vindex@atnet.ru

www vindex29 r

РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

г. Архангельск, ул. Воскресенская, 8, т./ф.: (8182) 655 255, 655 900

Оценка Аудит Экспертиза

= ФинЭкс

ОО «Финансовая Экспертиза» г. Архангельск, пр. Троицкий, д. 106, стр. 1, тел./факс: (8182) 42-07-09 e-mail: vivat@finex29.ru

ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК ДЕЛОВЫХ КРУГОВ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ ● Издается с 1999 года ● № 10 (682) ● 24.03.2014



# БИЗНЕС-КЛАСС

ISSN 2078-7693

Наш сайт в Интернете www.BCLASS.ru

Газета отмечена знаком отличия «Золотой фонд прессы – 2014»

# Aprilement

# Водители пошли в пикет



### Технологии

## Строить весной – надёжно и выгодно

Зима уже давно не является «мертвым сезоном» в сфере строительства и капитальных ремонтов: современные технологии позволяют производить большинство видов работ в условиях низких температур. Прокладка и реконструкция сетей водопровода и канализации, энергоснабжения, связи – не исключение, достаточно обратиться к профессионалам.



ЗАО «Северная роза» оказывает полный комплекс услуг по бестраншейной прокладке, замене инженерных коммуникаций без разрушения дорожного покрытия и повреждения благоустроенных участков территории.

Основной метод – горизонтально направленное бурение грунта под любыми естественными и искусственными препятствиями, будь то сквер или проспект с оживленным движением. Технология позволяет быстро подвести все необходимые коммуникации к объекту. Процесс строительства становится более щадящим с экологической точки зрения и, что не менее важно, более экономичным. Стоимость данной услуги в ЗАО «Северная роза» стала ниже – от 1000 рублей за 1 погонный метр.

«Бестраншейная прокладка инженерных сетей – едва ли не единственный безболезненный вариант для современного города, – отмечает генеральный директор компании «Северная роза» Виталий Львов. – Не менее востребована эта технология в загородном строительстве: прежде всего, благодаря оптимальному соотношению цены и качества. Пожалуй, только бестраншейная прокладка коммуникаций позволяет сохранить естественный ландшафт участка».





ОАО «АРХАНГЕЛЬСКИЙ РЕГИОНАЛЬНЫЙ ОПЕРАТОГ ПО ИПОТЕЧНОМУ ЖИЛИЩНОМУ КРЕЛИТОВАНИЮ»

**7,9%** \* Доступная ипотека – доступное жилье!

www.ipoteka29.ru

(8182) 20-15-55, 20-53-29

г. Архангельск, пл. Ленина, 4, оф. 1401, 14 этаж

"Ставка 7.9% по ипотечным займам применяется при следующих условиях: Сумма займа 1,5 млн.руб. срок займа 5 лет, стоимость квартиры 3 млн.руб. Предмет залога — обственная квартиры в Архангельской области. Цель — участие в долевом строительстве Необходимо стракование квартиры», жизни и трудоспособности заемщиков по тарифам спраковых компаний. Свор за голударственную регистрацию свелии в Росрвестре по тарифу. Денежные средства перечисляются через ОАО «Собинбанк» Генеральная лицензия Банка России №1317 от 19.92.054. Операцию с предмет у быте у быте у быте у быте у между в на сайте имжировкае за поведим с от тарифу. В подробности в офиски, по телефону (8162)635—888 и на сайте имжировкае за поведим осуществляются по тарифам банка. Подробности в офиски, по телефону (8162)635—888 и на сайте имжировкае за поведим осуществляются по тарифам банка. Подробности в офиски, по телефону (8162)635—888 и на сайте имжировкае за поведим осуществляются по тарифам банка. Подробности в офиски, по телефону (8162)635—888 и на сайте имжировкае за поведим осуществляются по тарифам банка. Подробности в офиски, по телефону (8162)635—888 и на сайте имжировкае за поведим осуществляются по тарифам банка.



## БИЗНЕС-ЦЕНТР • АРХАНГЕЛЬСК

## **АРЕНДА ОТ СОБСТВЕННИКА**

офисы **от 15 до 52** кв. м, **стоимость 750-850** р/кв. м

охраняемая парковка для арендаторов

на 26 машино-мест, Интернет, телефония Билайн,

Ростелеком, кофейня, круглосуточная охрана, видеонаблюдение

г. Архангельск, проезд Бадигина, 19 ③ (8182) 42-23-25 e-mail: arkhbiz@mail.ru





## 2 Эхо недели

Акценты

#### ■ Госдума определила порядок компенсации проезда

Депутаты Госдумы на прошлой неделе приняли закон, определяющий право работников организаций небюджетной сферы, расположенных в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях, на компенсацию расходов на оплату проезда к месту отдыха.

Как сообщает РИА «Новости», теперь северяне смогут один раз в год получить от работодателя компенсацию расходов на проезд и провоз багажа (до 30 кг) любым видом транспорта, в том числе личным (кроме такси) в пределах территории РФ к месту отпуска и обратно. Льгота распространяется и на неработающих членов семьи – мужа, жену, несовершеннолетних детей.

Проект закона был разработан Министерством труда России во исполнение постановления Конституционного суда РФ. Предыдущая редакция Трудового кодекса устанавливала, что размер компенсации оплаты стоимости проезда работодателями небюджетной сферы должен оговариваться в коллективных договорах, и правоприменительная практика складывалась неоднозначно.

#### В Архангельске может обрушиться пятиэтажка

Пятиэтажный кирпичный дом на ул. Гагарина, 8, находится в аварийном состоянии и может обрушиться.

Как сообщает пресс-служба областной прокуратуры, управляющая компания ООО «Горжилпроект» и мэрия города не принимают меры по ремонту дома. Октябрьский районный суд обязал мэрию в течение месяца со дня вступления решения суда в законную силу провести работу по полной перекладке несущей стены дома, а ООО «Горжилпроект» - установить поддерживающие дом конструкции.

#### 🔳 Михаил Завьялов больше не депутат

На сессии Архангельского областного Собрания 19 марта принято решение о досрочном прекращении полномочий депутата Михаила ЗАВЬЯЛОВА, прошедшего в региональный парламент по спискам партии «Справедливая Россия».

Михаил Завьялов – фигурант громкого уголовного дела в отношении Алексея ПЕУНКОВА, который также являлся депутатом облообрания (прошлого созыва) и представлял «Справедливую Россию». Пеунков обвиняется в создании организованного преступного сообщества и других тяжких преступлениях. Перед мартовской сессией в комитет по этике и регламенту областного Собрания от Завьялова поступило личное заявление о досрочном прекращении депутатских полномочий.

#### В Архангельской области закрыто 11 ледовых переправ

За зиму 2013-2014 гг. было открыто 136 ледовых переправ из запланированных 142. По состоянию на 18 марта, действует только 125 переправ – 95 транспортных и 30 пешеходных. Из-за аномально теплой погоды пришлось раньше срока закрыть 11 переправ, большая часть из которых (10) – транспортные.

В число закрытых попали и четыре переправы в северных районах области. Проблемы с преодолением рек также обозначились в Вельском, Верхнетоемском, Виноградовском, Красноборском, Шенкурском районах и Котласе. Об этом сообщили в пресс-службе регионального управ-

«Ледовые дороги в 2014 году закроются раньше срока, считает ведущий специалист-эксперт отдела ГИМС Андрей ЛЕСЮК. - Ледостав проходил в условиях погодных аномалий, и закрытие зимнего сезона, судя по всему, тоже будет нетипичным. Лед плохо вставал из-за слишком теплой осени – к новому году удалось открыть лишь 30 переправ из 80. Структура льда, формировавшегося в таких условиях, рыхлая, пористая, ненадежная».

### Инспекторы рыбоохраны изъяли более тонны рыбы

Инспекторы рыбоохраны плановые рейды проводят практически ежедневно, но «любители активного отдыха» продолжают игнорировать правила рыболовства и Водный кодекс РФ. Браконьеров не останавливают даже штрафы и реальная возможность лишиться личного имущества. Об этом сообщили в прессслужбе Двинско-Печорского территориального управления Росрыболовства.

Так, в результате контрольно-надзорных мероприятий в Архангельской области, Республике Коми и НАО с начала 2014 года составлено 318 протоколов об административных правонарушениях. У нарушителей изъято, арестовано: 1 тонна 285 кг рыбы, 350 орудий лова, 15 транспортных средств и лодочных моторов.

Сумма наложенных штрафов составила около 1,5 млн рублей. Кроме того, виновными лицами возмещены штрафы на общую сумму 1 млн рублей и ущербы на сумму 30 тысяч рублей.

#### Перспективы: Кооператорам предлагают создать свою торговую сеть

В ближайшие четыре-пять лет в Архангельской области могут закрыться большинство магазинов потребкооперации: в районах она сдает позиции местным предпринимателям и торговым сетям.



# Куда федералы «Магнит» не гоняли

Дарья ЕМЕЛЬЯНОВА

журналист

Пускать ситуацию на самотек не в интересах правительства региона. На кону — 4,5 тысячи рабочих мест, более 500 млн рублей налоговых поступлений в год и доставка товаров в сотни удаленных деревень, куда бизнес никакими льготами не заманишь.

Сейчас при обороте 6,6 млрд рублей предприятия потребкооперации ежегодно отдают в областной бюджет в виде налогов свыше 300 млн. Для сравнения: ТС «Магнит» перечисляет в региональную казну 100 млн рублей в год.

В то же время 318 из 660 магазинов, принадлежащих потребительским обществам (ПО), убыточны и существуют, по сути, благодаря вовремя переформатированным торговым точкам в райцентрах. Наиболее дальновидные менеджеры ПО на одной волне с частниками стали активно уходить от торговли «через прилавок», открывать магазины с мини-кафе, где до 80-90% товаров - продукция

собственного производства, и магазины готовой еды.

«В свое время мы увеличили годовой оборот с 70 до 362 млн рублей за счет частичного перехода на магазины самообслуживания. Открыли «Лакомку», где продаем в основом продукцию своего кондитерского цеха: затраты меньше, а финансовый результат не ниже, чем в магазинах с полным продуктовым набором, - рассказывает председатель совета Коношского районного ПО Владимир БАЖЕНОВ. - Однако последние два года мы топчемся на месте».

Пытаясь вывести из стагнации важный для региона сектор экономики, правительство области привлекло в качестве экспертной организации ООО «Норд Коммерц», которое уже является консультантом в сфере торговых технологий для двух тысяч предприятий региона. В частности. 19 марта на конференции «Инновации в потребительской кооперации» шла речь о том, что потребительским обществам пора окончательно перестать работать в стиле «сельпо» и

создать единую компанию с собственной торговой сетью под общим брендом.

«Каждое из 63 обществ имеет свою структуру управления, отдельно ведет закупки. Самостоятельно ПО производят лишь несколько групп товаров, остальное приобретают крохотными партиями у поставщиков и выставляют на прилавки по совершенно не конкурентоспособным ценам, - рассуждает директор по маркетингу ООО «Норд Коммерц» Наталья МЧЕДЛИД-**ЗЕ**. – Да и то, что производится, за редким исключением, на рынке практически не востребовано. Стратегического планирования нет – отсюда большие затраты и низкая рентабельность (в среднем по рознице – 1,38%)».

По оценке экспертов, создав единую компанию. ПО существенно сократят расходы на управленческий аппарат и оптимизируют закупки, а торговая сеть на базе магазинов, которые есть буквально в каждой деревне, сможет составить конкуренцию «Магниту» и крупным региональным ритейлерам.

«Что касается централизации закупок, ничего нового нам не предлагают: система кооперации затем и создавалась, чтобы привлекать паи, совместно проводить крупный опт и за счет этого устанавливать более низкие цены в рознице, - отмечает Владимир Баженов. - Оптовые базы были и у нас в области, но в постсоветское время практически перестали функционировать. Если восстановить их под управлением облпотребсоюза, скажем, в Котласе, Вельске, Архангельске, мы все станем рентабельнее. Кроме того, нужна единая логистическая схема, позволяющая пользоваться не только автомобильным, но и железнодорожным, и авиатранспортом, когда это удобно, но в одиночку дорого».

По мнению председателя совета Верхне-Устькулойского сельского ПО Светланы МО-ГУТОВОЙ, потеря оптового звена имела и положительный эффект: общества взялись за развитие производства.

«Двадцать лет назад, когда я начинала работать, производства в потребкооперации практически не было. Сейчас, в какой продуктовый магазин ни зайди, - везде одно и то же, у нас



- Технологии ведения бизнеса, используемые потребительской кооперацией, не успевают реагировать на изменения рынка, в том числе учитывать потребности покупателей. Как следствие, все это не находит отражения в форматах предприятий, ассортиментном предложении, товарной выкладке, ценах. Очень мало организуется мероприятий по активизации продаж.

Большое влияние на конкурентоспособность потребительской кооперации ока-

## Мнение эксперта

Наталья МЧЕДЛИДЗЕ директор по маркетингу 000 «Норд Коммерц», эксперт:

зывают местные предприниматели, а также торговые сети, открывшие свои магазины в районах области. Борьба за покупателя на местах ужесточилась, поскольку конкуренты мобильны, владеют современными торговыми технологиями, быстро реагируют на запросы жителей. Все это отрицательно сказывается на прибыльности и рентабельности ПО.

Чтобы выжить, потребкооперации необходимо кардинально перестроиться, сделав акцент на следующем:

- стратегический план развития потребительской всех направлениях и включать конкретные мероприятия, которые способствуют ее развитию, с указанием ожидаемой эффективности и источников финансирования;

объединить все общества в единую компанию, сократив управленческий аппарат на местах, что улучшит качество управления и снизит затраты, даст возможность изменить политику закупок и отношений с поставщиками товаров, позволит потребительской кооперации перейти на качественно новый уровень работы с товапом и обеспечить конкурентоспособные цены;

- создать единую структуру управления, которая предусматривает наличие депар-

тамента коммерческой службы, включающей руководителей по кооперации должен стать всем направлениям деятельности (торговля, предприятия питания производство, заготовки). Предусмотреть наличие таких отделов, как отдел закупок, сбыта производимой продукции, логистики, маркетинга. Наличие ответственных людей за развитие отдельных направлений позволит анализировать результаты работы и осуществлять стратегическое планирование, учитывающее все новое, что появляется в отраслях;

- все магазины потребительской кооперации должны сегментироваться по размеру торговой площади на крупные, средние и мелкие. У них должны быть единые названия, определенные форматы с единообразным стилем оформления, системой закупок, товарной, ценовой политикой, программами продаж, ориентированными на запросы сельских жителей. Это поможет

же есть шанс выделиться, привнести что-то свое. Мы, в частности, делаем упор на здоровое питание: выпуск недешевой, но уникальной в своем роде хлебной продукции, — рассказывает Светлана Могутова. — В то же время, только возвращение к централизованным закупкам позволит нам снова выйти на ведущих производителей муки в южных регионах, получать сырье лучшего качества и без наценок поставщиков».

Перспектива создания единой торговой сети под общим брендом вызывает не столь однозначное отношение кооператоров, хотя аргументов «за» прозвучало немало.

«Объединить в сеть 600 магазинов практически нереально, да и не нужно, - уверена Светлана Могутова. – Наверное, это более актуально для убыточных торговых точек, чтобы они все же остались в системе потребкооперации и не были переданы в аренду или проданы конкурентам. Требования по единой стилистике в данном случае – дополнительный стимул привести в порядок фасад, когда он порядком обветшал. У нас убыточных магазинов нет, есть свой бренд - «Сельменьгахлеб». Но мы тоже открыты для перемен, если концепция будет привлекательной внешне и в материальном отношении»

«Домашняя» торговая сеть гарантированный рынок сбыта собственной продукции, подчеркивает Владимир Баженов.

«Почти все районные ПО чтото производят на хорошем, современном оборудовании, но испытывают проблемы с реализацией товара. При этом другие общества завозят в область такой же товар, нередко значительно уступающий в соотношении цена-качество. Объединившись, мы сможем разработать механизм закупок внутри сети, продолжает Владимир Баженов. Конечно, проще уступить проблемные магазины тому же «Магниту» или «Перекрестку» - они сменят вывеску, дадут нам процентов шесть маржи, бросят народ в деревнях... Потом систему уже не восстановишь. Доля потребкооперации на этом рынке в России всего 1,26%, но у нас в Коношском районе, к примеру, 23%. Мы нужны людям и по инерции еще держимся, но если ничего не предпринять, через тричетыре года потребкооперация в области просто перестанет существовать».

эффективнее развивать главное направление деятельности – торговлю, улучшит имидж, сократит расходы и повысит рентабельность;

– разработать систему планирования производства товаров, ориентированного на потребности населения. Определить районное размещение производства. Сделать акцент на мини-производствах, что будет менее затратно. Грамотно организовать сбыт продукции;

- изменить кадровую политику, привлекая профессиональных специалистов по отраслям деятельности. Для этого у потребительской кооперации есть учебное заведение, которое позволит готовить новых специалистов и повышать квалификацию уже работающих. Заработная плата сотрудников должна быть конкурентоспособной, для работников важно создать программы мотивации, целью которых является качество работы.

Автотранспорт: Работники требуют почасовой оплаты

# Водители пошли в пикет



### Татьяна ПОТАПОВА

журналист

Сдельно-премиальная система, по словам трудового коллектива, вынуждает людей работать сверх норматива, да к тому же постоянно нарушать правила дорожного движения.

Обратиться к крайней мере работников вынудили сами работодатели. Люди сетуют, что руководители автотранспортных предприятий оказывают на них давление, заставляя подписывать «отказные листы» под угрозой лишения зарплаты и отпускных, выплачиваемых по «серым» схемам. Таким образом работодатели пытаются создать впечатление, что сами работники не желают, чтобы выполнялись требования отраслевого соглашения.

«Мы намерены идти до конца и заставить работодателей соблюдать наши законные права, – заявила на пикете председатель первичной профсоюзной организации группы компаний АПАП-1, кондуктор ООО «Транссервис» Анна ИВАХНОВА. – Ведь пока зарплата водителей общественного транспорта напрямую зависит от количества перевезенных пассажиров, на архангельских дорогах продолжатся «гонки на выживание».

Профсоюзы и работники автотранспортных предприятий настаивают на том, что заработная плата водителей и кондукторов пассажирских автобусов должна рассчитываться на основе соответствующего федерального отраслевого соглашения, которое вступило в силу с 1 января 2014 года. По этому документу заработная плата водителя ПАЗика в Архангельске должна быть около 30 тысяч рублей в месяц, ЛиАЗа — около 40 тысяч рублей в месяц, кондуктора — около 20 тысяч рублей в месяц. При этом работник будет обязан соблю-

дать утвержденный график движения и норму отработанных часов.

«Это позволит решить проблему с «гонками», с отсутствием автобусов в вечернее время, сравнять работу на «прибыльных» и «убыточных» маршрутах», – считает Анна Ивахнова.

Работодатели, однако, категорически отказываются выполнять требования отраслевого соглашения. Главный аргумент «против»: проблему «гонок» на дорогах мера не решает, а вот рентабельность бизнеса серьезно упадет.

Председатель Ассоциации транспортников Архангельской области Александр СИТКОВ считает, что нелегалы в таком случае просто «задушат» добросовестных перевозчиков. Ведь они ни к каким договорам присоединяться не намерены и продолжат лихачить в погоне за пассажирами и платить по «серым» схемам.

Отвечая на вопросы журналистов, присутствующих на пикете, Александр Ситков заявил, что на предприятиях ассоциации постоянная часть и так составляет около 60% от всей заработной платы, а переменная используется в качестве мотивации, которая людям просто необходима.

«Перейдя на почасовую зарплату, от премий придется отказаться – увеличения фонда оплаты труда большинство компаний не потянут. Тарифная политика, которая существует сегодня в регионе, не позволяет нести такие расходы. А без мотивации люди начнут более халатно относиться к своим обязанностям», отметил Ситков.

В областной федерации профсоюзов признают проблему с нелегальными перевозчиками, но считают, что данный факт не освобождает добросовестный бизнес от соблюдения законодательства.

Резонанс: Долг «Водоканала» погасит бюджет

## Пришло время платить

На сессии областного Собрания принято решение погасить за счет регионального бюджета долг архангельского МУП «Водоканал» перед Европейским банком реконструкции и развития (ЕБРР). Речь идет о 185 млн рублей: эту сумму муниципальное предприятие обязано было перечислить банку не позднее 15 марта 2014 года.

Правительство областиявляется гарантом в обеспечении кредита в 346 млн рублей, который «Водоканал» взял у ЕБРР в 2003 году. По информации зам. губернатора по экономике и финансам Алексея ГРИШКОВА, на сегодня МУП потратил 203 млн, вернул банку 41 млн. Задолженность по договору, с учетом процентов и комиссий, – 185 млн рублей, и

средств на ее погашение нет ни у «Водоканала», ни у муниципалитета.

Как отмечает Алексей Гришков, мэрия Архангельска никак не отреагировала на предложение решить этот вопрос за счет привлечения кредитных средств или путем залога городского имущества, а «внятная» программа вывода МУПа из кризиса, которая могла бы призиса, которая могла бы при-

стора, так и не представлена.

«В данном случае единственный выход для гарантирующей стороны – кредитоваться самой: мы не можем позволить себе сокращать для погашения долгов муниципального предприятия статьи и программы областного бюджета», – подчеркивает заместитель губернатора.

Дополнительные расходы региональной казны, скорее всего, скажутся на межбюджетных отношениях с МО «Город Архангельск». Так, во время корректировок бюджета на 41 млн рублей снижена субсидия МУП «Водоканал» на возмещение недополученных доходов в результате тарифного регулирования в 2014 году.

## Подробности 3

Акценты

#### ■ Новый завод откроется не скоро

Филиал MPCK Северо-Запада «Архэнерго» получил заявку на технологическое присоединение к электросетям нового промышленного потребителя на большую мощность — 13 МВт. Московские инвесторы планируют построить в Архангельске завод по производству маломерных судов. Согласно заявке, завод компании ООО «МРТС Терминал» должен появиться в левобережной части Архангельска на берегу Северной Двины.

Энергетики готовы запитать новый объект от подстанции №7 110/35/6 кВ, расположенной на Левом берегу Архангельска, но для этого требуется увеличение мощности подстанции. В данный момент ПС №7 является закрытым центром питания, возможность подключения к ней новых потребителей отсутствует. «13 МВт – это очень большая мощность, – говорит начальник отдела технологического присоединения МРСК Северо-Запада в Архангельской области Владимир КУДРЯВИН. – Для сравнения, самым крупным объектом, который мы присоединили в 2013 году, было огромное семиэтажное здание областного суда в Архангельске общей площадью 18,7 тысячи кв. м. Требуемая мощность составила всего 1,5 МВт. Гигант судостроения – «Севмаш» – фактически потребляет от сетей архангельского филиала МРСК Северо-Запада в среднем 39 МВт.

По закону сетевой организации на выполнение мероприятий, необходимых для подключения заявителей, запрашивающих мощность от 670 кВ и более, отводится два года.

#### ■ Не пропустите срок сдачи отчётности в Архангельскстат

Всем организациям, в том числе применяющим упрощенную систему налогообложения, до 1 апреля 2014 года необходимо представить в Архангельскстат бухгалтерскую отчетность за 2013 год. Об этом напоминает орган госстатистики.

В соответствии со ст. 18 Федерального закона «О бухгалтерском учете» все экономические субъекты, обязанные составлять бухгалтерскую (финансовую) отчетность (за исключением организаций госсектора и Центрального банка РФ), представляют по одному обязательному экземпляру годовой бухгалтерской отчетности в орган государственной статистики по месту государственной регистрации.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность должна включать показатели деятельности всех подразделений экономического субъекта, включая его филиалы и представительства, независимо от их места нахождения.

Непредставление отчетности, а равно представление информации в неполном объеме или в искаженном виде влечет ответственность, установленную статьей 19.7 Кодекса РФ об административных правонарушениях от 30.12.2001 г. № 195-ФЗ. Подробности на сайте arhangelskstat.gks.ru.

### ■ Архангелогородцы сказали своё слово с Tele2

Альтернативный оператор мобильной связи Tele2 объединил жителей Архангельска, чтобы преобразовать парк аттракционов «Потешный двор» в лыжный стадион и арт-площадку.

В Tele2 считают, что парк должен радовать посетителей круглый год. В лыжных гонках принимали участие дети от трех до девяти лет. Взрослые же горожане смогли выразить себя в различных форматах уличного искусства: граффити и стикер-бомбинге.

«Это уже третье мероприятие по улучшению городской среды в рамках федерального проекта «Скажи свое слово». Мы сделали поистине невозможное: объединили маленьких лыжников, творческую молодежь и неравнодушных горожан, которые хотят что-то изменить в родном городе. Несмотря на экстремальные метеоусловия, многие пришли и сказали свое слово», — рассказывает Игорь МИРОНОВ, региональный управляющий Tele2 Архангельск.

Как и на предыдущих праздниках, инициированных Tele2 - «Культпобудка» и «Культпросвет», участники раскрасили заранее подготовленную площадку яркими граффити под руководством художников группы «Север». Кроме этого, в «Потешном дворе» появился арт-объект: объемное сердце и буквы, из которых можно сложить слово «Архангельск». На празднике все желающие оформляли этот арт-объект в технике стикер-бомбинга – это одна из форм уличного искусства, когда для оформления различных объектов используют наклейки.

Партнер проекта – центр творческих индустрий «Футурист» – представил гостям сайт «Архиважно». Цель создания подобного сайта – собрать идеи и пожелания горожан и профессионалов по улучшению Архангельска. Жители охотно высказывались и отмечали на карте города те места, которые нуждаются в улучшении. Так, было предложено облагородить круговые развязки, продлить пешеходную зону пр. Ч.-Лучинского до ул. Выучейского, сохранить лесонасаждения между улицей Полины Осипенко и Московским проспектом, создать арт-объект, инсталляцию из мусора, на улице Кедрова или раскрасить дома в Северном округе города в более яркие цвета.

## 4 Бизнес и власть

Банкротство: Инициаторы «серых» схем привлекаются к ответственности

Около 300 организаций Архангельской области находятся в процедурах банкротства. Однако далеко не все из них банкротятся по причине тяжелого финансового положения. Некоторые используют данную процедуру исключительно для того, чтобы избавиться от кредиторской задолженности, в том числе налоговой. Как борется с «серыми» схемами государство, рассказывает руководитель Управления Федеральной налоговой службы по Архангельской области и Ненецкому автономному округу Сергей РОДИОНОВ.

#### Виктор ПОТАПЕНКО

журналист

- Сергей Викторович, налоговая служба - уполномоченный орган, который представляет интересы государства в процедурах банкротства. Какие меры предпринимаются по борьбе с незаконными действиями при банкротстве?

- Если говорить о фиктивном и преднамеренном банкротстве, то в полной мере препятствовать ему мы можем только в связке с правоохранительными органами. При наличии оснований полагать, что организацию банкротят специально в чьих-то корыстных интересах, материалы незамедлительно направляются в полицию и прокуратуру. Замечу также, что законодательством о банкротстве обязанность по выявлению признаков преднамеренного или фиктивного банкротства возложена на арбитражных управляющих. В прошедшем году арбитражными управляющими в 11 делах выявлены признаки преднамеренного банкротства. По статистике, каждый десятый должник попадает в банкротство преднамеренно.

В самой процедуре банкротства представители налоговой службы обязывают конкурсных управляющих обжаловать любые неправомерные действия, привлекают руководителей и учредителей должников к субсидиарной ответственности.

– Нередки случаи, когда перед банкротством организация выводит активы, чтобы не платить по долгам. Насколько распространено данное явление в Архангельской области?

– Анализ сделок, заключенных руководителями должников непосредственно перед банкротством, показывает, что порядка 20% из них заключается на условиях, не соответствующих законодательству, – в ущерб как самому должнику, так и кредиторам.

В 20 судебных делах о банкротстве сделки уже признаны недействительными. Возвращено имущество, за счет которого могут быть удовлетворены требования кредиторов, которыми являются работники предприятий, контрагенты и государство. В настоящее вре-

# К банкротам отношение настороженное...



мя решается вопрос о признании сделок недействительными еще в 16 процедурах.

Наглядный пример – ООО «Поморский дом». Компания заключила единую сделку по передаче (уступке прав требования) дебиторской задолженности в сумме 34 млн рублей от должника «по цепочке» обществу, контролируемому заинтересованным лицом. Фактически по этой сделке сам «Поморский дом» получил всего около 700 тысяч рублей. Согласно заключению судебной экспертизы, именно это и послужило увеличению его неплатежеспособности.

Суд охарактеризовал сделку как заведомо противоречащую основам правопорядка и нравственности, поскольку она совершалась с единственной целью – уклонения от погашения задолженности перед кредиторами и бюджетом. Судебные акты по делу № 405-13130/2010 вступили в законную силу, с ними можно ознакомиться на сайте арбитражного суда в открытом доступе. В отношении руководителя ООО «Поморский дом» возбуждено уголовное дело за преднамеренное банкротство.

– Какие еще незаконные схемы используются в процедурах банкротства?

– В реестр требований кредиторов включается «дутая» задолженность. Формируется реестр требований кредиторов, где большин-

ство голосов принадлежит коммерческим кредиторам с несуществующей задолженностью. Таким образом они могут блокировать важные решения в ходе процедуры банкротства. Далее следует завершение конкурсного производства и списание задолженности.

Так, в деле о банкротстве ООО «Монтажспецстрой» А05-15012/2012 инспекция заявила свои возражения против включения в реестр суммы задолженности 19 млн рублей. Налоговый орган доказал, что на самом деле ее не существует, так как работы и услуги должнику кредитором не оказывались, а подтверждающие документы попросту подделаны.

 – А как обстоят дела в лесной отрасли, которая для Архангельской области всегда считалась ключевой?

– По состоянию на 1 января 2014 года в процедурах банкротства находилось 33 организации, основной деятельностью которых является лесозаготовка и обработка древесины (10% от всех организаций, находящихся в процедурах банкротства). Приходится констатировать, что схемы избавления от задолженности путем банкротства используются и в этой отрасли.

В соответствии со статьей 142 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)» требования кредиторов, не удовлетво-

ренные по причине недостаточности имущества должника, считаются погашенными. Таким образом, процедура банкротства позволяет достаточно просто избавить предприятие от долгов посредством списания кредиторской задолженности после завершения процедуры конкурсного производства.

На одном имущественном комплексе создается несколько последовательно сменяющих друг друга предприятий, каждое из которых проходит через процедуру банкротства, погашая кредиторскую задолженность лишь частично, используя при этом природные ресурсы Архангельской области.

В качестве примера приведу историю банкротства ООО «ЛЗП «Конецгорский», входящего в состав холдинга «Соломбалалес». С декабря прошедшего года организация находится в ликвидационной процедуре банкротства. До нее по тому же адресу, последовательно сменяя друг друга, располагались организации со схожими названиями — ОАО «Конецгорский ЛПХ», ООО «Конецгорский леспромхоз», ООО «ЛПХ Конецгорский». Все они занимались заготовкой древесины на арендованных участках лесного фонда и, накопив долги, уходили в банкротство.

#### Удалось ли привлечь кого-нибудь к уголовной ответственности?

– В 2013 году по материалам налоговых органов в Архангельской области возбуждено 10 уголовных дел в отношении руководителей компаний-банкротов. Есть все основания полагать, что они завершатся обвинительными приговорами.

Также активно используется институт субсидиарной ответственности, которая возлагается на конкретное лицо в сумме непогашенных обязательств должника. Ведь, как показывает практика, большинство должников не обладают имуществом, необходимым для погашения требований кредиторов и судебных расходов по делу о банкротстве.

Иногда единственным источником покрытия судебных расходов и требований кредиторов является привлечение руководителя или учредителя должника к субсидиарной ответственности по долгам банкрота.

#### То есть случаи привлечения руководителей к субсидиарной ответственности не единичны?

– Да, это действительно так. Например, в деле о банкротстве ООО «Баско» АО5-7281/2011 арбитражным судом удовлетворено заявление инспекции о привлечении к субсидиарной ответственности руководителя должника на сумму 15 млн рублей. Уполномоченным органом проанализированы банковские выписки по всем счетам за периоды, предшествующие процедуре конкурсного производства, обнаружен вывод денежных средств со счета должника.

Еще в одном деле, A05-9898/2007, бывший руководитель должника ОАО «Котлас-молоко» привлечен к субсидиарной ответственности в размере 24 млн рублей. В качестве доказательств вины руководителя использован приговор по уголовному делу по ст. 195 Уголовного кодекса «Неправомерные действия при банкротстве». В ходе расследования уголовного дела было установлено, что руководитель должника при наличии значительной кредиторской задолженности реализовал имущество по заниженным ценам в подконтрольную ему организацию.



УНИКАЛЬНОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ!

# **АРЕНДА ОТ СОБСТВЕННИКА**

г. Архангельск, ул. Стрелковая, 19 тел. +7-925-386-01-45



- ПОМЕЩЕНИЯ ПОД ОФИСЫ от 15 до 267 кв.м, стоимость 300-600 руб./м
- бытовое и техническое обслуживание помещений
- охраняемая парковка
- огороженная территория
- интернет-телефония

#### Взгляд: О чём говорит статистика травматизма?

Причина высокого травматизма и про фессиональных заболеваний - плохая подготовка персонала. Чего-то не знают, не умеют руководители и специалисты, не владеют трудовыми навыками работники - вот и теряем не только здоровье людей, но и жизни. Между тем число обученных за прошлый год руководителей и специалистов чуть больше семи тысяч человек. По оценке минтруда области, это каждый шестой от числа тех, кто должен обучаться.

Так ли это? В области более 25 тысяч организаций, не менее трех лиц из каждой должны проходить обучение в специальных центрах. Если учесть, что делать это необходимо не реже одного раза в три года, то статистика будет еще менее привлекательной.

Трудовой кодекс РФ указывает на координирующую роль в деле обучения органов власти - не только областных, но и муниципальных. Но что-то не припомню случая, когда на сессиях обсуждались вопросы, связанные с охраной труда...

Удивлен, что Государственная инспекция труда по Архангельской области и НАО «отстранила от работы» 3348 руководителей и специалистов по причине «непрохождения обучения или пропуска сроков обучения». Это нечто новое, отличающееся в формулировке от норм Трудового кодекса РФ. Но и таких профилактических проверок непростительно мало! Число предписаний инспекции по этим вопросам за последние три года уменьшилось более чем в два раза. Неужели государственные инспекторы труда застыли на старте и копят силы для яростной борьбы с нарушителями законодательства?

Не все руководители и специалисты знают, что с 2015 года за допуск работника к исполнению им трудовых обязанностей без обучения по охране труда инспекция труда будет штрафовать должностных лиц (от мастера до генерального директора) на сумму от 15 до 25 тысяч рублей, а организацию – от 100 до 130 тысяч рублей! Ну а если положе-

# Знания сберегут жизни и... кошелёк

По статистике, число случаев травматизма за прошлый год в Архангельской области сократилось. Только радоваться нечему. Ведь связано это, пожалуй, с уменьшением числа предприятий и объемов производства. 24 случая со смертельным исходом за год - это на четверть больше, чем в предшествующие два года. Стоит упомянуть еще 52 случая тяжелых травм и 125 случаев впервые выявленных профзаболеваний.

ние дел не исправится и такое правонарушение будет установлено повторно в течение года, то виновных ожидают совсем иные штрафы. Для должностных лиц они установлены в размере от 30 до 40 тысяч рублей или лишение права работать на руководящих должностях, а для юридических лиц от 100 до 200 тысяч рублей или административное приостановление деятельности на срок до 90 суток.

Примечательно, что за три года более чем на четверть увеличены расходы Архангельского отделения Фонда соцстраха на

финансовое обеспечение предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний. Если в прошлом году на эти цели направлено 99,4 млн рублей, то на 2014 год запланировано 120 млн. И опять рано ра-

Прежде всего, это очень небольшие деньги. На АЦБК, например, отчисления на эти цели в прошлые годы были по 190 млн рублей. Но главное - не на то тратятся деньги фонда. Там словно перепутали свои задачи обеспечения профилактики с обязанностями... работодателей, установленными Трудовым кодексом. Это работодатели обязаны обеспечивать выдачу специальной одежды, обуви и других средств индивидуальной защиты. А у нас получается наоборот: 68% средств, предназначенных на предупредительные меры, фонд тратит на спецодежду, прежде всего для предприятий судостроения и судоремонта. Около 14% направляется на санаторно-курортное лечение работающих и менее 1% – на обучение по охране труда... При этом на предприятиях судостроения и судоремонта происходит каждый шестой страховой случай в области. Похоже, дармовая спецодежда не защищает от травматизма, а знаний и опыта работникам не хватает.

Мне приходится общаться с руководителями и специалистами в связи с проверкой их знания требований охраны труда. Признания стандартные: «Если бы мы все это знали раньше, то многое делали бы не так!». Совсем не знают люди о значительных возможностях, предусмотренных законодательством по профилактике профессиональных заболеваний, по лечению и реабилитации пострадавших на производстве... Деньгами фонда пользуются лишь те предприятия, кто протоптал туда дорожку, понял нехитрый механизм дополнительного финансирования.

В недавнем прошлом действовали целевые программы Фонда соцстраха по финансированию обучения различных категорий работников. Особенно важно это было для обучения профсоюзного актива – работников рабочих профессий, уполномоченных (доверенных лиц) по охране труда. По конкурсу деньги направлялись учебным центрам, которые обязывались грамотно организовать обучение и отчитаться за их использование. Теперь эта практика забыта. А жаль. Ведь только при хорошей организации дела с участием муниципальных образований можно достичь результата.

> Иван ЕПИФАНОВ, эксперт по вопросам охраны труда.

# ВАЛЮТНЫЙ КОНТРОЛЬ

## УНИКАЛЬНЫЙ СЕРВИС В ИНТЕРНЕТ-БАНКЕ

### • оформление паспорта сделки

бесплатно через Интернет-банк

### online доступ к паспортам сделки

информация о состоянии расчетов по паспортам сделок и статусе обработки документов

## контроль соблюдения сроков

автоматический импорт и разнесение данных о таможенных декларациях на основании информации от ФТС

### система предупреждений

о возможных нарушениях валютного

гибкие тарифы в зависимости от объема операций

\*В зависимости от суммы и рыночных условий.

\*В зависимости от срока кредитования: до 7 дней – 7% годовых, с 8 по 14 день – 11% годовых, свыше 14 дней – 13% годовых. Размер и сроки предоставления кредитов на зарплату и овердрафтов – индивидуально. Cash-Card – карта для проведения наличных операций для юридических лиц/индивидуальных

## ИНТЕРНЕТ-БАНК

Подключение и обслуживание – бесплатно



эмиссия карт, зачисление зарплат

кредит на зарплату 7% годовых



до 50 млн руб. на срок до 65 дней ставка **от 7%** годовых\*\*



платежи за счет средств поступающих из других банков текущим днем комиссия - от 0,05%



on-line покупка/ продажа, конвертация валюты по текущему биржевому курсу комиссия - **от 0,15**%\*

КРУГЛОСУТОЧНО ОТВЕЧАЕМ НА ВАШИ ВОПРОСЫ ПО ТЕЛЕФОНАМ: 8 (800) 555 99 93 (8182) 20 00 33 **Архангельск** 

звонок по России бесплатный www.avangard.ru



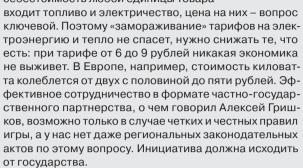


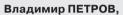
## Власть и общество

Экономика: Если всё так хорошо, то почему так плохо?

#### Александр АФАНАСЬЕВ, депутат Архангельской городской Думы, фракция КПРФ:

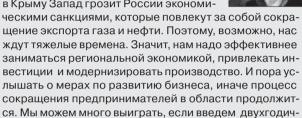
Самое важное в развитии экономики - тарифы на электроэнергию, стоимость топлива, доступные кредиты. В себестоимость любой единицы товара





#### руководитель фракции «Родина»:

Отчет конкретный и понятный. Но напомню, что прогноз развития Архангельской области очень консервативен. В то же время в связи с событиями в Крыму Запад грозит России экономи-



ные налоговые каникулы для начинающих свое дело.



- Реальная картина нам представлена – много хорошего сделано, сомнений нет. Но что бы мы ни говорили – есть у

нас кризис, нет его, - судя по тому, как развиваются события, с учетом роста цен, роста курса доллара, никуда мы не денемся от необходимости существенно усилить внимание к условиям ведения бизнеса в регионе.

Количество самозанятых граждан каждый год снижается, малых предприятий становится меньше, и это отражено в отчете губернатора. При этом численность в малом бизнесе снижается более быстрыми темпами, чем в целом по экономике Архангельской области. На открытие собственного дела в 2012 году получили субсидии 96 проектов, в 2013-м – 68. При этом зарплата в малом и среднем бизнесе значительно ниже средней по области.

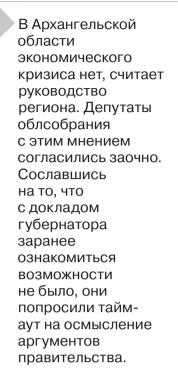
Я посмотрел аналитику, которую нам дали перед сессией: инвестпроекты не реализуются в семи муниципальных образованиях (МО), по одному проекту – в пяти МО, по два – в трех МО и т. д. И только по Новодвинску - 19 проектов. Всего в планах на всю область 24 проекта намечается. На мой взгляд, реальных проектов гораздо больше, просто у тех, кто должен анализировать эту информацию, нет данных. Инвестиционным климатом заниматься, видимо, некому и некогда. Мы строим дороги, больницы, контролируем выполнение госпрограмм, и делаем это достаточно успешно, при этом громадный резерв экономики - бизнес - остается незадействованным. А это налоги и рабочие места.

#### Михаил СИЛАНТЬЕВ, председатель совета региональной ассоциации крестьянских (фермерских) хозяйств и сельхозкооперативов:

- Говоря о каких-либо инвестиционных проектах, не стоит забывать, что на территории области практически не

осталось зарегистрированных крупных предприятий. Почему бы не поставить вопрос о прописке администрации федеральной трассы «Холмогоры» у нас, а не в Ярославле? А если бы Группа «Илим» была зарегистрирована в Коряжме или Котласе, а не в Питере, представляете, насколько бы пополнился областной бюджет? Но им надо пообещать налоговые преференции, а это и есть инвестиционный климат.

Смущает основная идея политики в сельхозотрасли должен выжить сильнейший. Это бухгалтерский подход. У нас не понимают, что сельское хозяйство – это не экономика, а жизненный уклад. Как минимум 30% населения области живет за счет работы на земле. При этом финансовой поддержки малого бизнеса на селе нет! Есть только дотации на производство молока. По прошлому году падение производства в отрасли составило примерно 30%. Ситуацию можно исправить в течение 2-3 лет. Надо просто активнее работать с инвестпрограммами федерального Минсельхоза. Но для этого необходимо софинансирование, а его область обеспечить не может.





# Кризис потерялся

#### Андрей САХАРОВ

#### журналист

19 марта вестибюль зала заседаний Архангельского областного Собрания депутатов был завален листками «Точки роста 2013» с цитатами губернатора Игоря Орлова о приоритетах работы регионального правительства в прошлом году: строительство жилья, повышение объемов промышленного производства, увеличение заработной платы бюджетников. Остальная информация гласила, что с экономикой Архангельской области все в порядке: промышленное производство выросло на 8,3%; строительное – на 25,9%; обрабатывающее - на 11,1%; добыча полезных ископаемых составила 102,5% к результату 2012 года.

Вся эта наглядная агитация, видимо, должна была убедить участников прошедшей сессии облсобрания, что экономического кризиса в регионе не наблюдается. По крайней мере, общий посыл ежегодного отчета губернатора о результатах работы правительства в 2013 году и выступление его заместителя Алексея ГРИШ-КОВА о мерах по оздоровлению экономики звучали именно так. Хотя еще в конце 2013 года, защищая сложный проект бюджета, чиновники не уставали ссылаться на негативные экономические явления и финансовые трудности.

Губернаторский отчет, как всегда, не удивил, он был составлен по традиционной схеме: подробно о положительных моментах и мельпредприятий, снижение портовых сборов в Архангельске («первое в стране», - гордо заявил Игорь Орлов), перевод части котельных на биотопливо, рост производства в «оборонке», снижение темпов роста тарифов...

заявил, что когда в 2012 году вновь созданное правительство Архангельской области приступило к работе, «регион находился в нижней точке амплитуды падения». Но 2013-й стал для региона годом прорыва по многим показателям. «На фоне остальных регионов Северо-Запада мы удерживаем свои социально-экономические позиции», - заверил Орлов.

Приоритетами работы

бу с дефицитом кадров, снижение энерготарифов, поддержку инновационных производств и фермерских хозяйств. Банкротство старейших предприятий леспрома он списал на их неконкурентоспособность. Падение показателей в аграрном секто-

довой, макроэкономические показатели области действительно неплохие

«Я вижу, что правительство ведет большую работу по уменьшению энерготарифов, – заявила «БК» депутат. Они сильно давят на экономику и отталкивают инвесторов. Но у меня есть и претензия к правительству. Область плохо представлена в инвестиционных программах федерального центра. Та же картина наблюдается и на муниципальном уровне. Большинство районов инертно относится к участию в региональных инвестпрограммах».

та от «Справедливой России» Юрия ШАРОВА, ему в отчете не хватило всестороннего анализа экономической ситуации. На вопрос, почему

ставок для бизнеса, борь- депутаты так благодушно встретили губернаторский отчет и не результат ли это предварительной «обработки» депутатского корпуса, категорически заявил: «Нет, нас никто не «обрабатывал».

Единственный острый вопрос в адрес правительства прозвучал уже после выступления зам. губернатора по экономике и финансам Алексея Гришкова. Он держал слово перед депутатами в рамках «правительственного часа» о мерах по оздоровле-

«Сегодня прозвучало страшное слово «кризис». Но если опираться на последние сведения Росстата, в частности на показатели роста валового регионального продукта и индекса промышленного производства, о кризисе речи не идет. В целом ситуация в экономике стабильна. об этом говорил недавно и Владимир ПУТИН: оснований заявлять, что у нас кризис, нет никаких», – сказал Алексей Гришков.

По сути, о мерах оздоровления экономики он не говорил, а занялся опровержением некоторых суждений. «Сегодня много говорится о закрытии промышленных предприятий, леспромхозов. Почему это происходит можно дискутировать долго. Но при этом мы видим, что открываются новые производства, которые рассчитаны на большие объемы», - отметил Гришков, приводя примеры освоения алмазных месторождений, прогнозируе-

#### ком о проблемах. Содержаре - это результат, по мнение тоже оказалось традинию губернатора, подорожационным. Себе в заслугу обния кормов. Критических вопросов ластные власти ставят: повышенное внимание социот депутатов не прозвучало. нию экономики. альной сфере, инвестици-По словам члена фракции КПРФ Надежды ВИНОГРАям крупных промышленных

В частности, губернатор По признанию депута-

на этот год губернатор назвал понижение кредитных

## БИЗНЕС-ОБЕДЫ

#### Понедельник - пятница с 12.00 до 15.00

Все заказанные блюда подаются одновременно. Комплимент к каждому бизнес – обеду. Желаете заказать заранее?

Тел. (8182) 65-11-11 или +7 (909) 556-11-11 www.projects29.ru

#### 24 МАРТА / ПОНЕДЕЛЬНИК

- Похлебка СТАРОМОСКОВСКАЯ
- Крем-суп из семги ПОСТ:Овощной со шпинатом Бульон курной с яйцом, зеле есночными гренками ГОРЯЧЕЕ
- Филе судака с мини-овощами ПОСТ: Грибы жареные с картофелем, на выбор: со сметаной
- и без сметаны САЛАТ / ВЫПЕЧКА

#### Моцарелла с томатами под соусом

- Салат из копченой куриной грудки соусом Вителло Тоннато ПОСТ: Салат из краснокочанной капусты и свеклы под медово-лимонной аправкой
- Пирог с палтусом НАПИТОК

Ролл Кокоро

#### 25 МАРТА / ВТОРНИК

- Куриный с овощами • Крем-суп из цветной капусты
- с сырными гренками
   ПОСТ:Весенний из огурцов
- Бульон куриный с яйцом, зеленьк

#### и чесночными гренками ГОРЯЧЕЕ

- Мини люля-кебабы из ба с соусом Мацони
  • Котлетка из окуня с рисом и овощами • ПОСТ: Равиоли с клубникой
- САЛАТ / ВЫПЕЧКА • Слабосоленый лосось с суфле из тыквь Салат из языка с имбирем ПОСТ: ГРЕЧЕСКИЙ с артишоками
- Карай суси Татаки с тигповой креветкой • Пирог Осетинский с картофелем и сыром Сулугуни

#### напиток

## 26 МАРТА / СРЕДА СУП

ул. Поморская, 54 terrasa

и напиток – 330 руб.

и напиток – 350 руб.

2 выбранных блюда

3 выбранных блюда

- По-шведски с лососем
   Крем-суп из маслят
   ПОСТ:Гаспачо, традиционный испанский холодный суп из томатов
   Бульон куриный с яйцом, зеленью

- Гедзе из говядины
   Запеченный палтус со спаржей и соусом из манго
- ПОСТ: Гедзе с шампиньонами
- и соусом на выбор САЛАТ / ВЫПЕЧКА
- Теплая сырная закуска Салат МАКЕДОНИЯ с карбонатом, куриным филе и языком ПОСТ: Салат из тыквы и шпината
- с Фетой и кедровыми орешками • Ролл Хосомаки с огурцом • Дуэт кулебячек с беломорской

напиток

#### five Scock С 11 марта deo будние дни с 12.00 до 18.00 ЛЮБАЯ ВЫПЕЧКА, ДЕСЕРТЫ И... ПИЦЦА – УДВАИВАЮТСЯ! ДВА по цене ОДНОГО! Выбирайте два любых десерта или любую выпечку в витрине. Заказывайте ПИЦЦУ на Ваш вкус!

## 27 MAPTA / YETBEPF

#### • Щи с цветной капустой

на мясном бульоне • Крем-суп сырный

зеленью и чесночными гренками ГОРЯЧЕЕ

#### • WOK: Свинина тушеная с овощами Лосось под икорным соусом с печеным картофелем и морковью • ПОСТ: Пастуший пирог

- с овощами, овощи, запеченные с картофелем в гор САЛАТ / ВЫПЕЧКА
- Капустники с соусом Филадельфия Салат БУРЖУА с индейкой-гриль ПОСТ: Оливье постный с фасолью и грибами
- Карай суси с кальмаром • Дуэт конвертиков с сочным яблоком НАПИТОК

#### 28 МАРТА / ПЯТНИЦА • Сvп-лапша с фрикаде

из баранины
• Крем-суп из белой рыбы
• ПОСТ:Из спаржи и лука порея с шафраном
• Бульон куриный с яйцом,

зеленью и чесночными гренками ГОРЯЧЕЕ
• Котлеты ПОЖАРСКИЕ с миксо

Треска на пару с ассорти из овощей • ПОСТ: Овощное рагу на картофельном гратене САЛАТ / ВЫПЕЧКА

• Салат из креветок, груши и миндаля • Рулетики из ветчины

- с еврейским салатом ПОСТ: Грибной микс с теплым картофелем и зеленью, соленые грузди.
- маринованные опята и шампины • Ролл Темпура с лососем • Штрудель Рататуй НАПИТОК

## CLASSIFIED

#### ДЕЛОВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

зы, торговое оборудование (профессиональный прилавок, шкафы-витрина), стандарты обслуживания покупателей, стандарты поведения продавцов, формы отчетности и учета, клиентская база за 15 лет, а также оборудование для ателье: 4 швейные промышленные машины, один оверлок, раскроечный стол. Телефон +7-905-293-01-01.

#### ЮРИДИЧЕСКИЕ УСЛУГИ, КОНСАЛТИНГ

- Налоговые споры, юридическое и бухгалтерское консультирование. Важен результат? Тел. (8182) 42-20-40, e-mail: info@trio-lex.ru
   Успешно защищаем налогоплательщиков, потому что мы зна-

#### **НЕДВИЖИМОСТЬ**

- Продается 4-комнатная квартира в Северном округе Архангельска (ул. 40-летия Великой Победы, 3). Площадь – 77 кв. м, третий этаж «ульяновка». Квартира в хорошем состоянии, стеклопакеты. В соб-
- чат законность и надежность ее проведения, а также конфиденциальный и безопасный порядок расчетов между сторонами. У нас созданы все условия, которые позволяют по-умному, спокойно, с комфортом и без перемещений совершать весь цикл переоформления недвижимо-го имущества. Мы готовы дать лучшие рекомендации по покупке, про даже или обмену квартиры в Архангельске, а также по ипотеке. К вашим услугам: юрист, договоры любой сложности, юридическое сопровождеуслугам. Юрист, договоры люсой сложности, юридическое сопровождение сделок в Росреестре, аренда кабинета, согласование перепланировок, копицентр, электронные анкеты на загранпаспорт, межевание, технические планы, кадастровые паспорта, оценка, оформление заявок на ипотеку Сбербанка. МЫ ГОТОВЫ ДАТЬ ОТЛИЧНЫЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОКУПКЕ, ПРОДАЖЕ ИЛИ ОБМЕНУ КВАРТИРЫ В АРХАНГЕЛЬСКЕ, А ТАКЖЕ ПО ИПОТЕКЕ. Центр оформления недвижимости для населения «ДОБРЫЙ ДОМ». Для вашего удобства – три офиса в центре Архангельска: ул. Тимме, д. 28, оф. 3; тел. (8182) 64-10-55; ул. К.Маркса, д. 37, оф. 1 и 6, тел. (8182) 69-69-85; пр. Ломоносова, д. 206, оф.105/1; тел. (8182) 21-40-10.

■ Продаю ИЖ 2126, 2003 г. Пробег 130 000 км, 1.7 МТ, бензин, задний привод, хетчбэк, левый руль, цвет темно-красный, магнитола, техосмотр до августа 2014 года, состояние хорошее, перебрана передняя и задняя подвеска + сайлент – блоки в задней подвеске, перебрана коробка передач. Тел. +7 911-679-22-37
■ Продаю ВАЗ-21074, 2006 г., ИНЖЕКТОР, цвет ВИШНЯ, пробег 80 000 км, одни руки, техосмотр до июня 2014 года. Тел. +7 911-560-61-51.

- Срочно требуется продавец в ювелирный магазин с опытом работы
- Требуется официант на подработку (банкеты). Оплата по договоренности. Опыт работы от 1 года, презентабельный внешний вид, без вредных привычек. Резюме присылать на e-mail: personagrata29@yandex.ru,
- тел. +7-963-200-4710

   Требуется секретарь со знанием основ бухгалтерии («первичка»). Центр города, оформление. Требования: грамотная устная и письменная речь, активность, коммуникабельность, опыт работы с документацией, знание 1С. Резоме присылать на e-mail: personagrata29@yandex.ru,
- Требуется заместитель шеф-повара. Требования: опыт работы в общепите, профильное образование, знание технологических карт, калькуляции. Резоме присылать на e-mail: personagrata29@yandex.ru, тел. +7-963-200-4710
- тел. +7-903-200-4710
   Сезонная работа на Соловках! Заготовка водорослей. Период работы с мая по сентябрь. Основные требования: хорошее здоровье, удостоверение на управление маломерными судами, желание заработать. Резюме присылать на e-mail: personagrata29@yandex.ru, тел. +7-963-200-4710

- ное образование (товаровед-эксперт или товаровед промышленных товаров), опыт работы. Резюме присылать на e-mail: personagrata29@yandex.ru, тел. +7-963-200-4710
- Требуется офис-менеджер на неполный рабочий день (или с 10.00 до 14.00, или с 14.00 до 18.00). Грамотность, приятный внешний вид, аккуратность в работе с документами. Резюме присылать на e-mail: personagrata29@yandex.ru, тел. +7-963-200-4710

■ Бизнес под маркой «Салон штор «Деколь» (эконом, средний класс). Отдел с тканями для оформления интерьера (для пошива штор, покрывал, подушек, чехлов для мебели). В наличии: ткани, фурнитура, карни-

- ем о налогах все! Тел. (8182) 65-65-73, www.бэнц.рф

- «ульяновка», кварт ира в хорошем состоянии, стеклюпакеты. В соотственности более 3-х лет (детей нет), документы готовы. Цена 3,3 млн рублей (возможен обмен с доплатой). Тел. + 7 921-480-7055 (Людмила).
   Эксперты Центра оформления недвижимости для населения «ДОБРЫЙ ДОМ» помогут вам, проконсультируют по любым вопросам, касающимся операций с недвижимым имуществом, защитят ваши интересы перед третьими лицами, организуют заказ, изготовление и получение документов, необходимых для совершения сделки, обеспе

- в данной сфере. Требования: быстрая обучаемость, грамотная речь, коммуникабельность, умение общаться с клиентами, презентабельный внешний вид. Резюме с фото присылать на e-mail: personagrata29@yandex.ru, тел. +7-963-200-4710
- тел. +7-963-200-4710
- тел. т/-903-200-4/10 На промышленное предприятие требуется технолог (химик) с опытом работы и профильным образованием. Официальное оформление, соц. пакет.Резюме присылать на e-mail: personagrata29@yandex.ru, тел. +7-963-200-4710
- тел. +7-963-200-4710
- тел. +7-903-200-4710
   В компанию требуется главный бухгалтер. Опыт работы не менее 5 лет, знание ОСНО, УСН. Центр города, стабильная компания, оформление, соц. пакет. Резюме присылать на e-mail: personagrata29@yandex.ru, тел. +7-963-200-4710
- Требуется менеджер. Работа в бутике модной одежды. Функциональные обязанности организация работы персонала, повышение уровня продаж, подбор и обучение кадров. З/плата от 30.000
- шение уровня продаж, подбор и обучение кадров. 3/плата от 30.000 рублей. Резюме присылать на e-mail: personagrata29@yandex.ru, тел. +7-963-200-4710

  Российская компания приглашает на работу торгового представителя. Направление керамическая плитка. Опыт работы приветствуется. Оформление, з/плата оклад+%. Резюме присылать на e-mail: personagrata29@yandex.ru, тел. +7-963-200-4710

  Требуется менеджер по работе с клиентами, возможно через обучение. Центр города, оформление, з/плата оклад+%. Резюме присылать на e-mail: personagrata29@yandex.ru, тел. +7-963-200-4710

  В компанию требуется товаровед-эксперт или товаров. Обязательно профильное образование (товаровед-эксперт или товаровед промышленных това-

Концерт: В Архангельске выступил «Наутилус» Не скованный цепью мом увеличении рабочих мест

на Севмаше до 8 тысяч человек. Рассуждения об оттоке капитала слышать тоже странно, заявил Гришков. «Есть данные Центробанка - кредитов у нас выдается больше, чем аккумулируется средств внутри области, – сказал зам. губернатора. - Более того. наблюдается активизация банков, они предлагают участвовать

в конкретных проектах». Особо Алексей Гришков остановился на проблеме «низкой инвестиционной привлекательности Архангельской области», которая в последнее время часто обсуждается. «На основании чего делаются такие заявления? Регион находится на 20-м месте в федеральном рейтинге инвестиционной привлекательности, и даже по оценке «Эксперт РА» мы не плетемся в хвосте», - подчер-

кнул Гришков. По его словам, все рассуждения на эту тему порою сводятся к особенностям региона: низкая плотность населения, суровый климат, инфраструктурные ограничения. «При этом считается, что быстрых эффектов без огромных вложений не достичь. Но это не так. Пример - снижение оптовых цен на природный газ, которым правительство занималось с 2012 года. Никто не верил, но получилось», - сказал Алексей Петрович.

Ав целом, как признался зам. губернатора, правительство идет в русле федеральной политики, которая ставит превыше всего внимание к социальной сфере. «Вложения в человеческий капитал – это мировая тенденция, заявил Гришков. - Главная наша стратегия прописана в майских указах президента».

Неконкретность его выступления удивила единоросса Эрнеста БЕЛОКОРОВИНА, который попросил назвать 10 мер правительства по оздоровлению областной экономики, например, рассказать об инвестпроектах.

«Я многого не сказал, но на такие серьезные вопросы лучше отвечать письменно», - ушел от ответа Алексей Петрович. Его поддержал губернатор. По его словам, инвестпроекты - это все очень «интимно», поэтому публично рассказывать о них правительство не может, и Белокоровин, как председатель комитета по промышленной политике, транспорту, связи и экологии, должен это понимать.

«Как только я раскрою суть переговоров, вся сделка рухнет», - пояснил Игорь Анатольевич и предложил депутату конкретизировать планы в «кулуарном порядке».

Бутусов подтвердил свою репутацию немно-Иван ЗВОНАРЁВ гословного, не любящего заигрывать с пубжурналист ликой артиста. За все выступление он выдал в зал всего несколько дежурных фраз, самая Играли Бутусов и К° программу, посвядлинная из которых оказалась вступлением к щенную юбилею «Нау»: «30 лет под водой» не самой известной песне «Отход на Север» сплошь проверенные временем песни клас-

Вячеслав Бутусов

автором песен был покойный поэт, издатель и переводчик Илья КОРМИЛЬЦЕВ. Бутусов, кажется, приезжал в Архангельск пару лет назад и выступал в Театре драмы в формате «Творческий вечер»: играл и пел соло под гитару с некоторыми эффектами. В паузах между песнями флегматично отвечал на вопросы из зала. Из знаковых вещей «Нау» в тот раз не прозвучало ни одной песни. Как ни странно, и публика их не требовала. Может, из-за того, что концерт в целом не понравился: то ли звук был плохо выстроен, то ли возможности аппаратуры подкачали, но, например, на балконе было невозможно расслышать тексты - это было не

сического периода группы, когда основным

На этот раз Бутусова сопровождали ударник, басист и гитарист. Выступала команда в клубе «М33» 15 марта. Гитарист - постоянный участник группы «Ю-Питер», культовый музыкант «Кино» Юрий КАСПАРЯН. Вместе в ударником он выдал плотный и жесткий грув, далекий от нововолновых изысков классических альбом «Наутилуса». Иногда в саунде проскальзывали запрограммированные звуки синтезатора – за его периодическое подключение к музыкальной палитре отвечал басист группы. Сыграно и спето все было четко и «вкусно».

пение, а бубнеж в микрофон.

Зал был забит поклонниками «Нау», причем среди них было много молодых девушек.

42-47-10

-47-10

звали, мягко говоря, ерундой. На «бис» группа несколько нехотя выдала нетленки Виктора Цоя «Печаль» и «Звезда по имени солнце».

Концерт «Nautilus Pompilius»

на «ура», хотя

в Архангельске прошел

правильнее назвать

«Специально для Архангельска специаль-

ная песня», - объявил певец, и на поклонни-

ков обрушился жесткий гитарный боевик,

совсем не похожий на напоминающий регги

альбомный вариант песни. Когда в середи-

не куплета прозвучала строчка «Пора в Ар-

хангельск», зал с победным ревом вскинул

руки вверх. Публика вообще не обращала

внимания на отстраненность Бутусова, са-

мостоятельно заводясь и напевая всем из-

вестные строчки. Кульминацией и заверше-

нием выступления стали самые знаменитые

и, как оказалось, учитывая реалии россий-

ской политики, не теряющие актуальности

номера: «Хлоп-хлоп» («Мы гороховые зер-

на»), «Скованные одной цепью», «Шар цвета

хаки», «Последнее письмо» («Гуд бай, Амери-

ка») и пронзительная «Я хочу быть с тобой».

трансляцией за спиной группы фотографий

Ильи Кормильцева, который в свое время

критиковал Бутусова за выступления на Се-

лигере перед активистами движения «Наши»,

вверх взмыли забытые до того «рокерские

козы». А по окончании песни из зала крикну-

жигалки. Кстати, эту популярнейшую вещь

коллеги Бутусова по классическому соста-

ву «Нау» после первого прослушивания обо-

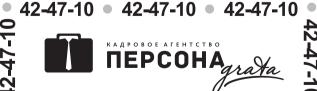
Под «Я хочу быть с тобой» загорелись за-

Во время исполнения «Скованных», с

приехавший состав -

Вячеслав БУТУСОВ

и группа «Ю-Питер».



ли: «Спасибо, Слава».

НУЖНЫ СПЕЦИАЛИСТЫ?

ПОДБЕРЕМ КАДРЫ ДЛЯ ВАШЕЙ КОМПАНИИ!

Условия сотрудничества на сайте personagrata29.ru

(8182) 42-47-10, +7 963-200-4710

42-47-10

## 23 апреля -Международный день секретаря ПОЗДРАВЛЯЕМ! Оставьте свой отзыв о лучшем секретаре Архангельска на сайте www.bclass.ru

Вполне возможно, он станет героем нашей статьи

Укажите, где он трудится и почему заслуживает особого внимания...

... или просто поздравьте, наконец, хорошего человека!



42-47-10

ных технологий и массовых коммуникаций по Архан Учредитель и издатель - ООО «ИМИДЖ-ПРЕСС».

Шеф-редактор **Алексей Липницкий**.
Исполнительный директор **Людмила Голубева**. **Главный редактор Е.С. СВЕТЛИЧНАЯ**.
Верстка и дизайн рекламы: **Анна Варакина**. Корректура: **Наталья Трофименко**.
Адрес редакции и издателя:

163001, г. **Архангельск**, пр. **Сов. Космонавтов**, 169 – 83.

Телефоны редакции и рекламной службы: (8182) 20-44-02, 65-25-40, факс (8182) 20-44-02. E-mail: bclass@mail.ru, impress@atnet.ru

№ 10 (682), 24 марта 2014 г. Подписано в печать 21.03.2014, по графику в 17:00, фактически в 17:00. Отпечатано в **ОАО «Северодвинская типография»** (164521, г. Северодвинск, ул. Южная, 5). Заказ 1900. Тираж номера 10 000. Аудитория сайта в феврале – 23.100 посетителей.

Материалы номера и архив доступны на нашем сайте: www.bclass.ru Цена в розницу и по подписке свободная. Подписка в редакции и во всех отделениях связи Архангельской области, подписной индекс – 83745. Отдел доставки: (8182) 21-37-68. Ограничение по возрасту 18+

## Кофе-тайм



г. Архангельск, пр. Чумбарова-Лучинского, дом 10, корпус 1, секция 9. Тел/факс (8182) 42-12-12 e-mail: info@sps29.ru; secretar@sps29.ru; info@spsro.ru <u>www.sps29.ru; www.spsro.ru</u>







# МЕБЕЛЬ ДЛЯ ОФИСА

металлические стеллажи шкафы/СЕЙФЫ/кресла и стулья

# ОТДЕЛ ОФИСНОЙ МЕБЕЛИ в магазине "Арнис"

Архангельск, ул. Воскресенская, 12, т/ф (8182) 65-55-54







Турагентство Марии Колесниковой

### Деловой гороскоп: 24 – 30 марта

ОВЕН. В ближайшие дни у вас появится возможность добиться заключения выгодной сделки, которую вы уже давно планировали. Но не теряйте бдительности, прежде всего в отношении конкурентов.

ТЕЛЕЦ. Вам предстоит разрешить непростую ситуацию в бизнесе, которая осложняется завышенными требованиями партнеров. В этих условиях вам на выручку придут самообладание и выдержка.



емого результата. Поста-

райтесь проявить настойчи-

вость и природную предприимчивость, и ваши усилия будут вознаграждены.

РАК. Для вас наступило время серьезного разговора с партнерами. С учетом последних событий этот шаг, возможно, единственно верный в ситуации. Возьмите инициативу в свои руки, не теряйте времени, сейчас все зависит только от вашей решимости.

**ЛЕВ.** Вам надо начать применять на практике полученные полезные навыки и умения. Приобретенный опыт будет крайне полезен при налаживании деловых контактов. Освоенные деловые приемы дадут вам возможность получать больше денег от бизнеса. Но не останавливайтесь на достигну-

том, вершина еще далеко.

**ДЕВА.** Вам астрологи лондонского Сити советуют заняться ремонтом. Если же средства в данный момент не позволяют вам существенно потратиться, то просто переставьте мебель. В эти дни любые изменения

пойдут только на пользу.

весы. Вам надо вспомнить, что о вкусах не спорят и у каждого есть свой идеал. Если друзья предложат вам организовать пикник или вечеринку, ни в коем случае не отказывайтесь. Однако в чем-то более серьезном не стоит поступаться своими принципами. Разберитесь с накопившимися давними проблемами.

скорпион. Вам потребуется много сил и настойчивости для реализации заветных планов. Задачи давно поставлены, но именно сейчас пришло время претворить их в жизнь. Небесные светила сулят успех, от которого просто непозволительно отказываться. Не скрывайте свои таланты и докажите окружающим, что именно вы достойны победы.

СТРЕЛЕЦ. Вам будет казаться, что каждое ваше начинание обречено на провал. час вам нельзя останавли-Но не стоит заранее настраивать себя на печальный итог. Помните, что самовнушение – это не пустые сло- тесь на свои ощущения. ва. Не спешите и не рас-

страивайтесь, если не сможете сразу добиться желаемого результата. Продолжайте движение в нужном направлении, и в ближайшем будущем ваши усилия будут вознаграждены.

козерог. Вам в предстоящие дни будет по силам лю-

бое дело. Ничто не сможет сбить вас с намеченного пути или отвлечь от заветной цели. Поэтому смело беритесь за все, что только ни подвернется. В любом начинании вам обязательно помогут друзья и коллеги, но ни в коем случае не связываетесь с теми, кто еще сам не определился в том, чего он хочет.



водолей. Вам стоит прислушаться

к тому, что говорят друзья и коллеги. К ответам ведут правильно поставленные вопросы, и в поисках информации вам сейчас не следует ограничиваться привычными источниками. Не бойтесь обмануться. просто доверьтесь интуиции.

РЫБЫ. Применив немного смекалки и изворотливости, вы без особых хлопот обойдете своих конкурентов. Сейваться ни на минуту, особенно в бизнесе. В водовороте событий ориентируй-

**ИТАР-ТАСС** 



■ ЭКОПОГИЧНЫЕ ■НАДЕЖНЫЕ ■ БЫСТРОВОЗВОДИМЫЕ ■ ПРОЧНЫЕ ■ ЭНЕРГОСБЕРЕГАЮЩИЕ ■ ЛОСТУПНЫЕ

реализует б/у технику: 2011 г. в., пробег 70 000 км – 2 единицы

2011 г. в., пробег 50 987 км. (4x2, Евро-3, двигатель дизельный Mercedes-Benz OM 906 LA, 231 л.с., МКП ZF 6-ступ., ABS, ASR, подогрев двигателя, аппарель, система наклона кузова «книлинг», оборудование для крепления инвалидной коляски, кнопки требования остановок, антикор, оцинковка на бортах и крыше, пневмоподвеска, тонированные стекла, двух-дверный, мест д/сиденья 41, макс. вместимость 90 чел.) 2012 г.в., пробег 9 914 км 2011 г. в. – 7 единиц

ВОЗМОЖНА РАССРОЧКА ПЛАТЕЖА, ЛИЗИНГ

2010 г.в., наработка 14 560 моточасов

ГК «Балтийский лизинг»



Бульдозер Б 10 М.0111-1Е 2010 г.в., наработка 1 475 моточасов

А у нас ЛЕТО!

KAMA3 65115-D3

сортиментовоз Т6304B СЗАП-8357-02 Прицеп-

сортиментовоз Т8305А

Автобус МАЗ 103562

Самосвал с задней

загрузкой ГАЗ-САЗ 35072 СЗАП-93271-01 Полуприцеп-

сортиментовоз Т9302В

Форвардер VALMET

ПРЯМЫМ РЕЙСОМ

Строительная компания «VIVA HAUS Arkhangelsk» предлагает уютные, очень теплые каркасно-панельные дома из SIP-панелей любой планировки!



ПРОДАЖА SIP-ПАНЕЛЕЙ

Команда профессионалов в кратчайшие сроки выполнит полный комплекс работ, начиная от устройства свайного поля (винтовые сваи), септиков и очистных комплексов, заканчивая отдепочными работами. а также любые работы по отдельности.

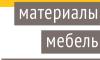
г. Архангельск, ул. Бел. Флотилии, д. 2, корп. 3, офис 23, тел. (8182) 40-33-00,



ЗАО «Беломорская фрахтовая компания» г. Архангельск, ул. Поморская, 32 тел. (8182) 650 900, факс (8182) 656 111 www.belfreight.ru

#### УСЛУГИ ПО ТАМОЖЕННОМУ ОФОРМЛЕНИЮ ТОВАРОВ И ТРАНСПОРТНЫХ СРЕДСТВ:

- КОНСУЛЬТАЦИИ по всем вопросам, касающимся таможенного оформления
- РАЗРАБОТКА
- оптимальных схем ведения внешнеторговой деятельности
- **■** КЛАССИФИКАЦИЯ товаров по ТН ВЭД
- АНАЛИЗ И ПОДГОТОВКА документов для таможенного оформления груза
- ОФОРМЛЕНИЕ в соответствии с различными таможенными процедурами
- ОФОРМЛЕНИЕ сертификатов и деклараций соответствия, экспертиз
- и иных документов ■ РАЗРАБОТКА И РАСЧЕТ оптимальных схем доставки груза
- **PACYET** таможенных платежей



светильники

До двух раз дешевле! www.bem1.ru

г. Архангельск Тел.: 8-950-962-8034 Эл.почта: mail@bem1.ru Сайт: www.bem1.ru

Бюро ЭКСКЛЮЗИВНЫХ материалов №1

