

БИЗНЕС-КЛАСС

Наш сайт в Интернете

www.BCLASS.ru

ЭКСПРЕСС

ISSN 2078-7693

Архангельск

У «Илима» лидерский характер

2016 год стал рекордным для Группы «Илим». Компания завершила год с отличными финансовыми результатами, улучшились экологические показатели производства. Главным приоритетом остается охрана труда. О своем видении развития компании рассказала генеральный директор Группы «Илим» Ксения СОСНИНА.



→ 4

РОСГОССТРАХ МЕДИЦИНА



ОБЯЗАТЕЛЬНОЕ МЕДИЦИНСКОЕ СТРАХОВАНИЕ

ОФОРМЛЕНИЕ
ПОЛИСОВ
ОБЯЗАТЕЛЬНОГО
МЕДИЦИНСКОГО
СТРАХОВАНИЯ

г. Архангельск, пр. Троицкий, д. 39, офис 4,
тел. (8182) 20-92-77
www.rgs-oms.ru

Лицензия на осуществление страховой деятельности (серия ОС №3676-01 от 01.06.2015 г., рег. №3676) выдана Центральным банком РФ, Филиал ООО «РГС-Медицина» – Росгосстрах-Архангельск-Медицина». Реклама.

Скидка
30%

на рекламу
в газете

БИЗНЕС-КЛАСС
Архангельск



**ОТКРЫЛИ
БИЗНЕС?**

Воспользуйтесь
выгодным предложением
для начинающих
«Быстрый старт»

Тел.: (8182) 204-402, 65-25-40
e-mail: bclass@mail.ru

Предложение действительно
для предпринимателей и организаций,
зарегистрированных
с 1 января 2015 года

Предложение действительно по 31 декабря 2017 года.

Акценты

■ Прокуратура нашла нарушения в работе Поморского лесного технопарка

По поручению прокурора области проведена проверка исполнения законодательства при реализации хозяйствующими субъектами приоритетных инвестиционных проектов в сфере освоения лесов региона. Выявлены нарушения в работе одного из инвесторов – ООО «Поморский лесной технопарк».

Концепцией инвестпроекта Поморского лесного технопарка предусмотрена модернизация объектов ЛПК, включающая лесозаготовки, а также производство пиломатериалов и изделий из дерева (полноформатного шпона). Инвестор оборудование в срок (IV квартал 2015 года) не закупил, в том числе по причине отсутствия контроля со стороны профильного министерства правительства области.

В ноябре 2016 года архангельский природоохранный прокурор направил в суд иск о признании бездействия министерства незаконным. Заявление было добровольно удовлетворено, ООО получило предписание об устранении нарушений. В феврале 2017-го министерство продлило срок исполнения предписания до 1 сентября текущего года, обосновав это тем, что лесопользователь все же представил договоры о поставке оборудования. Однако согласно экспертному заключению, имеющемуся в распоряжении прокуратуры, указанные в договорах станки для производства полноформатного шпона непригодны.

Прокуратура вновь обратилась в суд с иском к министерству – о признании продления срока исполнения предписания незаконным, а также с требованием направить в Министерство промышленности и торговли РФ заявление об исключении инвестпроекта Поморского лесного технопарка из перечня приоритетных.

■ Межрегиональный штаб ТПП разместится в Архангельске

Штаб-квартира Ассоциации торгово-промышленных палат (ТПП) северных территорий разместится в Архангельске – такое решение было принято в ходе рабочей встречи губернатора Архангельской области Игоря ОРЛОВА с уполномоченным по работе с ТПП Центрального и Северо-Западного федеральных округов Ильей ЗУБКОВЫМ.

Во встрече также участвовали президент Союза «Архангельская ТПП» Василий СИДОРОВСКИЙ, представитель ТПП Воронежской области и Якутии.

«Архангельская торгово-промышленная палата динамично развивается. На сегодняшний день она занимает третье место после Санкт-Петербурга и Калининграда среди ТПП Северо-Запада России», – отметил Илья Зубков.

В целях дальнейшего повышения эффективности ее работы Игорь Орлов и Илья Зубков договорились о необходимости разработки регионального закона об Архангельской ТПП как негосударственного института поддержки бизнеса. Особое внимание будет уделяться расширению возможностей ТПП по проведению общественных экспертиз, предметом которых могут стать и законодательные инициативы, и новые инвестиционные проекты, сообщает пресс-центр регионального правительства.

■ Республика Коми планирует закупать холмогорок и архангельский картофель

В Архангельской области с рабочим визитом побывала делегация Республики Коми под руководством заместителя председателя правительства – министра сельского хозяйства и потребительского рынка Анатолия КНЯЗЕВА. По его словам, соседний регион заинтересован, в частности, в приобретении коров холмогорской породы.

«На сегодняшний день в Республике Коми рассматриваются различные варианты закупки скота, – пояснил Анатолий Князев. – Внутренние резервы исчерпаны, поэтому планируется приобретение около тысячи голов за пределами региона. Коровы, приспособленные к условиям Севера, – это, конечно, оптимальный вариант».

Со своей стороны Коми готова предложить Архангельской области широкий ассортимент мясной продукции. По словам Анатолия Князева, в республике производится около 33 тысяч тонн мяса птицы и свинины ежегодно. Идет постоянный поиск новых рынков сбыта.

«Если эта продукция будет качественной и недорогой, то она станет пользоваться спросом у жителей Поморья», – отметил заместитель председателя Правительства Архангельской области Евгений ФОМЕНКО.

Евгений Фоменко акцентировал внимание гостей на перспективах развития сотрудничества в сфере семеноводства, а именно на качестве архангельского семенного картофеля. Как рассказал Анатолий Князев, для развития контактов по этому направлению есть вполне конкретные предпосылки. В 2018 году в Республике Коми планируют начать строительство завода по производству крахмала: продукция, для которой необходим картофель с высоким содержанием этого вещества, востребована целлюлозно-бумажной промышленностью.

Ритейл: ФАС нанесла внеплановые визиты в торговые сети

Проверено: штрафов нет

Архангельское УФАС подвело итоги проведения серии внеплановых проверок крупных торговых сетей, связанных с изменениями в федеральном законодательстве, а также с поручениями Президента РФ и специально созданной при правительстве комиссии по мониторингу конъюнктуры продовольственных рынков. Цель нововведений – регулирование цен на продукты. Как сообщили в УФАС, нарушения встречаются, но ни одна ТС пока не оштрафована.

Ирина ФОКИНА **БК**
журналист

Вступившие в силу в июле 2016 года изменения в ФЗ «Об основах государственного регулирования торговой деятельности в РФ» в первую очередь касаются сроков действия договоров между контрагентами, порядка отбора торговыми сетями поставщиков, который теперь должен быть обязательно размещен на сайте компании, сроков и условий оплаты товаров и размера вознаграждения ТС, снизившегося с 10% до 5%. По словам **руководителя Архангельского УФАС Дениса БУГАЕВА**, «идеальная» цель поправок – сдерживание или снижение цен на продукты.

К 1 января 2017 года торговые сети должны были привести свою договорную практику в соответствие новым нормам. А уже в феврале их ждала проверка ФАС.

Архангельское управление ФАС провело семь внеплановых выездных проверок крупных региональных торговых сетей: «Петровский», «Сигма», «Пять шагов» и «Дисма», а также одну документарную – федераль-



Фото Артёма Ботыгина

ной сети «Магнит». Кроме того, были изучены договорные практики одного поставщика – ЗАО «НП «Архангельскхлеб».

Как пояснил Денис Бугаев, проверки были не тотальными. Оценку получили лишь около 60 договоров, но и в них были найдены расхождения с новым законодательством. Например, в документах сети «Петровский» выявлены признаки нарушений сроков оплаты. В нескольких договорах, представленных в УФАС, сроки не были указаны конкретными, порядка отбора поставщиками, который теперь должен быть обязательно размещен на сайте компании, сроков и условий оплаты товаров и размера вознаграждения ТС, снизившегося с 10% до 5%. По словам **руководителя Архангельского УФАС Дениса БУГАЕВА**, «идеальная» цель поправок – сдерживание или снижение цен на продукты.

«Стоит отдать должное ТС «Петровский»: данные пункты содержат только признаки нарушений закона, и не факт, что мы бы выиграли дело в суде, если бы до этого дошло. Однако компания не стала лезть в бутылку и внесла необходимые изменения», – рассказал Денис Бугаев.

Не все так хорошо оказалось у ТС «Дисма». В частности, в документации компании был найден договор от августа 2015 года с прямыми нарушениями сроков оплаты товара: вместо положенных теперь 25 дней в нем стояла старая норма – 35 суток. Архангельскому УФАС не удалось довести это дело до

суда, потому что, получив акт управления, представители торговой сети «случайно или неслучайно», как выразился Денис Бугаев, нашли актуализированный договор, датированный 1 января 2017-го.

Ни одной прошедшей проверку торговой сети штрафы не были выписаны. К слову, по ряду статей закона о торговле в нынешней редакции они достигают 2-5 млн рублей.

«Отношение УФАС к нашим производителям и предприятиям торговли очень лояльное, если сравнивать с другими регионами, – высказала свое мнение **министр АПК и торговли Архангельской области Ирина БАЖАНОВА**.

– Мы живем на Севере: логистика очень сложная, и никто не заинтересован в том, чтобы местная торговля закрывалась, потому что это влечет за собой продвижение федеральных сетей и, как показывает практика, ни к чему хорошему не приводит. Региональные предприятия – наш запас прочности, наша продовольственная безопасность. Конечно, мы выстраиваем отношения и с федеральными участниками рынка, но прежде всего стараемся холить и беречь своих».

В ходе недавних проверок УФАС выяснилось, что у всех торговых сетей есть активные сайты, а вот у мно-

гих поставщиков с этим проблемы. У предпринимателей, работающих в отдаленных районах, где отсутствует Интернет, просто нет возможности создать свою страницу в Сети, но они при этом не освобождены от соблюдения статьи 9 закона «О торговле», регламентирующей данный вопрос. Денис Бугаев советует предпринимателям, оказавшимся в такой ситуации, обратиться к местным органам власти, которые вполне могут оказать содействие. В любом случае, впоследствии сам факт обращения станет доказательством в пользу невиновности поставщика, что поможет избежать негативных последствий.

Еще один не решенный пока вопрос – градация штрафов. Сегодня размеры штрафов одинаковы для всех участников рынка, будь то федеральная сеть или три местных магазина.

«Подход должен быть абсолютно разным в зависимости от того, какую долю торговая сеть занимает на рынке, сколько у нее точек, какой оборот. Штрафы должны быть соизмеримыми. Мы подготовили такие предложения», – добавила Ирина Бажанова.

Теперь Архангельское УФАС будет наведываться в торговые сети несколько раз в квартал. Очередная оценка договорных практик планируется в июне.

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

Юрий ГАЦУЦ,
юрист-консультант ООО «Петровский и К»:

– Закон четко регламентирует, что можно делать, а что нельзя. Когда антимонопольная служба применяет этот закон, хотелось бы, чтобы она не толковала его расширительно, потому что тогда ничего не угадаешь. В частности, УФАС указало нам на то, что срок оплаты является существенным условием договора поставки. На самом деле таких условий всего три: наименование товара, его количество и периодичность поставки. Вот это спорный момент. В таких случаях всегда есть риск оказаться без вины виноватым. Не нужно читать закон жестче, чем он есть на самом деле.

Татьяна КИРШ,
генеральный директор ТС «Пять шагов»:

– Закон есть закон – его нужно исполнять. В этом конкретном случае проверка была проведена очень грамотно. Контролирующий орган заранее нас предупредил, все разъяснили, ответили на все вопросы. Ничего сложного в новых нормах нет. По крайней мере, мы пришли к такому выводу. Проверяли обычные рабочие договоры поставок – они всегда должны быть в порядке. Об изменениях в законе тоже было известно заранее, и срок для подготовки дан достаточный. Вот когда бесконечно ищут африканскую чуму свиней и в любой момент в магазин может прийти проверка, «поднять» весь товар и документы – это вызывает сложности.

Проблема: «Несырьевую» аренду леса обсудят на федеральном уровне

Получить в Архангельской области лес в аренду для чего угодно, кроме лесозаготовки, как оказалось, не так и просто. Депутаты регионального парламента обеспокоены тем, что под угрозой штрафов или других санкций по принуждению надзорных органов люди вынуждены уничтожать ранее возведенные постройки, большая часть которых – охотничьи временки. В конце мая парламентарии планируют обсудить проблемы мелких арендаторов леса с коллегами из Госдумы РФ и областным правительством.

Артём БОТЫГИН
журналист

Вопросы улучшения инвестиционного климата в сфере использования природных ресурсов обсуждались на «круглом столе», организованном депутатами областного Собрания еще в конце апреля. Тогда предприниматели заявили, что в регионе сложилась сложная ситуация с открытием и ведением бизнеса в лесном секторе в целях, отличных от заготовок. Это выражается в длительном оформлении земельных участков из-за большого количества порой необоснованных согласований, отсутствия в бюджете лесничеств средств на проверки, а также человеческого фактора в виде противодействия отдельных чиновников.

«Когда в неарендованном уголке леса стоит избушка, до нее никому нет дела. Когда участок берут в аренду в целях заготовки древесины, про временки тоже никто не вспоминает. Но как только заходит речь о том, что кто-то хочет взять участок просто для отдыха, даже без получения какой-то прибыли, сразу появляются вопросы: «А почему человеку нужно именно это место?», «А что там такое завидное?». И после этого начинаются тщательные проверки и рассмотрение заявления об испрашиваемом участке откладываются на неопределенный срок. Выясняется, например, что не всегда можно выехать на осмотр территории: погода не позволяет или средств на это у лесничества нет. В итоге документы оформляются месяцами или вообще не оформляются», – рассказала «БК» индивидуальный предприниматель Нина ФЕДОРОВА, занимающаяся вопросами лесопользования.

Председатель комитета по экономической политике и предпринимательству Виктор КАЗАРИНОВ согласился, что основные проблемы пользователей природных ресурсов связаны с получением в аренду земельных участков для отдыха: охоты, рыбалки, сбора недревесных пищевых ресурсов или рекреационной деятельности.

«Мы знаем такие случаи, когда предприниматели по принуждению контролирующих органов государственной власти вынуждены были уничтожать ранее возведенные постройки, основная часть которых – небольшие охотничьи избы. Под угрозой штрафов или иных санкций их порой приходилось просто сжигать», – отметил Виктор Казаринов.

По словам Нины Федоровой, случалось даже, что люди, желая официально оформить нелегальную постройку, получали отказ в аренде из-за того, что на запрашиваемом участке уже имеется строение – эта самая избушка. За нее предлагается сначала заплатить



фото:пользователь интернет-форума sanatur.ru

Арендовать. Но сначала сжечь

штраф, потом снести, потом взять участок в аренду и построить уже легальную временку. Само собой, такая схема мало кого устраивает.

«Прокуратура убеждена, что нельзя оформить в аренду лесной участок со «зданием»: оно должно иметь техпаспорт, быть поставлено на кадастровый учет и так далее. Мы же настаиваем на том, что избушка в лесу – это не здание, а временное сооружение без фундамента. Неправильные трактовки возникают из-за того, что Лесной кодекс несовершенно, нет четко прописанных требований к процедуре формирования участка до момента выставления его на аукцион. Сколько людей уже взяли бы участки в аренду, если бы не такие проблемы! Это давало бы, во-первых, дополнительные деньги в бюджет, а во-вторых – гарантию охраны и защиты арендованных территорий, а в-третьих – это путь к организованному туризму. Надо перестать считать лесные избушки зданиями и создать одинаковые условия для тех, кто хочет взять в аренду участки под разные виды пользования», – рассуждает Нина Федорова.

По словам председателя комитета по природопользованию и ЛПК Александра ДЯТЛОВА, Архангельская область – единственный субъект в Северо-Западном федеральном округе, где нет схемы охотничьих угодий. По информации регионального министерства природных ресурсов и ЛПК, создание и утверждение такой схемы планируются ориентировочно лишь к 2020 году.

«При всем богатстве и разнообразии животного мира нашего края логично было бы предположить, что охотничья индустрия здесь может быть перспективной и высокодоходной составляющей в секторе региональной экономики. Но, к сожалению, реалии таковы, что данное направление не развивается. Поэтому нужно искать возможность и выделить средства на разработку схемы охотничьего устройства Архангельской области при следующих корректировках регионального бюджета на 2017 год», – считает Александр Дятлов.

Представители бизнеса также предложили описать уже имеющиеся в лесах избушки и признать их просто частью инфраструктуры – как, например, дороги, столбы и аншлаги. Вреда от них нет, только польза: часто такие временки спасают жизнь заблудившимся охотникам и грибникам. Когда инвентаризация будет проведена, можно будет контролировать, чтобы не появлялось новых незаконных построек.

В то же время рядовые лесопользователи пока скептически относятся

к официальному оформлению небольших участков в аренду.

«Что даст оформление? Уверенность в завтрашнем дне? Свет клином не сошелся на одной избушке. Ну, произойдет что-то – либо новую поставим, либо старую восстановим. Главное, чтобы руки были и желание. С другой стороны, если, скажем, охотхозяйство возьмет в аренду огромный кусок леса, что станет с нашими избушками, которые сейчас там находятся?» – задается вопросом создатель популярного среди любителей активного отдыха интернет-форума sanatur.ru Александр СЕВЕРНЫЙ.

Еще один «круглый стол» по лесной проблематике, но уже при участии депутатов Госдумы РФ и регионального правительства, должен состояться в Архангельске в конце мая. Как отметил член комитета Госдумы РФ по бюджету и налогам Дмитрий ЮРКОВ, он на своем опыте успел убедиться, что проблем и спорных вопросов в области аренды леса очень много.

«Мы с друзьями – любителями рыбалки и охоты решили построить небольшую избушку, чтобы там можно было проводить время в процессе отдыха. С момента подачи заявления на разрешение строительства до момента его получения прошло 626 дней – это только на бумажную волокиту. Когда мы рассуждаем о развитии туризма в муниципалитетах, то что тут говорить...» – отмечает Дмитрий Юрков.

С другой стороны, по его мнению, нельзя утверждать, что все, кто строит временки, ведут себя безупречно. За счет вседозволенности при современной технике, которая дает возможность добираться в самые глухие места, лес превращается в помойку. Дмитрий Юрков уверен, что нужен арендатор, который бы следил за порядком на каждом отдельном участке.

«Если мы сможем сделать все это цивилизованно – будем получать деньги в бюджет. Север страны привлекателен тем, что она труднодоступна. В Архангельской области есть озера, где человек не был лет 300. В других регионах охота не такая интересная. В южных областях, например, этот процесс вообще напоминает сафари: кабаны приходят кормиться каждый день в определенное время в одно и то же место, а охотники ждут в засаде и стреляют, как в тире», – добавил депутат Госдумы.

После очередного «круглого стола» и проработки перечня рекомендаций областные депутаты планируют обращаться в профильные комитеты Парламентской Ассоциации Северо-Запада России, чтобы вынести на обсуждение проблемы, решение которых возможно только на федеральном уровне.

Акценты

■ В Лешуконском появится центральное отопление

Вопрос проектирования и строительства тепловых сетей в селе Лешуконском должен быть решен в ближайшее время: об этом шла речь на совещании в министерстве ТЭК и ЖКХ Архангельской области, в котором приняли участие депутаты регионального парламента Станислав ВТОРЫЙ и Сергей ЭММАНУИЛОВ.

Сейчас в Лешуконском активно ведется индивидуальное жилищное строительство. По своей планировке дома ничем не отличаются от городских, и собственники уже не первый год настаивают на подключении строений к централизованному теплоснабжению. Технические возможности для этого есть, и люди готовы оплачивать предоставляемые услуги. Однако до сих пор проблема остается нерешенной.

«Часть задач, связанных с проектированием и строительством тепловых сетей в Лешуконском, должна будет взять на себя местная власть, часть – «Архоблэнерго». Собственники домов также не остаются в стороне. Важно, что на сегодняшний день достигнуто взаимопонимание между сторонами и есть договоренность не затягивать сроки», – подвел итоги совещания Сергей Эммануилов.

■ Содержание переправы через реку Пинегу вызывает опасения

Депутаты областного Собрания взяли на контроль ситуацию с переправой через реку Пинегу в районе поселка Ясный. Поводом послужила обеспокоенность итогами конкурса на право организации и содержания понтона, который прошел в первых числах мая.

Представители депутатского корпуса сомневаются в том, что выигравшая конкурс структура сможет обеспечить бесплатный проезд на понтоне в соответствии с действующим законодательством. Срыв в решении этого вопроса вызовет социальную напряженность – возмущение со стороны жителей района, предпринимателей.

«Мы провели встречу с заинтересованными сторонами: речь шла о том, чтобы разработать порядок действий на случай, если победившая организация все же не сумеет исполнить принятые на себя обязательства, – пояснил председатель комитета по законодательству и судебноп-правовым вопросам Станислав ВТОРЫЙ. – Нельзя допустить, чтобы люди остались без переправы, а для этого должны быть приняты все меры, обеспечивающие бесперебойную и безопасную работу понтона».

■ На «Звездочке» вывели из эллинга судно «Академик Александров»

На северодвинской «Звездочке» состоялась церемония вывода из эллинга океанографического судна «Академик Александров». Его назначение – обеспечение исследовательской и научной деятельности на шельфе арктических морей, спасательных операций, а также работы морской арктической техники. Названное судно в часть знаменитого ученого, чья судьба связана с Северодвинском.



фото:divanews.ru

В церемонии приняли участие руководство Центра судоремонта «Звездочка», администрации Северодвинска, представители Военно-морского флота России, проектанта – ЦМКБ «Алмаз», губернатор Архангельской области Игорь ОРЛОВ, председатель областного Собрания Виктор НОВОЖИЛОВ.

«Академик Александров» может вести мониторинг районов деятельности флота, районов проведения испытаний, мест нахождения экономических, а также потенциально опасных объектов, выполнять установку донного навигационного и контрольно-измерительного оборудования, проводить поисково-спасательные операции, дноуглубительные работы, подъем затонувшей техники и многое другое. В 2018 году судно выйдет в море для выполнения программы испытаний.

«Уверен, что построенное вами новое судно с большой пользой и долгие годы будет служить на благо Отечества. «Академик Александров» оставит свою славную страницу в истории флота России и будет еще одним поводом для гордости за нашу судостроительную отрасль. Спасибо вам за добросовестный труд, желаю новых свершений, а «Академику Александрову» – семь футов под килем», – отметил в своем приветственном слове Виктор Новожилов.

От первого лица: 2016 год стал рекордным для Группы «Илим»

Ксения СОСНИНА:

«У «Илима» лидерский характер»

Генеральный директор Группы «Илим» Ксения Соснина рассказала, в чем она видит потенциал для развития компании, и подробно прокомментировала приоритеты работы на текущий год.

– Подводя итоги 2016 года, вы назвали минувший год «рекордным для компании». Какие достижения, на ваш взгляд, стали самыми значительными?

– Самое главное – год прошел без смертельных несчастных случаев среди сотрудников компании и представителей подрядных организаций. Можно сказать, что коллектив фактически спас несколько жизней. И это не достижение одного года. Премущественность, фокус и системный подход в области охраны труда на протяжении нескольких лет дали такой результат в 2016 году. Это в очередной раз доказывает: все в наших руках.

Что касается производственных итогов, то компания завершила год с отличными финансовыми и операционными показателями. 60% наших доходов сформировалось от продаж целлюлозы. Группа выпустила 3,25 млн тонн продукции. Все площадки вышли на рекордные объемы. Братск сделал 1,14 млн тонн, Усть-Илимск – 793 тысяч тонн. Коряжма выдала 1,24 млн тонн, оставаясь флагманом по вкладу и в прибыль, и в объем.

– Благодаря чему стали возможны такие результаты?

– Я уверена, что к ним приводят только кропотливая работа и усилия всей команды. Коллектив напряженно работает, постоянно находится в поиске улучшений и новых подходов. В нашей компании коллег уважа-

ют за профессионализм, характер, конкретные результаты и вклад в общее дело. Я думаю, что это и есть залог успеха. У «Илима», безусловно, лидерский характер. Это очень важное качество для работы в далеко простых условиях рынка. Снижение цен на целлюлозу в 2016 году оказало негативное воздействие на нашу прибыль по сравнению с 2015 годом. Рост стратегического для «Илима» китайского рынка продолжается, но усиливается и конкуренция за счет ввода новых мощностей. В свою очередь, российский рынок не дает существенного органического роста объемов. Поэтому нам так важно работать над качеством продукции и продолжать усиливать наши позиции лидера в высокомаржинальных сегментах на отечественном рынке.

– В первом квартале традиционно были сформулированы приоритеты компании на год. На чем сделан акцент и почему?

– Безопасность, ценность человеческой жизни и здоровья остаются главными для нас. С ними тесно связана тема экологической ответственности и нашей работы по минимизации воздействия на окружающую среду. Все показатели производств по выбросам и сбросам улучшились в 2016 году, но многое еще нужно сделать. Выполнение экологических программ является для нас безоговорочно приоритетной задачей.

Не могу не сказать про лидерство. Для меня это важное слабое, которое

дает тот самый уровень профессионализма, импульс к постоянному развитию и, как итог, – результат.

Безусловно, финансовые показатели являются одним из ключевых приоритетов. Только высокий финансовый результат позволит компании динамично развиваться.

«Илим» – лидер российского рынка и крупный экспортер, поэтому повышение стандартов сервиса, работа с клиентами – тоже в числе приоритетов. И, конечно, стратегия. Она разделяется на две части: исполнение одобренной стратегической инвестиционной программы на всех площадках и формирование новых инициатив.

Отдельный пласт задач связан с лесообеспечением. Это фундаментальная основа нашего бизнеса, которая требует внимания как с точки зрения стратегии, так и в плане операционных процессов. Здесь сходятся вопросы ключевого конкурентного преимущества по затратам, эффективности и прозрачности, а также новых подходов в природопользовании.

– В прошлом году «Илим» приобрел новый актив – гофрозавод. Какими вашими амбициями на рынке гофроупаковки? Планируется ли развитие других направлений бизнеса?

– Упаковка – один из немногих растущих сегментов в России, и этот рост будет продолжаться. Структура потребления меняется. Причинами тому выступают разные процессы: урбанизация, новые розничные стандарты, развитие онлайн-торговли, импортозамещение и пр. Все это способствует росту потребления упаковки.

У «Илима» есть два пути. Первый – развиваться в качестве поставщика целлю-

лозного картона на фоне опережающих темпов увеличения потребления макулатурных материалов. Второй – рассмотреть пути расширения в сегменте готовой упаковки с максимальной реализацией возможной синергии.

Рынок гофроупаковки крайне конкурентный и фрагментированный. Ключевые российские игроки сильно закрепитованы. Результатом этой острой борьбы и кредитных маневров стали следующие «достижения»: макулатурные материалы быстро внедрились в структуру производства, а цены на гофроматериалы перестали расти даже на величину базовой инфляции. Ни то ни другое не способствует росту доходности игроков рынка, и «Илим» в том числе. Кроме того, затрудняет оздоровление рынка. Выигрывает только «конечное звено» – производители потребительских товаров. Мы, безусловно, рассматриваем расширение в упаковочном сегменте (как и в других), но брать в реализацию будем только те проекты, которые способны дать доходность на уровне наших стандартов.

– Давайте подробнее остановимся на этих стандартах. Одним из приоритетов компании на год является «эффективное выполнение инвестиционной программы и бизнес-плана». Что вкладывается в понятие эффективности? Чем она измеряется?

– В XXI веке мы видим огромное количество высокодоходных бизнесов, капитал которых стремится практически к нулю. В нашем бизнесе капитальные затраты становятся все выше, что негативно сказывается на инвестиционной привлекательности отрасли. И



только настоящие лидеры этого рынка, лучшие, останутся интересны для инвесторов в долгосрочной перспективе.

Это одновременно и вопрос выживания, и вопрос успеха, высоких достижений. Знаете, как в спорте, например в теннисе или хоккее, – действительно большие деньги зарабатывают только самые лучшие.

Наша цель – быть лучшими в капиталоемких проектах и в эффективности ис-

пользования своих активов. Но параллельно нам необходимо думать о менее капиталоемких сегментах с хорошей доходностью. Расширяться в существующих сегментах, таких как упаковка, например, рассматривать новые продукты в портфеле, формировать партнерство там, где это даст синергию нашему бизнесу.

«Илим» никогда не останавливался в своем развитии, несмотря ни на что, и так будет в будущем.



Справка «БК»

Ксения СОСНИНА получила высшее образование по экономике и финансам в Национальном исследовательском ядерном университете «МИФИ» (г. Обнинск) и прошла стажировку в области управления бизнесом в университете Южной Каролины в США.

Ксения имеет более чем 15-летний опыт работы в упаковочной промышленности. До присоединения к команде International Paper она занимала различные управляющие посты, включая должности генерального директора, а также ряд других позиций в финансовом и операционном управлении в международных компаниях.

В 2013 году Ксения Соснина присоединилась к компании International Paper в России на позиции президента (International Paper принадлежит 50% Ilm Holding SA, головной компании группы). В этой роли Ксения Соснина отвечает за всю операционную деятельность компании, включая производство, продажи, развитие бизнеса, и представляет интересы International Paper в России в совместном предприятии Группа «Илим». Ксения входит в команду бизнес-лидеров региона EMEA (Европа, Ближний Восток и Африка).

С июня 2015 года Ксения Соснина является членом Совета директоров АО «Группа «Илим», а с июня 2016 года – генеральным директором Группы «Илим».

2
млрд рублей

— такова сумма «алмазных» налоговых поступлений в Архангельской области по итогам 2016 года. Это на 300 млн рублей больше, чем в 2015-м. В 2017 году прирост уже составил почти 60 млн.

«Это значимый вклад алмазодобывающего сектора в решение конкретных социальных задач в регионе», — подчеркивает губернатор Игорь ОРЛОВ.



Архангельский водорослевый комбинат и СГМУ подписали соглашение о сотрудничестве. Прежде всего речь идет о разработке и внедрении новых продуктов на основе альгиновой кислоты, извлекаемой из морских водорослей.

На создание и развитие кластера биоресурсов и биотехнологий нацелен исполнительный директор комбината Алексей КОРОТЕНКОВ. «Потребуется научные и маркетинговые исследования с целью вывести новый продукт с целебными свойствами на уровень безубыточного производства. Мы рассчитываем на плотное взаимодействие с университетом», — отметил он.

«Севералмаз»: Итоги производства за I квартал 2017 года

Экологические проекты получают поддержку

По результатам I квартала 2017 года ПАО «Севералмаз» на месторождении им. М. В. Ломоносова обработало 883 тысячи тонн руды, из которой было добыто 489,25 тысячи карат алмазов. За этот период в бюджет Архангельской области «Севералмаз» перечислил 262,8 млн рублей, в том числе казна Приморского района и его поселений пополнилась на 6,2 млн рублей.

В январе 2017 года между Правительством Архангельской области и ПАО «Севералмаз» вновь было подписано соглашение о сотрудничестве. В России 2017 год назван Годом экологии, поэтому принято решение поддержать экологические проекты. В рамках соглашения будут выделены денежные средства для установки системы подготовки воды в деревне Повракульская Приморского района. В деревне проживает 650 человек, и в течение последних 15 лет доставка населению питьевой водой осуществляется путем подвоза автоцистернами. Выполнение мероприятий по установке системы водоочистки и капитальному ремонту сетей позволит обеспечить жителей питьевой водой. Также будет оказана помощь Центру природопользования и охраны окружающей среды Архангельской области.

Кроме того, в рамках данного соглашения ПАО «Севералмаз» продолжит поддерживать Музей им. А. А. Борисова. Ремонтные и реставрационные ра-

боты в здании завершены, действуют современные экспозиции, но пока остается необустроенной прилегающая территория. В этом году «Севералмаз» выделяет денежные средства на благоустройство внутреннего двора музея.

В свой юбилейный год ПАО «Севералмаз» продолжает активно содействовать реализации социальных проектов. Так, в январе – марте компания поддержала чемпионат СЗФО по лыжным гонкам, организовала и провела чемпионат по хоккею с шайбой на кубок ПАО «Севералмаз» – высокий уровень соревнований был отмечен президентом Федерации хоккея России Владиславом ТРЕТЬЯКОМ и председателем правления Федерации хоккея России Аркадием РОТЕНБЕРГОМ.

Также «Севералмаз» принял активное участие в работе Международного Арктического форума.

Пресс-служба ПАО «Севералмаз»



ПАО АКБ «АВАНГАРД». Генеральная лицензия Банка России № 2879 от 10.09.2015 г.

реклама

Лучший корпоративный банк – 2017

по версии GLOBAL BANKING & FINANCE REVIEW

Банк Авангард в кратчайшие сроки открывает счета в российских рублях и иностранной валюте юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, резидентам и нерезидентам РФ в 75 городах России.

Как открыть расчетный счет

1

Заполнить заявление online

2

Загрузить необходимые документы

3

Прийти в Банк с оригиналами документов

0₽

За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается

Лучший Корпоративный Банк России по версии финансового портала «Глобал Бэнкинг энд Файнэнс Ревью»
Лучший Интернет-банк России по версии финансового портала «Глобал Бэнкинг энд Файнэнс Ревью»

БАНК АВАНГАРД

www.avangard.ru
8 (800) 555 99 93



ЖКХ: Архангельский МУП «Спецавтохозяйство» ожидает приватизация

Чистая работа

Менее года назад в МУП «Спецавтохозяйство по уборке города» сменилось руководство. Предприятие, ушедшее в 2015 году в минус на 25 млн рублей, по итогам 2016-го принесло доход в сумме 1,8 млн, то есть отработало почти на 27 млн рублей эффективнее. О том, как «вдруг» так получилось и как в ближайшие годы обновить парк мусоровозов в Архангельске, «БК» рассказал новый директор «Спецавтохозяйства» Николай МИНИН.

Михаил АЛЕКСЕЕВ
журналист

БК

История у «Спецавтохозяйства» богатая – предприятию более 105 лет.

Последние годы были далеко не лучшими. В 2013-м произошло разбирательство по поводу нецелевого использования средств в размере 37 млн рублей на закупку суглинка, необходимого для изоляции твердых бытовых отходов, потом – по факту получения из областного бюджета субсидии на возмещение этих убытков.

В дальнейшем руководство предприятия тоже не могло похвастаться грамотным менеджментом. 2016 год МУП встретил с долгом более 50 млн рублей, половина которого образовалась в 2015-м.

Должники, к слову есть и у самого МУПа: дебиторка на сегодня почти достигла 40 млн рублей. Правда, примерно треть этой суммы вряд ли удастся вернуть, потому что некоторые предприятия, не рассчитавшиеся со «Спецавтохозяйством», уже обанкротились.

В феврале прошлого года глава Архангельска Игорь ГОДЗИШ назначил новым директором «Спецавтохозяйства по уборке города» Николая Минина, до этого работавшего начальником отдела Двинско-Печорского территориального управления Федерального агентства по рыболовству.

Проведя аудит предприятия за последние три года, новое руководство определило, что приносит прибыль, а что генерирует убытки, и провело оптимизацию.

«Изначально стояла задача – посмотреть, может ли предприятие устойчиво и стабильно функционировать. Мы оптимизировали работу: перевели часть автопарка, работающего на бензине, на газ, незначительно сократили штат, отказались от нерентабельных услуг, что-то отдали на аутсорсинг. Нет такой сферы деятельности МУПа, которую бы мы не проанализировали. По итогам работы 2016 года – за неполные десять месяцев – был получен доход в 1,8 млн рублей. Значит, МУП жизне-

способен», – рассказал «БК» Николай Минин.

Кроме того, по словам Николая Минина, еще в 2011 году на средства МУП «САХ» в Архангельске было оборудовано около 500 контейнерных площадок, однако сегодня половина из них в работе предприятия не задействована даже частично – ими пользуются другие компании. При этом обязанности по содержанию этих площадок по-прежнему лежат на «Спецавтохозяйстве». Только за прошлый год на эти цели МУП потратил порядка 5 млн рублей.

«Все, что числится у нас на балансе, мы намерены приводить в порядок: эта политика будет доводиться до каждой управляющей компании. Если на нашей контейнерной площадке мы сами не работаем, то нужно вводить арендную плату, либо пусть УК обустроят свои площадки. Мне кажется, это правильно, и антимонопольная служба нас в этом поддерживает», – добавил Николай Минин.

Модернизировать предприятие, по его словам, можно бесконечно – были бы деньги. Например, следует обновить автопарк: в последний раз мусоровозы покупались в 2011 году. Старые автомобили часто ломаются и дороги в обслуживании. Если заменить их на новую импортную технику, то только на топливе можно



Фото Артёма Боткина

будет экономить вдвое. К тому же коэффициент прессования в современных мусоровозах значительно больше, чем в устаревших морально и физически КамАЗах, – семь против двух. Это значит, что одна новая машина сможет выполнять несколько текущих дневных норм.

Но получить кредит, чтобы осуществить задуманное, мешают большие долги, а также организационно-правовая форма предприятия: банки неохотно дают деньги МУПам, потому что у них, по факту, нет собственности, которую можно было бы предоставить в качестве залога.

«Прямых текстом не отказывают, конечно, но предлагаются не очень выгодные условия. Напри-

мер, ставка по лизингу для МУПа – 17%, а для акционерного общества – 12%. Существенная разница, если покупать, скажем, новый автомобиль, который стоит порядка 8 млн рублей. Ко всему прочему, с недавних пор все МУПы перешли на работу по Федеральному закону «О контрактной системе» в сфере госзакупок №44-ФЗ. Закон достаточно жесткий. В условиях конкуренции – а в Архангельске больше 10 частных компаний-перевозчиков твердых коммунальных отходов – отреагировать быстро не получается. Как минимум полтора-два месяца нужно, чтобы что-то купить», – пояснил директор «Спецавтохозяйства по уборке города».

Поэтому руководство МУПа совместно с администрацией Архангельска приняли решение о смене организационно-правовой формы предприятия, включив его в прогнозный план приватизации на 2017 год. На апрельской сессии депутаты городской Думы поддержали это решение, но, надо сказать, не без споров.

Глава Архангельска Игорь Годзиш отдельно отметил, что «САХ» не планируется продавать частному лицу – предприятие все так же на 100% будет принадлежать областному центру. Но в форме АО или ОАО – это еще предстоит решить. Главное, что «Спецавтохозяйство» сможет активнее привлекать деньги на развитие, а также в части закупок работать уже по более лояльному Федеральному закону № 223-ФЗ (для юридических лиц).

Как рассказал «БК» член комиссии по вопросам городского хозяйства Архангельской городской Думы Константин ЯКОВЛЕВ, вопрос приватизации МУП «САХ» вызвал жаркую дискуссию среди депутатов. Но даже несогласные выступали не столько против самой приватизации, сколько против недостатка информации об этом процессе.

«В итоге, несмотря на споры, приватизация «Спецавтохозяйства» была одобрена большинством депутатов. Уточню, что этим решением мы лишь внесли «САХ» в прогнозный план, это не значит, что уже завтра предприятие вдруг станет акционерным обществом. Теперь предстоит следующий этап: рабочая группа будет уточнять все детали приватизации. Мы понимаем, что уборка мусора – стратегический вопрос для любого города, а «Спецавтохозяйство» сегодня – это пока «неповоротливое» в принятии некоторых решений предприятие, из-за чего оно теряет рынок. Учитывая особую социальную значимость МУПа, депутатский корпус будет активно участвовать в этом процессе», – добавил Константин Яковлев.

По словам директора «Спецавтохозяйства», если все получится, то уже в III-IV квартале 2017-го предприятие будет приватизировано и в 2018 год войдет, имея в активе инвестиционную программу и предложения по модернизации, чтобы привлекать средства в той мере, в которой они необходимы.

ПРЯМАЯ РЕЧЬ



Николай МИНИН,
директор МУП «САХ»:

– Мы командировали сотрудников в другие города, чтобы посмотреть, как работают точно такие же предприятия, которые находятся в собственности города. Ростов-на-Дону, Уфа, Снежинск, Иркутск, Киров, Сызрань, Курск: все они ушли от МУПов. А сегодня их автопарк на 100% состоит из иномарок, и расход у них в два раза меньше, чем у наших старых автомобилей. 60% прибыли нам приносит вывоз мусора, поэтому нужно уделять внимание автопарку. В последний раз он обновлялся в 2011 году. Мы рассматриваем современные мусоровозы с высоким коэффициентом прессования – семь вместо двух как сейчас. То есть один автомобиль сможет собирать в несколько раз больше контейнеров.

Надзор

■ Ресторан «Слон» временно закрыли после санитарной проверки

В конце апреля в региональное управление Роспотребнадзора поступила информация о шести случаях групповой заболеваемости острыми кишечными инфекциями среди посетителей ресторана «Слон», расположенного на улице Урицкого в Архангельске.

Специалисты управления провели внеплановую проверку ООО «ЛОФТ-ПРОЕКТ СЛОН», в ходе которой были выявлены грубые нарушения действующего санитарно-

го законодательства. На деятельность организации общественного питания был введен временный запрет, материалы административного дела направлены в Ломоносовский районный суд. Суд счел их достаточными для приостановки работы «Слона» сроком на 90 суток, сообщается на официальном сайте надзорного ведомства.

Как уже сообщал «БК», реклама будущего ресторана была одной из целей строительства огромного слона из пластиковых бутылок на Красной пристани.

Происшествие

■ «Триумф» сел на дно

В Архангельске после прохождения ледохода окончательно сел на дно стоявший у набережной Северной Двины, между улицами Володарского и Поморской, дебаркадер, где раньше находился ночной клуб «Триумф».

«Начало конца» для некогда популярного места отдыха пришлось на январь этого года: во время сильного шторма в корпусе дебаркадера образовалась трещина и он дал сильный крен. Ледоход довершил дело. Дальнейшая судьба «Триумфа» неизвестна.



Фото Артёма Боткина

61
ДТП

– зарегистрировано в Архангельской области в I квартале 2017 года. 88 человек получили ранения, 17 погибли. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года общее количество ДТП снизилось на 11,6%, раненых – на 8,4%, погибших – на 18,7%: такие данные приводит региональное министерство транспорта.



В Архангельске на время белых ночей отключено уличное освещение. В этот период МУП «Горсвет» планирует построить новые линии вдоль улиц общей протяженностью более 7,5 км, а также восстановить работоспособность бесхозных участков – на мосту через реку Юрас и на набережной Северной Двины от ул. Садовой до ул. Шубина. Кроме того, в 2017 году предприятие намерено приступить к внедрению системы диспетчерского управления светофорами.

15
тысяч
человек

– такова численность участников акции «Бессмертный полк», прошедшей в Архангельске в День Победы. По информации регионального управления МВД, мероприятие обошлось без происшествий.

Взгляд: Станет ли агломерация городов драйвером будущего?

«Большой Архангельск»

В конце апреля в СМИ появились сообщения о работе правительства региона по созданию агломерации, в которую войдут Архангельск, Северодвинск, Новодвинск и Приморский район. По словам нашего губернатора, область станет первопроходцем в создании подобного объединения муниципалитетов, а необходимо оно для реализации совместных проектов и участия в масштабных федеральных программах развития.

Сегодня, в преддверии выборов президента в 2018 году, как воздух нужна повестка будущего. Люди нуждаются в будущем, в каком-то образе будущего, который бы показал, что жизнь, наконец, станет лучше. Необходимо мечта, которая бы обладала силой, – то, чему бы поверили, то, что заставило бы Россию работать.

Правда, для России требуется федеральная повестка будущего, но задача ставится и по поиску региональных и местных повесток. Агломерация «Большой Архангельск» вполне могла бы стать таковой. Тем более что подоспел Указ Президента РФ от 16 января 2017 года «Основы государственной политики регионального развития Российской Федерации на период до 2025 года», где прямо ставится цель дальнейшего продолжения процесса урбанизации, в частности,

развитие крупных городских агломераций как необходимого условия обеспечения экономического роста, технологического прогресса и повышения инвестиционной привлекательности и конкурентоспособности российской экономики на мировых рынках.

«Большой Архангельск» мог бы стать драйвером будущего, но не станет. Даже на уровне региональной мечты типа «Белкомура» или «глубоководного порта» не выйдет.

Термин «агломерация» (от лат. agglomeratio – «присоединяю») используется в градостроительстве уже сотни лет и означает моноцентрическую (сформировавшуюся вокруг одного крупного города-ядра) группировку поселений, объединенных развитыми производственными, культурными, рекреационными связями.

Наш случай – это «конурбация» (от лат. con – вместе и urbs – город), что означает полицентрическую (имеющую в качестве ядер несколько более или менее одинаковых по размеру и значимости городов при отсутствии явно доминирующего) группировку поселений. Конурбации, как правило, не перерастают в устойчивые системы, поскольку у их близко расположенных поселений разные миссии, разные субкультуры. Их объединяет только экономическая выгода тесного соседства.

Три наших города слишком непохожи, зависят от разных внешних факторов и чуть различны в своей субкультуре. Один – город областной, и его миссия – развитие Поморья; другой – город Российской Федерации, и его миссия – ковать за счет федерального бюджета щит родины; третий город – часть глобальной экономической системы, и его миссия – обеспечение развития своей доли мирового рынка. Своя миссия и у Приморского района, и она отличается от трех городских. Объединение такого разнообразия в квартет описал еще «дедушка Крылов».

Лет десять назад появилась информация о городских агломерациях в России.

Заговорили о «Большой Тюмени», «Большом Томске», «Большом Новосибирске». Российская мотивация агломерационного строительства отличалась от мировой. Экономическую, социальную и культурную направленность постепенно заменило удобство бюрократического управления. Поселения в административном порядке «прикреплялись» к базовому промышленному центру, который постепенно стал руководить развитием всех «агломерантов», в том числе через межбюджетные областные трансферты. Главным стало выстраивание централизованного административно-командного руководства ресурсами и контроль за всем и вся.

Особенно слабым получилась экономическая составляющая агломерационного процесса. Современная (рыночная) экономика основана на равноправных горизонтальных связях на основе взаимного интереса и не терпит никаких вертикальных, иерархических, коммуникаций. Муниципалитеты ни в агломерации, ни по отдельности этого обеспечить не могут, даже если очень им прикажут. Не «покатили» и совместные социальные проекты. Ведь любой новый социальный проект состоит из

трех компонентов: разработка идеи (инновационное решение) – финансовый инструментарий – современная технология управления. Его реализация лежит в плоскости организации труда, а не в создании бюджетных учреждений или заключении муниципальных контрактов. А организация труда пока Terra Incognita для местного самоуправления, да и для государственной власти. До совместных устойчивых проектов в сфере культуры в российских агломерациях практически не дошли.

В современной отечественной литературе возможности агломерации поселений, в лучшем случае, определяются как межмуниципальное сотрудничество. Наш губернатор и главы муниципальных образований вроде бы именно об этом и говорят. Совместно готовят соглашения о межмуниципальном сотрудничестве, предлагают вести дискуссии с общественностью. Видимо, они по части создания агломераций пока прочли только указ президента, поэтому пафосно готовы объединять усилия.

Но объединять придется скудные муниципальные бюджетные деньги и имущество – надо создавать управленческие структуры агломерации. Причем это

должны быть не привычные муниципальные управления, а структуры, готовые к рыночным методикам управления, – практика подтверждает, что другим задача не по зубам. Усилия придется прилагать, отрывая от себя часть полномочий, которые надо будет передавать в агломерационное управление: двойного управления, как показывает мировой опыт, быть не может. А соглашения, вернее, гражданско-правовые договоры надо будет заключать с созданными агломерационными структурами и хозяйствующими субъектами, работающими в интересах агломерации, причем исключительно на равноправной основе и с жесткой ответственностью муниципалитетов за исполнение этих договоров. Мне кажется, что к такому развитию событий наши первые лица не готовы. Да и в указе президента от 16.01.2017, за несчастливым номером 13, нет ни одного рыночного механизма стимулирования агломерационных процессов. Значит, довольно скоро «Большой Архангельск» сдуется до очередной мечты, вернее, очередного регионального мифа о будущем. Сколько их уже было...



Александр ИВАНОВ
эксперт «БК»

Аншлаг: Поморская филармония подвела итоги музыкального праздника

Пасхальный фестиваль: в формате успеха

Фестивали всегда занимали особое место в культуре Архангельска. Большой Пасхальный фестиваль Поморской филармонии, проходивший с 18 по 30 апреля, стал еще одним примером успешной организации таких мероприятий. Доходность фестиваля составила 65%, при этом цены на все концерты были максимально приемлемыми для большинства зрителей.

Получение государственной субсидии позволило провести в рамках фестиваля три благотворительных концерта, которые посетили более 400 человек из Архангельска, Северодвинска и Новодвинска. Зрителями концертов стали ребята из детских домов, коррекционных школ и многодетных семей, а также дети, находящиеся на длительном лечении в больницах.

На всех разноформатных мероприятиях (концерты, мастер-классы, выставки, творческие встречи, гастрономический фестиваль) наблюдались переаншлаги: музыкальный праздник посетили более 2500 человек. Фестиваль вы-

шел за пределы Камерного зала и развернулся на других площадках – в областной научной библиотеке им. Н.А. Добролюбова, в музыкальном колледже, Гостиных дворах и кафе-ресторане Terrasa.

В процессе подготовки и проведения мероприятий возникли новые творческие коллаборации: местные музыканты имели возможность выступить с известными артистами, принимавшими участие в Пасхальном фестивале. Музыка вновь показала глубокое родство православных культур и народов. Активное участие в фестивале приняли армянская и грузинская диаспоры – более сотни этнических армян и грузин посетили

концерты, а зрители на мероприятиях познакомились с национальными кухнями их стран.

Для того чтобы фестиваль получился успешным, предварительно были изучены интересы сегодняшней архангельской публики: требовалось найти нетривиальные музыкальные ниши и заполнить «дефицитные» направления. В результате зрители услышали пение легендарного хора Данилова монастыря и грузинского вокального ансамбля, а также звучание уникальных инструментов (армянский дудук, русские гусли, иранский тонбак).

А прибыльность фестиваля обеспечило четкое финансовое планирование, включающее в себя статьи от бюджетирования до ценообразования. Были привлечены меценаты, и фестивальные форматы оказались интересными для них самих, а не только для филармонии. Успешности фестиваля способствовало и партнерское взаимодействие с Архангельской епархией, оказавшей помощь в распространении информации о



Закрывал Пасхальный фестиваль Поморской филармонии известный вокальный ансамбль Agagvi Band: под сводами Кирхи звучали грузинский фольклор и духовные песнопения.

программе мероприятий в церковных приходах города.

Подготовка и проведение фестиваля потребовали активного взаимодействия со СМИ и разными учреждениями культуры Архангельска. В работу над организаци-

ей Большого Пасхального фестиваля были вовлечены все службы Поморской филармонии.

Фестивалю есть куда двигаться и расти: он непременно будет проводиться и в последующие творческие сезоны.

