется как день выплаты такого дохода, в том числе перечисления дохода на счета налогоплательщика в банках либо, по его поручению, на счета третьих лиц.

Таким образом, датой получения дохода в виде вознаграждения за выполнение работ (услуг) по гражданско-правовому договору в целях обложения НДФЛ является дата его фактической выплаты. Но тут возникает еще один вопрос.

### НДФЛ С АВАНСА

Как мы уже говорили, Гражданский кодекс позволяет сторонам договора подряда предусмотреть выплату аванса. Так в какой же момент аванс следует включать в базу по НДФЛ?

Дело в том, что, к примеру, с «зарплатного» аванса налог не удерживается. Контролирующие органы признают, что исчисление и удержание НДФЛ с заработной платы производятся непосредственно в последний день месяца, за который она начислена (см., напр., письма Минфина от 18 апреля 2013 г. № 03-04-06/13294, от 9 августа 2012 г. № 03-04-06/8-232, от 16 июля 2008 г. № 03-04-06-01/209 и т. д.). И это, в принципе, логично, по-

### Трудовой кодекс: Оплата «отпускных» за два налоговых периода

скольку аванс входит в доход, который в целях исчисления НДФЛ учитывается на конец месяца.

Однако с авансом по договору подряда все несколько сложнее. В настоящее время на данный счет существует две позиции. Одну из них занимают контролирующие органы. Она заключается в том, что аванс по договору ГПХ должен включаться в базу по НДФЛ в том налоговом периоде, в котором подрядчику были выплачены деньги, а не в периоде выполнения работы (оказания услуги) или подписания соответствующего акта. Причем чиновники для обоснования своей позиции просто ссылаются на положения подпункта 1 пункта 1 статьи 223 Кодекса, согласно которым дата фактического получения денежного дохода определяется как день выплаты такого дохода, в том числе перечисления дохода на счета налогоплательшика в банках либо, по его поручению, - на счета третьих лиц (см., напр., письмо Минфина от 13 января 2014 г. № 03-04-06/360).

Между тем данная позиция далеко не бесспорна. Дело в том, что в соответствии со статьей 41 Налогового кодекса доходом признается экономическая выгода в денежной или натуральной форме, учитываемая в случае возможности ее оценки и в той мере, в которой такую выгоду можно оценить. Но можно ли аванс рассматривать как экономическую выгоду подрядчика?

Представляется, что о возникновении экономической выгоды в данном случае говорить несколько преждевременно. Ведь, к примеру, статья 711 ГК позволяет заказчику в любое время отказаться от исполнения договора, уплатив подрядчику часть установленной цены пропорционально части уже выполненной на этот момент работы. А в соответствии со статьей 723 ГК цена договора может быть уменьшена и в связи с выявленными недостатками работ, выполненных подрядчиком. То есть реально оценить экономическую выгоду подрядчика можно только после подписания акта приемки работ (услуг).

Проблема в том, что в настоящее время единства в решении вопроса об обложении НДФЛ авансов по договорам ГПХ нет и в арбитражной практике. Одни суды всецело встают на сторону контролирующих органов (см., напр., постановления ФАС Северо-Западного округа от 14 октября 2013 г. № А56-72251/2012, ФАС Западно-Сибирского округа от 16 октября 2009 г. № А03-14059/2008, постановление Президиума ВАС от 16 июня 2009 г. № 1660/09 и т. д.). Другие приходят к выводу, что до принятия результатов работ (услуг) невозможно определить экономическую выгоду физлица (см., напр., постановления ФАС Уральского округа от 14 ноября 2011 г. № А71-12013/10, ФАС Московского округа от 23 декабря 2009 г. № А40-66058/09-140-443 и т. д.).

Таким образом, на сегодняшний день однозначного ответа на вопрос, является ли аванс облагаемым НДФЛ доходом подрядчика, нет. Однако во избежание претензий со стороны контролирующих органов имеет смысл включить аванс в базу по НДФЛ. В противном случае велика вероятность, что дело дойдет до суда. При этом предсказать его исход не представляется возможным.

бухгалтерском учете сумму отпускных, если сотрудник уходит в отпуск в одном месяце, а возвращается к исполнению своих трудовых обязанностей уже в следующем, который относится к другому отчетному (налоговому) периоду?

#### Александра ХОБОТОВА эксперт ООО «ЦЭИНФ»

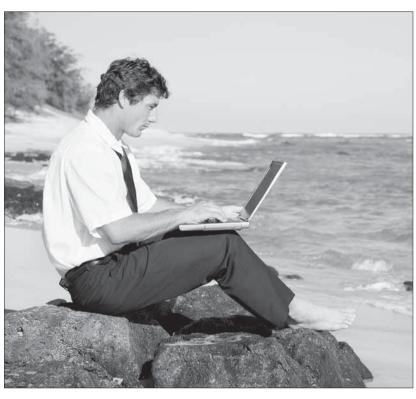
БК

Трудовой кодекс закрепляет за работниками право на ежегодный основной оплачиваемый отпуск продолжительностью 28 календарных дней (ст. 115 ТК). Право на использование отпуска за первый год работы в общем случае возникает у сотрудника по истечении шести месяцев его непрерывной работы у данного работодателя. Отпуск за второй и последующие годы работы может предоставляться в любое время рабочего года в соответствии с очередностью предоставления ежегодных оплачиваемых отпусков, установленной у данного работодателя (ст. 122 ТК).

На время отпуска за работником сохраняются место работы (должность) и средний заработок (ст. 114 ТК). Его сумму и принято называть отпускными. Общий порядок расчета среднего заработка установлен статьей 139 Трудового кодекса, особенности – Положением, утвержденным постановлением правительства от 24 декабря 2007 г. № 922 (далее - Положение). Сумма отпускных определяется путем умножения среднего дневного заработка на количество календарных дней основного отпуска. При этом средний дневной заработок исчисляется путем деления суммы начисленной заработной платы за последние 12 календарных месяцев на 12 и на 29,4 (среднемесячное число календарных дней).

В случае если до увольнения право на ежегодный оплачиваемый отпуск сотрудником не реализовано, при расторжении трудового договора ему подлежит выплата компенсации за неиспользованный отпуск (ст. 127 TK). При этом механизм расчета таковой аналогичен механизму расчета отпускных (п. 10 Положения).

Таким образом, обязательство работодателя по ежегодной оплате отпусков (выплате компенсации за неиспользованный отпуск) перед работниками отвечает всем условиям признания в бухгалтерском учете оценочного обязательства (п. 5 ПБУ 8/2010, утв. приказом Минфина от 13 декабря 2010 г. № 167н). Принимая работников в штат, избежать обязанности по выплате отпускных он уже не может (это прямое нарушение трудового законодательства). Ее исполнение, очевидно, влечет уменьшение экономических выгод компании. Величина расходов по оплате отпускных может быть обоснованно оценена.



### «Переходящие» ОТПУСКНЫЕ

Аналогичным образом и представители Минфина указывают, что обязательства организации в связи с возникновением у работников права на оплачиваемые отпуска являются оценочными обязательствами (письма ведомства от 27 января 2012 г. № 07-02-18/01, от 19 апреля 2012 г. № 07-02-06/110, от 14 июня 2011 г. № 07-02-06/107).

#### ВЕЛИЧИНА ОЦЕНОЧНОГО **ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

Оценочное обязательство по предстоящей оплате отпусков (выплате компенсации за неиспользованный отпуск) признается в бухгалтерском учете по состоянию на каждую отчетную дату (п. 15 ПБУ 8/2010). Таким образом, это может быть:

- последнее число каждого ме-
- последнее число каждого квар-
- 31 декабря каждого года, но лишь для тех организаций, которые представляют участникам только годовую отчетность.

Признается оценочное обязательство в величине, отражающей наиболее достоверную денежную оценку расходов, необходимых для расчетов по нему (п. 15 ПБУ 8/2010). При этом под наиболее достоверной оценкой необходимо понимать величину, которая необходима непосредственно для исполнения обязательства или для его перевода на другое лицо по состоянию на отчетную дату. В рассматриваемой ситуации таковой следует признать сумму, которую работник имеет право истребовать у организации при выходе в от-

пуск либо увольнении по состоянию на отчетную дату.

При этом как отпускные, так и компенсация за неиспользованный отпуск выплачиваются работодателем в рамках трудовых отношений, а значит, являются объектом обложения страховыми взносами во внебюджетные фонды, в том числе на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профзаболеваний (п. 1 ст. 7 закона от 24 июля 2009 г. № 212-ФЗ, п. 1 ст. 20.1 закона от 24 июля 1998 г. № 125-ФЗ). Поэтому оценочное обязательство по предстоящей оплате отпусков (выплате компенсации за неиспользованный отпуск) необходимо увеличить также на соответствующую сумму страховых взносов.

#### ОЦЕНОЧНОЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВО И ВЫПЛАТА ОТПУСКНЫХ

Отражается оценочное обязательство по предстоящей оплате отпусков (выплате компенсации за неиспользованный отпуск) на счете 96 «Резервы предстоящих расходов» субсчет «Резерв на оплату отпусков». При его признании величина оценочного обязательства относится на расходы по обычным видам деятельности (счета 20 «Основное производство», 23 «Вспомогательные производства», 25 «Общепроизводственные расходы», 26 «Общехозяйственные расходы», 29 «Обслуживающие производства и хозяйства», 44 «Расходы на продажу» - в зависимости от характера занятости соответствующих работников). При предоставлении работнику

отпуска или выплате ему компенса-

ции за неиспользованный отпуск организация частично списывает ранее сформированное оценочное обязательство записями по дебету счета 96 и кредиту счетов 70 «Расчеты с персоналом по оплате труда» (в части суммы отпускных или компенсации) и 69 «Расчеты по социальному страхованию и обеспечению» (в части страховых взносов). При этом за счет резерва списывается вся сумма начисленных отпускных, в том числе и при «переходящем» отпуске. Разбивать отпуск на части, соответствующие количеству дней отпуска в каждом месяце, не нужно, поскольку оценочное обязательство погашается непосредственно при выплате отпускных (компенсации за неиспользованный отпуск).

Удержание НДФЛ с суммы отпускных или компенсации отражается записью по дебету счета 70 и кредиту счета 68 «Расчеты по налогам и сборам».

К СВЕДЕНИЮ! Оплата отпуска производится не позднее чем за три дня до его начала (ст. 136 ТК). При прекращении трудового договора выплата всех сумм, причитающихся работнику от работодателя, в том числе компенсации за неиспользованный отпуск, производится в день увольнения работника (ст. 140 ТК).

В случае когда суммы признанного оценочного обязательства недостаточно, затраты организации по его погашению отражаются в бухгалтерском учете в общем порядке (п. 21 ПБУ 8/2010). Иными словами, если в отчетном периоде фактические расходы на выплату отпускных больше, чем размер признанного оценочного обязательства, сумма превышения отражается по дебету счета 20 (23, 25, 26, 29, 44...) в корреспонденции с кредитом счета 70.

### ПО «МАЛЫМ» ПРАВИЛАМ

Согласно пункту 3 приказа Минфина от 13 декабря 2010 г. № 167н ПБУ 8/2010 может не применяться субъектами малого предпринимательства, за исключением тех из них, кто является эмитентом публично размещаемых ценных бумаг, а также социально ориентированными некоммерческими организациями. Иными словами, они вправе не признавать в бухгалтерском учете оценочное обязательство по предстоящей оплате отпусков (выплате компенсации за неиспользованный отпуск). Начисление отпускных в этом случае отражается по дебету счета 20 (23, 25, 26, 29, 44...) в корреспонденции с кредитом счета 70. Причем распределять их в зависимости от количества дней отпуска, приходяшихся на тот или иной отчетный период (месяц, квартал, год), в данном случае также не требуется. По крайней мере, правила бухгалтерского vчета такого требования не выдвигают. Поэтому решение по данному вопросу организация принимает самостоятельно с учетом нормативных правовых актов по бухгалтерскому учету. На это указал Минфин в письме от 24 декабря 2004 г. № 03-03-01-04/1/190.

### Пример:

На основании заявления менеджера по продажам ему предоставлен компанией очередной оплачиваемый отпуск на 14 календарных дней (с 24 марта по 6 апреля 2014 г.). Средний дневной заработок работника, рассчитанный в целях выплаты ему отпускных, составляет 1230 руб., организация уплачивает страховые взносы во внебюджетные фонды по общему тарифу. Тариф «несчастных» взносов составляет 0,2%.

На 31 декабря 2013 года компанией было признано в бухгалтерском учете оценочное обязательство по оплате отпусков в размере 1 126 829 руб. Сумма начисленных отпускных не превышает признанное оценочное обязательство. Выплата отпускных произведена в безналичной форме 19 марта 2014 года.

Содержание операции	Дебет	Кредит	Сумма (руб.)	Первичный документ
На 31 декабря 2014 г.				
Признано оценочное обязательство по оплате отпусков	44	96-1	1 126 829	Записка-расчет о предостав лении отпуска работнику
На 19 марта 2014 г.				
Начислен работнику средний заработок (отпускные)	96-1*	70	17 220 (1230 x 14 дн.)	Записка-расчет о предоставлении отпуска работнику
Начислены страховые взносы на сумму отпускных	96-1	69-1-1 69-1-2 69-2 69-3	5200 (17 220 x x(22% + 2,9% + +5,1% + 0,2))	Бухгалтерская справка-расчет
Удержан НДФЛ с суммы отпускных	70	68-3**	2239 (17 220 x 13%)	Регистр налогового учета (налоговая карточка)
Выплачены работнику отпускные за вычетом удержанного НДФЛ	70	51	14 981	Выписка банка по расчетному счету

### 10 Губерния

Инновации



### Всё из принтера

В Архангельском региональном бизнес-инкубаторе появились первые в городе 3D-принтеры. Они были закуплены на деньги гранта областного министерства экономического развития и конкурентной политики. Его выиграло созданное на базе инкубатора ООО «Академия инноваций». Идея приобретения станков принадлежит руководителю инкубатора Николаю ШАБАНОВУ.

3D-принтеры в силу их дороговизны востребованы в основном в узкопрофессиональных средах: в конструкторских бюро, у разработчиков обуви, среди архитекторов и дизайнеров - в общем, всех тех, кому нужны объемные материальные макеты.

«Я думаю, использование 3D-технологий поможет нашим резидентам в будущем продавать свои разработки, - считает он. - Пока их возможно описать только «на пальцах», а принтеры помогут предметно продемонстрировать новые идеи. То есть с их помощью можно моделировать и создавать макеты разработок для наглядной демонстрации их потенциальным покупателям».

Один одноцветный принтер российского производства уже опробован в работе. Николай продемонстрировал «БК» отпечатанные «пробники» (на снимке) - это миниатюрные мыльницы и игрушка крокодил. Второй - американский трехцветный принтер - пока только изучается. Но первый опыт показал, что в инструкциях о работе российского станка разберется любой. Принцип работы принтеров примерно такой: в управляющую программу загружается трехмерная цифровая модель. Программа «режет» модель на слои, которые потом принтер и будет печатать один

Толщина одного слоя и время производства зависят от модели принтера. Материалы для печати могут быть самые разные: пластик, резина, порошковая сталь. Технология 3D-печати постоянно совершенствуется, поэтому говорить об устоявшихся подходах к ней пока еще рано.

«В перспективе мы планируем зарабатывать с помощью принтеров, создавая макеты малых архитектурных форм или проектов ландшафтного дизайна, – рассказывает Николай Шабанов. – Именно так сегодня применяют 3D-принтеры в Москве и Питере. У нас этим никто не занимается, а если есть потребность в таких макетах, то заказывают в других регионах. Серийное производство каких-то простых предметов обихода пока невыгодно из-за высокой себестоимости такой продукции. Но индивидуальные заказы могут

Руководитель инкубатора мечтает купить полноцветный 3D-принтер, стоит он около 1,5 млн рублей. Такой станок и по качеству изделий, и по скорости их изготовления значительно превосходит уже приобретенные образцы.

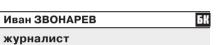
Виктор ОРЕФЬЕВ

Визит: Директор канцелярии дома Романовых посетил Архангельск

Александр Закатов:

### «Монархия не форма правления, а, скорее, мировоззрение»

«Из политической сферы монархия может уйти, но на уровне цивилизации она будет существовать всегда», - считает директор канцелярии главы Российского императорского дома Романовых государыни великой княгини Марии Владимировны Александр ЗАКАТОВ. В феврале он посетил Архангельскую область, чтобы встретиться с митрополитом Даниилом, обсудить проекты фонда «Император», проблемы гуманитарного и культурного характера.



- Александр Николаевич, вы говорите о монархии как о мировоззренческой системе: в чем, на ваш взгляд, заключаются ее преимущества?

– Российский императорский дом не стремится к власти — это, мягко говоря, стереотип. Для нас монархия – действительно не столько форма государственного правления, сколько система взглядов. Из политической сферы она может уйти, но на уровне цивилизации будет существовать всегда: есть идеи, которые живут вечно.

В понятии «республика», в частности, слишком много рационализма. Такая форма правления во многом напоминает акционерное общество, где все решается с позиции выгоды. Монархия - это государство-семья, в котором духовные ценности всегда выше материальных. Другое дело, что в наше время этот принцип не очень востребован и не все его понимают.

Революция 1917 года стала для России суровым экспериментом, но, наверное, надо было через него пройти, чтобы понять: провозглашение республики не избавляет население страны от кризисных явлений и проблем, республике присущи все ошибки, характерные для монархии. При этом гуманность и все другие традиционные человеческие ценности, ради которых якобы и свершаются перевороты, становятся пустым звуком. Сейчас Россия к ним возвращается.



– Что лично вы вкладывает в слова «традиционные человеческие

- Прежде всего это вера. После семидесяти лет религиозных гонений огромное количество людей в России заявило о принадлежности к той или иной традиционной конфессии.

#### – И многие из них до этого верно служили коммунистическим идеям...

– Лицемерие, к сожалению, существует при любом государственном строе. Но сейчас в вопросах веры общество в России шагнуло далеко вперед. Да, возможно, многие люди, причисляющие себя к верующим, на самом деле таковыми и не являются. Однако, по моему мнению, сегодня в нашей стране вообще выгоднее позиционировать себя вне конфессий. Поэтому, когда человек имеет мужество заявлять о своей религиозности, это уже

#### – Вы согласны с тем, что на отношение к религии многих россиян влияет информационное поле, существующее вокруг Русской православной церкви?

- До 1917 года Русская православная церковь никогда не была частью системы государственного управления, не является ею и сейчас. Хотя, конечно, какие-то бюрократические рамки на нее распространяются, как и на любую другую организацию. У каждого человека свое понимание добра и зла, и нам принадлежит право выбирать, где искать опору для укрепления духовных ценностей.

 На чем основано убеждение, что монархия послужила развитию России значительно больше, чем респуб-

– Достаточно обратиться к статистическим данным за более чем тысячелетний период до 1917 года: мы увидим, что территория России постоянно увеличивалась, росла численность населения а это главные признаки благосостояния страны. Сейчас мы такого не наблюдаем. Наиболее успешными модернизаторами политической и экономической ситуации в России всегда являлись монархи: Петр Великий, Александр Второй..

Главным ориентиром должно быть благо страны. Наследники дома Романовых даже в жизни откровенно враждебного ему советского государства старались увидеть что-то хорошее.

«Использование» существующих в России проблем в узких политических целях, как это делают сейчас некоторые оппозиционные силы, не соответствует самой монархической идее. Надо думать о путях их решения, а не наносить удары государству.

#### А как складываются взаимоотношения с действующей властью?

– Хорошо, поскольку она сыграла в целом положительную роль на данном этапе исторического развития России. Нам не мешают обозначать свою позицию, приглашают в регионы для участия в различных мероприятиях. Отрадно, что в Российском императорском доме представители современной власти видят исторически значимый культурный институт, который объединяет россиян.



- Уапио на говалине

- Бульон курипо... учесночными гренками ГОРЯЧЕЕ Куриная печень в сметанно-ореховом соусе с жа
- еной гречей . Шашлычок из лосося и белой рыбы
- беконом и орочи— Постное блюдо САЛАТ / ВЫПЕЧКА беконом и овощами
- ЯЗЫКОВИЧ: язык отварной, горошек конс., огурец конс., шампиньоны гриль, яйцо, майо
- Винегрет с сельдью
- бородинскими гренками Постный салат
- Карай суси с тигровой креветкой • Дуэт конвертиков с капустой НАПИТОК

### 12 МАРТА / СРЕДА

- С купиными кнепами и помашней папшой
- С куриными кнелями и домашней ла Крем-сул фасолевый с беконом Постный сул дня Бульон куриный с яйцом, зеленью и чесночными гренками ГОРЯЧЕЕ

- NEW: Манты из баранины Треска под соусом из голубого сыра,

- САЛАТ / ВЫПЕЧКА

   СТАРОРУСКИЙ: филе куриное, картофель Айсберг, опята конс., яйцо, свекольный соус

   Роккет-салат с беконом м вялеными томатами, лола росса, руккола, вяленые томаты, Пармезан, жареный беком

   Постный салат

   Роди Темпуас кальмаром, сларука
- Ролл Темпура с кальмаром, спаржа, ореховый соус, унаги соус, сухари панко • Пирог с творогом

напиток

- солянка Крем-суп из брюссельской капусты Постный суп дня Бульон куриный с яйцом, зеленью и чесночными гренками горячее
- WOK: Говядина с овощами Котлетка из щуки и налима с оладушками из цуккини
- Постное блюдо САЛАТ / ВЫПЕЧКА
- Салат с креветками и авокадо, томаты Черри сладкий перец, креветки
- Романо: авокадо, оливковое масло с анчоусами и чесноком
- Постный салат
- Ролл Филадельфия, лосось сыр Филалельфия, авокало, огурец NEW: Пирог с треской и сырог
  - напиток

### 14 МАРТА/ ПЯТНИЦА

- Уха тройная
- Овошной с опятами
- Постный суп дня
  Бульон куриный с яйцом, зелень
- и чесночными гренками ГОРЯЧЕЕ
- Куриная котлетка под трюфельным соусом с картофельным пюре
- Равиоли ТРИ СЫРА с Папмезаном
- Салат с телятиной и грибами
- Салат с лососем гриль, кунжутом и овощами под Корейским соусом
- Постный салат • Ролл Хосомаки с авокало
- Пирог с картофелем и свежими шампиньонами
  - напиток

### Hoy-xay: Как местные айтишники «конкурируют» с минздравом?

В результате реализации государственной программы модернизации здравоохранения в Архангельской области было закуплено современное оборудование, в том числе и для информационных коммуникаций. Но врачам легче не стало, ведь с умной техникой нужно уметь работать. Здесь на помощь приходят разработки ІТ-компаний, упрощающие процесс обмена информацией как внутри медицинского учреждения,





Андрей САХАРОВ журналист

В отличие от столичных мастодонтов IT-бизнеса местные разработчики, по словам директора ООО «Малое инновационное предприятие «Инит-МЕД» Григория БАЛАНЦЕВА, предлагают более простые, адаптированные для непрофессиональных пользователей решения. Так что, несмотря на жесткую конкуренцию, его компании удалось занять свою нишу на рынке информационного обеспечения медицинских учреждений.

Свои первые разработки Баланцев применил и отработал, сотрудничая с Архангельским клиническим противотуберкулезным диспансером, СГМУ и благотворительным фондом «Легкое дыхание». «Мы разработали и внедрили системы обмена информацией между удаленными клиниками и центральными больницами, – поясняет Григорий Андреевич. – Так что сейчас системой мониторинга туберкулеза охвачена вся Архангельская область».

Сервер и база данных системы находятся в диспансере, к ним подключены районные больницы. Вся информация о пациентах на местах поступает в базу данных, таким образом, врачи диспансера могут дистанционно следить за состоянием пациентов и консультировать своих коллег на местах.

Второе направление работы предприятия – это организация медицинского документооборота в рамках системы ОМС.

«Современные программы помогают больницам своевременно получать оплату за медпомощь, – так опре-

деляет для себя предприниматель эту деятельность. - Медицинские учреждения поставлены законодательством в очень жесткие регулятивные рамки, поэтому без базового информационного обеспечения просто невозможно работать: денег не получишь, а при первой же проверке контрольными органами оборота лекарств и препаратов можно нажить неприятности. Поэтому медицинские учреждения заинтересованы в сотрудничестве с ІТкомпаниями».

По словам Баланцева, в Архангельской области его компания единственная в свое роде. «Предприятия, занимающиеся в регионе ITтехнологиями, можно пересчитать по пальцам одной руки, - утверждает он. – Имеющиеся на рынке предложения касаются в основном разработки сайтов. Конкурировать приходится с госструктурами, подведомственными региональному минздраву, что создает для нас определенные сложности».

Дело в том, что министерство продвигает информационные системы, закупленные в Питере и Москве. Бороться с такими конкурентами позволяют только качество продукта и демпинг. «Наши разработки проще и быстрее, - комментирует Григорий Андреевич. – Поэтому с нами любят работать небольшие частные клиники, для которых важна мобильность».

Простота разработок, по его словам, позволяет оперативно реагировать на набившие оскомину изменения нормативных документов в медицинской отрасли. Оказывается, для всех компьютерщиков стало уже традицией встречать 1 января с замиранием сердца. Например, в этом году ФОМС значительно скорректировал справочник медуслуг.

«По сути, родилась новая система оплаты за медпомощь, - считает Баланцев. – Поэтому все разработчики программных продуктов вынуждены перестраивать свои системы. Нам это дается легче».

В будущем бизнесмен предполагает развиваться в направление аутсорсинга – обслуживать не только запросы на высокие технологии, но и делать, например, элементарную замену картриджей. Предпосылки развития в этом направлении есть. Госмедучреждениям с точки зрения отчетности невыгодно иметь большой техперсонал.

«Мы рассчитываем на заключение договоров на текущее обслуживание, - говорит бизнесмен. - Это не так интересно, как создание новых технологий и их продажа, но гарантирует стабильный финансовый поток. У нас уже есть такие заказчики, но с медициной они не связаны».

Что касается набирающей на Западе обороты разработки устройств для дистанционной медицинской диагностики, то пока Баланцев не видит смысла заниматься этим направ-

«Создание подобных девайсов требует другого подхода, больших вложений и временных затрат, связанных с клиническими исследованиями, - поясняет он. - Пока мы ориентируемся только на создание информационных технологий, помогающих организации

42-47-10 • 42-47-10 • 42-47-10

### Личный опыт 11

CLASSIFIED

#### ЮРИДИЧЕСКИЕ УСЛУГИ, КОНСАЛТИНГ

- Налоговые споры, юридическое и бухгалтерское консультирование. Важен результат? Тел. (8182) 42-20-40, e-mail: info@trio-lex.ru
- Успешно защищаем налогоплательщиков, потому что мы знаем о налогах все! Тел. (8182) 65-65-73, www.бэнц.рф

#### **НЕДВИЖИМОСТЬ**

- Продается 4-комнатная квартира в Северном округе Архангельска (ул. 40-летия Великой Победы, 3). Площадь – 77 кв. м, третий этаж, «ульяновка». Квартира в хорошем состоянии, стеклопакеты. В собственности более 3-х лет (детей нет), документы готовы. Цена – 3,5 млн рублей (торг). Тел. + 7 921-480-7055.
- Эксперты Центра оформления недвижимости для населения «ДОБРЫЙ ДОМ» помогут вам, проконсультируют по любым вопросам, касающимся операций с недвижимым имуществом, защитят ваши интересы перед третьими лицами, организуют заказ, изготовление и получение документов, необходимых для совершения сделки, обеспечат законность и надежность ее проведения, а также конфиденциальный и безопасный порядок расчетов между сторонами. У нас созданы все условия, которые позволяют по-умному, спокойно, с комфортом и без перемещений совершать весь цикл переоформления недвижимого имущества. Мы готовы дать лучшие рекомендации по покупке, продаже или обмену квартиры в Архангельске, а также по ипотеке. К вашим услугам: юрист, договоры любой сложности, юридическое сопровождение сделок в Росреестре, аренда кабинета, согласование перепланировок, копицентр, электронные анкеты на загранпаспорт, межевание, технические планы, кадастровые паспорта, оценка, оформление заявок на ипотеку Сбербанка. МЫ ГОТОВЫ ДАТЬ ОТЛИЧНЫЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОКУПКЕ, ПРОДАЖЕ ИЛИ ОБМЕНУ КВАРТИРЫ В АРХАНГЕЛЬСКЕ, А ТАКЖЕ ПО ИПОТЕКЕ. Центр оформления недвижимости для населения «ДОБРЫЙ ДОМ». Для вашего удобства – три офиса в центре Архангельска: ул. Тимме, д. 28, оф. 3; тел. (8182) 64-10-55; ул. К.Маркса, д. 37, оф. 1 и 6, тел. (8182) 69-69-85; пр. Ломоносова, д. 206, оф.105/1; тел. (8182) 21-40-10.

#### **ABTO**

- Продаю ИЖ 2126, 2003 г. Пробег 130 000 км, 1.7 МТ, бензин, задний привод, хетчбэк, левый руль, цвет темно-красный, магнитола, техосмотр до августа 2014 года, состояние хорошее, перебрана передняя и задняя подвеска + сайлент – блоки в задней подвеске, перебрана коробка передач. Тел. +7 911-679-22-37
- Продаю ВАЗ-21074, 2006 г., ИНЖЕКТОР, цвет ВИШНЯ, пробег 80 000 км, одни руки, техосмотр до июня 2014 года. Тел. +7 911-560-61-51.
- Продают: Причалы и понтоны, плавдачи, трубы пнд и септики, автоприцепы, генераторы HYUNDAI, допуски СРО. ТЕЛ. +7 911 550 1650

#### ВАКАНСИИ

- Срочно требуется продавец в ювелирный магазин с опытом работы в данной сфере. Требования: быстрая обучаемость, грамотная речь, коммуникабельность, умение общаться с клиентами, презентабельный внешний вид. Резюме с фото присылать на e-mail: personagrata29@yandex.ru, тел. +7-963-200-4710.
- Требуется помощник руководителя. Требования: активная жизненная позиция, гуманитарное образование, абсолютная грамотность, стрессоустойчивость, высокая работоспособность, навыки работы с текстами. Резюме присылать на e-mail: personagrata29@yandex.ru, тел. +7-963-200-4710.
- В судостроительную компанию требуется коммерческий директор, менеджер по закупкам. Опыт работы и знание специфики предприятия обязательны. Резюме присылать на e-mail: personagrata29@yandex.ru, тел. +7-963-200-4710.
- Требуется секретарь со знанием основ бухгалтерии («первичка»). Центр города, оформление. Требования: грамотная устная и письменная речь, активность, коммуникабельность, опыт работы с документацией, знание 1С. Резюме присылать на e-mail: personagrata29@yandex.ru, тел. +7-963-200-4710.
- На промышленное предприятие требуется технолог (химик) с опытом работы и профильным образованием. Официальное оформление, соц. пакет. Резюме присылать на e-mail: personagrata29@yandex.ru, тел. +7-963-200-4710.
- В компанию требуется бухгалтер в единственном лице. Опыт работы, знание ОСНО, УСН. Центр города, стабильная компания, оформление. Резюме присылать на e-mail: personagrata29@yandex.ru, тел. +7-963-200-4710.
- Требуется заместитель шеф-повара. Требования: опыт работы в общепите, профильное образование, знание технологических карт, калькуляции. Резюме присылать на e-mail: personagrata29@yandex.ru, тел. +7-963-200-4710.
- Требуется начальник планово-экономического отдела. Опыт работы не менее 5 лет. Оформление, официальная з/плата, соц. льготы, отпуск 50 дней. Резюме присылать на e-mail: personagrata29@yandex.ru, тел. +7-963-200-4710.
- Сезонная работа на Соловках! Заготовка водорослей. Период работы - с мая по сентябрь. Основные требования: хорошее здоровье, удостоверение на управление маломерными судами, желание заработать. Резюме присылать на e-mail: personagrata29@vandex.ru.



42-47-10
 42-47-10
 42-47-10
 42-47-10



### НУЖНА РАБОТА?

ВАКАНСИИ АГЕНСТВА на сайтах www.29.ru (работа), www.personagrata29.ru

(8182) 42-47-10, +7 963-200-4710

### 12 Кофе-тайм



### Северодвинская типография дарим визитки

Прием заказов в Архангельске: ул. Попова, 14 (Дом быта), 2 этаж, офис 206 тел. 206-008; 69-62-92

www.severprint.ru arhseverprint@yandex.ru

### 1С:БУХГАЛТЕРИЯ 8



### МЕБЕЛЬ ДЛЯ ОФИСА

металлические стеллажи шкафы/СЕЙФЫ/кресла и стулья

### ОТДЕЛ ОФИСНОЙ МЕБЕЛИ в магазине "Арнис"

Архангельск, ул. Воскресенская, 12, т/ф (8182) 65-55-54

ПРОДАЖА **КОММЕРЧЕСКОЙ НЕДВИЖИМОСТИ**  г. Архангельск, ТЦ «Привокзальный», пр. Дзержинского, 7/4, правое крыло

Новое здание

**2 эт.: продажа торговых площадей 500 кв. м Тел.: 8-911-555-64-05** с отделкой 3 эт.: продажа офисных площадей от 15 до 500 кв. м8-911-553-40-37

### Строительная компания «VIVA HAUS Arkhangelsk» предлагает уютные, очень теплые каркасно-панельные дома из SIP-панелей любой планировки!



■ ЭКОЛОГИЧНЫЕ **■** НАДЕЖНЫЕ ■ БЫСТРОВОЗВОДИМЫЕ ■ ПРОЧНЫЕ

■ ЭНЕРГОСБЕРЕГАЮЩИЕ ■ ДОСТУПНЫЕ ПРОДАЖА SIP-ПАНЕЛЕЙ

Команда профессионалов в кратчайшие сроки выполнит полный комплекс работ начиная от устройства свайного поля (винтовые сваи). септиков и очистных комплексов, заканчивая отделочными работами. а также любые работы по отдельности.

ул. Бел. Флотилии, д. 2, корп. 3, офис 23, тел. (8182) 40-33-00, vivahaus.29@mail.ru

### Деловой гороскоп: 10 – 16 марта

ОВЕН. Будьте объективны и старайтесь говорить только правду. Британские асторологи, консультирующие Лондонский сити, обещают вам непростые переговоры, на которых придется показать все ваше ораторское искусство. Помните, что успех придет только в том случае, если вы выложитесь на все сто процентов.

ТЕЛЕЦ. Предстоит немного поработать на перспективу. Желаемого вы достигнете только путем рутинной, подчас нудной работы. Возможно, вам будет нелегко убедить партнеров в том, что ваши проекты и планы стоят внимания и принесут доход. Однако каким бы напряженным ни был ваш график, обязательно найдите время и для отдыха.

**БЛИЗНЕЦЫ.** Вы проявите чудеса гибкости и дипломатии. Умение избегать острых

углов и сглаживать неприятные ситуации может дать шанс зарекомендовать себя с очень выгодной стороны. не исключено даже неожиданное повышение по службе. Подобная ситуация бывает не часто, поэтому постарайтесь извлечь из нее максимум выгоды.

РАК. Людям, родившимся под этим знаком, сейчас необходимо использовать каждую возможность, чтобы

улучшить свое материальное и социальное положение. Будьте крайне внимательны и осторожны - не позволяйте втягивать себя в сомнительные проекты и авантюры

**ЛЕВ.** Вы продолжите дело, начатое ранее. На этой неде-

ле вам предстоит несколько связанных с ним важных встреч. Они могут принести разочарование, но ни в коем случае не бросайте начатое.

пансионаты Краснодарского края,

и тогда успех обязательно

придет. В среду возможны

резкие изменения в вашем

равновесия с окружающим

миром. Результативность

вашей работы прежде всего

будет зависеть от самообла-

дания и самодисциплины.

Вместе с тем отдых может

оказаться совсем не лиш-

ним. Что-то неуловимое из-

менится в среду, и жить ста-

ДЕВА. Все усилия

желательно напра-

вить на сохранение

служебном положении.

средней полосы, русской Прибалтики,

дется пересмотреть свое отношение к командной работе в коллективе. С таким подходом, как

сейчас, вы не сможете добиться хороших результатов. Неделя будет достаточно напряженной с точки зрения отношений с партнерами, но все уладится уже к ее середине. Постарайтесь проявить как можно больше терпимости и друже-

от 300

СКОРПИОН. Все,

что требуется вам на

этой неделе, - это

СТРЕЛЕЦ. Нако-

нец вы получите дол-

гожданную работу

здравый смысл. Чтобы решить

свои проблемы, вам не нужно

призывать на помощь специ-

алистов и знатоков. Смотрите

проще на трудности, и все

уладится само собой. В конце

недели может произойти ин-

или повышение. Но не стоит

очень расслабляться – луч-

ше сконцентрируйтесь на

изучении новых обязанно-

тересное знакомство.

Турагентство Марии Колесниковой

АНТИКРИЗИСНЫЕ ТУРЫ!

г. Архангельск, ул. Поморская, 7, оф. 221 ел. (8182) 23-86-09, тел./факс (8182) 20-57-20, моб. 8-911-553-0673

ВЕСЫ. Вам при- стей. Профессиональный подход к делу повысит ваш рейтинг и позволит начальству внести вас в список самых перспективных сотрудников.

> козерог. В предстоящие семь дней вы можете поло-

житься на свою интуицию. Вы осознаете свои возможности и прекрасно осведомлены о том, что производите на окружающих неизгладимое впечатление. А оптимизм и веселое расположение духа, которые не покинут вас на протяжении всей недели, несомненно, выручат в любой ситуации.

водолей. Без вас не обойдется ни одно общественное

мероприятие или собрание. Ваша напористость может даже вызвать опасения не только у конкурентов, но и у сослуживцев и партнеров. Постарайтесь убедить их, что это лишь приносит пользу общему делу, и, скорее всего, вы найдете понимание и поддержку.

РЫБЫ. Вам нужно остерегаться заманчивых предложений о смене места работы. Ваша нынешняя должность весьма солидна, не стоит рисковать стабильностью ради неопределенных перспектив. Лучше подумать о том, как показать отличные результаты, которые могут принести вам реальное повышение по службе.

ИТАР-ТАСС

## МАГАЗИН-САЛОН

Лепнина, молдинги, карнизы, колонны, интерьерный багет

🖁 г. Архангельск, ТЦ «Гиппо», 2 этаж тел.: (8182) 46-01-88, 8 909 556 0188

ИНТЕРЬЕРНЫЕ ЗЕРКАЛА В БАГЕТЕ

#### inka Модульная программа обучения «Я – директор магазина»

Программа включает в себя 5 модулей:

2 апреля – Позиционирование магазина. Работа с ассортиментом 9 апреля – Мерчандайзинг как конкурентное преимуществ

**16 апреля** – Планирование и контроль работы.

23 апреля – Мотивация торгового персонала. 30 апреля – Обучение. Система наставничества.

Время проведения: каждая СРЕДА АПРЕЛЯ с 10.00 до 14.00. Стоимость участия 18 000 рублей за всю программу.

Самых первых участников ждут БОНУСЫ и ПОДАРКИ от инка-центра Подробная информация по телефону

(8182) 477-160

г. Архангельск, пр. Троицкий, д. 65, офис 409





со склада в Архангельске



нпвх, пэ, пнд, обсадные и дренажные, металлопласт и PPRC



Чугунные и стальные (круглые и профильные)



БАЗА «Стройкомреал»

Талажское шоссе, 5

ППУ. ппми



• ул. Поморская, 44

Хиизотилиементные

### ПРИЧАЛЫ и ПОНТОНЫ ПЛАВДАЧИ ТРУБЫ ПНД и СЕПТИКИ

АВТОПРИЦЕПЫ ГЕНЕРАТОРЫ HYUNDAI 8-911-550-1650



проверку

нет гораздо спокойнее.

🔪 Хотите больше времени уделять семье, друзьям, бизнесу?

Наш домашний персонал для Вас:

Все кандидаты • домработницы • сиделки проходят • няни

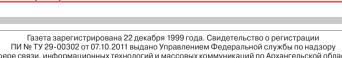
• повара

и медкомиссию • репетиторы • садовники

г. Архангельск, пр. Троицкий, д. 65, офис 409







### prannenock

№ 8 (680), 10 марта 2014 г. Подписано в печать 07.03.2014 по графику в 17:00, фактически в 17:00 Отпечатано в **ОАО «Северодвинская типография»** (164521, г. Северодвинск, ул. Южная, 5). Заказ 1898. Тираж номера 10 000. Аудитория сайта в феврале - 23.100 посетителей

в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Архангельской области и Ненецкому автономному округу.

Учредитель и издатель – **ООО «ИМИДЖ-ПРЕСС».** Шеф-редактор **Алексей Лип**н Исполнительный директор Людмила Голубева. И.о. главного редактора Т.Ю. ВОЙНО-ДАНЧИШИНА. Верстка и дизайн рекламы: **Анна Варакина.** Корректура: **Наталья Трофименко.** Адрес редакции и издателя: **163001, г. Архангельск, пр. Сов. Космонавтов, 169 – 83.** Телефоны редакции и рекламной службы: **(8182) 20-44-02, 6**2-**25-40,** факс **(8182) 20-44-02.** E-mail: **bclass@mail.ru, impress@atnet.ru** 

Материалы номера и архив доступны на нашем сайте: www.bclass.ru Цена в розницу и по подписке свободная. Подписка в редакции и во всех отделениях связи Архангельской области, подписной индекс – 83745. Отдел доставки: (8182) 21-37-68. Ограничение по возрасту 18+.

#### Тел.: (8182) 47-22-10, пр. Никольский, 38 24-24-24 (напротив стадиона «Волна») Тел.: (8182) 63-95-97, 47-59-72

ШИРОКИЙ ВЫБОР ТРУБОПРОВОДНОЙ АРМАТУРЫ!

МАГАЗИНЫ «ОГОНЬ, ВОДА и ... разные ТРУБЫ»

Тел.: (8182) 28-77-71, 47-93-00

г. Архангельск,

### РАСПРОСТРАНИСИ КОРРЕСПОНДЕНЦИЮ

по офисал г. Архангельска - газеты

- журналы

- листовки

- буклеты



8-960-000-8235