655-255 655-900

г. Архангельск, ул. Воскресенская, 8 info@vindex29.ru

30лотой фонд прессы 2020

# БИЗНЕС-КЛАСС

ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК ДЕЛОВЫХ КРУГОВ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ ● Издается с 1999 года ● № 32 (987) ● 31.08.2020



ISSN 2078-7693

Apramental



### сергей корельский

ПРОФЕССИОНАЛИЗМ. БЕЗУПРЕЧНОСТЬ. КОМФОРТ.

СТРИЖЕМ • КРАСИМ

instagram.com/strijem\_krasim



(8182) 47-90-99

Планируете создать СВОЙ бизнес?

Всего за ОДИН визит в наш офис:

- Регистри<mark>руем ИП</mark> и 000 (с <mark>одним</mark> учредителем) -БЕСПЛАТН<mark>0!</mark>
- БЕЗ ПОСЕЩЕНИЯ налоговой инспекции, БЕЗ очередей, нотариусов и доверенностей!
- БЕЗ УПЛАТЫ госпошлины (ваша экономия - от 800 (ИП) до 4000 (000) рублей)!
- Дистанционно откроем счет в ПАО Сбербанк с удобным для вас тарифом и доп. опциями!
- Получите предложение по БЕСПЛАТНОМУ продвижению в газете и на нашем сайте!



Ваш «БИЗНЕС-КЛАСС Архангельск» **Звоните: +7 921 720-0273** (с 10.00 до 20.00)

## Подробности

Власть и бизнес: В Архангельской области ограничили продажу алкоголя в жилых домах

## Общепит в тисках «закона о наливайках»

Уже три месяца в Поморье действует областной закон, ограничивающий торговлю спиртными напитками в заведениях общественного питания, которые располагаются в жилых домах. На федеральном уровне его называют «законом о наливайках». Но поможет ли он в борьбе с подобными заведениями?

Анастасия НЕЗГОВОРОВА

журналист

#### К ВОПРОСУ О «НАЛИВАЙКАХ»

Для начала разберемся с терминологией. Что такое «наливайки»? Формально к ним можно отнести большую часть питейных заведений, но есть свои нюансы.

«По документам «наливайки» – это чаще всего кафе, магазины или павильоны, которые совершенно законно могут продавать алкоголь в любое время, но в таре без крышки. Находятся такие заведения, как правило, в жилых домах или рядом с ними, что нередко мешает спокойствию граждан. Принятый в мае закон направлен на то, чтобы убрать такие «точки притяжения». Ведь если не будет места, где можно круглосуточно купить горячительное, то и собираться пьяным людям во дворах станет незачем», - уверен председатель комитета по инвестициям, собственности и предпринимательству Архангельского областного Собрания депутатов Александр ФРОЛОВ.

Напомним, с 5 мая в России начал действовать закон о запрете розничной продажи алкопродукции в небольших заведениях общепита, расположенных в многоквартирных домах и на прилегающих к ним территориях. Теперь торговать этим товаром могут лишь заведения с залом обслуживания размером не менее 20 кв. м. Однако регионам дано право устанавливать дополнительные ограничения: vвеличивать требуемый размер зала или даже вводить полный запрет на розничную продажу алкоголя в заведениях общепита, находящих-

В Архангельской области подобный законопроект был инициирован вице-спикером Архангельского областного Собрания депутатов Александром ДЯТловым.

«Вся эта история началась несколько лет назад, когда предприниматели получили возможность открывать на первых этажах домов точки общественного питания. У нас не было полномочий по ограничению деятельности заведений, которые круглосуточно реализуют алкоголь. Вместе с тем от жителей мы получаем большое количество жалоб на шум, пьяные драки и другие нарушения общественного порядка. Поэтому вскоре после выхода федерального закона мы приняли изменения в областной закон», - пояснил Александр Дятлов.

С начала июня продавать алкоголь в регионе могут только те заведения общепита, которые имеют зал обслуживания общей площадью не менее 50 кв. м.

По подсчетам бизнеса, этот закон может привести к закрытию не менее 100 объектов общепита, в том числе в удаленных муниципальных образованиях. Такое мнение выразили предприниматели в обращении к главе региона в мае 2020 года.

По словам уполномоченного при губернаторе Архангельской области по защите прав предпринимателей Ольги ГОРЕЛОвой, представители бизнеса просили провести полноценную процедуру оценки регулирующего воздействия (ОРВ) этого законопроекта с активным вовлечением в нее представителей данной сферы.

«Однако ОРВ проводилась в очень сжатые сроки. И мы столкнулись с целой волной обращений от жителей, которые настаивали на введение норматива в 50 квадратных метров. По моему мнению, произошло смешение понятий «наливайки» и общепита. По факту закон направлен именно на ограничение работы объжилых домах, проще говоря – о тишине.

«Под ограничения подпадает не только специализированный общепит, но и все предприятия питания, включая кафе-кондитерские, кафе-пекарни, где по сегодняшним запросам потребителей наличие алкогольной продукции так же естественно, как наличие чая или кофе, - отметил Владимир Преловский. - Никто не спорит, очень хорошо, когда для веселья есть одна территория, а для отдыха другая. Но это в идеале. Реальная историческая застройка наших городов не позволяет сделать такое даже в Москве и Санкт-Петербурге, Совсем непонятен критерий определения «беспокойности» баров – площадь зала. Норматив, установленный в Архангельской области, вызывает вопросы даже на фоне федеральных 20 квадратных точек будет закрыта. Да, под этот закон подпадают и нормальные заведения общепита. Но вопрос не в их закрытии, а только в том, чтобы они перестали реализовывать алкоголь», - поясняет Александр Дятлов.

В Архангельской области около 100 заведений находится под действием этого закона. Чаще всего это небольшие кафе, которые наряду с оказанием услуг общепита продают алкоголь для обеспечения рентабель-

«Конкретно под этот закон подпадают несколько наших заведений, и мы уже приняли меры, - рассказывает генеральный директор ООО «Северные продукты», ООО «Светлое и Темное» Екатерина ЛИ-САНОВА. - Компания существует уже пять лет: в Архангельской области и Сыктывкаре работает более 50 точек. Около года назад мы перебор. Если вводят такой норматив, должны предоставить места, где можно открывать подобные заведения, или ввести определенные правила: наличие кнопок охраны, ограничение времени работы. Получается, что закон накладывает ограничения на законопослушные заведения. А «наливайки». к сожалению, никуда не делись. Регулировать их деятельность нужно подругому. Если эти заведения чаще проверять и штрафо-

#### ПОСПЕШНО И В ПАНДЕМИЮ

вать, их владельцы задума-

ются над тем, как организо-

вывать свою деятельность

без вреда для обществен-

ного порядка».

Предпринимателей задевает и то, что такой закон вышел в разгар пандемии. когда деятельность общепита была ограничена. В этот период положение большого количества компаний и так ухудшилось. Только недавно в Архангельской области предприятия общепита смогли возобновить прием посетителей. Однако последствия пандемии будут долгоиграющими.

«Удивляет поспешность принятия ограничений именно в нашем регионе. Федеральный закон вышел в мае. а в Архангельской области требования ужесточили VACE NICHE PER UCULEIX OF. суждений и консультаций с участниками рынка. И это в то время, когда вся отрасль общественного питания признана одной из наиболее пострадавших от пандемии! Во многих регионах принятие мер отложили до лучших времен, да и с бизнесом уважительно решили посоветоваться. В Санкт-Петербурге, например, речь идет о минимальной площади в 20-25 квадратных метров и не ранее чем с 1 января 2021 года. Так что же за этим стоит? Искренняя забота о населении или предвыборный политпиар?» - размышляет Владимир Преловский.

По мнению регионального бизнес-защитника, вводить и принимать норматив так быстро, особенно в период пандемии, несправед-

«У нашего бизнеса возможности перестроиться не было: не выходя из периода ограничений, владельцы тех объектов общепита, которые подпадают под этот закон, были вынуждены задуматься о переориентации или закрытии своих точек. Кроме того, нет четкого обоснования введенного в регионе норматива. Считаю, что следует вернуться к обсуждению этого вопроса осенью, проанализировать практику применения закона и вместе с депутатами и бизнесом пересмотреть условия», - уверена Ольга Го-

Однако депутатам продолжают поступать жалобы на нарушение покоя изза заведений, где продают алкоголь навынос.

«У нас есть право полностью запретить торговлю спиртным в домах, но не хотелось идти таким путем, ведь есть немало заведений, к которым у людей нареканий нет, - добавляет Александр Дятлов. - Мы не можем ограничивать работу таких заведений по времени, но, обращаясь к представителям бизнеса, хочется отметить: если будут поступать жалобы, будем вынуждены либо еще увеличить установленную площадь торгового зала, либо прийти к полному запрету».

С одной стороны - мнение жителей, с другой желание бизнеса работать в формате «у дома», который, к слову, востребован у клиентов. Массовое закрытие мелких заведений может привести к нарушению работы целой системы, куда включены не только те, кто реализует продукцию, но и большое число поставшиков.

Не лучше ли законодательно закрепить такое понятие, как «наливайка», и ограничить работу лишь этих заведений? Такое мнение высказал депутат Архангельского областного Собрания, предприниматель из Северодвинска Алексей КУВАКИН: «Введение запрета негативно отразится на ряде предприятий общепита. Не бывает простых и правильных решений. Позиция «взять и запретить» не решит задачу по обеспечению тишины и порядка в ночное время. Последствия установленного в 2013 году запрета на ночную реализацию алкоголя не были просчитаны до конца, а сейчас есть риск подобно слону в посудной лавке вообще разрушить систему общественного питания в стране. Мы такое vже проходили в 80-е годы прошлого века на примере массовой вырубки виноградников для снижения производства вина в стране. Чем это закончилось - известно. Очень надеюсь, что мы не наступим вновь на эти грабли».

### ГЛАВНОЕ

С 5 мая в России запрещена продажа алкопродукции

в заведениях общепита, расположенных в домах. Исключение

– наличие зала обслуживания размером не менее 20 кв. м.

Регионам дано право на дополнительные ограничения.

В Архангельской области норматив по залу увеличен до 50 кв. м. Это может привести к закрытию около 100 объектов общепита.

ектов общественного пита- метров. По логике ведь все открыли пивоваренный зава. - «Наливайки» - это чаше всего предприятия торговли, имеющие соответствующий ОКВЭД, как мы видим на практике. Однако они реализуют алкоголь в то время, когда это запрещено. Возникает резонный вопрос: почему не контролируется исполнение дополнительных ограничений по продаже алкоголя?»

#### БИЗНЕС ОГРАНИЧИЛИ «КВАДРАТАМИ»

По мнению генерального директора компании «БрауМастер», ресторатора Владимира ПРЕ-ЛОВСКОГО, этот закон не о «наливайках», как его чаще преподносят, а о комфортном проживании граждан в дение, тем больше людей и больше шума».

Как утверждает Александр Дятлов, норматив в 50 квадратных метров был взят не просто так. По мнению вице-спикера облообрания, чаще всего предприниматели покупают на первых этажах домов квартиры площадью от 55 до 75 кв. м. Часть помещений отводится под служебные, и в итоге средняя площадь зала как раз около 50 «квадратов».

«С администрациями Северодвинска и Архангельска мы проанализировали характеристики заведений, на которые поступают жалобы, и поняли, что в случае принятия такого норматива половина подобных

в наших заведениях. Но их нельзя назвать «наливайками». В ассортименте присутствуют также готовая еда из нашего ресторана, продукция местных производителей. Мы активно работаем с Архангельским траловым флотом. ИП Дубинин и другими местными поставщиками. Если бы мы закрыли часть заведений, то лишили бы предпринимателей каналов сбыта, а людей – рабочих мест. Все заведения находятся под охраной. Кроме того, мы не торгуем крепким алкоголем, поэтому конфликтные ситуации практически исключены. На мой взгляд, 20 квадратных метров – это адекватный норматив, но вот 50 - уже

## Эхо недели 3

#### Нацпроект: «Жильё и городская среда»

Рабочая поездка министра строительства и ЖКХ России Владимира ЯКУШЕВА в Архангельскую область и совещание с участием главы региона Александра ЦЫБУЛЬСКОГО внесли ясность в ряд серьезных отраслевых вопросов, которые сегодня обсуждаются на федеральном уровне: это расселение аварийных домов, реализация нацпроекта «Жилье и городская среда», взаимодействие застройщиков и банков в части проектного финансирования, а также программа развития застроенных территорий.



Рабочая поездка Владимира Якушева в Архангельск завершилась принятием решения о выделении региону уже в этом году дополнительно порядка 700 млн рублей. Средства будут направлены на приобретение жилья для людей, оставшихся без крыши над головой после схождения со свай деревянных домов.

«Мы выработали вариант, как сейчас в ускоренном порядке переселить людей, прописанных в домах, которые сошли со свай. Договорились и определились по источникам финансирования, решили по процедуре – как это будет сделано на данном этапе. Я думаю, что в ближайший месяц этот вопрос будет решен», –

## Строительство – это не только бизнес

Виктор ОРЕФЬЕВ

журналист

Сейчас на территории Архангельской области возводится 137 многоквартирных домов, что соответствует 159 тысячам квадратных метров жилья. В планах регионального министерства строительства - довести этот показатель до 220 тысяч метров уже к конце текущего года. Драйверами роста должны стать увеличение оборота земельных участков, работа по федеральным программам, а также налаженный механизм проектного финансирования.

Амбициозная задача национального проекта «Жилье и городская среда» – ввод 100 млн квадратных метров к 2025 году по всей стране. Для этого необходимо четкое взаимодействие всех игроков отрасли на федеральном и региональном уровнях.

Главная проблема, о которой говорят строители, – выделение земельных участков. Бизнес готов нести социальную функцию по расселению людей из ветхих домов и строительству, в частности, детских садов рядом с жилыми комплексами. Но необходимы ответные действия со стороны муниципалитетов.

«Выдача новых разрешений на строительство сократилась в разы в связи с введением проектного финансирования. Сегодня это серьезный вопрос, который присутствует в повестке дня и требует пристального внимания. В рамках проектного финансирования в Архангельской области сейчас строится только три объекта. Себестоимость возведения жилья в регионе составляет от 30-32 тысяч рублей за квадратный метр, а продать квартиры в ряде районов можно не выше чем по 42 тысячи рублей за «квадрат». Банки видят в этих объектах неликвид, и в итоге они не подпадают под проектное финансирование», поясняет министр строительства и архитектуры Архангельской области Денис ГЛАДЫШЕВ.

Региональное министерство регулярно ведет тесный диалог со всеми игроками рынка, часть проблем в этом направлении приходится решать в «ручном режиме». По мнению министра строительства и ЖКХ России Владимира Якушева, взаимодействие между застройщиками и банками необходимо наладить до автоматизма, при этом каждая сторона должна понимать, что строительство жилья сегодня не просто бизнес.

«Мы решаем важнейшую государственную задачу», – подчеркнул Владимир

Председатель Совета директоров Группы Аквилон Александр ФРОЛОВ отметил, что сегодня девелопером заявлено строительство более 30 тысяч квадратных метров жилья по проектному финансированию в Сбербанке и ВТБ: в первом банке одобрение уже получено, на подходе и во втором.

«Хочется отметить, что проектное финансирование - это нововведение, имеющее сложную финансовую модель, и застройщику нужно не только добиться его получения, но и правильно сопровождать. Для этого в Группе Аквилон, например, создан новый отдел, но мы столкнулись с проблемой поиска кадров – ранее по этой схеме никто не работал. Пока на согласование и получение всех необходимых документов уходит от трех до четырех месяцев. Рассчитываем, что приобретенный опыт позволит сократить это время вдвое, - рассказал Александр Фролов. - Группа Аквилон работает в четырех регионах, в Архангельске и Северодвинске возводит порядка 90 тысяч квадратных метров жилья. Часть объектов достраивается по старым правилам, но после ввода в эксплуатацию этих домов мы полностью перейдем на проектное финансирование. Группа берет на себя обязательства и по строительству социальных объектов, и по расселению аварийных домов».

Одно из направлений, которое застройщики считают наиболее перспективным. программа развития застроенных территорий. Как пояснил министр строительства и архитектуры Архангельской области Денис Гладышев. сейчас на рассмотрение застройщиков представлены пять кварталов в Архангельске. Еще одно перспективное направление - вовлечение в оборот свободных земельных участков: в девяти муниципальных образованиях уже выделено более 180 участков, на которых может быть построено жилье.

Ранее Владимир Якушев вместе с Александром Цыбульским осмотрели объекты, благоустроенные по программе «Формирование комфортной городской среды», объекты социальной инфраструктуры, аварийное жилье и новые дома, возведенные по программе переселения.

«Аварийное жилье в регионе – проблема, которой надо было заниматься еще вчера. Сейчас нам предстоит выработать порядок мер,

чтобы максимально оперативно показать людям перспективу переселения», – подчеркнул Александр Цыбульский.

Министр строительства и ЖКХ России встретился с жителями областного центра, которые еще только ждут переселения в новые благоустроенные квартиры. Речь идет о горожанах, проживающих в деревянных домах, находящихся под угрозой обрушения. Владимир Якушев осмотрел состояние недавно сошедшего со свай дома №4 на улице Чкалова и сообщил жильцам о намеченных планах по их скорейшему переселению.

«Мы оценили масштабы еще одной проблемы – это те дома, которые не попали в программу до 1 января 2017 года, но вошли в нее чуть позже. Мы видим, что во многих этих домах граждане проживать уже не могут, отметил Владимир Якушев. – Надо посмотреть, что можем сделать. В первую очередь, граждан нужно переселить и найти возможность обеспечить их достаточно комфортными условиями проживания на тот период. пока они ждут полноценное жилье». Министр также добавил, что именно эта проблема послужила поводом для его визита в Архангельскую область.

рассказал после визита глава региона.

Александр Цыбульский пояснил, что для граждан, проживавших в домах, которые в течение прошлого и нынешнего года сошли со свай, будут приобретены квартиры, имеющиеся на рынке жилья в Архангельске. Приобрести их областное правительство намерено до конца текущего года при финансовой поддержке со стороны федерального центра.

«До конца этого года закупим на рынке жилье для тех людей, которые сегодня остались на улице. А по остальным домам, находящимся под угрозой разрушения, о которых я докладывал президенту (это 121 дом), решение такое: в конце этого года – начале следующего начнем строительство жилого фонда, куда переселим людей», – рассказал врио губернатора Архангельской области.

Александр Цыбульский сообщил, что расселение 121 деревянного дома, находящегося в зоне риска, потребует дополнительного финансирования в сумме около 3 млрд рублей. На первоочередные мероприятия по приобретению жилья для граждан, чьи дома сошли со свай в течение 2019–2020 годов, потребуется около 700 млн рублей.



Владимир Якушев осмотрел в Архангельске и объекты, благоустроенные по программе «Формирование комфортной городской среды». В Майский парк, в частности, вложено более 40 млн рублей. Рядом с парком еще предстоит оборудовать парковку, а также благоустроить береговую зону.



Рабочая поездка министра завершилась принятием решения о выделении региону уже в этом году дополнительно порядка 700 млн рублей. Средства будут направлены на приобретение жилья для людей, оставшихся без крыши над головой после схождения со свай деревянных домов.

## 4 Пульс города

Среда обитания

## Архангельск: новая программа –

В областном центре по инициативе главы региона реализуется проект комплексного развития «Архангельск: новая история». Мировые тренды в архитектуре и благоустройстве, инвестиции в дороги и инфраструктуру, стрит-арт, активные развлечения на набережной Северной Двины – в чем-то программа стала продолжением уже начатых в городе изменений, но по многим позициям действительно оказалась совершенно новым взглядом в будущее столицы Поморья.

### Чисто – значит красиво

По программе «Архангельск: новая история» в городе продолжают расчищать руины, оставшиеся после расселения аварийных «деревяшек», и обновлять фасады домов.

Чистые, яркие подъезды многоэтажек радуют глаз: до конца лета будут приведены в порядок около 300 домов во всех округах областного центра. В рамках программы красят входные группы, размещают новые доски для объявлений единого образца.

«Более 30 управляющих компаний уже включились в работу по окраске и обновлению входных групп, – рассказывал на старте реализации программы директор департамента городского хозяйства Архангельска Владимир ШАДРИН. – В ближайшее время к ним присоединятся и другие управляющие компании. Горожане звонят нам, чтобы узнать, когда будут красить подъезды конкретно в их доме. Работы выполняются в рамках программы «Архангельск: новая история» при самой активной поддержке правительства области. Это делается для того, чтобы наши дома приобрели свежий, аккуратный вид и людям было приятно заходить в свой подъезд».

В общей сложности в этом году планируется привести в порядок 1200 входных групп в домах. Отобраны, по просьбам жителей, были те подъезды, что не обновлялись давно и находились в особенно неприглядном состоянии.

А тем временем в столице Поморья продолжают убирать руины расселенных деревянных домов.

«Большая работа в этом направлении проведена в округе Майская Горка. В левобережной части города территории тоже расчищаются, продолжаем освобождать от остатков строительных материалов улицы в Соломбале. Сделать предстоит еще немало, но все выполняется в срок. К началу сентября мы планируем расчистить территории по 70 адресам», – уточняет Владимир Шадрин.

После уборки расселенных домов территории обязательно рекультивируются. На них будет строиться новое жилье, а некоторые площадки в будущем превратятся в благоустроенные общественные зоны. На месте одного из таких участков на улице Северодвинской, как планируется, будет построен новый

корпус Северного Арктического федерального университета.

Немаловажно, что к работам по благоустройству города, помимо подрядных организаций и управляющих компаний, привлекаются волонтеры. Чтобы избавиться от стихийных свалок в зеленых уголках города и в жилых кварталах, на помощь призвали активную молодежь. В июне в столице Поморья стартовал экологический проект «Чистый регион», который, кстати, очень скоро распространился на всю область: горожане убирают мусор, а местные власти помогают его вывозить. Провести выходной на субботнике стало модно для молодых жителей Архангельска.

Очевидно, что за одно лето и в теплые осенние дни нельзя решить все проблемы города, копившиеся десятилетиями. Но сделать Архангельск чище – вполне возможно. И результат уже заметили все.

Напомним, что в начале лета Архангельску по решению руководства области было выделено дополнительно более 150 млн рублей на проекты по благоустройству города. Около 100 млн рублей будет направлено на ремонт и благоустройство двух участков набережной Северной Двины — от железнодорожного моста до «Праги» и от улицы Володарского до Красной пристани, включая Молодежный сквер. Аукционы проведены, работы уже начались.

Кроме того, 42,5 млн рублей решено направить на благоустройство девяти дворовых территорий, жители которых подготовили все необходимые документы, но не попали в основную часть программы на текущий год.

### Не только БКАД

Архангельск – «ворота в Арктику», ведущий научно-образовательный центр Арктической зоны. И чтобы сохранить и развивать этот весомый статус, нужна инфраструктура международного уровня. В первую очередь – дороги.

Этим летом столица Поморья благодаря временно исполняющему обязанности губернатора Архангельской области Александру ЦЫБУЛЬСКОМУ получила дополнительные средства и на реконструкцию городской дорожной сети. Архангельску было выделено сверх запланированного 150 млн рублей на проведение дорожных ремонтов. Софинансирование из муниципального бюджета составило 50 млн рублей. Еще 300 млн рублей получено из федерального бюджета.

Эти средства даны городу в дополнение к работам, выполняемым по национальному



#### ГЛАВНОЕ

Комплексная программа развития «Архангельск: новая история» реализуется по инициативе руководителя региона Александра Цыбульского. В 2020 году программа включает: ремонт 50 километров дорог и улиц, снос 70 пустующих деревянных домов с последующей расчисткой территории, реконструкцию семи городских парков и скверов, ремонт участков набережной Северной Двины, архитектурную подсветку зданий в центре города и другие мероприятия.

проекту «Безопасные и качественные автомобильные дороги». Конкретно по программе «Архангельск: новая история» в этом году будет отремонтировано 50 километров дорог и улиц в разных городских округах.

«В этот сложный год, когда пандемия COVID-19 нанесла удар по экономике, мы не могли рассчитывать на такие грандиозные ремонтные работы, – отмечает исполняющий обязанности заместителя главы администрации Архангельска по городскому хозяйству Александр ГУРЬЕВ. – Но благодаря финансовым средствам, которые привлекло областное правительство, привели в порядок самые востребованные и самые разбитые магистрали».

Не забыты и тротуары: на их ремонт дополнительно выделено около 9 млн рублей. Пешеходные дорожки приводят в порядок на улице Воскресенской, Троицком проспекте и проспекте Обводный канал, набережной Северной Двины и во многих других местах Архангельска.

### Арт-объекты: для самых креативных

Создать в городе новую достопримечательность, которая полюбится жителям и сохранится на фото у гостей Архангельска, главе региона предложила творческая молодежь. К разработке макета уникального арт-объекта привлекли креативных горожан, а сам проект стал частью программы комплексного развития «Архангельск: новая история».

Идея состоит в том, чтобы лучший артобъект украсил одну из предложенных локаций в самом центре города: это пересечение набережной Северной Двины с улицей Свободы либо с улицей Воскресенской, а также два места в районе пересечения набережной с улицей Карла Либкнехта, рядом с Красной пристанью.

Организаторы конкурса не ограничивали фантазию участников: таким арт-объектом может выступать надпись, скульптурная ком-





## новая история



позиция или знак. Главное – раскрыть идею по одному из предложенных направлений: это мотивы Русского Севера, локальная идентичность Архангельска, особенности северного менталитета и уклада жизни, важность города в развитии Арктики, экологическое сознание, уникальность природного мира се-

Конкурс вызвал серьезный интерес, в нем приняли участие многие художники, дизайнеры Архангельской области и простые горожане. От авторов поступили десятки интересных проектов. Лучшая работа украсит Архангельск уже осенью.

Этим летом в столице Поморья был объявлен и арт-фестиваль «Живые истории города». Вместо кистей и холстов – баллончики с краской и невзрачные стены трансформаторных будок, водонапорных подстанций. Еще 16 новых арт-объектов украсят улицы и дворы Архангельска. Главными участниками фестиваля тоже стали художники и местные жители, которые зачастую и сами подсказывали яркие сюжеты для стрит-арта.

Один из них – на пересечении набережной Северной Двины и улицы Серафимовича: кирпичные стены водонапорной подстанции стали художественным полотном, основной символ которого – Река. Эта работа в первую очередь рассчитана на детей – посетителей театра кукол, а также на молодежь, которая любит здесь гулять.

«Наши арт-объекты должны быть долговечными, устойчивыми к дождю, ветру, снегу. Мы используем профессиональную краску, поэтому уличные картины будут радовать глаз не меньше десяти лет», - считает **Андрей МЕ-**ЛЕХОВ, один из инициаторов фестиваля стрит-арта.

«Люди поделились с художниками своими мечтами, которые удалось воплотить, - рассказывает координатор проекта Наталья ЩУКИНА. – Кто-то всегда хотел пробежать по летнему лугу в солнечный день и однажды сделал это, кто-то мечтал полетать на воздушном шаре и полетал, кто-то очень хотел собаку, а теперь гуляет с ней у дома. Все эти маленькие истории человеческого счастья вдохновили художников на создание яркого граффити, которое будет поднимать настроение местным жителям».

Не так давно в Архангельске стартовал еще один проект - «Вместе!» Всех желающих приглашают бесплатно принять участие в командных играх, мастер-классах, массовых тренировках на свежем воздухе. Места проведения центральный горолской пляж, набережная Северной Двины, парки и скверы.

Также благодаря этой программе для жителей города организуются концерты уличных музыкантов, танцевальные шоу, кинопоказы и квесты. А на Чумбаровке появилось разноцветное фортепиано: это возможность проявить мастерство игры самому или послушать профессионалов, для которых в теплые августовские дни музыкальный инструмент стал настоящей точкой притяжения.

### Новая подсветка – в центре столицы Поморья

Архангельску нужны не только яркие краски, но и больше света, особенно в долгие зимние ночи. В рамках программы комплексного развития «Архангельск: новая история» в городе появится современная энергоэффективная архитектурная подсветка. Новый вечерний и ночной облик столицы Поморья создает компания, имеющая большой опыт работы во многих городах страны.

«Мы приступили к первому этапу проекта, включающему здание городской администрации, жилой дом по адресу: площадь Ленина, 3, и «высотку», которая является архитектурной доминантой, - поясняет представитель компании-подрядчика Михаил НЕСТЕРОВ.

– Затем нам предстоит выполнить световое оформление главной площади города и прогулочного проспекта Чумбарова-Лучинского».

По словам авторов проекта, он также включает замену дорожного освещения. Основная задача - создать комфортную, безопасную, энергоэффективную городскую среду. Все работы проводятся при поддержке Правительства Архангельской области.

В активе компании – более чем десятилетний опыт реализации светотехнических проектов в Москве и других городах России. Современные технологии позволяют не только создавать красивые световые эффекты, но и заботиться об экологии, поскольку используется оборудование с минимальным потреблением электроэнергии.

«Грамотное освещение создает комфортную среду. В темное время суток город становится нарядней и уютней. Для северных широт это особенно актуально, поскольку зима здесь долгая и темная. В то же время современное освещение - это не только эстетика, но и безопасность: когда пешеходы и автомобилисты хорошо видят дорогу, они в гораздо большей степени застрахованы от происшествий. Немаловажно, что все оборудование будет светодиодным: энергозатраты, к примеру, на освещение дома сопоставимы с необходимыми для того, чтобы вскипятить чайник», – добавляет Михаил Нестеров.

Главная площадь города засверкает новыми огнями уже к середине сентября.

Покрасить подъезды, починить дороги и убрать развалины с городских улиц - это всего лишь подготовительный этап преображения столицы Поморья. Над новым обликом Архангельска работают профессионалы экстракласса. Город избавляется от хлама и свалок. И готовится к своей новой истории.









### Интересы

Президент России Владимир ПУТИН внес на рассмотрение Собрания депутатов Ненецкого автономного округа кандидатуры на должность губернатора: это временно исполняющий обязанности главы НАО Юрий БЕЗДУДНЫЙ от «Единой России», депутат окружного Собрания Андрей СМЫЧЕНКОВ от ЛДПР и глава дорожного агентства «Архангельскавтодор» Игорь ПИНА-ЕВ от «Родины». Сессия, на которой будет рассматриваться этот вопрос, состоится 13 сентября – в единый день голосования.



Накануне Дня знаний правительство области покинул министр образования и науки Олег ПОЛУ-ХИН. Он был одним из последних, кого назначил на должность эксгубернатор Игорь ОРЛОВ (в феврале 2020 года). Ранее Полухин на протяжении 10 лет являлся директором Архангельского морского кадетского корпуса имени Адмирала Флота Советского Союза Н.Г. Кузнецова.

26%

населения Архангельской области обеспечено природным газом. Газифицированы только 32 из 276 населенных пунктов. Главным образом это крупные города и муниципалитеты, расположенные вблизи от магистрали.

Мнение

## Инклюзивное управление путь к развитию

Возвращение доверия к власти, привлечение федеральных средств, решение проблем аварийного жилья и ремонта дорог, нехватки кадров и новых производств – недавно в «Бизнес-классе» были опубликованы основные ожидания парламентских партий от программы будущего губернатора Архангельской области. Что объединяет эти задачи? Какие управленческие подходы должны лежать в основе? Мы продолжаем разговор с кандидатом экономических наук Юрием ШЕВЕЛЕВЫМ.

- Юрий Валерьянович, парламентские партии высказали свое видение программы нашего будущего губернатора. Названы важнейшие, по мнению партий, проблемы и высказаны надежды, что глава региона включит их решение в свою программу. А какие проблемы видите вы?

– Всех проблем не перечислить, поэтому надо бы говорить об их причинах. Причем о причинах общих, коренных. Только их устранение даст эффект развития. Коммунисты предлагают усилить контроль за управленческими процессами, справедливороссы видят ключевую проблему в отсутствии доверия к власти, либеральные демократы желали бы привлекать больше федеральных средств, а единороссы уповают на то, что жители области сами наполнят программу развития конкретными предложениями. Преимущественно так.

Звучит все это красиво, только о том же самом говорили наши региональные политики и кандидаты и десять, и двадцать лет назад. Говорили об аварийном жилье и о дорогах, о медицине и ЖКХ, о необходимости федерального финансирования и персональной ответственности руководителей. Все как всегда... Ритуальные предвыборные речи политиков не имеют отношения к реальному управлению. Во всех предложениях – попытки бороться со следствиями проблем, а не с их причинами. Это как некоторые врачи таблетками снимают симптомы болезни, не имея времени или желания серьезно заниматься

Общая проблема большинства политиков и кандидатов - отсутствие понимания процесса управления. Управление до сих пор не воспринимается как система обязанностей. Как система прав или доминирования – да. Но как система обязанностей, да еще с личной ответственностью за качество управления, не воспринимается.

Это объяснимо, ведь стандарты управления не прописаны. Нигде не указано официально, что руководитель региона должен уметь правильно ставить задачи и давать обратную связь своим сотрудникам, нигде не описаны процедуры, с помощью которых это делается. Не имея четких процедур, политики и должностные лица заменяют их своими собственными, основанными не на технологии и научном знании, а на житейских стереотипах и собственных выводах. Те, кем они управляют, тоже не имеют никаких процедур по взаимодействию с руководством. Их не учат правильно принимать задачи и обсуждать выполнение. Там тоже все как бог на душу

- Определенная истина в ваших словах есть. ные специалисты както теряются, работая во власти, опускают руки, начинают меж собой «наезжать» на начальство. А потом им становится все равно. Но что же делать?

- Изменить эту ситуацию можно, только начав с себя, с поиска причин слабого управления, с изучения методик и опыта преодоления этих причин, адаптации этого опыта и методов к собственным усло-

Каждые два года объем накопленной в мире инактивно анализируют, дезуют различные управленческие решения. Эти кокачество. Сегодня управ-XX веке, уже не получится. групповые интересы, в соотношениях появились другие стимулы. Еще можно запозитивных сдвигов в разся иными.

– Вы сказали, что меняются интересы. В экономике интерес собственника к получению максимальной прибыли тоже поменялся? На какой?

- Во-первых, мы говорим об управлении социальными и экономическими процессами в обществе, в больших социальных системах. Личные интересы многих собственников к получению максимального дохода от своих капиталов в контексте социально-экономического управления регионом переходят в их консолидированный интерес к участию в региональном управлении.

Во-вторых, на этом уровне социальных и экоомических отношений активно участвуют в процессе и другие социальные группы со своими консолидированными интересами. Например, наемные работники и самозанятые – в экономической части отношений, молодежь и старики - в части демографической, есть консолидированные гендерные интересы, интересы профессиональные и так далее. Личные, индивидуальные интересы уходят на второй план.



формации удваивается. Ее лают выводы и на основе выводов готовят и реалиличества создают новое лять так, как это делалось в Меняются общественные и циальных и экономических ставлять, понуждать, но уже нельзя этим добиться количественных и качественных витии. Методики становят-

 Можно ли привести пример этих методик и технологий? - Запросто. В прошлом

методик и технологий

управления.

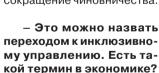
Все это требует иных

интервью мы говорили о необходимости замены экстрактивных экономических институтов на инклюзивные. Есть такой экономический институт, как областная государственная собственность. Точно не помню, лет десять назад, ее у нас было на пару десятков миллиардов рублей. Конституционно эта собственность принадлежит населению Архангельской области, но по факту ею полностью и безотчетно распоряжаются региональные власти. Распоряжаются экстрактивно - в интересах власти. Доход в казну региона от этого областного имущества - копеечный, обслуживание и восстановление (реновация) получается делом затратным, а использование – низкоэффективным. Это чувствуют социальные и экономические группы населения, это хорошо понимают чиновники, что отрицательно сказывается на доверии населения к власти.

Для того чтобы повысить экономический и социальный эффект от владения этим имуществом, надо сделать управление им более гибким и быстрым, более ответственным и рациональным. Это пока невозможно, поскольку управляет этим имуществом непосредственно орган государственной власти региона – министерство. У него свои правила, задачи и интересы. Там нет нормальной коммерческой бухгалтерии. Значит, учет областного государственного имущества не соотносится с экономикой. Там нет системы имушественных гражданскоправовых отношений, там отношения административные, поэтому нет интереса к выгодному для населения использованию имущества. И много чего еще там нет, что помогло бы сохранить и использовать государственную областную собственность в интересах собственника.

Но если управление этим имуществом сделать более доступным для других социальных групп областного сообщества, сделать его инклюзивным, то эффективность от его использования можно резко повысить. Переход этого института в инклюзивное состояние не означает смены собственника – им остаются земляки-поморы. Не будут нарушены какие-либо законы и нормативные документы.

Движение «Мы здесь живем» в экономической части своей программы предлагало создание областного акционерного общества, в состав совета директоров которого входили бы представители большинства крупных социальных и экономических групп, и передачу ему в управление большей части областного недвижимого и иного коммерциализируемого имущества. Наши расчеты показывали рост в разы доходов регионального бюджета от такого управления и приличное сокращение чиновничества.



– Да, это одна из практик государственного менеджмента. Правда, красивый термин? Давайте подарим его нашим кандидатам в губернаторы. Инклюзивное управление - управление с привлечением, более того, с непосредственным включением населения в процессы принятия решений, относимых пока к компетенции органов областной государственной власти и органов местного самоуправления. В этом случае общество становится сопродюсером государственных услуг, а не «клиентом» власти. Инклюзивное управление может стать одним из основных способов устранения первопричин тех социальных и экономических проблем, о которых сейчас толкуют кандидаты и политики.

> Беседовал Андрей МАРКОВ



более того, с непосредственным включением населения в процессы принятия решений, относимых пока к компетенции органов областной государственной власти и органов местного самоуправления».

«Инклюзивное управление – управление с привлечением,

пациентом.

«Общая проблема большинства

отсутствие понимания процесса

не воспринимается как система

управления. Управление до сих пор

политиков и кандидатов -

обязанностей».

Призвание: Под Архангельском появилась необычная гостиница

Кому в «Лесной сказке» жить хорошо?

Несколько деревянных домиков выросло по соседству с дачами и соснами в Приморском районе. А жильцы этих новостроек приветствуют всех, кто говорит с ними на одном языке. О своей необычной коммуне «Бизнес-классу» рассказала

В двухэтажном домике поселился кошачий отряд. Здесь идеальная чистота и запах свежей древесины. Домашние кошки на передержке занимают свою половину, а те, кто пока без хозяев, их 22, — свою. В распоряжении вторых еще и уличный вольер, где они любят демонстрировать гостям очарование характеров и повадок. Одиннадцать собак живут в нескольких отдельно стоящих постройках с «приусадебными» участками: хочешь — гуляй на воздухе, надоест — забирайся под

администратор домашней гостиницы для кошек и собак «Синдбад» и приюта «Лесная сказка» Марина ИЛЬИНА.

Все это напоминает сказочные мотивы, но, чтобы действительно так и было, приходится погружаться в реалистичную прозу. Пока гостиницу для животных бизнесом вряд ли назовешь. Строительство началось весной прошлого года, а работает она в теплый сезон, когда хозяева отправляются в отпуска. Этим же летом мало кто пустился в путешествие. Дохода нет, и Марина вместе с мужем и питомцами живут на пенсию и в долг. Расплачиваться помогают волонтеры, но деньги администратор гостиницы планирует им обязательно вернуть. Она надеется, что в следующем году стройка полностью закончится и клиентов станет больше.

Вот тогда можно будет наладить хозяйственную часть. Сейчас с ней не совсем гладко. Да и с удобствами сложно: вода привозная, чтобы помыться и постирать, Марина с мужем на сутки снимают в городе квартиру. «Весной едва не остались без света из-за задолженности, попросили помощи через соцсети – и люди откликнулись. А если бы отключили – куда с такой гвардией?» – рассказывает Марина. Она опасается, что по той же причине прекратятся и оптовые поставки корма.



Собаки скучают без хозяев, но в этом приюте у них есть возможность и вдосталь погулять.

Тревожность исчезает в общении с питомцами. «Это наша семья», – объясняет хозяйка и предполагает, что любовь к животным передалась ей по наследству от мамы, которая всегда приводила в дом уличных кошек.

«Она говорила: «Иду с работы – всех соберу». Видимо, я в нее. Когда стала взрослой, в моем доме было как минимум семь кошек. Не понимала, почему они должны жить на улице, когда я в тепле. Не могла поесть, если знала, что рядом бродит голодный котенок», – продолжает Марина.

Подобрав бездомных животных, она возила их к ветеринару, за свой счет лечила и прививала, пристраивала в семьи. И работала на трех должностях, чтобы прокормить любимцев. В какой-то момент вокруг заботливой хозяйки собрались 32 кошки. Своего угла в Архангельске у Марины не было, поэтому жила вместе с питомцами на съемных квартирах, соблюдая стерильную чистоту.

Когда животных накопилось слишком много, пришлось снимать полдома в Лисестрово. А в 2019 году Марина попросила у дочери участок для дачи и с помощью волонтеров взялась за проект гостиницы и приюта.

У хозяйки есть и два личных котика. Несколько лет назад в семье случились две трагедии. В 2007 году утонула внучка. И Маринин сын принес ей из дома сестры, мамы девочки, родившегося котенка. В 2012 году сын разбился в автомобильной аварии. «От его любимицы кошки тоже остался котенок, которого мы с мужем взяли к себе. Синдбад и Семен живут с нами как память о сыне. После всех событий, чтобы отвлечься, я полностью погрузилась в заботу о животных. Это лечит», – уверена Марина.

Сейчас Синдбад чувствует себя хозяином территории. И, конечно, он в курсе, что гостиница названа его именем неспроста.

«Принесли как-то целый выводок котят, а они в мое отсутствие вылезли из коробки и такого натворили! Потом додумалась купить клетки и вытаскивала их по одному, чтобы приучить к туалету. Если мимо, по старинке ты-

кала носом в лужицу и несла к лотку. Этот метод не ускользнул от внимания кота. Пришла однажды с работы и наблюдаю такую картину: Синдбад, увидев, что котенок прикладывается в неположенном месте, подлетел, хвать его за шкирку – и в лоток! Потом всех котят так воспитывал», – вспоминает Марина.

По словам хозяйки, Синдбад за собратьями приглядывает, устанавливает порядок и дисциплину. Сам просится в «кошкин дом» на проверку. «Уменя все вместе едят, чтобы были сытые и дружные. Накладываю еду на общий поднос. Синдбад ни за что не притронется к блюду, пока не поедят малыши. И если кто постарше подойдет – отгонит. Мы поражаемся его характеру прирожденный воспитатель!» – с улыбкой говорит Марина.

Безусловно, ей ведом кошачий язык, эта особая премудрость: «Да, я с ними разговариваю, и они меня понимают, и собаки понимают, знают мое настроение. Меня спрашивают: как ты справляешься? Их просто надо любить. Хотя все с разными характерами и перевоспитывать нельзя. Значит, ищешь подход. Но в то же время делаешь так, чтобы и тебе было комфортно. Животные это чувствуют».

Все питомцы Марины не только благопристойно воспитанные, но и здоровые, ухоженные и даже слегка пригламуренные: носят блестящие ошейнички. «Хочу, чтобы были красивыми», объясняет хозяйка. Минувшей зимой она пристроила девять таких красавцев, а сейчас готовятся обрести новый дом еще шесть ласковых кошечек. «Обычно их берут с октября по февраль, вот уже сколько лет именно в это время, я заметила. Приезжайте, – зовет гостей Марина. – Пообщайтесь с ними! Это очень хорошо».

А еще у Марины есть идея: пенсионеры могли бы приютить нескольких бездомных кошечек или оставлять животных на передержке и получать небольшие деньги. Здесь будут рады поддержке в обустройстве питомцев и помощи с кормами от волонтеров, отзывчивых людей.

Людмила СЕЛИВАНОВА

### БИЗНЕС-КЛАСС Архангельск

Газета зарегистрирована 22 декабря 1999 года. Свидетельство о регистрации ПИ № ТУ 29-00302 от 07.10.2011 выдано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Архангельской области и Ненецкому автономному округу. Учредитель и издатель – ооо «ИМИДЖ-ПРЕСС».
Шеф-редактор Алексей Липницкий.
Главный редактор
Д. А. ЕМЕЛЬЯНОВА.
Директор по рекламе Илья Леонюк.
Верстка и дизайн рекламы:
Андрей Овчинников.

Адрес редакции и издателя:
163001, г. Архангельск,
пр. Сов. Космонавтов, 169 – 83.
Телефоны редакции и рекламной службы:
(8182) 20-44-02, 65-25-40,
факс (8182) 20-44-02.
E-mail: bclass@mail.ru (редакция),
29rbk@mail.ru (отдел рекламы).

№ 32 (987), 31 августа 2020 года
Подписано в печать 28.08.2020,
по графику в 17:00, фактически в 17:00.
Отпечатано в ООО «Типография «Правда Севера»
(163002, г. Архангельск, пр. Новгородский, 32).
Заказ 5565. Тираж номера 10 000.

Материалы номера и архив доступны на сайте: www.bclass.ru Аудитория сайта с 01.01.2020 по 28.08.2020 – 279 952 посетителей.

Цена в розницу и по подписке свободная. Подписка в редакции и во всех отделениях связи Архангельской области, подписной индекс – **83745.** Отдел доставки: **(8182) 21-37-68.** Ограничение по возрасту **16**+

### Личный опыт 7

Форум



### Деловая программа Маргаритинки-2020

Деловая программа Маргаритинской ярмарки в этом году стартует 24 сентября форумом «Мой Бизнес» и продолжится различными онлайн-мероприятиями до 27 сентября. Мероприятия организуют Правительство Архангельской области, Агентство регионального развития, университет «Синергия». Куратором выступает министерство экономического развития региона.

«Да, сейчас в Архангельской области еще действуют ограничительные меры в связи с коронавирусом. При этом напомню, что в прошлом году участниками трехдневной деловой программы Маргаритинской ярмарки стали более 800 человек, и работали они в основном в помещениях. С учетом текущей эпидситуации формат проведения деловой части ярмарки пришлось изменить», — отметил министр экономического развития Архангельской области Иван КУЛЯВЦЕВ.

Планируется проведение 13 специализированных обучающих мероприятий по маркетингу, кадровому делу, бизнес-планированию, SMM-продвижению, экспорту и кооперативному движению. Например, об эффективной стратегии лидеров рынка в новых экономических условиях расскажет основатель компании Оу-II Екатерина УКОЛОВА, а хедлайнером программы станет маркетолог, основатель издательства «Манн, Иванов и Фербер» Игорь МАНН, который даст предпринимателям свои советы.

Как отметил **генеральный директор Агентства регио- нального развития Максим ЗАБОРСКИЙ,** все заявленные ранее мероприятия, семинары и «круглые столы» состоятся.

«Мы не меняем программу, а лишь переформатируем ее. В онлайн-формате ознакомиться с материалами и узнать о новых трендах в экономике сможет неограниченное количество людей», – подчеркнул Максим Заборский.

Кроме того, 26 сентября состоится специальный онлайн мастер-класс для потребительских сообществ региона «Стратегия современной кооперации». Эксперты проанализируют состояние розничной торговли потребительской кооперации Архангельской области, наметят стратегию ее развития и многое другое.

Полная программа мероприятия и регистрация на участие доступны на сайте <u>ярмарка29.рф</u>.

Приглашаем компании Архангельской области на деловую программу Маргаритинской ярмарки-2020. Предложения и заявки на участие в качестве экспертов или спикеров можно направлять в Агентство регионального развития по адресу электронной почты: office@msp29.ru или по телефону 8-800-100-7000.



### Сезон ремонтов

### ■ «РВК-Архангельск» и ТГК-2 оштрафованы за разрытия

Ресурсоснабжающие компании представили в администрацию города графики восстановления благоустройства после разрытий. 164 адреса значится в перечне ООО «РВК-Архангельск» и 96 — в списке ТГК-2.

За несвоевременное восстановление благоустройства ресурсоснабжающие компании уже получили многотысячные штрафы. В частности, в Соломбале за два разрытия на 200 тысяч рублей наказана ТГК-2, по четырем объектам – «РВК-Архангельск» на 400 тысяч рублей.

Администрацией города проводится работа с руководством организаций, одним из результатов которой и стало представление графиков. Больше всего разрытий ТГК-2 зафиксировано в Октябрьском и Ломоносовском округах. Компания планирует завершить восстановление благоустройства в полном объеме до 15 октября. «РВК-Архангельск» обещает выполнить аналогичную работу до 15 сентября, сообщает пресс-служба администрации города.

### 8 Регион

Дата: 28 августа 2020 года Архангельский ЦБК отметил 80-летие

## Президент России поздравил АЦБК с юбилеем

28 августа 2020 года Архангельский ЦБК отметил свое 80-летие. С юбилеем АО «Архангельский ЦБК» поздравил Президент России Владимир ПУТИН.

В своей поздравительной телеграмме в адрес Архангельского ЦБК Президент Российской Федерации Владимир Путин отметил: «Открывшись в 1940 году, уже через несколько месяцев ваше предприятие перешло на выпуск продукции военного назначения. В его стенах были созданы легендарные «фронтовые бригады», включавшие, в основном, женщин, подростков и стариков, которые в тяжелейших условиях успешно решали стоящие перед производственным коллективом задачи и проявляли ответственность и преданность делу. Сегодня Архангельский ЦБК по праву считается одним из ведущих предприятий отечественной целлюлозно-бумажной отрасли. Важно, что вы с глубоким уважением относитесь к героическим страницам истории родного комбината, равняетесь на ветеранов, заложивших традиции честного и добросовестного труда. И, конечно, особого признания заслуживает ваша большая, востребованная работа, направленная на реализацию масштабных социальных инфраструктурных программ развития Поморья, совершенствование экологической ситуации в регионе».

Глава государства также пожелал коллективу АЦБК новых профессиональных достижений и всего наилучшего.

В год юбилея комбинат успешно завершил приоритетный инвестиционный проект в области освоения лесов «Реконструкция производства картона АЦБК», который реализовывался в 2008-2020 годах. Фактические инвестиции по проекту составили свыше 14,5 млрд рублей. Успешно выполнены модернизация КДМ-1 и реконструкция КДМ-2, строительство нового потока полуцеллюлозы и новой выпарной станции, реконструкция содорегенерационных котлов СРК-1 и СРК-2, а также строительство угольного котла в ячейках котлов ст. №7-9.



Всего же за 20 лет в развитие производства в рамках масштабной программы модернизации было вложено 52 млрд рублей. Продукция комбината продается более чем в 75 странах мира.

Сегодня Архангельский ЦБК является ядром вертикально-интегрированной структуры. В состав австрийско-германской группы компаний Pulp Mill Holding входят пять крупных предприятий: Архангельский ЦБК, АО «Архбум», специализирующееся на производстве гофроупаковки, с пятью центрами переработки (Истра-1, Истра-2, Подольск, Воронеж, Ульяновск), логистическая компания ООО «Архбум» и один из крупных российских производителей санитарно-гигиенических изделий под собственным брендом Soffione - OOO «Архбум Тиссью Групп». В рамках выстроенной вертикально-интегрированной структуры поставщиком лесосырья на флагманское предприятие холдинга - Архангельский ЦБК – уже много лет является Группа компаний «Титан».

Архангельский ЦБК продолжает реализацию инвестиционной программы. К 2025 году годовая варка целлюлозы на АЦБК составит свыше 1 млн тонн.

В планах комбината и запуск на своей промплощадке нового, самого современного и экологичного в Европе сульфат-картонного завода.

Среди перспективных проектов AUБК и Pulp Mill Holding – строительство двух новых заводов по производству макулатурных картонов для производства гофроупаковки («АРХБУМ ЛАЙНЕР») и по производству бумажных пакетов («АРХБУМ УПАК»).

Среди приоритетных направлений развития комбината – полная газификация предприятия и строительство 2-й очереди завода «Архбум Тиссью Групп».

Бесспорным достижением АЦБК является и последовательное совершенствование своей природоохранной деятельности. В юбилейный год Архангельский ЦБК стал «зеленой точкой» Баренц-региона.

В целях повышения результативности своей работы в области предотвращения изменений климата комбинат регулярно принимает участие в международном проекте по раскрытию данных о выбросах парниковых газов – The Carbon Disclosure Project (CDP). По итогам отчетной кампании 2018 года АЦБК присвоен наивысший рейтинг «А-» среди российских компаний.

К 2025 году АЦБК поставил своей задачей сократить выбросы парниковых газов и водопотребление на 50%.

Ежегодные инвестиции в свой главный капитал – работников АЦБК, их детей, ветеранов предприятия, – а также в объекты социальной инфраструктуры города Новодвинска, благотворительность и меценатство составляют около полумиллиарда рублей.

#### Читальный зал

### «Золотая» книжная полка Николая Ларионова

«Золотая полка» — виртуальная, а для кого-то, возможно, и реальная коллекция самых любимых, актуальных сегодня книг для души и работы. В гостях у традиционной рубрики «Бизнес-класса» — руководитель представительства Всемирного фонда дикой природы в Архангельской области Николай ЛАРИОНОВ:



– Хочу рассказать о нескольких книгах, прочитанных в последнее время и оставивших яркие впечатления. Одна из них – роман английской писательницы Дианы Сеттерфилд «Пока течет река» – мистическая и местами трагическая история о неспешном течении жизни ее персонажей, живущих вдоль Темзы. Книга примечательна тем, что аллегоричность рассказа о медленно текущей реке заставляет читателя задуматься над вещами, которые в современном ритме мы часто теряем.

С интересом прочитал заметки американского писателя Джона Стейнбека «Русский дневник», сделанные автором во время его пребывания в СССР в 1947 году. В ходе поездки, кроме Москвы, ему довелось посетить Сталинград, а также Украину, Грузию. Это рассказ о том, как советские люди, многие из которых потеряли во время войны все, восстанавливают из пепла страну, не теряя при этом присутствия духа. Автора сильно впечатлило, насколько силен духом народ, вынужденный жить и работать в столь сложных условиях. Книга иллюстрирована большим количеством фотографий известного американского мастера Роберта Капы, сопровождавшего Стейнбека в той поездке. Фотоиллюстрации позволяют глубже окунуться в атмосферу того времени.

Остался в памяти также цикл новелл Ильи Ильфа и Евгения Петрова «Необыкновенные истории из жизни города Колоколамска». Колоколамск – выдуманный сатириками город времен становления советской страны и уникальный тем, что представляет собой модель нашего государства в миниатюре со всеми его проблемами и, тем не менее, неиссякаемым оптимизмом граждан. Цикл написан острым сатирическим языком, присущим Ильфу и Петрову и высмеивающим один из главных недостатков нашего общества – его огромную забюрократизированность, когда многие простые вещи принимают гротескную форму.



Событие: XXVI Фестиваль уличных театров состоялся в Архангельске



## Улитки-гиганты, праздничный оркестр и огонь

Открытие Фестиваля уличных театров в этом году состоялось 27 августа без карнавального шествия. На площади перед театром драмы артисты театра «Комик-Трест» импровизировали и перевоплощались в гигантских улиток, оркестр уличных музыкантов задавал ритм, а огненное шоу от студии оригинального жанра «Butterfly» добавило зрелищности.

Фестиваль уличных театров уже в течение 30 лет проходит в Архангельске в июне. Пандемия коронавируса внесла свои коррективы, и организаторам пришлось перенести мероприятия на август, ограничить число зрителей на площадках и призвать всех соблюдать социальную дистанцию. Но главное, что юбилейный для фестиваля год все же не остался без театрального праздника.

Фестиваль прошел без международного участия, но в Архангельск приехали семь театральных и музыкальных коллективов из других регионов России. Среди них – уличный оркестр «Пакава Ить», родившийся из выступлений музыкантов в переулках Москвы, праздничный оркестр «Опа!» и театр «КомикТрест» из Санкт-Петербурга. Их представле-

ние «Моллюск ревю» с участием огромных улиток, которые буквально «захватили» пространство перед театром драмы и вовлекали зрителей в свою игру, стало зрелищным началом фестиваля.

В этом году сразу несколько фестивалей – театральный, книжный, музыкальный и фестиваль уличного кино – объединились под названием «Другой». Поэтому во время официального открытия зрителей приветствовали художественный руководитель Архангельского молодежного театра Виктор ПАНОВ и директор Поморской филармонии Василий ЛАРИОНОВ.

«Так радостно видеть живых людей на живом представлении, – сказал Василий Ларионов. – Полгода мы не видели зрителей, и фестиваль новой культуры «Другой» не могли на-



чать никак иначе, как с открытия фестиваля уличных театров».

После столь долгого перерыва зрители и артисты соскучились друг по другу: в театральную часть вошли также постиндустриальное кабаре от Инженерного театра АХЕ, моноспектакль Антона АДАСИНСКОГО «Последний клоун на Земле», уличный квартирник «Невидимого театра» и премьера спектакля Филиппа ШКАЕВА «Эй, Земля!».

и, земля:». **Ольга ИСТОМИНА**