VINDEX: НАШ ПОДХОД – ВЗВЕШЕННЫЕ РЕШЕНИЯ

г. Архангельск, ул. Воскресенская, 8 info@vindex29.ru

655-255 655-900

ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК ДЕЛОВЫХ КРУГОВ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ ● Издается с 1999 года ● № 42 (855) ● 20.11.2017

БИЗНЕС-КЛАСС

Наш сайт в Интернете

www.BCLASS.ru

Aprilia

ISSN 2078-7693







2 Эхо недели

Акценты

■ Глава Каргопольского района подал в отставку

Глава администрации Каргопольского района Андрей ЕГОРОВ написал заявление об увольнении по собственному желанию. На прошлой неделе он встречался с губернатором Архангельской области Игорем ОР-ЛОВЫМ: речь шла о неудовлетворительной социально-экономической ситуации в муниципальном обра-

Основные претензии руководства области связаны со снижением зарплат работникам бюджетной сферы, задержками в строительстве социальных объектов и в исполнении программы расселения людей из ветхого и аварийного жилья. Летом и осенью в Каргополе прошло несколько митингов, что, по мнению пресс-секретаря губернатора Архангельской области Ивана НОВИКОВА, стало одной из причин ухода с поста главы Каргополь-

«Разговор глав был принципиальным, - рассказал Иван Новиков. – Игорь Орлов ожидал от Андрея Егорова детального плана по решению накопившихся социальноэкономических проблем района, но не получил внятного ответа, в связи с чем предложил главе администрации добровольно уйти в отставку. Сегодня в Каргопольский район направляется достаточно большое количество организационных и финансовых ресурсов на реализацию инфраструктурных и социальных проектов, но, к сожалению, по целому их ряду есть недоработки, что говорит о неэффективном принятии управленческих решений на местном уровне».

Андрей Егоров руководил районом с марта 2012 года.

В Вельском районе открылся «ЭЛИТНЫЙ» ТЕЛЯТНИК

В Вельском районе начал работу новый животноводческий комплекс акционерного общества «Важское» на тысячу голов крупного рогатого скота. Обслуживать телятник будут всего два человека. В строительство здания и оборудование вложено около 17 млн рублей, сообщает пресс-служба Правительства Архангельской области.

В телятнике установлены современные системы освещения, водо- и электроснабжения, удаления навоза. Стойла снабжены мягкими и теплыми полиуретановыми матами, кормовой стол покрыт защитным слоем из специальной пленки, есть групповые термопоилки с подогревом. Система вентиляции с автоматическим регулированием притока воздуха поддерживает в телятнике необходимый микроклимат.

АО «Важское» – одно из крупнейших сельскохозяйственных предприятий области, занимающееся производством и реализацией молока, мяса и картофеля. Предприятие является также племенным репродуктором по разведению коров холмогорской породы.

В Северодвинске проверят ритуальную рекламу

Законность размещения наружной рекламы ритуальных услуг проверят в Северодвинске: такое поручение дал глава города Игорь СКУБЕНКО на совещании с заместителями и руководителями структурных подразделений администрации. На навязчивость «похоронных» баннеров на улицах города жалуются го-

На улицах Седова и Кирилкина баннеры появились даже на окнах первых этажей домов.

«Я прекрасно понимаю жильцов. Все первые этажи обклеены траурными вывесками. Прошу до конца ноября проверить законность такой рекламы и доложить о результатах», - поставил задачу Игорь Скубенко.

■ Руководство «Промтранса» обвиняют в неуплате налогов

Следственные органы СК РФ России по Архангельской области и НАО завершили расследование уголовного дела в отношении двух лиц из числа руководства ООО «Промтранс» и помогавшего им бухгалтера: в зависимости от роли и степени участия каждого им инкриминируется преступление, предусмотренное п. «а, б» ч. 2 ст. 199 УК РФ – уклонение от уплаты налогов по предварительному сговору и в особо крупном размере.

По версии следствия, они создали и зарегистрировали в налоговом органе организацию, которая в 2013-2014 годах занималась продажей лесопродукции с включением в ее стоимость НДС. Товар при этом приобретался у субъектов предпринимательской деятельности, не являющихся плательщиками этого налога. Преступная схема позволила «сэкономить» на уплате налогов более 16 млн рублей.

В целях обеспечения возмещения ущерба, причиненного бюджетной системе России, арестована часть имущества обвиняемых. Уголовное дело направлено в суд для рассмотрения по существу, сообщает пресс-служба СУ СК РФ по Архангельской области и НАО.

ВПК: В Северодвинске вышел из эллинга крейсер «Князь Владимир»

Винты в воду!

Из эллинга Севмаша выведена на воду новая подводная лодка -«Князь Владимир». Подробные технические характеристики судна не раскрываются, но, по словам конструкторов корабля, субмарина класса «Борей-А» оборудована по последнему слову техники и «на порядок мощнее» современных аналогов.

Новый ракетный подводный крейсер стратегического назначения класса «Борей-А» спроектирован конструкторским бюро «Рубин» и принадлежит к четвертому поколению атомных подводных лодок. До декабря 2018 года «Князь Владимир» пройдет ряд необходимых заводских и государственных испытаний и будет передан Военно-морскому флоту РФ.

Три аналогичные субмарины уже стоят на вооружении ВМФ. Каждая из них примерно 170 метров в длину и способна перемещаться под водой со скоростью до 29 узлов. Подводные лодки могут погружаться на глубину 480 метров, находиться в автономном плавании до 90 суток. На борту крейсеров 16 межконтинентальных баллистических ракет «Булава»

«Вывод из эллинга означает полное завершение строительства подводного корабля. В этом многолетнем процессе участвовали большие коллективы рабочих, инженеров, ученых, военных моряков. Для того, чтобы корабль стал таким, каким должен быть. «Князь Владимир», который вышел сегодня со стапельного места, является самым передовым в мире. Это очень хороший вклад всех нас в могущество нашей Родины», - отметил генеральный директор, генеральный конструктор ракетных подводных лодок стратегического назначения АО «ЦКБ «Рубин» Игорь ВИЛЬНИТ.



ПРЯМАЯ РЕЧЬ

Владимир КОРОЛЁВ. главнокомандующий ВМФ России:

- За плечами Севмаша - 78 лет работы, 132 атомные подводные лодки и 41 дизель-электрическая. Венцом кораблестроения на сегодняшний день является тяжелый атомный подводный крейсер «Дмитрий Донской». И мы строим корабли не для того, чтобы они стояли у причала. а для того, чтобы ходили в море.



По словам главнокомандующего Военно-морским флотом России адмирала Владимира КОРОЛЁВА,

в текущем году наплаванность подводных лодок ВМФ возросла вдвое по сравнению с 2015-м и 2016 годами и составила более 3000 суток. Впереди у военного ведомства – решение задачи по созданию атомных подводных крейсеров следующего, пятого, поколения: работы над лодками проекта «Борей-Б» начнутся уже со следующего года.

В этом году подводники организовали более 150 стрельб с применением практического ракетного, минного и торпедного оружия. Кроме того, было проведено 500 тактических учений.

«Хочу отметить, что это не интенсивность ради интенсивности: нам нужно достичь тех качественных показателей, которые требуются нашей стране как великой морской державе с самыми большими морскими границами. Флот находится на этапе обновления и получения уникального практического опыта. Андреевский флаг видят в Арктике и в южных широтах, военные гидрографы совершают арктические, антарктические и кругосветные экспедиции, открывая новые острова. Напомню также, что ВМФ России получил реальный опыт в боевых действиях против террористов на территории Сирии», - подчеркнул главнокомандующий ВМФ России.

На Севмаше продолжаются работы по созданию еще четырех серийных корпусов атомных подводных крейсеров с баллистическими ракетами проекта «Борей-А»: «Князь Олег», «Генералиссимус Суворов», «Император Александр III», «Князь Пожарский». Эти атомные подводные крейсеры после включения в состав ВМФ в ближайшей перспективе будут составлять основу морских стратегических ядерных сил РФ.

СПРАВКА «БК»

Атомный подводный крейсер «Князь Владимир» был заложен 30 июля 2012 года. Назван в честь великого князя Киевского Владимира Святославича, при котором произошло крещение Руси. Торжественная церемония закладки нового корабля прошла в присутствии Президента России Владимира ПУТИНА, руководства Министерства обороны РФ и командования Военно-морского флота страны.

Артём БОТЫГИН

Индикатор

■ Индекс промышленного производства в Архангельской области составил 120.5%

Индекс промышленного производства в Архангельской области по итогам девяти месяцев 2017 года составил 120,5%. В судостроении, в частности, индекс вырос более чем на 40%, в судоремонте - на 5,5%, в производстве напитков – на 11,3%. Положительная динамика отмечена также в целлюлозно-бумажной (плюс 2,2%) и в добывающей промышленности (плюс 8,9%).

Напомним, в Архангельской области будет создан региональный Фонд развития промышленности, основной целевой группой которого станут малые и средние предприятия. Он будет сформирован на базе действующей микрофинансовой организации. Фонд будет предоставлять льготные целевые займы предприятиям по ставке 5% годовых на срок до пяти лет, в объеме от 20 до 100 млн рублей. Новый механизм позволит привлечь средства из федерального Фонда развития промышленности.

Собственность

Владельцы дорогих авто заплатят 7 млн рублей налогов

В Архангельской области и НАО собственники 272 дорогостоящих автомобилей заплатят транспортный налог за 2016 год в повышенном размере – на общую сумму около 7 млн рублей.

С 2014 года при исчислении транспортного налога в отношении легковых авто средней стоимостью от 3 млн рублей установлены повышающие коэффициенты. Они определяются в зависимости от средней стоимости и возраста транспортного средства.

Как сообщает пресс-служба ИФНС по Архангельской области и НАО, в нашем регионе самый большой налог начислен по таким автомобилям, как Mercedes-Benz SLS AMG Coupe (256 950 рублей), Bentley Continental GT V8 S (237 600 рублей), Mercedes-Benz GL 63 AMG (153 450 рублей), Land Rover Range Rover (153 000 рублей).

Перечень дорогостоящих автомобилей ежегодно обновляется. В 2016 году «роскошными» считались 708 марок автомобилей, в 2017-м - уже более 900.

Депутатский портфель: Региональный минфин спрогнозировал доходы и расходы

Бюджет-2018: ждём претензий федерального центра?

На очередной сессии Архангельского областного Собрания депутатов в первом чтении принят проект бюджета региона на 2018-й и плановый период 2019-2010 годов. «Максимально рисковый», по словам министра финансов Елены УСАЧЁВОЙ, и в очередной раз дефицитный, он приблизил регион к предельному размеру госдолга. Однако в комитете по бюджету и налоговой политике считают, что переживать не стоит и пространство для маневра еще есть.

Артём БОТЫГИН журналист

Экономическое будущее региона, как следует из доклада Елены Усачёвой, выглядит так: доходы с учетом всех источников составят 67 млрд рублей, расходы –

68.9 млрд, дефицит при этих пара-

метрах сложился в размере 1 млрд

854 млн рублей, или около 4%. При этом 29% расходов областного бюджета (почти 20 млрд рублей) будет направлено в местные бюджеты - на исполнение государственных и муниципальных полномочий. В виде нецелевой финансовой поддержки муниципальным образованиям выделяется 3,7 миллиарда рублей – на 500

млн больше, чем в текущем году.

«Собственные доходы региона на 2018 год определены в объеме 51,9 млрд рублей, еще более 15 млрд рублей поступит в виде трансфертов из федерального бюджета. Основными источниками поступлений остаются налог на доходы физических лиц (17,8 млрд) и налог на прибыль (14,1 млрд). Дорожный фонд сформирован в размере 3,7 млрд рублей. На содержание и капитальный ремонт региональных дорог будет направлено 3,1 млрд рублей, на поддержку муниципальных дорожных фондов – почти 280 млн», – добавила Елена Усачёва.

По мнению членов комитета по экономической политике и предпринимательству, в документе зафиксированы завышенные прогнозные показатели по многим статьям. Парламентариев насторожил размер дефицита, а также предусмотренный максимальный объем государственного долга Архангельской области на 2018 год.

Как пояснила Елена Усачёва, до 95% расходов региональной казны регулируются федеральными нормативными документами, и областному правительству придется постараться, чтобы сбалансировать бюджет. Сложности могут возникнуть из-за непростой ситуации с госдолгом, не позволяющей сейчас рассчитывать на бюджетные кредиты.

«В текущем году нашей области было выделено почти 11 млрд рублей федеральных бюджетных кредитов с условием ограничений по глашений в дальнейшем. Поэтому

государственному долгу. По действующему графику, в следующем году подлежит погашению 2,3 млрд рублей. В 2019-м – еще более 3 млрд. На федеральном уровне принято решение по реструктуризации бюджетных кредитов на семь лет с уплатой в 2018-2019 годах по 5% от общей суммы долга. На конец текущего года, как ожидается, показатель госдолга увеличится не более чем на 2% и составит 43 млрд рублей. В 2018 году относительный уровень госдолга снизится с 86% до 83% к объему собственных доходов, и в последующие годы также запланировано его сокращение», добавила Елена Усачёва.

Во время депутатских слушаний, предшествовавших рассмотрению проекта бюджета на ноябрьской сессии, у депутатов возникли вопросы и по поводу обеспечения сбалансированности бюджетов муниципальных образований, а также необходимости выделения дополнительных средств для обеспечения отдельных категорий граждан лекарственными средствами.

«Мы в очередной раз балансируем бюджет, чтобы выполнить «майские указы» Президента РФ - с принятием дополнительных расходов и увеличением коммерческого долга на 1 млрд 228 млн рублей. Это в принципе противоречит требованиям правительства при реструктуризации государственных кредитов, - согласилась Елена Усачёва. – Бюджет сверстан с максимальным риском для области по заключению подобных со-

ПРЯМАЯ РЕЧЬ



Виктор КАЗАРИНОВ. председатель комитета по экономической политике и предпринимательству:

– В качестве мер пополнения бюджета комитет рекомендует рассмотреть возможность реализации через проведение аукционов объектов недвижимости, принадлежащих области, и земельных участков, находящихся в собственности региона, собственность на которые не разграничена. Надо активизировать работу по устранению административных барьеров и созданию новых рабочих мест

со стороны федерального центра мы уже ждем претензий по формированию документа, который, возможно, придется переделывать».

Тем не менее, как считает заместитель председателя комитета по бюджету и налоговой политике Евгений УХИН, заранее переживать по поводу санкций со стороны Минфина РФ не стоит.

«У нас минфин всегда действует осторожно и за время своей работы еще ни разу не нарушил закон по привлечению кредитов. Всегда остается небольшой люфт - процентов в пять, на которые можно еще кредитоваться. Елена Юрьевна всегда работает с запасом и имеет в кармане «туз» в виде дополнительных доходов, который обычно приберегает до конца года. Так что бюджетные кредиты меня как члена профильного комитета не беспокоят. Но я хотел бы обратить внимание на то, что собственные доходы, судя по прогнозам, у нас в 2018-2020 годах будут расти, а размер дотаций - уменьшаться. Я думаю, что некорректно «снимать» ежегодно по миллиарду рублей с дотаций нашему региону, учитывая, что претензий, касающихся ведения экономики, у нас нет», - сказал депутат.

Подводя итог, председатель областного Собрания Виктор НОВОЖИЛОВ отметил, что исходя из общих экономических условий бюджет на 2018 год имеет социальную направленность: большая часть средств пойдет на сферы образования и здравоохранения, выполнение социальных обя-

«Да, сейчас документ верстается с учетом дефицита, но уже в 2019 году мы ожидаем, что бюджет области станет бездефицитным. Ко второму чтению на декабрьской сессии расходные статьи будут корректироваться с учетом рекомендаций депутатов», - подчеркнул спикер регионального парла-

Благоустройство: В Архангельске появилась новая прогулочная зона

Сто десять рябин и две ели

В Архангельске прошло официальное открытие новой благоустроенной прогулочной аллеи у стадиона «Динамо». За несколько месяцев здесь выложили дорожки из плитки, установили скамейки, заменили освещение. Последним этапом благоустройства стала высадка 110 рябин в память об архангелогородцах, погибших в локальных войнах и военных конфликтах.

Обновленная прогулочная зона, напомним, получила название Рябиновая аллея. Кстати, именно на этом месте в 1820 году был заложен первый общественный городской парк. В последние десятилетия внимания этому объекту практически не уделялось.

«Думаю, все помнят, как выглядело это место многие годы: после сильного дождя здесь появлялась большая лужа. А если шли ливни, то потом в луже начинали плавать уточки. Приходилось выслушивать критику от горожан по поводу того, как относится власть к одному из центральных мест Архангельска», – вспомнил во время торжественного открытия Рябиновой аллеи глава Архангельска Игорь годзиш.

Помимо внешних изменений, у стадиона «Динамо» полностью заменена дренажно-ливневая канализация, сделаны основания под газоны с использованием современных техно-

От имени архангелогородцев градоначальник поблагодарил за создание аллеи подрядную организацию ООО «Северная роза», которая завершила все работы в срок, и идейного вдохновителя проекта – руководителя благотворительной организации «Долг» Александра ЛЕЛЕТКО.

Организация «Долг» участвовала в разработке концепции проекта новой пешеходной зоны и ее обустройстве, а также планирует помогать ухаживать за Рябиновой аллеей в будущем.

«Совместный проект городских властей и «Долга» стал возможен благодаря участию Архангельска в

национальной программе «Формирование комфортной городской среды». Это дань памяти тем, кто отдал жизни за нашу страну. Родители погибших ребят, сажая рябины, подчеркнули, что это не просто деревья они символизируют их сыновей. Очень важно, что герои не забыты, и память о них сохранит в годах и эта Рябиновая аллея», – отметил Александр Лелетко.

Во время официального открытия аллеи в самом ее центре были также посажены две ели. Как отметил глава Архангельска, это «символ радости и знак того, что жизнь продолжается». Ели планируется украшать к новогодним праздникам.

Процесс высаживания в центре Архангельска деревьев в середине ноября сопровождался скептическими замечаниями - как призна-

ют в администрации города. небезосновательными.

«Разделяю переживания тех, кто выражал сомнения в том, приживутся ли растения. Но мы внимательно изучили вопрос: надеюсь, что специалисты, которые компетентны в этой области, правы, и рябины должны прижиться. Но даже если что-то пойдет не так, это будет только поводом следующей весной посадить новые деревья», – добавил Игорь Годзиш.

По словам председателя Архангельской городской Думы Валентины СЫРОВОЙ, следующая на очереди территория за кинотеатром «Русь». Работы по благоустройству там уже начинались, предполагалось строительство парка аттракционов, однако впоследствии инвестор от этой идеи отказался. Своими силами муниципалитет сможет сделать вдоль улицы 23-й Гвардейской Дивизии только такую же зону отдыха, как у стадиона «Динамо». Работы планируется начать в следующем году.

Михаил АЛЕКСЕЕВ





4 Тренды

Индустрия: Региональный рынок общественного питания восстанавливается после кризиса

Приятного общепита!

Пережив серьезный кризис 2015 года, российский рынок общественного питания начал восстанавливаться. Несмотря на то, что выжили далеко не все, совокупный оборот предприятий в Архангельской области и НАО начал расти с прошлого года, а за восемь месяцев 2017-го увеличился еще почти на 12% и составил 8,5 млрд рублей. Тем не менее, как отмечают сами рестораторы, емкость рынка остается крайне низкой: приходится бороться за каждого клиента. При этом платежеспособность потребителей упала, а запросы повысились.

На плаву остаются только те, кто уже успел получить положительный опыт и «раскрутить» не одно заведение. Самым же ценным и редким ресурсом отрасли сегодня становится профессионализм работников.

Ирина ФОКИНА

журналист

ОДИН НА ТЫСЯЧУ

По данным исследовательской компании JLL, в Европе показатель обеспеченности учреждениями общепита на тысячу человек равен 8, а в России он менее единицы. Среднестатистический россиянин посещает заведения общественного питания 70 раз в год (против 160 раз в год у жителя Европы).

В Архангельской области и НАО работает 1147 предприятий, то есть на каждую тысячу человек приходится одна точка. По данным «РБК Исследования рынков», в среднем житель России тратит на прием пищи вне дома около 750 рублей в месяц (для сравнения: в США эта сумма составляет около 11 тысяч рублей, в Канаде – примерно 8 тысяч рублей, в Германии – более 3 тысяч рублей). Со слов местных рестораторов, в Архангельской области этот показатель ниже среднего по стране.

В частности, по оценке Александра ГРЕЧАНО-ГО, занимавшегося ресторанным бизнесом в Архангельске в постперестроечное время (группа компаний «Европейский дом»: «Бизнес-центр-отель», ресторан «На Воскресенской». столовая «Нулевая верста», пиццерия «Зеленая дорога» и т.д.), в нашем регионе крайне мало людей, которые «могут потреблять, не задумываясь о расходах», и которые пришли к мысли, что пообедать в ресторане им проще, чем готовить еду самим.

«Мы мало чем отличаемся от других небольших городов России, - считает Эльвира НАЗАРЕНко, арт-директор ресторана «Почтовая Контора **1786 г.»,** входящего в ресторанный холдинг «Добро Про» (ресторан «Почтовая Контора 1786 г.», панорамный бар «Чердак», гастропаб «Студия 17», гриль-бар «Ферма Роджера»). - Ориентирами для нас всегда будут Москва и Санкт-Петербург, которые неизбежно первыми ловят волну и оказываются в тренде. Однако нужно понимать, что модели, отлично работающие в мегаполисе, не всегда действуют в маленьких городах. В Архангельске емкость рынка крайне низкая, все конкурируют друг с другом за каждого гостя».

Как рассказал руководитель группы компаний «Немецкая пивоварня «БрауМейстер» (бар «Яма», ресторан «Кабинет») Владимир ПРЕЛОВСКИЙ, пивной ресторан – именно так позиционирует себя «Кабинет» - предполагает наличие примерно тысячи посадочных мест, но Архангельску такого масштаба не потянуть, поэтому приходится находить местные решения: развивать сеть разноплановых заведений и варить для них разные сорта пива, удерживая при этом приемлемые цены.

«У нас небогатый регион, в котором ценовой фактор играет важную роль, – продолжает Владимир Преловский. – В Москве кружка хорошего пива стоит 550-600 рублей, здесь – 150 рублей. Приходится отказываться как от производства до-



КСТАТИ

По данным РБК.research, для мужчин посещение ресторанов и кафе является вторым после кино приоритетным способом проведения досуга, тогда как респонденты женского пола отводят ему третье место после кино и шопинга. С возрастом респонденты посещают заведения общественного питания все реже. Большую часть свободного времени в ресторанах и кафе проводят молодые люди от 18 до 24 лет.

рогих сортов напитка, так и от некоторых блюд, например рульки. Это традиционное для пивного заведения блюдо, но оно готовится три часа, а гостям важна скорость. Я был в самом большое пивном ресторане мира - мюнхенском «Хофбройхаусе», который рассчитан на 5300 посетителей. У них есть стандарт: в первую минуту после заказа клиенту подается напиток, в следующие пять минут - выбранное блюдо. Они действительно способны обеспечить такой сервис благодаря тому, что в меню всего десять позиций и каждая поставлена «на поток».

«НАМ НЕ ЖАЛКО ДЕНЕГ, НО ВОЗЬМИТЕ ИХ КРАСИВО»

Архангельской области, как считают местные рестораторы, о таком сервисе остается только мечтать, потому что профессионалы отрасли сегодня - на вес золота. По словам Владимира Преловского, дефицит ценных кадров происходит от сложившегося в обществе мнения о том, что для работы в сфере общепита не требуется особенных навыков: считается, что официантом может быть любой студент, повар должен просто иметь среднее специальное образование, а бармен - окончить месячные курсы.

«Главная проблема – нехватка людей, причем речь идет не только о профессиональных качествах, но и о чисто человеческих. Навыкам можно обучить, а вот чест-

ность, порядочность и уважительность есть не у всех, и эти ценности тяжело привить человеку, когда он старше 18 лет, – рассуждает Эльвира Назаренко. – Если говорить в профессиональной плоскости, квалифицированный повар – явление редкое. Обычно у него есть одна сильная сторона, а все остальные катастрофически ей уступают. Например, человек может быть творцом, готовить действительно вкусные и красивые блюда, но при этом не иметь компетенций в области производственного учета, управления командой. Последнее особенно важно. Ресторан, кафе, бар – это отдельный мир со своими жителями. Все они разные: ктото ленится, кто-то просто недисциплинированный. Одному сотруднику есть дело только до своих обязанностей, другой открыто доносит свое мнение до начальства... К каждому нужен индивидуальный подход. У руководителей, будь то шефповар, управляющий или учредитель, с этим возникают проблемы».

По мнению Александра Гречаного, после перехода страны к свободному рынку отношения между клиентами и рестораном строились по принципу: «нам не жалко денег, но возьмите их красиво». Сегодня же, считает эксперт, заведение общепита расценивается многими рестораторами как модный проект, целью которого является создание не интересной кухни, а хайпа и пиара

НЕ ОПОЗДАТЬ НА ПОЕЗД

Несмотря на дефицит хороших работников, сам рынок общественного питания в силу усложняющихся условий становится все более концентрированным и профессиональным. Новые заведения открывают те, у кого за плечами уже есть успешно работающие предприятия.

«Тем не менее нельзя останавливаться. Сегодня я все знаю, а завтра уже стану дилетантом, если не успеваю за тенденциями рынка. Либо ты движешься относительно поезда, либо поезд относительно тебя, а ты остаешься стоять на перроне», – говорит Владимир Преловский.

Показательна в этом смысле длина жизненного цикла ресторана. Успех заведения на первых порах обусловлен стремлением посетителей познакомиться и

получить первое впечатление. Именно на этом этапе ресторатор может совершить серьезную ошибку: расслабиться и остановиться в развитии своего бизнеса – и тогда поезд уйдет.

Среди тенденций сегодняшнего дня эксперты рынка выделяют падение платежеспособности населения и, как следствие, устойчивое положение сегмента «фаст-фуд» и увеличение сегмента «стрит-фуд»; рост запросов аудитории, связанный с широким и разнообразным предложением и возможностью пробовать кухни разных стран; повышение престижности профессии повара.

«Мы с коллегами искренне верим, что заведение может существовать вечно. Главное, постоянно актуализировать концепцию. рассказала Эльвира Назаренко. - Сказать однозначно, на что при этом делать ставку, - сложно. Важно, если планируется открытие нового заведения, учесть все факторы, которые могут заинтересовать людей, и при этом не выбиться из базовой концепции. Тем не менее главная заповедь индустрии общеизвестна: все определяет продукт. Если в заведении готовят невкусно, то люди туда ходить не будут».

ЦИФРЫ

По данным исследовательской группы The NPD Group Russia, привлекательные цены и скидки играют все большую роль при выборе ресторана: на этот показатель ориентируются 17% опрошенных. 28% всех заказов совершается с использованием купонов, скидок, комбо-предложений, акций. Фастфуд – единственный активно растущий сегмент рынка, при этом посещаемость традиционных ресторанов упала на 16%.

ЦИФРЫ

Емкость отечественного рынка общепита в разы превышает значения текущих оборотов. Сегодня доля затрат на питание «вне дома» в структуре домохозяйств не превышает 11%. В перспективе 50-80 лет этот показатель должен приблизиться к уровню США и Канады (47% и 39% соответственно).

Инициатива: «Чёрную» древесину могут признать скоропортящейся

Лес со сроком годности

Депутаты областного Собрания обратились в Минэкономразвития РФ с просьбой признать древесину скоропортящейся продукцией. По мнению председателя комитета по природопользованию и лесопромышленному комплексу Александра ДЯТЛОВА, незаконно заготовленный и конфискованный лес, который годами хранится на делянках, пока идет рассмотрение уголовных и административных дел, попросту сгнивает, и федеральный бюджет недополучает на его реализации до 50 млн рублей в год.

По словам Александра Дятлова, объем незаконных рубок в Архангельской области сохраняется на высоком уровне: в 2016 году выявлено 305 таких случаев (общий объем леса - 43,7 тысячи куб. м), а за три квартала текущего года – еще 182 (11,5 тысячи куб. м). Кроме того, с 2015 года возбуждено 41 дело об административных правонарушениях по фактам транспортировки древесины без сопроводительных документов.

В рамках уголовных дел незаконно заготовленная древесина считается вещественным доказательством и хранится до вынесения судом решения. Согласно КоАП, за транспортировку древесины без оформления полагается штраф, а само сырье конфискуется. Незаконно заготовленная древесина переходит в собственность Российской Федерации и реализуется Федеральным агентством по управлению госимуществом.

«С момента выявления незаконной рубки до выставления древесины на продажу может пройти несколько лет, в течение которых она портится вплоть до того, что реализации уже не подлежит. Некоторые круглые лесоматериалы поражаются насекомыми-вредителями, что приводит к снижению качества и ухудшению структуры древесины вплоть до полной потери ее деловых качеств. Вред от насекомых усугубляется одновременным поражением древесины деревоокрашивающими и деревопоражающими грибами, в результате чего потери могут состав-

ПАО АКБ «АВАНГАРД». Генеральная лицензия Банка России № 2879 от 10.09.2015 г.



лять от 75% до 98% первоначальной стоимости», - отметил Александр Дятлов.

Основные лесообразующие породы Архангельской области (ель, сосна, береза, осина) относятся к классу нестойких к повреждению насекомыми и грибами. Заготовленная и не вывезенная своевременно из леса древесина, а также та, что хранится в летний период на складах и не защищена специальными способами, часто представляет опасность как очаг вредителей и болезней, которые могут распространиться на живые деревья. Обработка древесины для длительного хранения - процесс трудоемкий и требует дополнительных финансовых затрат.

Областные депутаты подготовили обращение на имя заместителя министра

экономического развития Российской Федерации руководителя Федерального агентства по управлению государственным имуществом Дмитрия ПРИСТАН-СКОВА с предложением внести изменения в отдельные постановления Правитель-

«По нашим данным, в лесу «сгнивает» порядка 50 млн рублей в год. Мы предлагаем внести изменения в два постановления Правительства РФ, чтобы лес был признан скоропортящимся продуктом и реализовывался сразу. А в случае если судом будет установлено, что древесина была все же заготовлена законно, собственник имеет право предъявить претензии, и деньги ему будут возвращены», - добавил депутат.

Артём БОТЫГИН

Акценты

■ Ущерб от неурожая картофеля оценили в 50 млн рублей

В министерстве АПК и торговли Архангельской области окончательно оценили убытки от неурожая 2017 года. Неблагоприятные погодные условия лета привели к гибели кормовых культур на площади более двух тысяч га, картофеля – на площади в 60 га.

«Посадки картофеля завершились только в июле. Во время уборки погода тоже не радовала. Ущерб оценивается в сумму порядка 48 млн рублей. Все необходимые документы уже направлены в Минсельхоз России: мы рассчитываем на компенсации для наших товаропроизводителей из федерального бюджета», - отметила руководитель министерства АПК и торговли Ирина БАЖАНОВА.

По словам министра, чтобы не допустить дефицита картофеля в магазинах, торговые сети ведут переговоры по поставке в Архангельскую область картофеля из Беларуси по приемлемым ценам.

Бизнес-блокнот

Советы опытного аудитора

Крупное предприятие производит детские товары. Работает по ставке НДС 10%, в т.ч. на экспорт (ставка НДС-0%), а закупает материалы по ставке 18%. Естественно, что в этой ситуации налоговикам почти постоянно приходится возвращать данному предприятию НДС из бюджета. Так говорит закон.



Но в определенный момент ИФНС задержала этому предприятию возмещение НДС. Задержка составила около полугода. Факт задержки и ее неправомерность налоговиками не отрицается. Но из-за этой задержки у предприятия не хватило средств для уплаты другого налога в бюджет - НДФЛ. Естественно, ИФНС посчитала это нарушением и начислила штраф 20%. Может ли налогоплательщик избежать штрафа по статье 123 НК в данной ситуации?

Какие основания можно успешно использовать при доказательстве своих прав, читайте на нашем сайте www.bclass.ru.

В разделе «Финансы/Советы аудитора» вы найдете немало важной и полезной для вашего бизнеса информации.

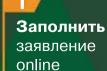
Corporate Bank

emet Bank

Лучший по версии $\operatorname{GLOBAL}\nolimits \operatorname{BANKING}\nolimits$ & $\operatorname{FINANCE}\nolimits \operatorname{REVIEW}$ корпоративный банк — 2017

Банк Авангард в кратчайшие сроки открывает счета в российских рублях и иностранной валюте юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, резидентам и нерезидентам РФ в 75 городах России.

Как открыть расчетный счет



Загрузить необходимые документы

Прийти в Банк с оригиналами документов



За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается

Лучший корпоративный банк России по версии финансового портала «Глобал Бэнкинг энд Файнэнс Ревью» Лучший интернет-банк России по версии финансового портала «Глобал Бэнкинг энд Файнэнс Ревью»

БАНК ABAHГAPД www.avangard.ru 8 (800) 555 99 93

www.avangard.ru

6 Интересы

Кейс: Как сделать бизнес из кладоискательства?



Область сокровищ

По российским меркам, Архангельская область – «некопаный край», который таит в земле множество кладов разных времен. Так считает предприниматель Вячеслав МАЛЬЦЕВ, который в 2014 году открыл в Архангельске магазин металлоискателей. Среди его постоянных клиентов оказались не только охотники за древними ценностями, но и владельцы лесозаготовительных, пищевых производств, животноводческих хозяйств, которые используют специфическую технику как для повседневных нужд, так и в совершенно неожиданных целях.

Ирина ФОКИНА журналист

Открыть магазин металлоискателей вельчанину Вячеславу Мальцеву посоветовал друг, который занимался таким же бизнесом в Санкт-Петербурге. Новое дело стало не только средством заработка, но и настоящим увле-

«Часто человека бросить свой тайник заставляет какое-либо социальное потрясение, - рассуждает Вячеслав Мальцев. - В одном из деревянных домов 1936 года постройки, расположенном в центре Архангельска, я нашел так называемый «кухаркин клад»: несколько билонов – монет из серебра низкой пробы, которые выпускались

в СССР до начала 1930-х годов. По российским меркам, наша область поистине «некопаный регион». Здесь много кладов, потому что на Севере всегда жили обеспеченные люди. С другой стороны, было и множество социальных потрясений - смута, интервенция... Каждое лето к нам приезжает много кладоискателей-гастролеров, в основном из Москвы и Санкт-Петербурга».

По словам Вячеслава Мальцева, чтобы найти клад, нужно изучить историю места и определить, что именно ищешь. «Сундук с золотом», закопанный в землю, это большая редкость. Чаще древние ценности можно найти на чердаках старых домов. Продажа находок - отдельный бизнес: стоимость

редких золотых монет царского времени, к примеру, может доходить до 700 тысяч рублей за штуку (например, серебряный рубль Петра I). Не менее ценными считаются оружие и украшения. При этом не стоит забывать, что деятельность по поиску кладов регулируется федеральным законодательством.

«Кладоискательство – это очень интересно, меня самого затянуло, - продолжает Вячеслав Мальцев. – Искать ведь можно не только старинные закладухи, но и цветные, черные металлы, продажа которых тоже приносит хороший доход. На сельскохозяйственных угодьях не один трактор закопан. Еще один вид заработка - на метеоритах, которые можно найти в любом городе. Они выглядят как маленькие, абсолютно гладкие камни с такой деформацией, как будто их помяли пальцами. Метеориты активно скупают астрологи и китайцы, которые верят в особую силу небесных тел. Затраты на металлодетектор окупятся, даже если просто в течение лета ходить с ним по пляжу: там всегда есть вероятность найти кем-то потерянные украшения и деньги. В Архангельске я знаю как минимум четырех человек, которые ничем, кроме как кладоискательством, больше не занимаются и зарабатывают этим на жизнь».

Многие клиенты Вячеслава Мальцева берут технику в аренду – для поиска ключей от дома или автомобиля, колец, сережек и так далее. Но встречаются и совсем не рядовые ситуации.

Однажды к бизнесмену обратился директор мясоперерабатывающего предприятия. Оказалось, во время одной из смен на производственном оборудовании разлетелся подшипник, и несколько тонн фарша получили в качестве «начинки» несколько стальных шариков. Поломку заметили не сразу. и из фарша успели сделать колбасу. Директор стоял перед выбором: либо забраковать всю партию и понести нешуточные убытки, либо поставить под удар репутацию предприятия и здоровье покупателей, либо каким-то невероятным образом найти в колбасе потерянные детали. Эта история завершилась благополучно: Вячеслав Мальцев подобрал для клиента подходящий аппарат, с помощью которого без особых проблем все несъедобные «ингредиенты» были найдены.

«А после еще одного случая я даже сделал специальное коммерческое предло-

М МОСКОВСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ БАНК

ДО 10 МЛН РУБЛЕЙ СРОКОМ ДО 25 МЕС. БЕЗ ОПЕСПЕЧЕНІ на обеспечение исполнения обязательств по контрактам в сфере закупок в рамках Федеральных законов №44-ФЗ, №223-ФЗ, №185-ФЗ и постановления Правительства РФ от 01.07.2016 г. №615.

- электронный документооборот
- надежная система безопасности
- минимальный пакет документов



ЭКСПРЕСС-ВЫДАЧА - от 3-х ЧАСОВ!*

Подробная информация на сайте www.minbank.ru и в отделениях банка:

г. Архангельск, пр. Ломоносова, д. 121 / ул. Поморская, д. 26

Тел.: +7 (8182) 65-76-63

*С момента представления полного пакета документов. Подробно с информацией о продуктах и услугах ПАО «МинБанк», условиями их предоставления и тарифами можно ознакомиться на сайте Банка www.minbank.ru или в любом офисе ПАО «МинБанк». Информация действительна на 01.11.2017. Предложение носит исключительно информационный характер и не является публичной офертой в соответствии с требованиями ст. 437 ГК РФ. Генеральная лицензия Банка России № 912 от 26.08.2015. Реклама.

ЦИТАТА

Вячеслав МАЛЬЦЕВ:

- Кладоискательство - это очень интересно, меня самого затянуло. Но искать можно не только старинные закладухи, но и цветные и черные металлы. Отдельный вид заработка - поиск и продажа метеоритов. Затраты на металлодетектор окупятся, даже если просто в течение лета ходить с ним по пляжу: там всегда можно найти кем-то потерянные украшения и деньги.

жение, – добавляет Вячеслав Мальцев. - Как-то руководителю одного из животноводческих хозяйств Архангельской области понадобился металлоискатель, чтобы... сканировать коров. Дело в том, что, по статистике, едва ли не половина случаев заболеваний желудка у крупного рогатого скота связана с тем, что в пищу животных попадают металлические объекты. Я об этом не знал, но после того как ко мне обратились с такой проблемой, детально изучил этот вопрос. Теперь я продаю хозяйствам индукционные металлодетекторы и магнитные зонды для извлечения опасных предметов из желудков коров. Эта ниша оказалась абсолютно свободной».

Еще одной неожиданной бизнес-находкой для Вячеслава Мальцева стало сотрудничество с лесозаготовительными компаниями. Во время работы в лесу и на пересеченной

местности от «умной» техники нередко отваливаются важные детали. В ожидании запчастей дорогостоящие харвестеры могут простаивать по несколько недель. Между тем с помощью даже самого недорогого прибора найти деталь в лесу не представляет большого труда. Лесопромышленные предприятия теперь закупают их «на всякий случай».

«Металлоискатели у меня в основном заказывают через сайт. Товар отравляю по всей России. Больше всего покупателей из Северодвинска, где нет таких специализированных магазинов. Также много заказов приходит из сельских районов. Особой конкуренции на архангельском рынке не ощущаю, несмотря на то, что несколько лет назад в область зашла федеральная сеть. Она является дистрибьютером определенных брендов, я же делаю акцент на другие марки», - заключает Вячеслав Мальцев.

Моногород

■ Минэкономразвития России одобрило заявку Онеги

В Министерстве экономического развития РФ состоялось заседание комиссии по вопросам создания и функционирования территорий опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) на территориях монопрофильных муниципальных образований (моногородов). На совещании, прошедшем под председательством заместителя главы ведомства Саввы ШИПОВА, была рассмотрена заявка Архангельской области на создание ТОСЭР в Онеге.

Комиссия поддержала инициативу региона, что стало важнейшим шагом на пути к созданию ТОСЭР. Соответствующий проект постановления правительства будет передан на утверждение и подпись премьер-министру Дмитрию МЕДВЕДЕВУ.

Присвоение статуса ТОСЭР позволяет рассчитывать на серьезные налоговые преференции, среди которых – пониженные тарифы страховых взносов (совокупный тариф составит 7,6% вместо стандартных 34%), нулевая ставка налога на прибыль, уплачиваемого в федеральный бюджет (данная преференция сохраняется на протяжении пяти налоговых периодов), а также на льготное кредитование и получение субсидий на строительство инфраструктуры.

«В результате создания ТОСЭР удастся раскрыть явно недооцененный сегодня туристический потенциал Онеги, — считает министр экономического развития Архангельской области Семён ВУЙМЕНКОВ. — Именно на развитие туризма и спорта был сделан акцент в заявке. Например, среди инвестпроектов можно выделить создание лыжного биатлонного комплекса и спортивного городка, центра семейного водного отдыха, строительство туристическогостиничного комплекса. Реализация этих проектов даст импульс к дальнейшему развитию смежных с туризмом отраслей малого бизнеса».

В заявке уделено внимание и уникальным природным ресурсам моногорода. Так, в рамках одного проекта планируется двукратное увеличение мощностей предприятия по бутилированию воды из подземных вулканических источников, расширение ассортимента производимой на ее базе безалкогольной продукции. Еще одна предпринимательская инициатива направлена на развитие сбора и переработки дикоросов.

Лидеры рынка: Рейтинг кредитоспособности АЦБК стабильный

RAEX подтвердил рейтинг АЦБК на уровне ruA+

Рейтинговое агентство RAEX («Эксперт PA») подтвердило рейтинг кредитоспособности АО «Архангельский ЦБК» на уровне ruA+. Прогноз по рейтингу – стабильный.

Комбинат является одним из ведущих целлюлозно-бумажных предприятий страны. АЦБК реализует свою продукцию не только на внутреннем рынке, но также осуществляет экспортные поставки (порядка 28% выручки за 2016 год). При этом структура сбыта компании высоко диверсифицирована по контрагентам.

Положительное влияние на уровень рейтинга оказали высокие показатели прибыли и рентабельности: за период 30.06.2016 – 30.06.2017 гг. рассчитанные по чистой прибыли, скорректированной на курсовые разницы и переоценку активов, показатели рентабельности активов, капитала и продаж составили 22%, 45% и 23% соответственно, рентабельность по ЕВІТОА была равна 33%.

Несмотря на масштабную реализацию инвестиционной программы по обновлению производственных мощностей, уровень долговой нагрузки оценивается агентством как невысокий. Так, отношение долга на 30.06.2017 к ЕВІТДА за период 30.06.2016 - 30.06.2017 гг. составило 0,96, покрытие СГО за 2016 год долга на 30.09.2017 равно 96%. Однако агентство отмечает отрицательное значение FCF за 2016 год, вызванного выплатой дивидендов в размере 6,3 млрд руб. При этом агентство не ожидает столь значительных выплат дивидендов в дальнейшем, в результате чего покрытие FCF долга должно быть на приемлемом уровне. Показатели обслуживания долга компании также находятся на комфортном уровне: отношение предстоящих выплат по долгу за период 30.06.2017-30.06.2018 к ЕВІТДА за период 30.06.2016-30.06.2017 составило 0,38, покрытие СГО за 2016 год предстоящих выплат по долгу на годовом горизонте равно 242%

Также агентство высоко оценивает ликвидность АЦБК на горизонте полутора лет. Основную поддержку ликвидности компании оказывает большой объем открытых кредитных линий в размере 14,5 млрд. руб. По расчетам агентства, операционный денежный поток и открытые кредитные линии превышают необходимость в капитальных затратах и выплате по долговым обязательствам в 1,5 раза.

Помимо этого, агентство отмечает в числе позитивных факторов высокое качество корпоративного управления и риск-менеджмента.

Сдерживающее влияние на уровень рейтинга оказывают низкие, по



Справка «БК»

Архангельский ЦБК основан в 1940 г.

Является одним из ведущих лесохимических предприятий РФ и Европы. Специализируется на производстве картона и товарной целлюлозы, бумаги и бумажно-беловых изделий.

Единственный акционер АЦБК – австрийская компания Pulp Mill Holding GmbH.

оценкам агентства, балансовые показатели ликвидности. Так, коэффициент текущей ликвидности, характеризующий покрытие краткосрочных обязательств компании ее оборотными активами, скорректированными на качество в соответствии с методологией агентства, составил 0,63 на 30.06.2017. Покрытие краткосрочных обязательств компании высоко ликвидными активами, включающими денежные средства и краткосрочные финансовые вложения, также скорректированными на качество, на эту же дату было равно 0,12.

Помимо этого, агентство отмечает вероятность негативного влияния на финансовые показатели АЦБК валютных рисков, в силу того что ряд кредитов компании номинирован в евро, а основная часть денежных поступлений формируется в рублях.

По данным отчетности АО «Архангельский ЦБК» по РСБУ, выручка компании за 1-е полугодие 2017 года достигла 13,2 млрд руб., чистая прибыль – 2,6 млрд руб., активы на 30.06.2017 составили 26,2 млрд руб., капитал – 14,6 млрд руб.

Применяемые рейтинговые методологии: методология присвоения рейтингов кредитоспособности нефинансовых компаний http://raexpert.ru/ratings/credits/method/ (применяемая

версия методологии вступила в силу 02.10.2017). Ключевые источники информации: данные компании, Банка России, RAEX («Эксперт РА»).

Рейтинг кредитоспособности впервые был присвоен объекту рейтинга 24.07.2012. Предыдущий релиз о рейтинговом действии в отношении объекта рейтинга был опубликован 29.05.2017. Рейтинговый комитет в отношении публикуемого рейтингового действия был проведен 02.11.2017. Пересмотр прогноза по рейтингу ожидается не позднее чем через 12 месяцев. Рейтинг кредитоспособности был инициирован объектом рейтинга (с рейтингуемым лицом заключен договор об осуществлении рейтинговых действий), объект рейтинга принимал участие в присвоении рейтинга. Рейтинг присвоен по российской национальной шкале и является долгосрочным. Присвоенный рейтинг и прогноз по нему отражают всю существенную информацию, включая информацию, полученную от третьих лиц и из публичных (общедоступных) источников, относящуюся к объекту рейтинга, которая находится в распоряжении агентства. достоверность и качество которой, по мнению агентства, являются надлежащими. Информация, используемая агентством, является достаточной для применения методологии.

К сведению

Кредитное рейтинговое агентство «Эксперт РА»

основано в 1997 году и на сегодняшний день является старейшим и крупнейшим российским рейтинговым агентством, как по числу клиентов, так и по числу сотрудников.

В настоящий момент агентство поддерживает порядка 500 кредитных рейтингов компаний, среди которых порядка 100 рейтингов банков, 80 рейтингов страховых компаний, 150 рейтингов нефинансовых эмитентов. По состоянию на 3 квартал 2017 года «Эксперт РА» занимает 75% рынка индивидуальных кре-

дитных рейтингов в Российской Федерации, а также около 30% публичных долговых инструментов российских эмитентов имеют рейтинги «Эксперт РА».

Рейтинги «Эксперт РА» входят в список официальных требований к банкам, страховщикам, пенсионным фондам, эмитентам. Рейтинги агентства используются Центральным банком России, Министерством Финансов Внешэкономбанком России, Московской биржей, профессиональными ассоциациями и саморегулируемыми организациями, а также сотнями компаний и органов власти.

г. Архангельск, ул. Воскресенская, д. 116, корп 3, тел.: (8182) 42-00-16, 40-00-70

8 Вне офиса

БИЗНЕС-КЛАСС ЭКСПРЕСС • № 42 (855) • 20.11.2017 • WWW.BCLASS.RU

1С:БУХГАЛТЕРИЯ 8



ООО «Бизнес Тайм» www.apk29.ru г. Архангельск, ул. Серафимовича, д.14, офис 1 Тел. (8182) 200-625, e-mail:biznest@list.ru

ВСЕ ВИДЫ ЮРИДИЧЕСКИХ УСЛУГ:

консультации в области права представление интересов в судах

правовой анализ и подготовка документов

регистрация юридических лиц и ИП

Деловой гороскоп: 20-26 ноября

ОВЕН. На грядущей неделе для вас станут актуальны темы кредитов, налогов, инвестирования, чужих и общих денег. События будут идти с большой интенсивностью и напряжением. Обходите стороной сомнительные предложения и держите под контролем порывы



раскидываться деньгами.

БЛИЗНЕЦЫ. Ваши доходы будут связаны с профессиональной деятельностью: ищите работу, помогайте коллегам. Возможно, придется потратиться на оборудование и инструменты, но это окупится, если не деньгами, то моральным удовлетворением и хорошим отношением к вам.

Проект

РАК. Боритесь с азартом: на грядущей неделе будут возникать рискованные для бизнеса ситуации - участие в спекуляциях, игра на бирже, опасные операции с недвижимостью. Не вкладывайте ленег больше, чем вы можете себе позволить, наоборот, проявите здравый смысл и рассудительность.

ЛЕВ. Заканчивайте затянувшиеся дела. Сейчас у вас

будет достаточно сил, чтобы закончить давно тянущийся проект или окончательно разобраться в надоевшей ситуации. Сделайте ремонт в офисе, выбросьте старый хлам. купите новое оборудование и не жалейте денег на премии сотрудникам.

ДЕВА. С деньгами у вас будут связаны напряжение, азарт и борьба. Это хорошая неделя, чтобы ни с кем не кооперироваться, а самостоятельно зарабатывать и тратить и в одиночку принимать фи-

нансовые решения. Не па-

суйте перед трудностями.

ВЕСЫ. Вас ждет удачная неделя. Доходы вырастут, появятся новые клиенты, бизнес-проекты, торговые соглашения. Находите с людьми общий язык, договаривайтесь, как вы это умеете, и тогда финансовые вопросы будут решаться легко. Повремените с покупками, у вас еще будет возможность потратить заработанное.

скорпион. Вам нужно выбирать между личной жизнью и деньгами: на то и другое сразу не хватит ни времени, ни сил. Если выберете деньги, то будете быстро и легко решать финансовые проблемы, особенно если сделаете ставку на обаяние.

СТРЕЛЕЦ. У вас будет возможность разбогатеть, а ваши финансовые решения окажутся удивительно удачными - не исключено, что с помощью кредита. Будьте аккуратны с большими деньгами, распоряжайтесь ими правильно. Потерять сейчас гораздо проще, чем обрести.

козерог. Во все

дела вы будете вкладывать больше сил, чем нужно, и этим сами себе навредите. Гораздо лучше держать себя в руках и не перестараться, особенно в финансовых вопросах. Сложится удачная ситуация, связанная с деньгами и с единомышленниками

ВОДОЛЕЙ. В ближайшие семь дней ваши дела будут связаны с работой, бизнесом и начальством. Вам могут подарить подарок в связи с должностью, которую вы занимаете, однако остерегайтесь обвинения во взятке

или что взамен презента от

вас ждут какую-то услугу.

РЫБЫ. Вы будете решать вопросы чужих денег силовыми методами - отстаивать свои права, бороться за выгоду, требовать оплаты. Если же никаких таких моментов у вас не возникнет, избегайте спонтанного конфликта. Экспериментируйте и находите нестандартные подходы к ситуациям.

Продвигайте свои товары и услуги, используя возможности раздела строчных объявлений CLASSIFIED.

Основу раздела составляют рубрики, интересующие наших постоянных читателей: НЕДВИЖИМОСТЬ, РАБОТА, ОБРАЗОВАние, конференции, торги, деловые предложения, авто, ЮРИДИЧЕСКИЕ УСЛУГИ, КОНСАЛТИНГ, ПРОЧИЕ УСЛУГИ.

Стоимость разовой публикации стандартного объявления (до 10 слов) – 200 рублей (каждое дополнительное слово +10 руб. Максимум – 50 слов). Выделение текста полужирным шрифтом - дополнительная оплата + 50%. Написание текста заглавными

Для рубрики ТОРГИ количество слов в одном объявлении не ограничено, выделения в тексте полужирным шрифтом бесплатно.

> Объявления в рубрику CLASSIFIED можно отправить на эл. почту редакции 29rbk@mail.ru. Тел. (8182) 20-44-02, 65-25-40 по рабочим дням с 10.00 до 18.00.

ДЕЛОВОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ

- АФ «БЭНЦ»: ведение бухучета и отчетности, налоговые консультации и споры, юридические услуги, аудит, анализ бизнеса и рекомендации по повышению его эффективности. Тел. (8182) 65-65-73; mail: info@aetc.ru.
- Бесплатная налоговая консультация: исчисление, уплата, ответы на требования, оспаривание доначислений. Тел. (8182) 43-00-14: 430014@mail.ru

■ Продам ГАЗЕЛЬ-33023 (Фермер) (2012 г.в.). Отличное состояние, один хозяин, пробег 105 000 км, дорогое газовое оборудование 3D Power, баллон 110 литров, родная краска металлик, магнитола с USB Alpine, 2 печки, ящик под инструменты. Рама целая, не требует дополнительных вложений. В грузоперевозках не работала, эксплуатировалась в целях организации. Цена: 390 000 рублей. Тел. (8182) 62-99-66.

ОТКРЫЛИ БИЗНЕС?

Воспользуйтесь выгодным предложением для начинающих «Быстрый старт»

Скидка

на рекламу в газете

(8182) 204-402, 65-25-40 bclass@mail.ru

БИЗНЕС-КЛАСС



Предложение действительно для предпринимателей и организаций, зарегистрированных с 1 января 2015 года

Предложение действительно по 31 декабря 2017 года.

на 22 декабря 1999 года. Свидетельство о регистрации ПИ № ТУ 29-00302 от 07.10.2011 выдано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Архангельской области и Ненецкому автономному округу.

Учредитель и издатель — ООО «ИМИДЖ-ПРЕСС». Шеф-редактор Алексей Липницкий. И.о. главного редактора Д. А. ЕМЕЛЬЯНОВА. Директор по рекламе: Илья Леонюк. Верстка и дизайн рекламы: Андрей Овчинников.

Адрес редакции и издателя: 163001, г. Архангельск, пр. Сов. Космонавтов, 169 – 83. Телефоны редаќции и рекламной службы: (8182) 20-44-02, 65-25-40, факс (8182) 20-44-02. bclass@mail.ru (редакция), 29rbk@mail.ru (отдел рекламы)

№ 42 (855), 20 ноября 2017 года Подписано в печать 17.11.2017, по графику в 17:00, фактически в 17:00. Отпечатано в **ООО «Северодвинская типография»** (164521, г. Северодвинск, ул. Южная, 5, офис 5). Заказ 0960. Тираж 10 000

Материалы номера и архив доступны на сайте: www.bclass.ru Аудитория сайта в январе-октябре – 133 000 посетителей.

Цена в розницу и по подписке свободная. Подписка в редакции и во всех отделениях связи Архангельской области, подписной индекс – **83745.** Отдел доставки: **(8182) 21-37-68.** Ограничение по возрасту 16+.

«Щедрый вторник»:

благотворительный флешмоб

Архангельская область присоединилась к всероссийской благотворительной акции «Щедрый вторник». Идея «Щедрого вторника» не только в том, чтобы сделать доброе дело, - для этого, как говорят организаторы, особенный день не нужен. Суть флешмоба в том, чтобы обязательно рассказать о тех, кто помогает и кому нужна помощь.

«Шедрый вторник» впервые прошел в России 29 ноября 2016 года и стал знаковым событием для всего некоммерческого сектора и не только. В 124 населенных пунктах от Калининграда до Камчатки состоялось более 1500 благотворительных событий, в «Неделе признаний» приняли участие 3000 человек. Среди информационных партнеров флешмоба – поисковая система «Яндекс», электронный журнал «Филантроп», портал «Такие Дела», РИА «Новости».

В Архангельске работу координирует Архангельский Центр социальных технологий «Гарант». На базе центра уже открылись креативные мастерские, где можно оценить свои ресурсы, разработать план благотворительной акции и подготовить ее к 28 ноября – именно на эту дату выпадает «Щедрый вторник» в 2017 году.

В Интернете флешмоб будет запущен 21 ноября: с хештегом #ЩедрыйВторник и #неделяпризнаний выступят звезды российского спорта и шоу-бизнеса, медийные персоны и другие известные люди, которые расскажут о том, как и почему они занимаются благотворительностью. Жители Архангельской области тоже могут присоединиться к акции. Единственное условие - поставить хештеги #Щедрый Вторник и #неделяпризнаний.

Среди организаций, которые уже начали подготовку к «Щедрому вторнику», -Архангельский региональный общественный правозащитный экологический фонд «Биармия» и Экологический консалтинговый центр. Их представители расскажут о том, какое содействие необходимо приютам для животных. Проект под названием «Экология души» стартует в

социальных сетях с одноименным хештегом.

#ЩЕДРЫЙВТОРНИК

28 ноября 2017 года

В Северодвинске, Новодвинске и Архангельске появились благотворительные пакеты - в торговой сети «Петровский» можно выкупить продуктовые наборы для людей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации, и корм для брошенных животных.

Новости акции на сайте: http://dobro-da.ru